

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
DELL'AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE  
ALLA VARIAZIONE AI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025**  
*di cui all'art. 43 del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità*

Il Collegio ha proceduto, ai sensi dell'articolo 43 del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Autorità, all'esame della gestione dei residui al 31 dicembre 2025 sulla base della documentazione prodotta dall'Autorità, in cui viene indicata la consistenza al 1° gennaio 2025 delle somme riscosse o pagate nel corso dell'anno di gestione 2025, di quelle eliminate perché non più realizzabili o dovute, nonché di quelle rimaste da riscuotere o da pagare.

A tal fine, si riporta il prospetto dei residui attivi e passivi esistenti al termine dell'esercizio 2025 di cui l'Autorità propone la cancellazione ed in ordine ai quali sono state assunte dal Collegio le motivazioni delle sopravvenute insussistenze (crediti inesigibili) o economie (debiti non più dovuti) direttamente dagli Uffici dell'Autorità:

**Riepilogo variazioni residui attivi**

L'Autorità propone di stralciare dalle poste attive residui provenienti da esercizi diversi per complessivi – € 85.637.100,91.

Di seguito si elencano le voci oggetto di stralcio con le relative motivazioni adottate dall'Ente.

Capitolo	Descrizione	Variazione	Motivazione adottata
114 20	Contributi altri Enti Pubblici	-222.194,07	Stralcio parte contributi non incassati a seguito chiusura progetti UE GREENBERTH, TALKNET, CHANNELING, INTERGREEN-NODES e VENETO INTERMODAL con contestuale cancellazione dei corrispondenti residui sulle spese previste.
121 40	Proventi di autorizzazioni per operazioni portuali di cui all'art.16, L.84/94.	-2.342,76	Rettifica parte accertamenti per cancellazione crediti non recuperabili a seguito di emissione di documenti di storno.
121 50	Proventi di autorizzazioni per attività svolte nel porto di cui all'art. 68 del Codice della Navigazione	-7.168,93	Rettifica parte accertamenti per cancellazione crediti non recuperabili per addebito diritti di utilizzo del sistema LogIS.
123 10	Canoni demaniali	-363.897,89	Riduzione conseguente alla cancellazione dei crediti ed a rettifiche di fatturazione con emissione di richieste di pagamento per canoni di

Capitolo		Descrizione	Variazione	Motivazione addotta
				concessione aree demaniali.
123	30	Interessi attivi su titoli, depositi, conti correnti	-7.221,68	Rettifica parte accertamenti per cancellazione crediti non recuperabili per addebito di interessi di mora.
124	10	Recuperi e rimborsi diversi	-52,30	Rettifica per allineamento all'incassato su rimborsi e del recupero imposta di bollo su richieste di pagamento a seguito di emissione di documenti di storno.
125	20	Entrate varie ed eventuali	-250,00	Annullamento diritti di segreteria a seguito di rettifica di fatturazione e cancellazione crediti non recuperabili.
221	10	Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali	-81.112.164,26	Cancellazione residuo derivante dalla ripartizione del Fondo per le infrastrutture portuali ex art. 6, comma 6, decreto-legge 40/2010 - decreto MIT 52/2022 - escavo canale Malamocco-Marghera e del Fondo per lo sviluppo e la coesione FSC - AdP 14/04/2020 - Adeguamento ambientale e riqualificazione delle banchine Lombardia, Bolzano e Trento nel porto commerciale - parte non incassata.
221	16	Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS	-618.502,50	Rettifica parte non incassata del residuo del finanziamento PNRR M3C2 Inv.1.1 GREEN PORTS - infrastrutturazione di banchina in terminal trv per la fornitura di energia elettrica ai mezzi in banchina - a seguito rinuncia dello stesso.
221	17	Finanziamenti PNRR Missione 2 - Componente 1 - Investimento 2.1 Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacultura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo	-2.609.418,37	Rettifica finanziamento PNRR M2C1 Inv. 2.1 Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacultura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo - Nuovo ponte ferroviario sul canale industriale ovest - a seguito rinuncia dello stesso.

Capitolo		Descrizione	Variazione	Motivazione addotta
224	10	Contributi Enti	-136.673,92	Cancellazione, di parte dei contributi non incassati a seguito chiusura progetto UE CHANNELING con contestuale cancellazione dei corrispondenti residui sulle spese previste
311	10	Ritenute erariali	-2.981,81	Annullamento, contestuale all'uscita, del residuo per rettifica ritenute da IVA split payment ed erariali.
311	60	Rimborso per somme pagate per conto terzi	-133.026,32	Cancellazione in quanto credito non recuperabile del rimborso della spesa sostenuta per conto terzi successivamente al danneggiamento della Meda Verde n. 4143.2 all'ingresso della bocca di porto di Malamocco avvenuto nel 2014.
311	70	Partite in sospeso	-421.006,10	Cancellazione residui su partite in sospeso con quasi totale analoga cancellazione della partita in uscita.
311	90	Fondi di terzi per istruzione licenze e contratti	-200,00	Rettifica su addebiti per registrazioni di atti demaniali a seguito rettifiche di fatturazione con contestuale variazione in uscita.
<b>TOTALE MINORI RESIDUI ATTIVI</b>			<b>-85.637.100,91</b>	

#### Riepilogo variazioni residui passivi

L'Autorità propone di stralciare dalle poste passive residui provenienti da esercizi diversi per complessivi euro - 5.081.836,60.

Di seguito si elencano le voci oggetto di stralcio con le relative motivazioni adottate dall'Ente.

Capitolo		Descrizione	Variazione	Motivazione addotta
111	20	Indenn. e rimb. spese membri Comitato	-961,35	Economia per minori gettoni di presenza erogati rispetto al preventivato ai membri del Comitato di Gestione

Capitolo		Descrizione	Variazione	Motivazione addotta
111	30	Indennità di carica e rimborso spese agli Organi di Controllo	-242,25	Economia prevalentemente per minori indennità di trasferta, inclusi oneri accessori, erogate rispetto al preventivato
112	23	Oneri derivanti dalla contrattazione decentrata o aziendale	-6.239,86	Allineamento degli impegni assunti alla spesa effettuata per oneri derivanti dalla contrattazione decentrata
112	27	Emolumenti al Segretario Generale	-22.470,00	Allineamento impegnato all'erogato
112	30	Ind. e rimb. spese x missioni in Italia	-1.200,00	Allineamento impegnato al fatturato e pagato
112	40	Altri oneri per il personale	-16.172,99	Riduzione del residuo della spesa impegnata prevalentemente per la fornitura del servizio sostitutivo della mensa mediante buoni pasto elettronici
112	50	Spese per l'organizzazione di corsi per il personale	-366,00	Economie per minori spese sostenute rispetto agli impegni assunti per corsi di formazione
112	60	Oneri prev./assist./fiscali carico APV	-4.804,86	Economia per minori spese sostenute rispetto al preventivato per oneri previdenziali, assistenziali e fiscali
113	10	Spese connesse con l'utilizzi dei mezzi di trasporto terrestri	-439,52	Cancellazione residui su impegni assunti in prevalenza per minori spese per il servizio lavaggio veicoli aziendali e l'acquisto di tessere carburante
113	20	Lavori di manutenzione, riparazione, adattamento fabbricati - spese per pulizia e vigilanza uffici	-161,00	Economia rilevata sugli impegni assunti per il servizio di manutenzione ordinaria periodica degli impianti elevatori nei fabbricati di competenza
113	25	Manutenzione e riparazione fabbricati a disposizione AdSP	-161,00	Economia rilevata sugli impegni assunti per il servizio di manutenzione ordinaria e periodica degli impianti elevatori presenti nei fabbricati 12 e 13

Capitolo		Descrizione	Variazione	Motivazione addotta
113	30	Locazioni passive	-14.441,68	Economie per minori spese sostenute rispetto all'affidamento del noleggio del software per la gestione amministrativa del personale e servizio di elaborazione delle buste paga
113	40	Altri oneri per il personale	-26.874,54	Cancellazione residui successivi al pagamento prevalentemente di utenze dell'esercizio 2024
113	55	Spese postali	-37,79	Allineamento dell'impegnato al fatturato
113	60	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	-8.895,30	Allineamento al fatturato di impegni vari
113	95	Spese legali, giudiziarie e varie	-68.882,56	Cancellazione residui per minori spese legali e giudiziarie ed incarichi di CTP sostenute, terminate le fasi del contenzioso, rispetto alla stima iniziale
121	10	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	-254.214,84	Allineamento degli impegni alle spese realmente sostenute per servizi istituzionali erogati incluse utenze portuali
121	20	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	-842.097,96	Economie per minori spese sostenute rispetto agli impegni assunti principalmente per manutenzione ordinaria strade, incluso il servizio antighiaccio, ed impianti di controllo accessi e videosorveglianza
121	30	Spese per la manutenzione ordinaria dei canali portuali ed ausili alla navigazione	-26.509,00	Rettifica, alla luce del servizio svolto, dei residui sugli impegni assunti principalmente per la messa in sicurezza, verifica fondale e rifacimento segnalamenti nei canali
121	40	Spese promozionali e di propaganda	-1.694,84	Allineamento al fatturato di impegni vari per organizzazione di eventi di natura promozionale

Capitolo		Descrizione	Variazione	Motivazione addotta
122	10	Contr. Aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale	-8.042,91	Cancellazione residui prevalentemente su impegni assunti per l'erogazione di contributi al soggetto fornitore di lavoro temporaneo Nuova CLP soc. coop. ai sensi dell'art. 17 legge 84/94 completato il riconoscimento degli stessi
122	30	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	-472.446,62	Economie per minori costi sostenuti a seguito chiusura progetti GREENBERTH, TALKNET, CHANNELING, INTERGREEN-NODES, VENETO INTERMODAL E GREENCPORTS
122	40	Interventi a sostegno occupazione e rinnovamento ex art. 17, comma 15 bis Legge 84/1994	-4.388,00	Allineamento dell'impegnato al pagato sugli interventi realizzati
124	10	Imposte, tasse e tributi vari	-8.253,56	Allineamento dell'impegnato alle imposte e tributi effettivamente pagati
125	10	Restituzioni e rimborsi diversi	-45.699,00	Economie su impegno di spesa alla luce dei rimborsi effettivamente riconosciuti per rettifica di canoni demaniali già incassati
126	10	Spese per liti, arbitrati, risarcimenti e accessori	-14.879,18	Economia per allineamento dell'impegnato ai risarcimenti effettivamente riconosciuti ed alle spese accessorie agli stessi sostenute
211	10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	-1.024.136,16	Economie o cancellazione impegni assunti per la realizzazione di opere portuali prevalentemente per adeguamento compendio ex Monopoli-Tabacchi, servizio di progettazione di fattibilità tecnico-economica per la riqualificazione del Waterfront, e i lavori di adeguamento del punto di controllo frontaliero

Capitolo		Descrizione	Variazione	Motivazione addotta
211	11	Progetto PPP - piattaforma d'altura	-11.201,31	Allineamento impegni al fatturato
211	13	Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS	-631.171,36	Rettifica parte non affidata del residuo dell'impegnato per infrastrutturazione di banchina in terminal TRV per la fornitura di energia elettrica ai mezzi in banchina - a seguito rinuncia del finanziamento PNRR M3C2 Inv.1.1 GREEN PORTS
211	15	Manutenzione straordinaria immobili a disposizione dell'Autorità di Sistema Portuale	-0,01	Arrotondamento
211	20	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	-270.438,39	Economia prevalentemente in relazione alla spesa effettuata sull'impegno assunto per la manutenzione e ripristino della protezione e la conservazione da realizzarsi nelle aree di bordo del canale Malamocco Marghera tratto compreso tra curva san Leonardo e Fusina
211	40	Azioni per lo sviluppo strategico del porto - studi, progettazioni, investimenti, ricerche, logistica	-3.000,01	Economie per minore fatturato pervenuto rispetto all'impegnato
212	40	Acq. mobili e macchine per ufficio	-15.285,90	Economie per minori spese sostenute prevalentemente rispetto agli impegni assunti in prevalenza per l'acquisto di un gruppo di continuità e diversi apparati ICT
212	50	Acq. beni immateriali (prog, brevetti)	-334.639,46	Cancellazione residui su acquisti di beni immateriali e in prevalenza su parte della spesa inizialmente impegnata per l'affidamento di "Strumenti di Geanalytics, Datamart concessioni e autorizzazioni, Datamart investimenti e manutenzioni e Datamart beni" in quanto non

Capitolo		Descrizione	Variazione	Motivazione addotta
				necessario
212	52	Investimenti PNRR Missione 1 - Componente 1 - investimento 1.5 Cybersecurity	-492.023,37	Parziale riduzione della spesa impegnata per la realizzazione dell'investimento PNRR M1C1 Inv. 1.5 Cybersecurity in quanto spesa già impegnata in occasione di precedenti affidamenti ed eleggibile ai fini del riconoscimento del finanziamento
213	10	Partecipazione in società esercenti attività accessorie o strumentali rispetto ai compiti istituzionali affidati alla Autorità	-25.384,11	Economie per minori spese sostenute per l'acquisto delle quote di partecipazione in ERF Spa e l'affidamento dell'incarico di notaio rogante dell'operazione
311	10	Ritenute erariali	-2.981,81	Annullamento, contestuale all'entrata, del residuo per rettifica ritenute da IVA split payment ed erariali
311	70	Partite in sospeso	-420.798,10	Cancellazione residui su partite in sospeso con analoga partita in entrata
311	90	Fondi di terzi per istruzione licenze e contratti	-200,00	Rettifica su impegni per registrazioni di atti demaniali a seguito rettifiche di fatturazione con contestuale variazione in entrata
		<b>TOTALE MINORI RESIDUI PASSIVI</b>	<b>-5.081.836,60</b>	

Il saldo nella variazione dei residui attivi e passivi, da applicare al risultato di amministrazione del 2025, risulta essere dunque così composto:

VARIAZIONE RESIDUI ATTIVI	-85.637.100,91
VARIAZIONE RESIDUI PASSIVI	-5.081.836,60
<b>SALDO FINALE</b>	<b>-80.555.264,31</b>

A titolo meramente informativo si riporta la situazione complessiva dei residui al 31 dicembre 2025 che risulta essere la seguente:

### GESTIONE RESIDUI ATTIVI

RESIDUI ATTIVI AL 01.01.2025:	550.775.809,34
INCASSATI AL 31.12.2025:	55.972.879,64
RESIDUI ATTIVI ELIMINATI:	-85.637.100,91
RESIDUI ATTIVI DA INCASSARE AL 31.12.2025:	409.165.828,79
RESIDUI DERIVANTI DALLA COMPETENZA 2025:	12.029.443,26
<b>TOTALE RESIDUI ATTIVI FINALI AL 31.12.2025:</b>	<b>421.195.272,05</b>

### GESTIONE RESIDUI PASSIVI

RESIDUI PASSIVI AL 01.01.2025:	570.909.451,19
PAGATI AL 31.12.2025:	92.599.183,84
RESIDUI PASSIVI ELIMINATI:	-5.081.836,60
RESIDUI DA PAGARE AL 31.12.2025:	473.228.430,75
RESIDUI DERIVANTI DALLA COMPETENZA 2025:	33.028.372,63
<b>TOTALE RESIDUI PASSIVI FINALI AL 31.12.2025:</b>	<b>506.256.803,38</b>

Relativamente ai residui attivi provenienti dalla gestione degli anni precedenti si fornisce di seguito il dettaglio degli stessi suddivisi per anno di formazione:

ANNO	RESIDUI AL 31/12/2025
2000	458,69
2004	7.930,40
2005	20.234,67
2006	129,11
2007	4.614,25
2008	55.966,88
2009	16.702,30
2010	33.780,25
2011	35.391,29
2012	38.261,88
2013	175.068,19
2014	745.027,77
2015	9.367.562,64
2016	22.413.897,76
2017	16.213.473,04
2018	72.811.600,26
2019	367.919,14
2020	283.359,20

ANNO	RESIDUI AL 31/12/2025
2000	458,69
2021	12.399.722,32
2022	37.890.514,33
2023	127.974.776,88
2024	108.309.437,54
<b>TOTALE</b>	<b>409.165.828,79</b>

Aggiungendo i residui provenienti dalla gestione di competenza 2025, pari ad € 12.029.443,26 si raggiunge un totale complessivo dei residui attivi finali al 31/12/2025 pari ad € 421.195.272,05 che presenta la seguente composizione:

TIPOLOGIA RESIDUO ATTIVO FINALE	IMPORTO 31/12/2025	INCIDENZA SUL TOTALE
Canoni demaniali	14.481.607,15	3,44%
Interessi attivi	100.517,45	0,02%
Proventi di autorizzazioni	690.474,03	0,16%
Contributi per la partecipazione a progetti europei	175.941,49	0,04%
Recuperi e rimborsi diversi	2.992.141,29	0,71%
Trasferimenti in conto capitale	313.644.051,82	74,47%
Accensione di prestiti	82.500.000,00	19,59%
Partite di giro	5.501.783,51	1,31%
Altri residui attivi	1.108.755,31	0,26%
<b>TOTALE</b>	<b>421.195.272,05</b>	<b>100,00%</b>

Relativamente alla vetustà degli stessi, il 29,11% pari ad € 122.591.377,72 presenta una vetustà superiore ai 5 anni (periodo fino al 2020). Relativamente a tale residuo si sottolinea che per € 117.042.026,07 (95,47%) è rappresentato da finanziamenti per opere infrastrutturali. Si sottolinea infine che il totale dei residui attivi finali (pari ad € 421.195.272,05) rispetto ai residui attivi iniziali (pari ad € 550.775.809,34) risulta inferiore di - € 129.580.537,29

Relativamente ai residui passivi provenienti dalla gestione degli anni precedenti, si fornisce di seguito il dettaglio degli stessi suddivisi per anno di formazione:

ANNO	RESIDUI AL 31/12/2025
2006	129,11
2007	8.043,07
2008	67.430,37
2009	83950,67
2010	1.585.189,18
2011	3.155,60
2012	3.437,06
2013	2.383,34

2014	17.413,41
2015	8.887.362,03
2016	22.076.767,49
2017	36.312.774,99
2018	78.783.895,34
2019	2.933.806,62
2020	4.876.469,72
2021	19.303.621,39
2022	107.233.956,07
2023	116.439.092,62
2024	74.609.552,67
<b>TOTALE</b>	<b>473.228.430,75</b>

Aggiungendo anche in questo caso i residui provenienti dalla gestione di competenza 2025, pari ad € 33.028.372,63 si raggiunge un totale complessivo dei residui passivi finali al 31/12/2025 pari ad € 506.256.803,38 che presenta la seguente composizione:

<b>TIPOLOGIA RESIDUO USCITA</b>	<b>DA PAGARE</b>	<b>INCIDENZA SUL TOTALE</b>
Spese di funzionamento	7.831.824,21	1,55%
Spese per prestazioni istituzionali	7.633.878,09	1,51%
Partecipazione a progetti europei	532.920,69	0,11%
Imposte	1.232.668,64	0,24%
Investimenti (inclusi investimenti finanziati)	482.138.672,99	95,24%
Partite di giro	5.688.563,03	1,12%
Altri residui passivi	1.198.275,73	0,24%
<b>TOTALE</b>	<b>506.256.803,38</b>	<b>100,00%</b>

Relativamente alla vetustà degli stessi, il 30,74% pari ad € 155.642.208,00 presenta una vetustà superiore ai 5 anni (periodo fino al 2020). Relativamente a tale residuo si sottolinea che per € 153.716.489,42 (98,76%) è rappresentato da investimenti (UPB 2.1).

Si sottolinea, infine, che il totale dei residui passivi finali (pari ad € 506.256.803,38) rispetto ai residui attivi iniziali (pari ad € 570.909.451,19) risulta anch'esso inferiore di - € 64.652.647,81.

Con riferimento al credito di 24.351.032,38 € vantato dall'Ente nei confronti del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti con riferimento all'intervento CUP: F78I21001320001 - Elettificazione Banchine Aree di Marghera (Capitolo E22115-Art. 04), l'incasso dei complessivi 24.351.032,38 € risulta rinviato alle annualità 2027-2028 come da comunicazione MIT prot. 1901 del 18-02-2025 e come successivamente richiamato da comunicazione MIT prot. 770 del 22-01-2026. Al riguardo, considerato il termine fissato al 31.12.2027 per la conclusione del richiamato intervento, in applicazione di quanto disposto dall'articolo 3, comma 1, del decreto-legge 156/2025, il Collegio dei revisori invita l'Ente ad accertare in corso d'esercizio 2026 i tempi di effettiva erogazione del finanziamento assentito, adottando le necessarie rettifiche contabili in caso di re-parametrizzazione dello stesso.

Il Collegio, comunque, in considerazione della entità dei residui attivi in parola, invita l'Ente ad incrementare il tasso di smaltimento degli stessi, adottando ogni iniziativa utile e necessaria per la loro riscossione, adottando altresì provvedimenti tesi a scongiurare il maturare della prescrizione estintiva per quelli di più antica formazione.

Al riguardo si conferma, altresì, che, com'è noto, i residui attivi possono essere eliminati o ridotti soltanto dopo che siano stati esperiti tutti gli atti per ottenerne la riscossione, a meno che il costo di tale esperimento superi l'importo da recuperare (v. art. 40 DPR 97/2003).

Ciò considerato, il Collegio, ai sensi dell'art.11 della legge n.84 del 28 gennaio 1994, nonché dell'articolo 43, comma 4, del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente, esprime parere favorevole circa le proposte variazioni dei residui attivi e passivi alla data del 31 dicembre 2025, oggetto di deliberazione del Comitato di Gestione.

Letto, approvato e sottoscritto.

Venezia, 24 aprile 2026

**ALLEGATO N. 2 AL VERBALE N. 3/2026**

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI DELL'AUTORITÀ DI  
SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE  
AL RENDICONTO GENERALE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025**  
*di cui all'art. 45 del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità*

**1. PREMESSA**

Il Rendiconto generale per l'esercizio 2025 è stato redatto conformemente a quanto previsto dall'art. 36 e seguenti (capo VI) del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente e risulta composto dai seguenti documenti:

- a) Conto di bilancio, a sua volta suddiviso in:
    - Rendiconto finanziario decisionale;
    - Rendiconto finanziario gestionale;
  - b) Conto economico;
  - c) Stato patrimoniale;
  - d) Nota integrativa;
  - e) Relazione sulla gestione;
- e corredato dai seguenti allegati:
- Situazione amministrativa;
  - Tabelle di verifica dei limiti di spesa;
  - Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti;
  - Riclassificazione della spesa per missioni e programmi;
  - Correlazione con il Piano dei conti Integrato;
  - Prospetti dei dati SIOPE.

Con riferimento alla struttura e al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità alla normativa vigente in materia (D.P.R. n. 97/2003) ed in base ai criteri stabiliti dal vigente Regolamento di amministrazione e contabilità adottato dal Comitato portuale con delibera 2 del 29 marzo 2007 ed approvato dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti con nota M\_TRA/DINFR/Prot. 5431 del 24 maggio 2007, successivamente modificato con Delibera del Comitato portuale n.19 del 22 dicembre 2011 approvata dal Ministero dei Trasporti M\_TRA/PORTI/Prot. n. 3877 del 23 marzo 2012.

Tale Regolamento, ai sensi dell'art. 22, comma 4 del D.Lgs. n. 169/2016, rimarrà in vigore fino all'approvazione del nuovo regolamento di contabilità, di cui all'art. 6, comma 9, della novellata L. n. 84/94.

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo, nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni e ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel D.P.C.M. 12 dicembre 2012, le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della R.G.S. n. 23 del 13 maggio 2023, nonché quelle di cui alla circolare del MIT n. 4 del 8 febbraio 2019. E' stato, inoltre, adottato il piano dei conti integrato di cui al D.P.R. n. 132/2013.

In termini generali si osserva, come si evince dalla tabella 1, che la gestione 2025 si è conclusa con un avanzo finanziario di competenza di euro 4.947.704, dato dalla differenza tra accertamenti (euro 78.028.530) e impegni (euro 73.080.826). Il risultato di amministrazione per il medesimo anno ammonta a euro 83.219.815, dato dalla somma del citato risultato di

competenza (euro 4.947.704), dell'avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti (euro 158.827.374) e del saldo negativo della variazione dei residui (euro - 80.555.264).

Tabella 1

<b>ENTRATE ACCERTATE</b>	<b>78.028.530</b>
<b>USCITE IMPEGNATE</b>	<b>73.080.826</b>
<b>RISULTATO DI COMPETENZA</b>	<b>4.947.704</b>
Avanzo di amministrazione esercizi precedenti	158.827.374
<b>SALDO NELLA VARIAZIONE DEI RESIDUI</b>	<b>-80.555.264</b>
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>83.219.815</b>

Situazione di equilibrio dati di cassa<sup>1</sup>

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	Anno 2025
Saldo cassa iniziale	178.961.016
Riscossioni	121.971.967
Pagamenti	132.651.637
<b>Saldo finale di cassa</b>	<b>168.281.346</b>

La cassa si chiude con una diminuzione di euro 10.679.670 giustificata principalmente da maggiori pagamenti in conto capitale rispetto agli incassi, indicativi del progressivo avanzamento degli investimenti e dai maggiori incassi correnti rispetto ai pagamenti sulle uscite.

## 2. ESAME DEI DOCUMENTI CONTABILI

### **RENDICONTO FINANZIARIO**

La gestione finanziaria dell'Autorità è riferita al Bilancio di previsione 2025, adottato dal Comitato di Gestione con delibera n. 18 del 25 ottobre 2024 e dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, acquisito il parere favorevole del Ministero dell'economia e delle finanze, con nota prot. 936 del 27 gennaio 2025.

Nel corso dell'esercizio 2025, il bilancio di previsione è stato oggetto di assestamento, adottato dal Comitato di Gestione con delibera n. 9 del 7 luglio 2025 e di una variazione adottata dal Commissario Straordinario con delibera n. 12 del 29 ottobre 2025. In entrambi i casi, non essendo intervenuta dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti alcuna comunicazione entro 30 giorni dalla data di ricezione del documento, ai sensi dell'art. 14 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente le delibere sono divenute esecutive.

La Tabella 2 raccoglie in Titoli i dati relativi alle entrate accertate ed alle uscite impegnate e li confronta rispettivamente con quelli previsti per il 2025 e con quelli del precedente esercizio.

Le entrate complessivamente accertate per l'anno 2025, incluso l'avanzo di amministrazione iniziale, ammontano ad euro 236.855.905 inferiori di euro 5.389.658 rispetto a quelle indicate

<sup>1</sup> Art. 13 Equilibrio dei bilanci delle amministrazioni pubbliche non territoriali 1. I bilanci delle amministrazioni pubbliche non territoriali che adottano la contabilità finanziaria si considerano in equilibrio quando, sia in fase di previsione che di rendiconto, registrano un saldo non negativo in termini di cassa e di competenza tra le entrate finali e le spese finali. Ai fini della determinazione del saldo, l'avanzo di amministrazione può essere utilizzato, nella misura di quanto effettivamente realizzato, solo successivamente all'approvazione del rendiconto e comunque nel rispetto di eventuali condizioni e limiti previsti dalla legge dello Stato.

nel bilancio preventivo 2025 assestato (euro 242.245.563). Le uscite complessivamente impegnate per euro 73.080.826 sono anch'esse inferiori di euro 11.221.512 rispetto a quelle indicate nel bilancio preventivo assestato 2025 (euro 84.302.338).

Tabella 2

SINTESI ENTRATE - USCITE (Valori in Euro)	Consuntivo 2025	Previsione 2025	Scostamento	Consuntivo 2024	2025 - 2024
<b>ENTRATE</b>					
Avanzo di Amm.ne iniziale	158.827.374	158.827.374		101.105.756	
Correnti	65.000.100	64.412.191	587.909	71.961.669	-6.961.569
Conto capitale	2.604.145	7.667.547	-5.063.403	110.055.637	-107.451.492
Partite di Giro	10.424.286	11.338.450	-914.164	12.488.620	-2.064.335
<b>Totale</b>	<b>236.855.905</b>	<b>242.245.563</b>	<b>-5.389.658</b>	<b>295.611.681</b>	<b>-116.477.396</b>
<b>USCITE</b>					
Correnti	37.470.774	41.839.247	-4.368.473	39.358.015	-1.887.241
Conto capitale	25.185.766	31.124.640	-5.938.874	87.719.594	-62.533.828
Partite di Giro	10.424.286	11.338.450	-914.164	12.488.620	-2.064.335
<b>Totale</b>	<b>73.080.826</b>	<b>84.302.338</b>	<b>-11.221.512</b>	<b>139.566.229</b>	<b>-66.485.403</b>
Risultato di competenza	163.775.079	157.943.225	5.831.854	156.046.462	7.729.627
Variazioni nei residui	-80.555.264	0	-80.555.264	2.781.922	-83.337.187
Risultato di amministrazione	83.219.815	157.943.225	-74.723.411	158.827.374	-75.607.560

### Entrate correnti

Le entrate correnti (Titolo I), accertate nel corso della gestione 2025, ammontano ad euro 65.000.100, inferiori rispetto a quelle accertate nell'anno precedente di euro 6.961.569. La differenza tra accertamenti 2025 e previsione definitiva ammonta ad euro 587.909.

Tali entrate sono costituite da:

- trasferimenti correnti da parte di altri enti del settore pubblico per euro 4.459;
- entrate tributarie per euro 28.214.966;
- redditi e proventi patrimoniali per euro 35.665.728;
- poste correttive e compensative di uscite correnti per euro 1.079.614;
- entrate non classificabili in altre voci per euro 35.332.

### Entrate in conto capitale

Le entrate accertate in bilancio in conto capitale nell'anno 2025 (Titolo II) ammontano ad euro 2.604.145, inferiori di euro 107.451.492 rispetto a quelle accertate nell'anno precedente e di euro 5.063.403 rispetto a quelle definitive previste per l'anno 2025.

Tra le entrate in conto capitale si evidenziano i seguenti trasferimenti in conto capitale (UPB 2.2):

- finanziamenti di cui alla missione 3 – componente 2 del PNRR che prevede l'investimento 1.1 "Porti verdi: interventi in materia di energia rinnovabile ed efficienza energetica nei porti" e assegnato dal Decreto MASE n. 136 del 17/04/2025 e n. 295 del 01/07/2025 di ammissione al finanziamento ed assegnazione di complessivi € 1.730.000 per la realizzazione dei seguenti progetti:
  - Installazione moduli fotovoltaici Santa Marta fabbricati demaniali n. 12, 13 e 15 – finanziamento € 530.000;
  - Riqualificazione energetica Santa Marta fabbricati demaniali n. 12 e 13 – finanziamento € 1.200.000;
- quota 2025 di contributi UE, complessivamente € 756.047, a finanziamento delle spese dei seguenti nuovi progetti del programma Italia-Croazia:

- CRESFORT “Improving the Cyber Resilience and Security of Adriatic PORTS”;
- MILEPORT - Improving the last mile accessibility of Adriatic ports”;
- CROSS-CONNECT “Cross-Border Coordinated Sea-Land Approach Interconnecting Ports of the Adriatic Sea with Airports and Urban Areas”;
- ADRIJOROUTES - “Promoting sustainable solutions for maritime cultural tourism”;
- DIGITPORTS - “Digital twins applications for safer and greener adriatic ports operations”
- PRESFORT – “Promoting green and Smart PORT hubs in the Adriatic Sea”.

#### Uscite correnti

Le uscite correnti (Titolo I), impegnate nel corso del 2025, ammontano a euro 37.470.774, inferiori rispetto a quelle indicate nella previsione assestata (euro 41.839.247) ed a quelle dell’anno precedente (euro 39.358.015).

Tali uscite correnti sono costituite da:

- Uscite per gli organi dell’ente per euro 346.403;
- Oneri per il personale per euro 9.162.464;
- Spese per acquisto di beni di consumo e di servizi per euro 2.590.282;
- Uscite per prestazioni istituzionali per euro 9.520.159;
- Trasferimenti passivi per euro 582.031;
- Oneri finanziari per euro 1.807.493;
- Oneri tributari per euro 5.365.000;
- Poste correttive e compensative di entrate correnti per euro 191.522;
- Uscite non classificabili in altre voci per euro 7.905.421.

#### Uscite in Conto capitale

Le spese in conto capitale impegnate nel 2025 ammontano a euro 25.185.766 (di cui euro 21.793.839 per investimenti UPB 2.1 ed euro 3.391.927 per rimborsi di mutui cat. 221), inferiori rispetto a quelle previste definitivamente (euro 31.124.640) e quelle impegnate nell’anno precedente (euro 87.719.594).

In conclusione, le spese complessivamente impegnate (Titoli I, II e III) ammontano a euro 73.080.826, di cui pagate per euro 40.052.453 e da pagare euro 33.028.373, mentre le entrate complessivamente accertate (Titoli I, II e III) ammontano a euro 78.028.530, di cui riscosse euro 65.999.087, restando quindi da riscuotere euro 12.029.443.

#### Verifica dei limiti di spesa

In merito al rispetto dei limiti di spesa stabiliti per l’esercizio 2025 il Collegio ha verificato e certifica che:

- risulta rispettata la norma di contenimento della spesa introdotta dal comma 591 dell’art 1 della L. 160/2019 (legge di Bilancio 2020) ai sensi della quale non è possibile effettuare spese per l’acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018. Nello specifico si sottolinea che è stato possibile per l’Ente (come consentito dalla norma) aumentare il limite nella misura del surplus di entrata corrente accertata nel 2024 rispetto alle entrate correnti accertate nel 2018 e che ai sensi della circolare MEF n. 42/2022 è stato consentito anche per il 2025 di escludere dal limite di spesa e dalla determinazione della base di riferimento dello stesso gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali ad esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.

Nel complesso, acquisite le tabelle predisposte dall’Autorità, risulta quanto segue:

- ✓ spesa 2016 al netto dei consumi energetici € 5.897.673 (rispetto ad € 6.370.031 al lordo dei consumi energetici);

- ✓ spesa 2017 al netto dei consumi energetici € 6.385.805 (rispetto ad € 6.837.313 al lordo dei consumi energetici);
  - ✓ spesa 2018 al netto dei consumi energetici € 7.071.819 (rispetto ad € 7.453.744 al lordo dei consumi energetici);
  - ✓ media 2016-2018 al netto dei consumi energetici € 6.451.766;
  - ✓ surplus entrata accertata nel 2024 € 21.870.114;
  - ✓ limite di spesa 2025 aggiornato con il surplus di entrata € 28.321.880;
  - ✓ spesa effettuata nel 2025 al netto dei consumi energetici € 6.978.870.
- il limite di spesa per acquisto, esercizio e noleggio di autovetture (30% calcolato sul 2011) è stato osservato.

Il Collegio ha verificato, altresì, che l'Ente con mandato di pagamento n. 1064 del 13/06/2025 ha provveduto, ai sensi del comma 594 dell'art. 1 della legge 160/2019 al versamento a favore del bilancio dello Stato dell'importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A della citata legge (norme in materia di contenimento e riduzione della spesa che hanno cessato di applicarsi a decorrere dal 2020) incrementato del 10%. Il totale dei versamenti effettuati nel 2018 ammontava ad euro 1.087.666,50 pertanto il versamento effettuato nel 2025 ammonta ad euro 1.196.433,15 (maggiorazione del 10% del dovuto nel 2018).

Con il mandato di pagamento n. 1065 del 13/06/2025 di euro 3.196,00 l'Ente ha infine provveduto al versamento a favore del bilancio dello Stato, previsto dall'art. 6 comma 21 della legge 122/2010 (decreto-legge 78 del 2010), delle minori spese effettuate ai sensi dell'art. 6, comma 14 della medesima legge ovvero dell'unico limite di spesa applicato dall'Autorità e che non ha cessato di applicarsi ai sensi della legge 160/2019.

#### Partite di giro

Le partite di giro, che risultano in pareggio, ammontano ad euro 10.424.286 e riguardano entrate ed uscite che l'Ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente, nonché le somme amministrate dal cassiere e da questi rendicontate o rimborsate.

#### Avanzo di amministrazione

L'avanzo di amministrazione, risultante alla data del 31/12/2025 e la cui determinazione si evince nella tabella 3, ammonta ad euro **83.219.815**.

Tabella 3:

<b>Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2025</b>			<b>€ 178.961.016</b>
Riscossioni	in c/competenza	€ 65.999.087	€ 121.971.967
	in c/residui	€ 55.972.880	
Pagamenti	in c/competenza	€ 40.052.453	€ 132.651.637
	in c/residui	€ 92.599.184	
<b>Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio 2025</b>			<b>€ 168.281.346</b>
Residui attivi	degli esercizi precedenti	€ 409.165.829	€ 421.195.272
	dell'esercizio	€ 12.029.443	



Residui passivi degli esercizi precedenti dell'esercizio	€ 473.228.431 € 33.028.373	€ 506.256.804
<b>Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio 2025</b>		<b>€ 83.219.815</b>

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Tesoriere/Cassiere al 31/12/2025 che ammonta ad euro 168.281.345,86.

Si evidenzia che il fondo a disposizione del cassiere, quantificato in euro 10.000,00 e più volte ricostituito nel corso dell'esercizio 2025, è stato riversato al bilancio a fine esercizio con la reversele nr. 4123 del 16/12/2025 per l'importo di euro 10.000,00.

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	158.827.374,45
Avanzo di competenza	4.947.704,39
Radiazione residui attivi	-85.637.100,91
Radiazione residui passivi	5.081.836,60
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2025</b>	<b>83.219,814,53</b>

Dal Rendiconto generale per l'esercizio 2025 si evince che l'ammontare dell'avanzo di amministrazione indisponibile è di euro 83.142.248, di cui:

- € 490.000,00 relativo alla parte non utilizzata dell'accantonamento al fondo oneri da destinare, ai sensi dell'art. 17 comma 15 bis della Legge 84/1994 per "sostenere l'occupazione, il rinnovamento e l'aggiornamento professionale degli organici dell'impresa o dell'agenzia fornitrice di manodopera" nonché le attività di "formazione professionale per la riqualificazione o la riconversione e la ricollocazione del personale interessato in altre mansioni o attività sempre in ambito portuale" previste dall'art. 8, comma 3 bis Legge 84/1994;
- € 7.813.826,58 relativo all'aggiornamento dell'accantonamento complessivo da destinare al fondo per rischi ed oneri per il sostenimento delle spese per risarcimento dei danni prevalentemente da esposizione all'amianto tenuto conto del rischio di soccombenza dell'Autorità in ogni singolo contenzioso in essere;
- € 68.722,50 corrispondente alla parte incassata e da rimborsare del finanziamento PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS, assegnato con Decreto MASE n. 311 del 11/08/2023 per la realizzazione dell'intervento di "infrastrutturazione di banchina in Terminal TRV" successivamente alla rinuncia allo stesso;
- € 140.365,17 corrispondente al 20% del fondo calcolato, ai sensi dell'art. 93 del D.Lgs 163/2006 e art. 45 del D.Lgs 36/2023 dell'importo dei lavori, dei servizi e delle forniture, posto a base delle procedure di affidamento, e destinato all'acquisto di beni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione nonché per attività di formazione per l'incremento delle competenze digitali;
- € 3.612.441,73 relativo agli incassi ricevuti dal 2023 al 2025 dal concessionario VERITAS Spa con riserva di ripetizione nelle more della definizione del contenzioso in essere;
- € 6.000.000,00 relativo alla riduzione dei canoni demaniali 2023-2026 (1,5 milioni di euro annui) a favore del soggetto gestore del Terminal Crociere disposta con Decreto n. 1056 del 21/02/2024 avente ad oggetto "Adozione di ulteriori provvedimenti ai

- sensi dell'art. 1, comma 5 del D.L. 103/2021, convertito con modificazioni in Legge 16 settembre 2021, n. 125, in favore del gestore del terminal di approdo interessato dal divieto di transito previsto dal comma 2 dell'art. 1 del medesimo D.L. 103/2021";
- g) € 2.672.738,03 derivante dalla ripartizione del Fondo ex art. 18 bis della Legge 84/1994 fondo ex art. 18 bis - F.do IVA - annualità 2022 - quota matematica a finanziamento della spesa stanziata nel 2026 per la realizzazione della nuova officina ferroviaria;
- h) € 2.767.500,00 corrispondente alla parte incassata e da rimborsare del finanziamento inizialmente assegnato dal Fondo Sviluppo e Coesione – FSC per la realizzazione dell'intervento denominato "MOLO A – Adeguamento ambientale e riqualificazione delle banchine Lombardia, Bolzano e Trento nel Porto Commerciale di Venezia da realizzarsi per fasi" in conseguenza della revoca dello stesso e comunicata dal Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica con nota prot. 0094074 del 19.05.2025;
- i) € 136.492,74 corrispondente alla quota parte della spesa da impegnare a valere sul finanziamento di cui alla missione 3 – componente 2 del PNRR che prevede l'investimento 1.1 "Porti verdi: interventi in materia di energia rinnovabile ed efficienza energetica nei porti" e assegnato da I Decreto MASE n. 136 del 17/04/2025 e n. 295 del 01/07/2025 e destinato a finanziare l'intervento di Riqualificazione energetica a Santa Marta - fabbricati demaniali n. 12 e 13;
- j) € 530.000,00 per garantire la copertura finanziaria delle seguenti spese e progetti di investimento da programmare o programmati nel 2025 (stanziati) ma non impegnati:
- € 330.000,00 per la realizzazione di una nuova control room con sistemi ICT dedicati alla videosorveglianza, al controllo accessi e alla gate automation dell'AdSPMAS, ai fini di security e di tutela dei beni demaniali portuali;
  - 200.000,00 per l'attuazione delle prescrizioni di sicurezza base per i soggetti essenziali (tra cui AdSPMAS) entro le scadenze previste dal Decreto NIS "Network and Information Security";
- k) € 3.910.161,00 pari al valore necessario a dare copertura al disavanzo di competenza del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026 approvato con delibera del Commissario Straordinario n. 13 del 29/10/2025;
- l) € 55.000.000,00 pari all'importo del prestito chirografario stipulato con Cassa Depositi e Prestiti per il finanziamento della spesa necessaria all'intervento di accessibilità al porto di Venezia – escavo canale Malamocco-Marghera da destinare al rimborso dello stesso al termine del periodo di preammortamento;

#### La gestione dei residui

I residui attivi al 31/12/2025 ammontano a complessivi euro 421.195.272 diminuiti di euro 129.580.537, rispetto a quelli iniziali (euro 550.775.809), di cui euro 12.029.443 derivanti dalla gestione di competenza ed euro 409.165.829 provenienti dalla gestione dei residui degli anni precedenti.

Il totale dei residui passivi al 31/12/2025 ammonta ad euro 506.256.803 diminuiti di euro 64.652.648 rispetto a quelli iniziali (euro 570.909.451) di cui euro 33.028.373 derivanti dalla gestione di competenza ed euro 473.228.431 provenienti dalla gestione dei residui degli anni precedenti.

Relativamente alla composizione dei residui attivi e passivi ed in particolare alla loro composizione e vetustà si rinvia a quanto contenuto nella specifica relazione "allegato 1 al verbale del collegio n. 3 del 24 aprile 2026" i cui elementi si considerano parte integrante anche della presente relazione.

Le Tabelle 4 e 5 riportano comunque la situazione complessiva dei residui al 31/12/2025.

#### Tabella 4

### RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C=A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	(G)	H=E+G
Residui attivi al 01/01/2025	Incassi	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi anno 2025	Totale residui al 31/12/2025
550.775.809,34	55.972.879,64	494.802.929,70	85.637.100,91	409.165.828,79	74,28	12.029.443,26	421.195.272,05

Alla data del 20/04/2026, i residui attivi di fine esercizio risultano incassati per euro 6.197.698,10.

Tabella 5

### RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C=A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	(G)	H=E+G
Residui passivi al 01/01/2025	Pagamenti	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi anno 2025	Totale residui al 31/12/2025
570.909.451,19	92.599.183,84	478.310.267,35	5.081.836,60	473.228.430,75	82,89	33.028.372,63	506.256.803,38

Alla data del 20/04/2026, i residui passivi di fine esercizio risultano pagati per euro 50.764.938,13

### Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

Ai sensi dell'art. 41, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito con legge 89/2014, è stato allegato al rendiconto il prospetto sottoscritto dal legale rappresentante e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 231/2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del decreto legislativo 33/2013.

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti per il 2025 è di -13,86, mentre l'importo dei pagamenti effettuati dopo la scadenza ammonta ad euro 953.444,73 ovvero il 1,06% dell'importo complessivo dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio.

### Nuove disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento

Relativamente agli adempimenti previsti dalla circolare RGS n. 1 del 2024 (riforma PNRR n. 1.11) in merito all'applicazione delle disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni - attuazione dell'articolo 4-bis del decreto-legge n. 13/2023, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 41/2023 che prevede l'assegnazione ai dirigenti responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali, nonché a quelli apicali delle rispettive strutture, specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento già a partire dall'esercizio 2025 l'indicatore di ritardo 2025 dei pagamenti dell'Autorità elaborato dalla PCC risulta pari a -16,76 rispettoso quindi dei termini indicati e previsti dalla norma.

Nella stessa direzione di rafforzamento della riduzione dei tempi di pagamento è la disposizione di cui all'art. 6 del D.L. n. 155 del 19/10/2024 che dispone di predisporre il Piano annuale dei flussi di cassa (Riforma 1.11 del PNRR). Il Piano, predisposto con la disposizione di servizio n. 241 del 27/02/2025 è stato aggiornato con tre disposizioni di servizio nel corso del 2025.

### Prospetti dati SIOPE

Come previsto dal Decreto MEF del 29 maggio 2018 l'Autorità dal 1° gennaio 2019 ordina gli incassi e i pagamenti al proprio cassiere esclusivamente attraverso ordinativi informatici per il tramite dell'infrastruttura della banca dati SIOPE. Ai sensi del comma 1 dell'art. 5 del citato decreto sono stati quindi allegati al Rendiconto i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati

SIOPE del mese di dicembre contenenti i valori cumulati dell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide.

### IL CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'Autorità è stato redatto in conformità alla vigente normativa del Codice civile come modificata dal decreto legislativo n. 139/2015.

L'utile di esercizio ammonta ad euro 25.858.278, con un miglioramento di euro 5.095.238 rispetto a quello dell'esercizio precedente pari ad euro 20.763.040.

	2025	2024
Valore della produzione	87.521.547	86.321.915
Costi della produzione	-54.867.925	-58.053.851
Proventi ed oneri finanziari	-1.569.722	-2.447.908
Imposte e tributi di esercizio	-5.225.622	-5.057.116
<b>Avanzo economico</b>	<b>25.858.278</b>	<b>20.763.040</b>

### LA SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale si riassume nel seguente prospetto (valori in migliaia di euro):

	2025	2024
Immobilizzazioni nette	886.450	888.375
Attivo circolante	505.423	647.680
Ratei e risconti	-	-
<b>Totale Attivo</b>	<b>1.391.873</b>	<b>1.536.055</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>316.264</b>	<b>290.406</b>
Fondi rischi ed oneri	17.916	24.554
Fondo TFR	3.753	3.469
Debiti	559.283	629.241
Ratei e risconti	494.656	588.385
<b>Totale Passivo</b>	<b>1.391.873</b>	<b>1.536.055</b>

Il Collegio dà inoltre atto che il saldo di tesoreria alla data del 31 dicembre 2025 è di euro 168.281.346 contro i 178.961.016 euro al 31 dicembre dell'anno precedente.

### 3. CONCLUSIONI

In relazione a quanto sopra esaminato, il Collegio, tenuto conto che il bilancio presenta:

- saldo di competenza di euro 4.947.704;
- avanzo di amministrazione di euro 83.219.815;
- risultato economico di euro 25.858.278;
- saldo di tesoreria di euro 168.281.346,

esprime parere favorevole all'approvazione del Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2025 da parte del Comitato di Gestione, ai sensi dell'art. 9, c. 5 lettera c) della legge n. 84/1994 e s.m.i.

Letto, approvato e sottoscritto.

Venezia, 24 aprile 2026