



Autorità di Sistema Portuale
del Mare Adriatico Settentrionale
Porti di Venezia e Chioggia

RENDICONTO GENERALE ESERCIZIO 2025

Comitato di Gestione

Organismo di Partenariato

Venezia, Aprile 2026

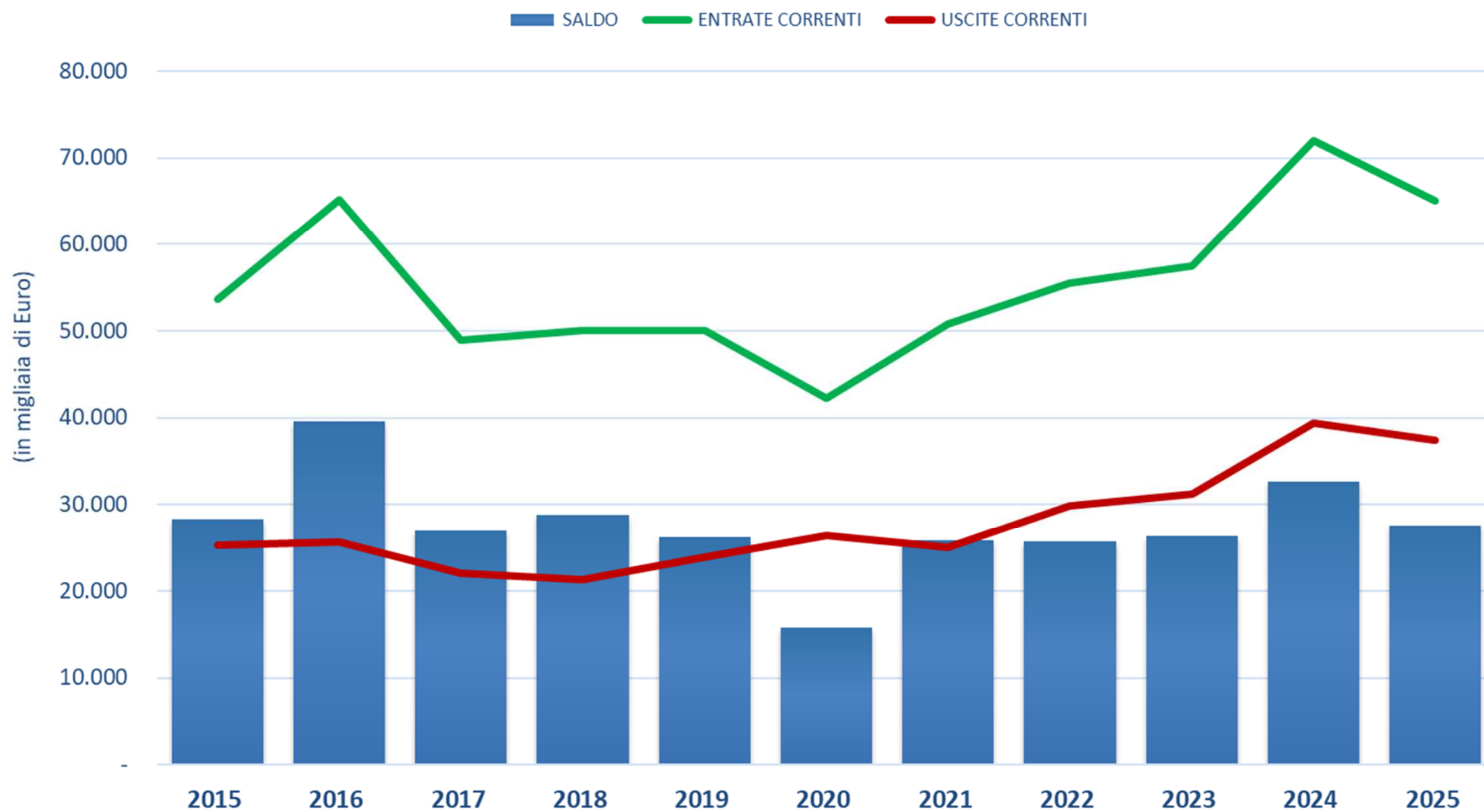
SUMMARY

- ❑ Risultati finanziari 2025 - analisi temporale 2021-2025
- ❑ Andamento gestione corrente
- ❑ Entrate correnti 2024-2025
- ❑ Uscite correnti 2024-2025
- ❑ Andamento spesa per investimenti in immobili opere ed escavi
- ❑ Dettaglio investimenti in immobili opere ed escavi 2025
- ❑ Dettaglio Finanziamenti 2025
- ❑ Situazione amministrativa 2025
- ❑ Vincoli sull'avanzo di amministrazione 2025
- ❑ Risultati economici 2025 - analisi temporale 2021-2025
- ❑ Indicatori di pagamento
- ❑ Analisi incassi proventi patrimoniali

RISULTATI FINANZIARI 2025 - ANALISI TEMPORALE 2021/2025

	2021	2022	2023	2024	2025
Risultato di amministrazione	71.405.311	36.551.718	101.105.756	158.827.374	83.219.815
Saldo di cassa	105.832.079	153.666.951	201.438.713	178.961.016	168.281.346
Risultato di parte corrente	25.865.161	25.655.108	26.299.381	32.603.653	27.529.325
Residui passivi finali	256.539.441	448.776.419	567.490.132	570.909.451	506.256.803
Residui attivi finali	222.112.672	331.661.187	467.157.175	550.775.809	421.195.272
Variazione residui	2.947.505	423.839	-294.809	2.781.922	-80.555.264

ANDAMENTO GESTIONE CORRENTE



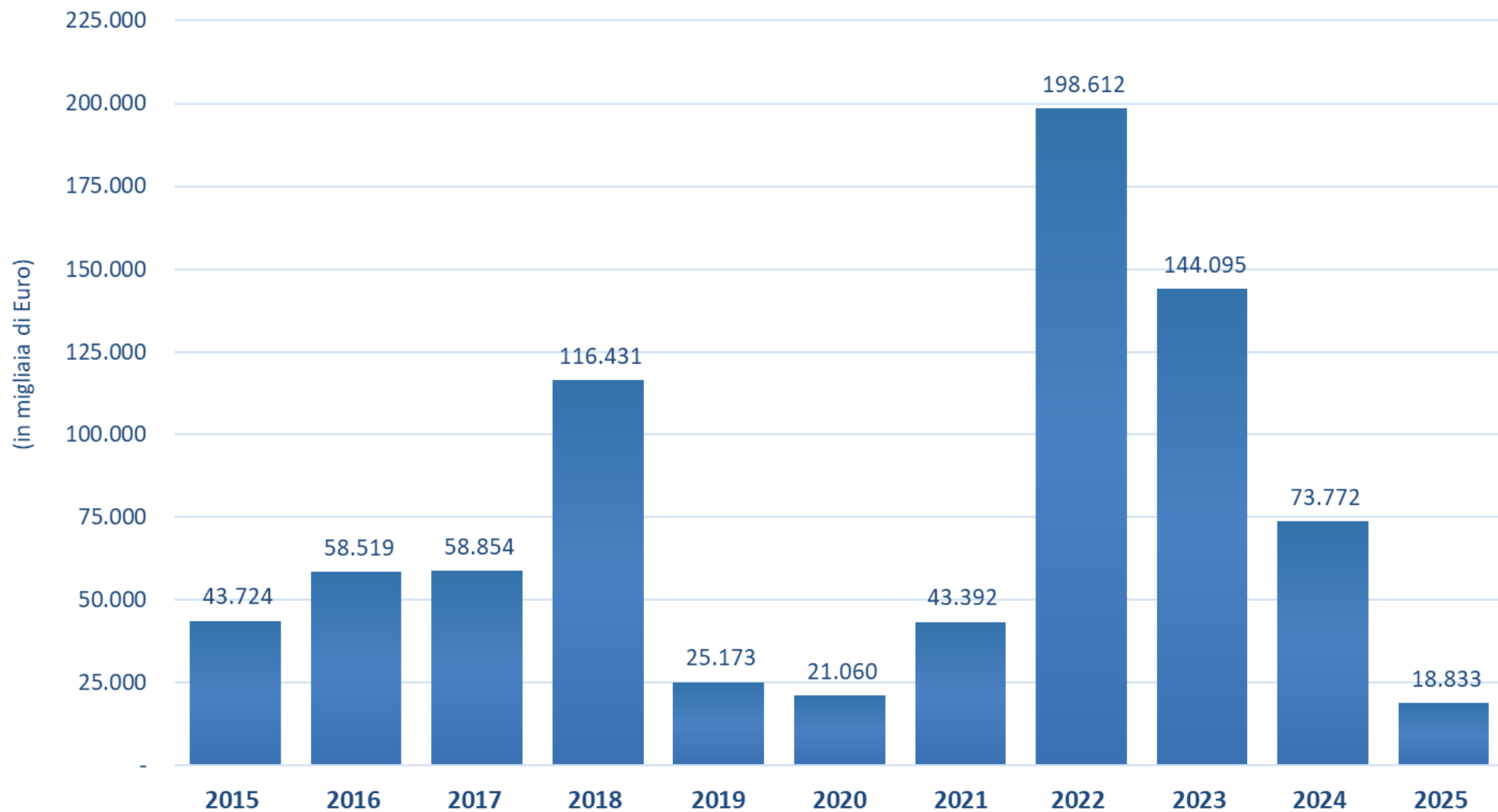
ENTRATE CORRENTI 2024-2025 (valori in migliaia di Euro)

	2024	2025	Var. %
Tasse portuali	14.701	16.028	9,03%
Tasse di ancoraggio	10.684	10.757	0,68%
Proventi autorizzazioni op. portuali	1.082	1.158	7,02%
Canoni demaniali	41.124	35.143	-14,54%
Trasferimenti correnti	16	4	-75,00%
Recuperi e rimborsi	3.219	1.078	-66,51%
Altre entrate correnti	1.136	832	-26,76%
	71.962	65.000	-9,67%

USCITE CORRENTI 2024-2025 *(valori in migliaia di Euro)*

	2024	2025	Var. %
Oneri per il personale in attività di servizio	8.506	9.162	7,71%
Uscite per l'acquisto di beni e servizi	2.583	2.590	0,27%
Uscite per prestazioni istituzionali	8.188	9.520	16,27%
Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	24	22	-8,33%
Contributi aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale	1.128	483	-57,18%
Spese per liti, arbitrati, risarcimento e d accessori	8.662	6.544	-24,45%
Interessi passivi, spese e commissioni bancarie	2.922	1.807	-38,16%
Restituzioni e rimborsi	278	192	-30,94%
Oneri tributari	5.186	5.365	3,45%
Oneri vari straordinari	1.200	1.200	0,00%
Altre uscite correnti	681	585	-14,10%
	39.358	37.471	-4,79%

ANDAMENTO SPESA INVESTIMENTI IN IMMOBILI OPERE ED ESCAVI



INVESTIMENTI IMMOBILI, OPERE ED ESCAVI – VALORE CUMULATO

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Valore annuo	116.431	25.173	21.060	43.392	198.612	144.095	73.772	18.833
Valore cumulato (dal 1996)	997.046	1.022.219	1.043.279	1.086.671	1.285.283	1.429.378	1.503.150	1.521.983
Valore cumulato ADSP (dal 2017)	175.285	200.458	221.518	264.910	463.522	607.617	681.389	700.222

INVESTIMENTI IMMOBILI, OPERE ED ESCAVI 2025

DESCRIZIONE	IMPORTO
Nuovo ponte ferroviario sul canale ovest	4.178.223
Accordo quadro per escavo dei canali portuali di grande navigazione al Porto di Venezia ed al Porto di Chioggia della durata di 4 anni.	3.875.000
Conferimento sedimenti per escavo dei canali portuali di grande navigazione al Porto di Venezia ed al Porto di Chioggia	3.800.000
Opere di manutenzione e ripristino per la protezione e la conservazione nelle aree di bordo del canale Malamocco Marghera	1.600.000
Investimenti di cui al PNRR missione 3 - componente 2 - investimento 1.1 progetto Green Ports	1.179.270
Adeguamento ferroviario e stradale del nodo di via della Chimica a Porto Marghera	917.507
Manutenzione delle opere edili, idrauliche, elettriche e del sistema antincendio dei fabbricati demaniali di Venezia, Marghera e Chioggia a carico dell'Autorità	514.000
Lavori di messa in sicurezza dissesti in banchina Lombardia al Porto di Venezia-Marghera	453.860
Lavori di ripristino palancole cassa di colmata "Molo Sali"	443.268
Altre spese per acquisto, costruzione e trasformazione di opere portuali ed immobiliari	1.871.880
	18.833.008

DETTAGLIO FINANZIAMENTI 2025

FINANZIAMENTO	IMPORTO
PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 - GREEN PORTS - Riqualificazione energetica Santa Marta Fabb. 12 e 13	1.200.000
PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 - GREEN PORTS - Installazione moduli fotovoltaici fabbricati 12, 13 e 15	530.000
Contributo per la partecipazione a progetti europei (DIGIPOINTS, MILEPORT, CRESPOINT, CROSS-CONNECT, ADRIJOURoutes, PRESPOINT)	756.047
	2.486.047

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA 2025

Avanzo di amministrazione 2025	
Parte vincolata	83.142.248
Parte disponibile	77.567
	83.219.815

VINCOLI SULL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2025

VINCOLO	IMPORTO
Fondo oneri ex art. 17, co. 15 bis L. 84/94	490.000
Fondo rischio da soccombenza cause	7.813.827
Riduzione canoni demaniali 2023 – 2026 (Decreto n. 1056 del 21/02/2024)	6.000.000
Prestito chirografario da stipulare con CDP per il finanziamento della spesa necessaria all'intervento di accessibilità al porto di Venezia – escavo canale Malamocco-Marghera	55.000.000
Quota parte f.do per la progettazione ed innovazione da destinare ai sensi del D.lgs 163/2006, D.Lgs 50/2016 e D.Lgs 36/2023	140.365
Fondo ex art. 18 bis della Legge 84/1994 fondo ex art. 18 bis - F.do IVA - annualità 2022 - quota matematica a finanziamento della spesa stanziata nel 2026 per la realizzazione della nuova officina ferroviaria	2.672.738
Veritas S.p.a. - incassi 2023 – 2025 con riserva di ripetizione	3.612.442
Parte incassata e da rimborsare del finanziamento FSC inizialmente assegnato per la realizzazione dell'intervento "MOLO A – Adeguamento ambientale e riqualificazione delle banchine Lombardia, Bolzano e Trento nel Porto Commerciale di Venezia" in conseguenza della revoca dello stesso	2.767.500
Parte incassata e da rimborsare del finanziamento PNRR M3C2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS per la realizzazione dell'intervento di "infrastrutturazione di banchina in Terminal TRV" successivamente alla rinuncia allo stesso	68.723
Copertura al disavanzo di competenza del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026	3.910.161
Parte non impegnata PNRR GREEN PORTS riqualificazione energetica Fabb 12 e 13	136.493
Spese programmate nel 2025 ma non impegnate e spese 2026 da stanziare e programmare	530.000
	83.142.248

RISULTATI ECONOMICI 2025 - ANALISI TEMPORALE 2021-2025

	2021	2022	2023	2024	2025
Valore della produzione	56.832.552	57.625.495	67.829.765	86.321.915	87.521.547
Costi di produzione	53.684.397	38.389.831	43.785.426	58.053.851	54.867.925
Proventi ed oneri finanziari	-507.959	-767.574	-3.191.336	-2.447.908	-1.569.722
Imposte	414.438	3.198.400	4.663.112	5.057.116	5.225.622
Risultato economico	2.225.759	15.278.690	16.189.892	20.763.040	25.858.278

INDICATORI DI PAGAMENTO



Autorità di Sistema Portuale
del Mare Adriatico Settentrionale
Porti di Venezia e Chioggia

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

Ai sensi dell'art. 41, comma 1, decreto legge 24 aprile 2014, n. 66,
convertito con legge 23 giugno 2014, n. 89

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (art. 33 decreto legislativo 14 marzo 2013, n.33)

ESERCIZIO 2025	- 13,86
----------------	---------

Ne consegue che il tempo medio ponderato dei pagamenti effettuati nel corso del 2025, sul parametro di 30 giorni previsti dal D.Lgs. 31/02 dalla data di ricevimento della fattura, è di 16,14 giorni (30 - 13,86).

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231

ESERCIZIO 2025

IMPORTO PAGAMENTI EFFETTUATI	€ 90.171.731,28
IMPORTO PAGAMENTI DOPO SCADENZA	€ 953.444,73

Ne consegue che il 98,94% dell'importo complessivo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel corso del 2025 (€ 89.218.286,55) ha avuto luogo entro il termine massimo di 30 giorni.

IL DIRETTORE
PROGRAMMAZIONE E FINANZA
Dott. Gianandrea Todesco

IL PRESIDENTE
Dott. Matteo Gasparato

Firmato digitalmente da:
Gianandrea Todesco

Firmato digitalmente da: MATTEO
GASPARATO
Data: 30/03/2026 11:31:40

ANALISI INCASSI PROVENTI PATRIMONIALI

ENTRATE PATRIMONIALI	2021	2022	2023	2024	2025
Accertato di competenza	25.612.889	27.241.167	31.077.647	41.882.801	35.665.728
Incassato su accertato	13.416.117	13.660.491	20.979.572	24.845.753	30.651.383
% INCASSATO SU ACCERTATO	52,38%	50,15%	67,51%	59,32%	85,94%

ENTRATE PATRIMONIALI	2021	2022	2023	2024	2025
Residui (al netto di economie)	16.647.023	19.632.395	22.580.930	16.781.194	22.741.946
Incassato su residui	9.139.817	7.863.501	13.448.895	10.705.175	13.174.167
% INCASSATO SU RESIDUI	54,90%	40,05%	59,56%	63,79%	57,93%

**GRAZIE A TUTTI
PER L'ATTENZIONE!**