



Autorità di Sistema Portuale
del Mare Adriatico Settentrionale
Porti di Venezia e Chioggia

RENDICONTO GENERALE

per l'esercizio finanziario 2025

*A cura della Direzione Programmazione e Finanza
Aprile 2026*



Autorità di Sistema Portuale
del Mare Adriatico Settentrionale
Porti di Venezia e Chioggia



INDICE

<i>Notizie sull’Autorità di Sistema Portuale</i>	<i>parte I</i>
<i>Relazione del Presidente</i>	<i>parte II</i>
<i>Commento dei singoli settori</i>	<i>parte III</i>
<i>Rendiconto Finanziario</i>	<i>parte IV</i>
<i>Bilancio Civilistico</i>	<i>parte V</i>
<i>Relazione del Collegio dei Revisori</i>	<i>Parte VI</i>



NOTIZIE SULL'AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

Il 15/09/2016 è entrato in vigore il D.Lgs. 169/2016, di modifica della L. 84/1994 il quale ha soppresso l'Autorità portuale di Venezia ed istituito l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale (di seguito AdSP MAS o AdSP) comprendente i Porti di Venezia e Chioggia; in data 13/12/2017 è stato emanato il D.Lgs. correttivo n. 232.

Ai sensi della L. 84/1994, come modificata dal D.Lgs. 169/2016, integrato e corretto dal D.Lgs. 232/2017, l'Autorità di Sistema Portuale del mare Adriatico Settentrionale è un Ente pubblico non economico di rilevanza nazionale a ordinamento speciale ed è dotato di autonomia amministrativa, organizzativa, regolamentare, di bilancio e finanziaria¹, a cui sono affidati i compiti² di:

- a) indirizzo, programmazione, coordinamento, regolazione, promozione e controllo, anche mediante gli uffici territoriali portuali secondo quanto previsto all'art. 6 bis, c. 1, lett. c), delle operazioni e dei servizi portuali, delle attività autorizzatorie e concessorie di cui agli art. 16, 17 e 18 e delle altre attività commerciali ed industriali esercitate nei porti e nelle circoscrizioni territoriali. All'Autorità di sistema portuale sono, altresì, conferiti poteri di ordinanza, anche in riferimento alla sicurezza rispetto a rischi di incidenti connessi alle attività e alle condizioni di igiene sul lavoro ai sensi dell'art. 24;
- b) manutenzione ordinaria e straordinaria delle parti comuni nell'ambito portuale, ivi compresa quella per il mantenimento dei fondali;
- c) affidamento e controllo delle attività dirette alla fornitura a titolo oneroso agli utenti portuali di servizi di interesse generale (individuati con decreti ministeriali), non coincidenti né strettamente connessi alle operazioni portuali di cui all'art. 16, c. 1;
- d) coordinamento delle attività amministrative esercitate dagli enti e dagli organismi pubblici nell'ambito dei porti e nelle aree demaniali marittime comprese nella circoscrizione territoriale;
- e) amministrazione in via esclusiva delle aree e dei beni del demanio marittimo ricompresi nella propria circoscrizione, in forza di quanto previsto dalla presente legge e dal codice della navigazione, fatte salve le eventuali competenze regionali e la legislazione speciale per la salvaguardia di Venezia e della sua laguna. Per la gestione delle attività inerenti le funzioni sul demanio marittimo le Autorità di sistema portuale si avvalgono del Sistema informativo del demanio marittimo (S.I.D.);

¹ Art. 6, c. 5 della L. 84/1994, "Riordino della legislazione in materia portuale" così come successivamente modificata ed integrata.

² Art. 6, c. 4, della citata L. 84/1994.

f) promozione e coordinamento di forme di raccordo con i sistemi logistici retroportuali e interportuali.

L'Autorità di Sistema Portuale è sottoposta all'indirizzo ed alla vigilanza del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti a cui sono sottoposte le Delibere relative all'approvazione del bilancio di previsione, delle eventuali note di variazione allo stesso, del conto consuntivo nonché quelle relative alla determinazione dell'organico della segreteria tecnico-operativa³.

La vigilanza sulle delibere riguardanti il bilancio, sia preventivo che consuntivo, è esercitata dal Ministro delle infrastrutture e dei trasporti di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze⁴.

Il rendiconto della gestione finanziaria è soggetto al controllo della Corte dei conti⁵.

Ai sensi dell'art. 22, c. 4 del D.Lgs. 169/2016, fino all'approvazione del Regolamento di amministrazione e contabilità di cui all'art. 6, c. 8, della L. 84/1994, l'Autorità di Sistema Portuale applica il Regolamento della soppressa Autorità Portuale.

Ai sensi del D.L. 68/2022, convertito dalla L. 108/2022, è stato disposto, modificando la L. 84/1994, che dal 2022 anche le Autorità di sistema portuale rientrano tra i soggetti passivi dell'imposta sul reddito delle società (IRES). Non costituisce tuttavia, ai sensi della norma, esercizio di attività commerciale, in quanto esercizio di funzioni statali da parte di enti pubblici, l'attività di prelievo autoritativa delle tasse di ancoraggio, delle tasse portuali sulle merci sbarcate e imbarcate e delle tasse per il rilascio delle autorizzazioni di cui all'art. 16 della L. 84/1994. I canoni percepiti dalle AdSP in relazione alle concessioni demaniali, comprese quelle di cui all'art. 18 della L. 84/1994 e di cui all'art. 36 del Codice della navigazione, nonché le autorizzazioni all'uso di zone e pertinenze demaniali di cui all'art. 39 del regolamento per l'esecuzione del Codice della Navigazione (Navigazione marittima), di cui al DPR n. 328/1952, sono considerati "*redditi diversi*" e concorrono a formare il reddito complessivo per l'ammontare percepito nel periodo d'imposta, ridotto del 50 per cento a titolo di deduzione forfettaria delle spese.

L'AdSP, subentrando alla soppressa Autorità Portuale, ha ereditato le partecipazioni in società che la stessa deteneva o che aveva costituito ai sensi degli artt. 6 e 23 della L. 84/1994 antecedente la riforma.

La legge di riforma portuale del 2016 ha attribuito all'Autorità di Sistema Portuale il compito di provvedere anche alla gestione del porto di Chioggia, svolgendo i compiti ad essa attribuiti ex art. 6 della L. 84/1994 s.m.i, attività in precedenza svolta da CCIAA tramite l'Azienda Speciale ASPO.

Tra le varie attività del porto di Chioggia rientra anche "*l'esercizio delle attività portuali e ricettive conseguenti, connesse o complementari al traffico passeggeri*"; attività gestita sino al 2021 (esercizio di messa in liquidazione) da CCIAA per tramite della società CHIOGGIA TERMINAL CROCIERE - CTC S.r.l. (di seguito CTC) nella quale deteneva una partecipazione pari al 90% del capitale (10% detenuta da SST S.p.A. – Comune di Chioggia) e nella cui qualifica di socio AdSP MAS è subentrata per effetto della legge di trasformazione il 05/07/2019.

Relativamente alle partecipazioni il D. Lgs. 175/2016 (c.d. Madia) ha introdotto il "testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" il quale ha previsto all'art. 24 l'obbligo

³ Art. 12, cc. 1 e 2, L. 84/1994.

⁴ Art. 12, c. 3, L. 84/1994.

⁵ Art. 6, c. 9, L. 84/1994.

di revisione straordinaria delle partecipazioni pubbliche, la quale è stata adottata con Decreto n. 31 del 29/09/2017, e all'art. 20 l'obbligo di adozione di un provvedimento di razionalizzazione periodica adottato, relativamente alla situazione al 31/12/2024, con decreto n. 1495 del 11/12/2025.

Di seguito si riporta la situazione delle **Società Controllate e Collegate** e le quote detenute al 31/12/2025:

- *APV Investimenti S.p.A. (100 %) - società in house;*
- *Venice Newport Container and Logistics S.p.A. (100%);*
- *CFLI – Consorzio per la Formazione Logistica Intermodale (98,57 %);*
- *Chioggia Terminal Crociere S.r.l. (90% - in liquidazione dal 10/11/2022);*
- *Esercizio Raccordi Ferroviari S.p.A. (39,60% - e 60,40% indirettamente tramite APV Investimenti S.p.A.);*
- *APVS S.r.l. (1% tramite APV Investimenti S.p.A.).*

Relativamente alla società Esercizio Raccordi Ferroviari S.p.A., si sottolinea che nel corso del 2024 è stata avviata e conclusa l'operazione che ha consentito di acquisirne, direttamente e indirettamente, il 100% della partecipazione al fine di procedere con l'affidamento in house del servizio di interesse generale di “*manovra ferroviaria in ambito portuale*” a partire dall'esercizio 2025 e in data 18/12/2025 è stato disposto l'aumento del capitale sociale della società sottoscritto interamente da APV Investimenti S.p.A, operazione perfezionata a gennaio 2026

Gli Organi dell'Autorità di Sistema sono: il Presidente, il Comitato di Gestione ed il Collegio dei revisori dei conti. Alla data di redazione del presente documento risultano nominati o costituiti i seguenti organi:

- **Presidente:** Decreto Ministro delle Infrastrutture e dei trasporti n. 284 del 12/11/2025 per la durata di un quadriennio a decorrere dalla medesima data;
- **Comitato di Gestione:** Decreto del Presidente n. 1477 del 19/11/2025 per la durata di un quadriennio a decorrere dalla data di insediamento dello stesso;
- **Collegio dei revisori dei conti:** Decreto Ministro delle infrastrutture e dei trasporti n. 37 del 27/02/2026 per la durata di un quadriennio a decorrere dalla medesima data.

È previsto (art. 11 bis L. 84/1994), pur non essendo un organo, un organismo consultivo per il “*confronto partenariale ascendente e discendente, nonché funzioni consultive di partenariato economico sociale*” chiamato “*Organismo di partenariato della risorsa mare*” composto da rappresentanti delle categorie economiche e sociali portuali e costituito con Decreto del Presidente n. 1478 del 19/11/2025.

Per lo svolgimento dei compiti istituzionali AdSP MAS si avvale di un **Segretariato Generale** composto dal **Segretario Generale**, nominato con delibera del Comitato di Gestione n. 1 del 10/02/2026, e dalla segreteria tecnico-operativa articolata in un contingente

ed in una composizione qualitativa determinata in relazione alle specifiche esigenze dello scalo nell'ambito di una pianta organica approvata⁶.

Per maggiori informazioni e dettagli in merito alla pianta organica ed alla struttura organizzativa vigente alla data di redazione del presente documento si rinvia alla sezione di commento dedicata presente nella parte III del documento.

La legge, nell'attribuire all'Autorità di Sistema Portuale autonomia di bilancio e finanziaria, assegna alla stessa le seguenti risorse finanziarie⁷:

- a) canoni di concessione demaniale di aree e banchine comprese nell'ambito portuale, di cui all'art. 18, e di aree comprese nella circoscrizione territoriale dell'Autorità medesima, nonché proventi di autorizzazione per l'esercizio di operazioni portuali di cui all'art. 16 della L. 84/1994;
- b) gettito della tassa sulle merci sbarcate ed imbarcate, della tassa erariale (unificate con D.P.R. 10 del 28/05/2009) e della tassa di ancoraggio⁸;
- c) eventuali proventi derivanti dalle cessioni di impianti;
- d) contributi delle regioni, degli enti locali e di altri enti ed organismi pubblici;
- e) entrate diverse;
- f) diritti di porto.

Nell'ambito delle “*entrate diverse*” meritano menzione per la loro rilevanza la ripartizione del Fondo Perequativo istituito presso il Ministero dei Trasporti regolata con DM/69/T del 2008 e del cosiddetto Fondo IVA ex art. 18 bis della L. 84/1994 quest'ultimo da quantificare e ripartire con apposito decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze.

Per maggiori informazioni e dettagli in merito alle assegnazioni di fondi effettuate nel corso dell'esercizio 2025 si rimanda alla sezione di commento presente nella parte IV del documento.

⁶ Art. 10, c. 5 della L. 84/1994.

⁷ Art. 13, c. 1 della L. 84/1994.

⁸ Attribuite alle Autorità Portuali in base al c. 982 delle L. 296 del 27/12/2006 (Finanziaria 2007).

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Il bilancio consuntivo dell'esercizio 2025 si colloca in un contesto internazionale caratterizzato da profonde discontinuità, che hanno inciso sulle dinamiche economiche, commerciali e logistiche globali.

Il ritorno di Donald Trump alla Presidenza degli Stati Uniti ha contribuito a ridefinire gli equilibri internazionali, alimentando nuove tensioni commerciali e una rinnovata spinta verso politiche protezionistiche. Al contempo, il protrarsi del conflitto in Ucraina e l'instabilità in Medio Oriente hanno accresciuto l'incertezza, ponendo sotto pressione il sistema delle relazioni internazionali e il tradizionale assetto euroatlantico.

In questo scenario, l'Europa è chiamata a rafforzare la propria autonomia strategica, sia sul piano economico sia su quello della sicurezza, sviluppando un sistema più resiliente e meno esposto agli shock esterni.

In tale contesto, il sistema portuale assume un ruolo sempre più centrale quale infrastruttura abilitante per il funzionamento delle economie contemporanee. Le trasformazioni delle catene di approvvigionamento – sempre meno orientate al modello “just in time” e sempre più alla resilienza – hanno accresciuto la complessità operativa, richiedendo ai porti elevati livelli di continuità, flessibilità ed efficienza.

Nonostante il quadro complesso, il Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale ha confermato nel 2025 solidità e capacità di adattamento. I traffici complessivi sono cresciuti del 5,1%, raggiungendo 26,2 milioni di tonnellate. Entrambi gli scali hanno contribuito al risultato: Venezia (+4,9%) e Chioggia (+10,7%), a conferma del loro ruolo complementare.

Il 2025 è stato rilevante anche sotto il profilo della governance. Il rinnovo dei vertici delle Autorità di Sistema Portuale ha assicurato continuità all'azione strategica del settore.

Nel contesto locale, è proseguito il percorso di riordino e consolidamento delle concessioni demaniali, con il rinnovo di concessioni pluriennali per terminal strategici e l'avanzamento delle istruttorie relative alle posizioni in scadenza, garantendo stabilità agli operatori e trasparenza amministrativa.

Tra le iniziative di maggiore rilievo si segnala il completamento del polo automotive, che testimonia la capacità del sistema di intercettare nuove filiere e diversificare l'offerta. A Chioggia si è consolidato il quadro concessorio e operativo, rafforzando il percorso di crescita dello scalo.

L'Ente ha inoltre proseguito le attività di valorizzazione del demanio marittimo, con l'obiettivo di ottimizzare l'utilizzo degli spazi e generare nuove opportunità di sviluppo. A Chioggia sono avanzati progetti legati alla diportistica e al traffico crocieristico fluviale; a Venezia sono state avviate le attività preliminari alla valorizzazione di compendi strategici, anche in vista della riconsegna di asset rilevanti. In questo ambito si inserisce la consultazione di mercato per il traffico megayacht, orientata allo sviluppo di segmenti ad alto valore aggiunto.

Sotto il profilo operativo, il porto di Venezia ha movimentato 25,3 milioni di tonnellate

(+4,9%), con una crescita significativa del comparto commerciale (+8,5%). Il traffico containerizzato registra un incremento dell'11,2% in termini di TEU, confermando il rafforzamento del ruolo del porto nelle catene logistiche internazionali. Si osserva, per contro, una flessione nei comparti industriale e petrolifero, coerente con le dinamiche di trasformazione del sistema produttivo e della transizione energetica. Il porto di Chioggia mantiene un andamento positivo, superando le 900.000 tonnellate movimentate. In crescita anche il comparto passeggeri, che raggiunge circa 700.000 unità.

Dal punto di vista economico-finanziario, il bilancio evidenzia una struttura solida.

L'avanzo di amministrazione si attesta a 83,2 milioni di euro, mentre la gestione corrente registra un risultato positivo di 27,5 milioni (42,35% delle entrate correnti). Le entrate demaniali nella parte di competenza risultano stabili e quelle tributarie in lieve crescita, in linea con l'andamento dei traffici. Il saldo negativo della gestione in conto capitale è integralmente coperto dalla gestione corrente, a conferma della capacità dell'Ente di sostenere gli investimenti con risorse proprie.

Gli investimenti, pur in riduzione rispetto agli anni caratterizzati dall'attuazione dei programmi PNRR e PNC, si inseriscono in una traiettoria di lungo periodo che ha portato, dal 1996, alla realizzazione di opere ed escavi per oltre 1,5 miliardi di euro.

La gestione di cassa registra un saldo finale di 168,3 milioni di euro.

La riduzione dei residui attivi e passivi evidenzia la maturità amministrativa dei progetti avviati e quindi all'avanzamento degli interventi programmati.

Nel complesso, i risultati del 2025 delineano un sistema portuale solido, capace di operare efficacemente in un contesto internazionale complesso e in evoluzione, al servizio di un territorio che rimane trainante sul piano economico ed industriale, in grado di generare elevati volumi in termini di import ed export.

Le sfide future richiederanno un ulteriore rafforzamento della pianificazione strategica, continuità negli investimenti infrastrutturali e crescente attenzione a innovazione, sostenibilità e integrazione nelle reti logistiche europee.

In questa prospettiva, il porto continuerà a rappresentare una piattaforma di sviluppo al servizio del territorio e del sistema economico nazionale. L'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale proseguirà il proprio impegno con responsabilità e visione nel percorso di crescita e trasformazione intrapreso.

IL PRESIDENTE

Matteo Gasparato

Il Traffico

L'attività di monitoraggio dei traffici portuali ha riguardato entrambi gli scali del sistema portuale del Mare Adriatico Settentrionale, il quale nel corso del 2025, ha mostrato una crescita di circa il 5,1% rispetto al 2024, movimentando complessivamente oltre 26 milioni di tonnellate (+1,3milioni tonnellate circa). Questo risultato si deve alla crescita, rispetto all'anno precedente, di entrambi gli scali (Venezia e Chioggia) che vedono aumentare i propri traffici rispettivamente del 4,9% e del 10,7%.

Il porto di Venezia nel 2025 ha fatto registrare volumi totali di circa 25,3 milioni di tonnellate, in incremento rispetto all'anno precedente (+1,2milioni tonnellate, +4,9%). Risultati positivi sono stati determinati principalmente dal settore commerciale che evidenzia un aumento del +8,5% pari a +1,4milioni di tonnellate circa, al contrario, i comparti industriale e petrolifero risultano in calo rispettivamente del -5,3% pari a -115mila tonnellate circa e del -1,2% pari a -76mila tonnellate. Il porto di Chioggia ha fatto segnare volumi di traffico in leggera crescita rispetto al 2024, superando leggermente le 900.000 tonnellate movimentate.

La composizione complessiva dei traffici per settore rimane in linea con quella del 2024. Il comparto commerciale continua a prevalere sugli altri comparti; si evidenzia, invece, un calo per quello industriale ed una situazione stazionaria per quello petrolifero. Nel 2025 la composizione dei traffici risulta quindi: 68,9% commerciale (66,7% nel 2024), 7,9% industriale (8,8% nel 2024), 23,2% petrolifero (24,5% nel 2024).

Il settore delle **rinfuse liquide**, per il porto di Venezia, ha complessivamente fatto registrare un leggero calo pari al -1,9%, con una decrescita di circa -140mila tonnellate, imputabili soprattutto ai traffici dei prodotti chimici (-9,2% pari a -100mila tonnellate circa) e a quello dei prodotti raffinati (-1,0% pari a -60mila tonnellate circa). In rialzo, invece, quello delle altre rinfuse liquide (+5% pari a circa +17mila tonnellate).

Il settore delle **rinfuse solide**, comprendenti le movimentazioni dei prodotti del settore agroalimentare, energetico, minerario, siderurgico e dell'edilizia (quest'ultimo compreso nella categoria "altre rinfuse solide"), vede in positivo i propri volumi di traffico rispetto al 2024, con una crescita di circa 510mila tonnellate circa, pari al +6,9%. Tale aumento è dovuto alle seguenti merceologie: cereali +42,5% (+205mila tonnellate circa), prodotti metallurgici +2,7% (+54mila tonnellate circa), in rialzo anche i minerali e cementi +23,1% (+446mila tonnellate circa), oltre che i prodotti chimici con un incremento del +19% (+34mila tonnellate circa). In negativo si rilevano derrate alimentari -6,4% (-105mila tonnellate circa), così come il carbone -41,9% (-270mila tonnellate circa).

Il settore delle **merci varie in colli** evidenzia una situazione in forte rialzo rispetto al 2024 (+8,4% pari a circa +820mila tonnellate). Questo risultato è stato determinato dalla crescita dei contenitori (+15,4% pari a circa +750mila tonnellate), delle merci varie (+2% pari a circa +52mila tonnellate circa), mentre si registra una stazionarietà nel settore dei Ro-Ro che registra un +0,7% pari a circa +20mila tonnellate circa. I traffici container in termini di TEU passano da 478mila del 2024 a 532mila del 2025 con una crescita pari a +11,2 punti percentuali.

Per quanto riguarda il **settore passeggeri**, nel corso del 2025, si registra un incremento con una movimentazione di 700mila passeggeri totali a fronte dei quasi 650mila del 2024. Le "crociere" denotano un aumento del +6,7% pari a circa +37mila unità, i "traghetti" registrano un aumento dei passeggeri trasportati del 12,9% pari a circa +8mila unità. Infine, anche la

componente “navi veloci” risulta in rialzo di circa +11,2% pari a circa 5mila unità.

A seguire la tabella con i dati di traffico.

ESPO MODIFICATO								
(Venezia, Chioggia)								
ANNO PERIODO	2024 - 2024			2025 - 2025			Differenza	
	Gennaio - Dicembre			Gennaio - Dicembre				
	IN	OUT	TOTALE	IN	OUT	TOTALE	TOTALE	%
A1 TOTALE TONNELLATE	20.031.091	4.886.678	24.917.769	21.110.062	5.080.946	26.191.008	1.273.239	5,1
Commerciale	12.276.376	4.517.366	16.793.742	13.535.288	4.737.256	18.272.544	1.478.802	8,8
Industriale	2.049.863	172.645	2.222.508	1.920.508	172.092	2.092.600	-129.908	-5,8
Petroli	5.704.852	196.667	5.901.519	5.654.266	171.598	5.825.864	-75.655	-1,2
A2 RINFUSE LIQUIDE	6.800.248	329.795	7.130.043	6.683.176	307.269	6.990.445	-139.598	-1,9
Petrolio grezzo	0	0	0	0	0	0	0	
Prodotti (petroliferi) raffinati	5.526.721	196.667	5.723.388	5.494.480	171.598	5.666.078	-57.310	-1,0
Prodotti petroliferi gassosi, liquefatti	0	0	0	0	0	0	0	
Prodotti chimici	1.037.737	44.118	1.081.855	963.837	19.280	983.117	-98.738	-9,1
Altre rinfuse liquide	235.790	89.010	324.800	224.859	116.391	341.250	16.450	5,0
A3 RINFUSE SOLIDE	7.622.750	197.444	7.820.194	8.089.321	188.770	8.278.091	457.897	5,8
Cereali	444.800	44.211	489.011	656.762	34.000	690.762	201.751	41,2
Derrate alimentari/ mangimi/oleagif	1.663.172	0	1.663.172	1.546.542	2.421	1.548.963	-114.209	-6,8
Carboni fossili e ligniti	634.318	0	634.318	361.555	6.395	367.950	-266.368	-41,9
Minerali, cementi e calci	2.253.397	0	2.253.397	2.710.126	0	2.710.126	456.729	20,2
Prodotti metallurgici	1.975.663	49.482	2.025.145	2.058.726	10.528	2.069.254	44.109	2,1
Prodotti chimici	250.098	11.104	261.202	268.130	4.000	272.130	10.928	4,1
Altre rinfuse solide	401.302	92.647	493.949	487.480	131.426	618.906	124.957	25,2
A4 MERCI VARIE IN COLLI	5.608.093	4.359.439	9.967.532	6.337.565	4.584.907	10.922.472	954.940	9,5
In contenitori	2.046.002	2.791.839	4.837.841	2.611.904	2.975.516	5.587.420	749.579	15,4
Ro/ro	1.120.586	1.228.177	2.348.763	1.096.102	1.272.594	2.368.696	19.933	0,8
Altre merci varie	2.441.505	339.423	2.780.928	2.629.559	336.797	2.966.356	185.428	6,6
INFORMAZIONI								
B1 Numero navi			3.133			3.234	101	3,2
Crociere			400			434	34	8,5
Traghetti (ro-ro e ro-pax)			325			338	13	4,0
Passeggeri corto raggio			152			179	27	17,7
Tonnellaggio lordo			59.469.849			60.201.216	731.367	1,2
Movimento passeggeri locali e	53.456	51.190	104.646	61.068	56.402	117.469	12.823	12,2
Locali (navigazione < 20 miglia)	21.534	21.394	42.928	23.709	24.066	47.774	4.846	11,2
Passeggeri traghetti	31.922	29.796	61.718	37.359	32.336	69.695	7.977	12,9
Movimento passeggeri crociere			597.341			617.454	20.113	3,3
Crociere "Home Port"	265.340	260.155	525.495	279.468	263.028	542.496	17.001	3,2
Crociere "Transiti"			71.846			74.958	3.112	4,3
Traffico Fluviale	1.160	0	1.160	0	4.118	4.118	2.958	255,0
Numero contenitori	149.553	135.799	285.352	168.545	152.421	320.966	35.614	12,4
Pieni	80.403	124.433	204.836	103.602	137.711	241.313	36.477	17,8
Vuoti	69.150	11.366	80.516	64.943	14.710	79.653	-863	-1,0
Movimento contenitori/TEU	251.479	227.360	478.839	279.677	253.101	532.778	53.939	11,2
In origine e destinazione	251.479	227.360	478.839	279.677	253.101	532.778	53.939	11,2
Pieni	123.994	213.120	337.114	157.662	235.489	393.151	56.037	16,6
Vuoti	127.485	14.240	141.725	122.015	17.612	139.627	-2.098	-1,4
"Trasbordati"	0	0	0	0	0	0	0	
Pieni	0	0	0	0	0	0	0	
Vuoti	0	0	0	0	0	0	0	
Unità Ro-Ro	52.483	56.151	108.634	51.510	58.066	109.576	942	0,8
Movimento veicoli privati/numero	11.425	11.481	22.906	15.033	13.814	28.847	5.941	25,9
Movimento veicoli	28.936	53.577	82.513	25.366	58.335	83.701	1.188	1,4

La Competenza

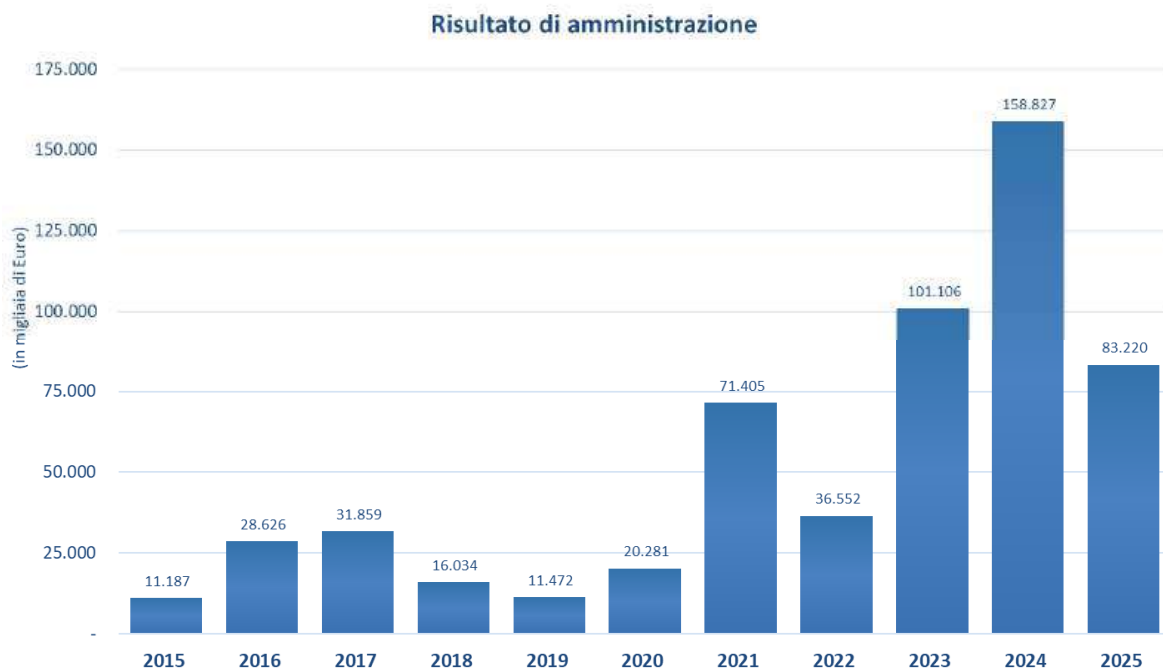
Il conto finanziario dell'esercizio 2025 chiude con un avanzo di amministrazione di m.€ (migliaia di euro) 83.220 in diminuzione rispetto al preventivo assestato con il primo elenco di Variazioni di m.€ 74.723.

Nella tabella che segue vengono esposti i risultati finanziari e l'analisi temporale 2020-2025.

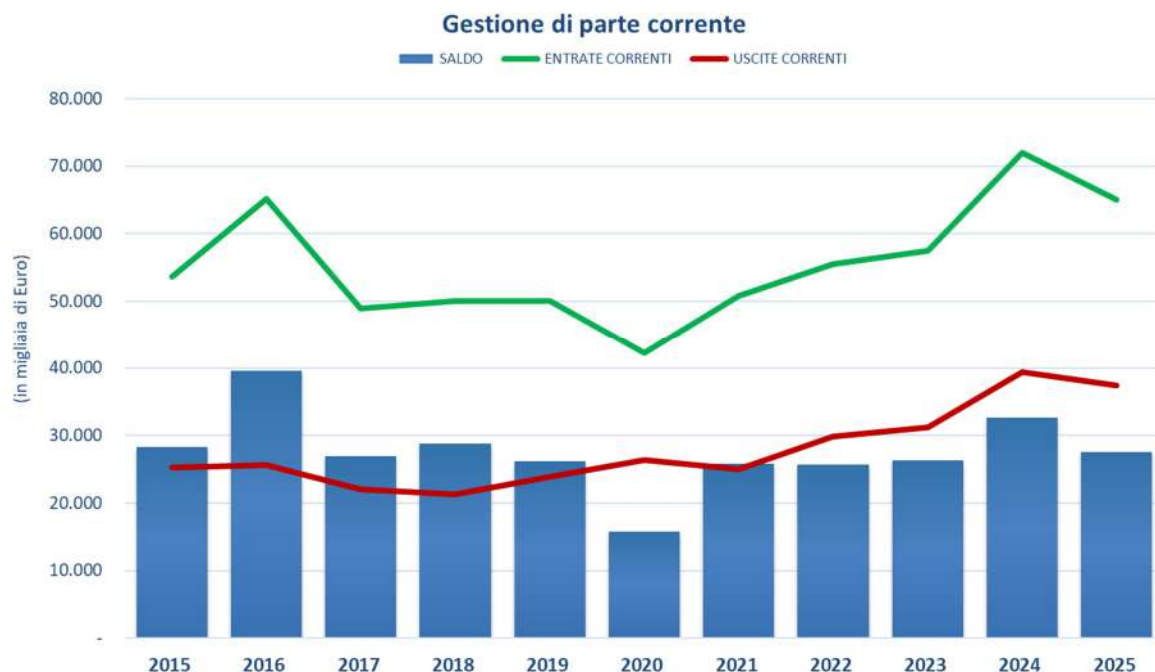
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Risultato di amministrazione	20.280.936	71.405.311	36.551.718	101.105.756	158.827.374	83.219.815
Saldo di cassa	78.404.836	105.832.079	153.666.951	201.438.713	178.961.016	168.281.346
Risultato di parte corrente	15.826.697	25.865.161	25.655.108	26.299.381	32.603.653	27.529.325
Residui passivi finali	241.098.976	256.539.441	448.776.419	567.490.132	570.909.451	506.256.803
Residui attivi finali	182.975.076	222.112.672	331.661.187	467.157.175	550.775.809	421.195.272
Variazione residui	1.620.178	2.947.505	423.839	-294.809	2.781.922	-80.555.264

I dati complessivi dell'esercizio 2025 vengono riassunti nella tabella seguente che evidenzia i valori degli ultimi due esercizi e del preventivo assestato; la successiva rappresentazione grafica espone l'evoluzione dell'avanzo di amministrazione a partire dall'anno 2015.

SINTESI ENTRATE - USCITE (Valori in Euro)					
	Consuntivo 2025	Previsione 2025	Scostamento	Consuntivo 2024	2025 - 2024
ENTRATE					
Avanzo di Amm.ne iniziale	158.827.374	158.827.374		101.105.756	57.721.619
Correnti	65.000.100	64.412.191	587.909	71.961.669	-6.961.569
Conto capitale	2.604.145	7.667.547	-5.063.403	110.055.637	-107.451.492
Partite di Giro	10.424.286	11.338.450	-914.164	12.488.620	-2.064.335
Totale	236.855.905	242.245.563	-5.389.658	295.611.681	-58.755.777
USCITE					
Correnti	37.470.774	41.839.247	-4.368.473	39.358.015	-1.887.241
Conto capitale	25.185.766	31.124.640	-5.938.874	87.719.594	-62.533.828
Partite di Giro	10.424.286	11.338.450	-914.164	12.488.620	-2.064.335
Totale	73.080.826	84.302.338	-11.221.512	139.566.229	-66.485.403
Risultato di competenza	163.775.079	157.943.225	5.831.854	156.045.452	7.729.627
Variazioni nei residui	-80.555.264	0	-80.555.264	2.781.922	-83.337.187
Risultato di amministrazione	83.219.815	157.943.225	-74.723.411	158.827.374	-75.607.560



Passando ad analizzare la **gestione corrente**, il raffronto fra le entrate e le uscite fa registrare un **avanzo di parte corrente** pari a m.€ 27.529 che corrisponde al 42,35% delle entrate correnti (m.€ 65.000). Il grafico che segue espone l'andamento storico, sempre dal 2015, del dato già esposto nella tabella dei risultati finanziari.



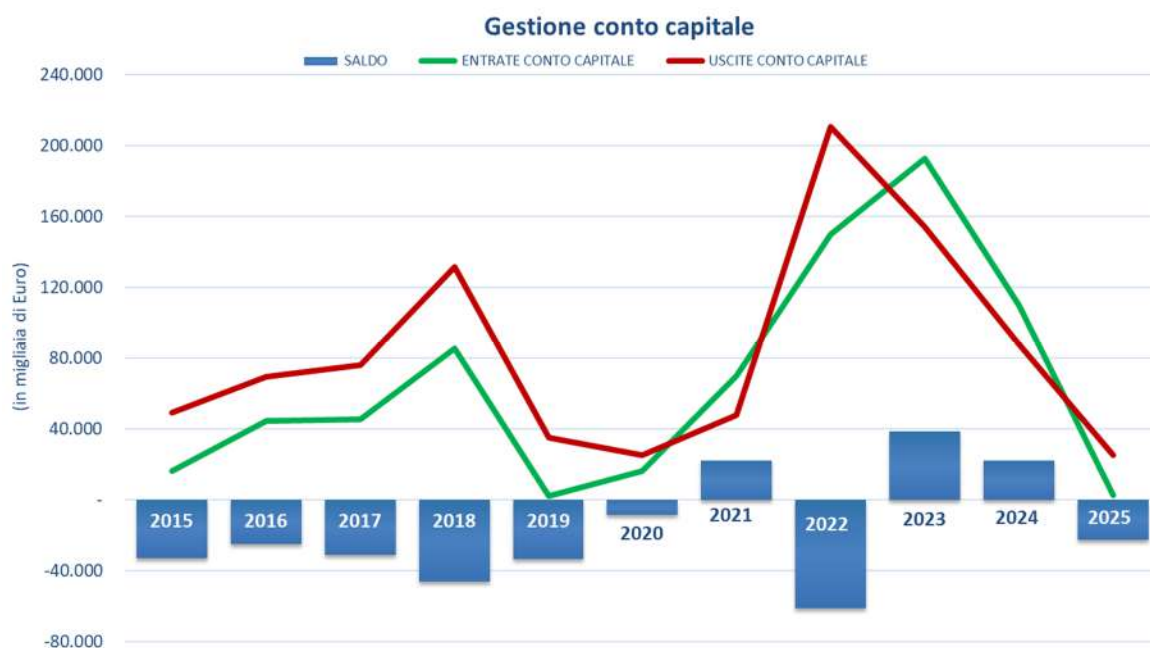
Rispetto al precedente esercizio (m.€ 32.604) si è registrata una diminuzione del risultato di parte corrente che raggiunge comunque un risultato complessivamente positivo (m.€ 27.530). Relativamente all'entrata demaniale il 2025 (m.€ 35.143) la stessa risulta per la parte di competenza in linea con il 2024 anche se nell'accertato complessivo inferiore (m.€

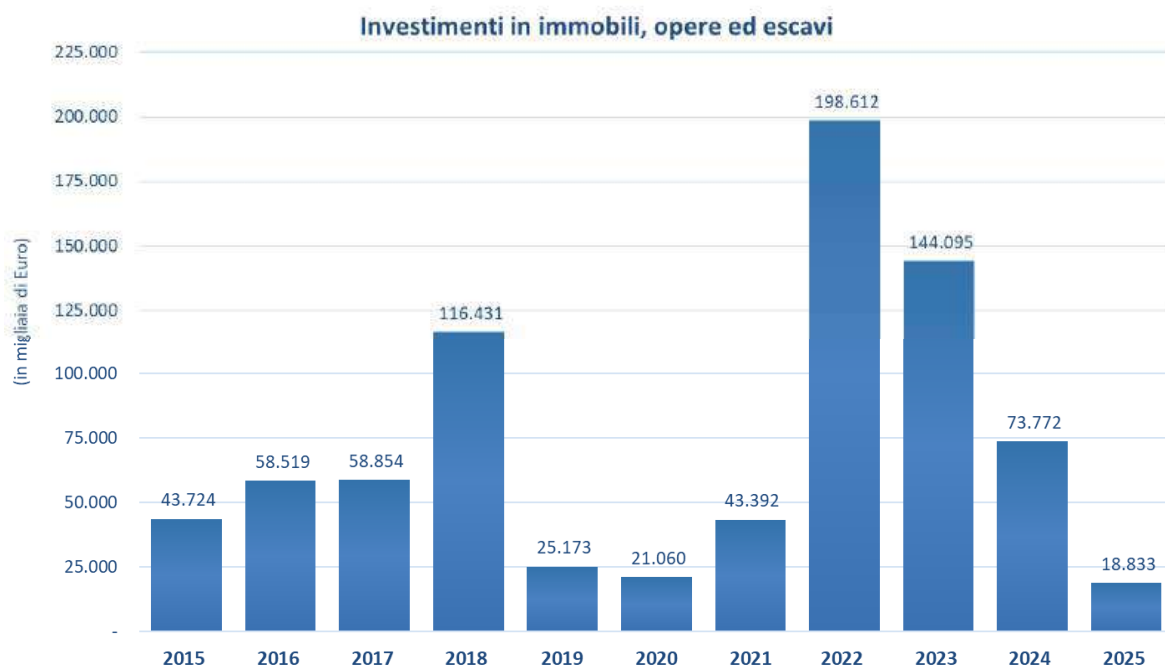
41.124) per effetto dell'importante recupero di canoni di esercizi pregressi effettuato nel precedente esercizio. A fronte di tale risultato, in applicazione sempre di quanto disposto con il Decreto n. 1056 del 21/02/2024 avente ad oggetto "Adozione di ulteriori provvedimenti ai sensi dell'art. 1, comma 5 del D.L. 103/2021, convertito con modificazioni in Legge 16 settembre 2021, n. 125, in favore del gestore del terminal di approdo interessato dal divieto di transito previsto dal comma 2 dell'art. 1 del medesimo D.L. 103/2021" si è mantenuto il vincolo sull'avanzo di amministrazione, istituito nel precedente esercizio, di complessivi m.€ 6.000 ovvero pari alla riduzione dei canoni demaniali 2023-2026 (1,5 milioni di euro annui) riconosciuta e non ancora applicata a favore del soggetto gestore del Terminal Crociere.

L'importo complessivo, invece, delle entrate tributarie da tassa portuale e ancoraggio (m.€ 26.784) registra una lieve crescita rispetto al 2024 (m.€ 25.385) collegata all'andamento dei traffici.

La **gestione in conto capitale** presenta un saldo negativo di - m.€ 22.581 valore interamente coperto dal risultato di parte corrente che esprime la capacità dell'Ente di autofinanziare i propri investimenti grazie alla gestione corrente. Relativamente ai contributi in conto capitale rilevati nell'esercizio, pari a m.€ 2.486 si rimanda al dettaglio fornito nel commento del Rendiconto Finanziario (parte IV).

Nei grafici seguenti si riporta la dinamica dal 2015 ad oggi, delle entrate ed uscite in conto capitale, oltre all'entità annua degli investimenti.





Si nota un valore degli investimenti per opere, escavi inferiore rispetto al triennio precedente fortemente influenzato da ingenti interventi avviati grazie alle risorse del Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC) e del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Dal 1996, anno in cui ha avuto inizio l'attività dell'Autorità Portuale di Venezia, ad oggi, l'ammontare complessivo degli investimenti, come rappresentato nella tabella che segue, in opere ed escavi ha raggiunto il considerevole importo di circa 1.521 milioni di euro mentre il valore complessivo degli investimenti dalla costituzione dell'Autorità di Sistema (anno 2017) è pari a circa 700 milioni.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Valore annuo	58.519	58.854	116.431	25.173	21.060	43.392	198.612	144.095	73.772	18.833
Valore cumulato (dal 1996)	821.761	880.615	997.046	1.022.219	1.043.279	1.086.671	1.285.283	1.429.378	1.503.150	1.521.983
Valore cumulato APV (1996 - 2016)	821.761									
Valore cumulato	58.854	175.285	200.458	221.518	264.910	463.522	607.617	681.389	700.222	

Le tabelle e il commento presenti nel Rendiconto finanziario (parte IV) offrono il giusto dettaglio alla citata spesa.

Nel corso del 2025 non sono stati stipulati ulteriori mutui a valere sulle risorse dell'ente mentre è stato dato corso esclusivamente al regolare rimborso delle rate previste nei piani di rimborso dei finanziamenti in ammortamento senza effettuare tiraggi a valere su quelli stipulati nel 2024 con Cassa Depositi e Prestiti ma ancora on fase di preammortamento

La parte IV e V del documento forniscono dettagli su questo.

La Cassa

Il saldo di cassa a fine esercizio 2025 risulta pari ad m.€ 168.281 con una riduzione rispetto al saldo iniziale di m.€ 10.680.

(in migliaia di Euro)	2025	2024	2023
ENTRATE			
Correnti	72.006	66.348	61.075
Conto capitale	41.383	31.691	50.578
Partite di giro	8.584	9.319	6.199
Totale riscossioni	121.972	107.359	117.852
USCITE			
Correnti	34.690	36.507	30.239
Conto capitale	88.572	84.601	33.698
Partite di giro	9.389	8.729	6.144
Totale pagamenti	132.652	129.837	70.080
Saldo	-10.680	-22.478	47.772

Le **entrate**, incassate nell'esercizio 2025 (m.€ 121.972) riguardano principalmente le tasse portuali e di ancoraggio per m.€ 25.955, i canoni demaniali per m.€ 43.177, i proventi da autorizzazioni per m.€ 1.374, i recuperi e rimborsi per m.€ 692, i trasferimenti correnti da enti per m.€ 121, i trasferimenti in conto capitale da enti per m.€ 41.282 e le riscossioni aventi natura di partite di giro per m.€ 8.584.

Per quanto attiene alle **uscite**, i pagamenti (m.€ 132.652) si riferiscono alle spese correnti prevalentemente per competenze del personale dipendente, acquisto di beni e servizi, prestazioni di terzi per servizi istituzionali e oneri tributari, finanziari, straordinari e per risarcimenti (complessivamente m.€ 34.690) agli investimenti (complessivamente m.€ 85.181), alle rate dei mutui (m.€ 3.392) e alle spese aventi natura di partite di giro (m.€ 9.389).

Il seguente grafico mette in risalto l'andamento annuale dei flussi in entrata ed in uscita ed i saldi di cassa risultanti alla fine di ogni esercizio a partire dall'anno 2015 fino all'anno 2025 rimandando per un'analisi ulteriore al commento del Rendiconto Finanziario (parte IV).



I Residui

L'andamento degli incassi e dei pagamenti registrati nel corso del 2025 di competenza e derivanti dalla gestione dei residui ha determinato un saldo finale dei residui attivi e passivi rispettivamente di m.€ 421.195 e m.€ 506.257 con una significativa diminuzione del valore complessivo di entrambi i valori rispetto al dato iniziale rispettivamente di m.€ 550.776 e m.€ 570.909

La diminuzione rispetto al precedente esercizio di m.€ 129.581 dei residui attivi è determinata da:

- cancellazione di residui attivi da finanziamenti in conto capitale per m.€ 84.477;
- incasso parte residui attivi per finanziamenti in conto capitale per la realizzazione di investimenti per m.€ 41.206;
- riduzione residui finali per canoni di concessione demaniale per m.€ 8.398.

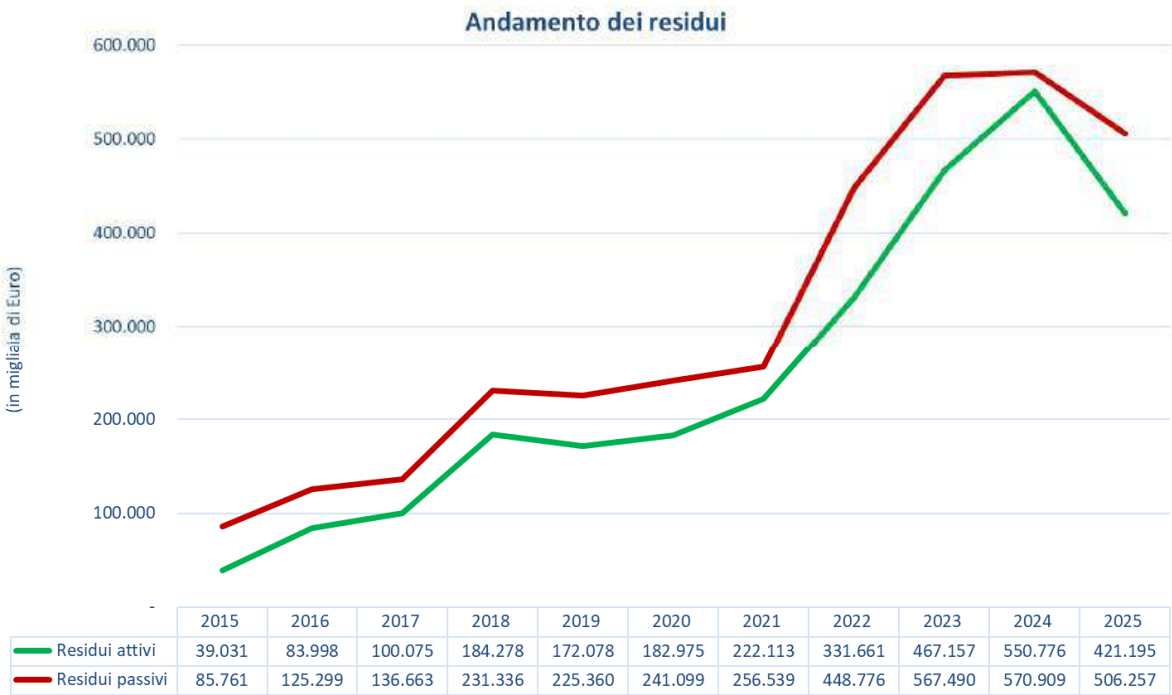
Relativamente alla riduzione dei residui attivi demaniali (capitolo 123.10 delle entrate) si evidenzia il migliore risultato finale, pur in presenza di un fatturato in progressivo aumento, dal 2019.

Anche i residui passivi registrano una diminuzione rispetto al precedente esercizio di m.€ 64.652 per effetto esclusivamente della dinamica della spesa in conto capitale determinata dal progressivo progredire della realizzazione degli investimenti avviati ed impegnati in passato anche grazie a specifici finanziamenti.

La situazione al 31 dicembre 2025, esposta nella seguente tabella, viene raffrontata con i valori conseguiti nei precedenti esercizi e per un ulteriore commento alla stessa si rimanda a quanto contenuto nell'apposita sezione del Rendiconto Finanziario (parte IV).

(in migliaia di Euro)	2025	2024	2023
ENTRATE			
Correnti	19.312	26.921	23.812
Conto capitale	396.382	519.637	442.124
Partite di giro	5.502	4.219	1.222
Totale residui attivi	421.195	550.776	467.158
USCITE			
Correnti	18.430	17.499	16.149
Conto capitale	482.139	548.333	549.852
Partite di giro	5.689	5.077	1.489
Totale residui passivi	506.257	570.909	567.490
Saldo	-85.062	-20.133	-100.332

Il grafico seguente mostra l'andamento dei residui finali degli ultimi esercizi la cui composizione è oggetto di sistematico controllo nonché di verifica delle condizioni per mantenerne l'iscrizione in bilancio.



Il Bilancio Civilistico

1) La situazione patrimoniale

La situazione patrimoniale al 31 dicembre 2025 presenta i seguenti saldi:

L'Esercizio 2025 chiude con un incremento del patrimonio netto di m.€ 25.858 rispetto all'esercizio precedente.

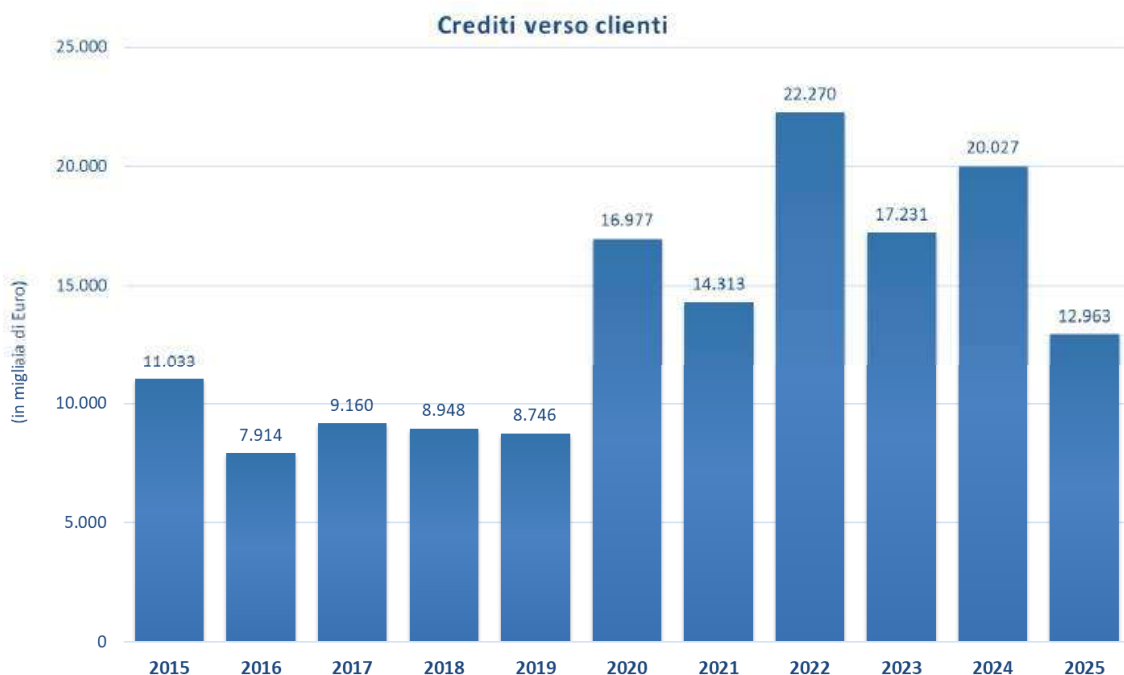
<i>Situazione patrimoniale</i> (in migliaia di Euro)	2025	2024	2023
Immobilizzazioni nette	886.450	888.375	829.052
Attivo circolante	505.423	647.680	666.370
Ratei e risconti	0	0	0
Totale Attivo	1.391.873	1.536.055	1.495.422
Patrimonio Netto	316.264	290.406	269.643
Fondi rischi ed oneri	17.916	24.554	18.108
Fondo TFR	3.753	3.469	3.207
Debiti	559.283	629.241	631.577
Ratei e risconti	494.657	588.385	572.887
Totale Passivo	1.391.873	1.536.055	1.495.422

Il valore complessivo delle immobilizzazioni, al netto dei relativi fondi di ammortamento, passa da m.€ 888.375 a m.€ 886.450, con una diminuzione di - m.€ 1.925.

Le immobilizzazioni finanziarie, per un valore complessivo di m.€ 120.671, sono date principalmente dalle partecipazioni detenute in APV Investimenti Spa (m.€ 8.500), in Venice Newport Container and Logistics Spa (m.€ 106.660), nel Consorzio CFLI (m.€ 69), nella società ERF Spa, (m.€ 1.145) ed in Chioggia Terminal Crociere Srl, società ora in liquidazione, (m.€ 41).

I crediti totali netti fanno registrare rispetto all'esercizio 2024 una diminuzione di - m.€ 131.577; di questi, quelli verso clienti (m.€ 12.963), al netto del fondo svalutazione crediti (m.€ 2.782), diminuiscono di - m.€ 7.064 rispetto ai m.€ 20.027 del precedente esercizio. Il grafico seguente mostra l'andamento dei "Crediti netti verso clienti".

L'elenco dei saldi per cliente al 31 dicembre 2025 è esposto tra gli allegati al Bilancio Civilistico.



Anche i debiti diminuiscono di -m.€ 69.958, passando da m.€ 629.241 a m.€ 559.283. Tale indebitamento è da ricondurre al fatto che:

- a fronte della situazione debitoria sovraesposta il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio ammonta a 168 milioni di euro e i crediti complessivi vantati dall'Ente pari a 337 milioni di euro;
- l'indebitamento per mutui è legato a piani di rimborso regolati nel programma di ammortamento di durata di 25 anni, ragione per cui la "tenuta" e "compatibilità" con gli equilibri di bilancio va vista sulla rata annuale, pena l'effetto di misurare grandezze (stock e capacità di rimborso) non omogenee.

Si sottolinea infine che l'andamento del valore dei crediti e dei debiti è strettamente correlato al valore dei residui attivi e passivi finali.

2) Il conto economico

La seguente tabella riporta il risultato del conto economico dell'ultimo triennio consentendo un confronto fra i dati dell'esercizio 2025 ed i due esercizi precedenti:

<i>Conto Economico</i> <i>(in migliaia di Euro)</i>	2025	2024	2023
Ricavi delle vendite/prestazioni	1.187	1.120	1.179
Proventi Patrimoniali e diversi	75.437	80.898	59.680
Totale Ricavi	76.624	82.018	60.859
Totale Costi	53.245	56.708	42.435
Differenza (Margine Operativo)	23.379	25.310	3.099
Ammortamenti finanziari	-	-	-
Oneri Proventi finanziari -/+	-1.570	-2.448	-3.191
Oneri Proventi straordinari -/+	9.275	2.958	5.620
Imposte sul reddito	5.226	5.057	4.663
Utile Netto	25.858	20.763	865

L'utile netto ammonta a m.€ 25.858 con un aumento di m.€ 5.095 rispetto al precedente esercizio.

Commenti delle Direzioni

STRUTTURA DI STAFF DEL PRESIDENTE E DEL SEGRETARIO GENERALE

AFFARI LEGALI

Nel corso dell'anno 2025 l'Area Affari Legali è stata interessata da varie questioni in materia civile, con rilevanti richieste di risarcimento danni da esposizione ad amianto, come meglio si dirà in seguito, ed amministrativa, con significativo impatto sul bilancio dell'AdSP MAS.

In linea generale, si evidenzia che sono state avviate azioni giudiziali e stragiudiziali al fine di aumentare la capacità di riscossione del credito dell'Ente, così come vengono costantemente monitorate le insinuazioni al passivo di procedure concorsuali di debitori dell'Ente, in prevalenza ex concessionari.

Si segnalano di seguito le posizioni maggiormente rilevanti ai fini del bilancio relativo all'esercizio 2025.

Si riporta un contenzioso in materia di responsabilità civile, sorto nel 2016. L'Ente aveva convenuto avanti il Tribunale Civile di Venezia una società concessionaria ed il professionista che si era occupato della Direzione Lavori e della progettazione esecutiva dell'opera, chiedendo la condanna in solido al risarcimento di 2.225.746,36 euro per responsabilità ex art. 1669 Cod.Civ. (responsabilità da rovina e difetti di cose immobili), conseguente al cedimento della banchina "Berica 2", oggetto dei lavori appaltati: si era infatti verificato il collasso strutturale del tratto di banchina in oggetto, che aveva reso inagibile all'uso la banchina rovinata, l'area interessata dal sinistro, nonché lo specchio acqueo prospiciente allo stazionamento di mezzi e all'ormeggio di navi.

La banchina Berica 2, collaudata nel 2008, è bene demaniale e l'Ente nell'anno 2005 ne aveva affidato i lavori e la realizzazione all'impresa convenuta: di qui il contenzioso avverso la società esecutrice dei lavori ed il progettista/DL per il risarcimento dei danni patrimoniali e non, subiti dall'Ente a seguito del sinistro.

Nel corso del procedimento di primo grado, la responsabilità veniva contestata segnalandosi una serie di considerazioni tali da escludere, asseritamente, la responsabilità progettuale; veniva disposta CTU, le cui operazioni scontavano ritardi accumulati imputabili a differimenti d'ufficio in ragione dell'emergenza sanitaria mondiale.

Con sentenza n. 1412/2023 depositata il 28/07/2023 il Tribunale Civile di Venezia ha definito il giudizio R.G. n. 7118/2016 accogliendo le richieste risarcitorie dell'AdSP MAS nei confronti delle parti convenute, condannate in solido al versamento della somma complessiva di 2.521.000 euro oltre ad IVA, sulla minor somma di 2.158.000 euro, oltre interessi ex art. 1284, c. 4 del Cod. Civ. dalla domanda al saldo, ed alla rifusione delle spese di lite.

La citata sentenza è stata oggetto di impugnazione da parte dei soccombenti che, pertanto, hanno instaurato, nel corso dell'esercizio in esame, due contenziosi presso la Corte d'Appello di Venezia per la riforma della sentenza impugnata, nei quali si è necessariamente costituita AdSP MAS, al fine di garantire la tutela degli interessi di cui è portatrice.

L'incarico a costituirsi nell'interesse dell'AdSP MAS nei giudizi instaurati da entrambi i soccombenti avanti la Corte d'Appello di Venezia per la riforma sentenza n. 1412/2023 del

Tribunale civile di Venezia è stato affidato all'avv. Alfredo Biagini, del foro di Venezia. In un primo tempo, l'ordinanza della Corte d'Appello, nei procedimenti di II° grado n. 1736/2023 R.G. e 1746/2023 R.G., poi riuniti, rispettivamente, per un verso, ha accolto l'istanza di rinvio e rimesso la causa all'udienza del 20/06/2024 e, per altro verso, ha accolto l'istanza di inibitoria proposta dagli appellanti.

A seguito di sentenza favorevole all'Ente, pronunciata del Tribunale civile di Venezia, l'impresa appellante nel giudizio di secondo grado, ha chiesto di potere dare esecuzione in forma specifica dell'opera. Condivisa tale opportunità con i vertici dell'Ente, è stato fornito supporto legale nella stesura di apposito atto transattivo, in forza del quale parte soccombente dovrà redigere il nuovo progetto e darne esecuzione secondo termini convenuti. Il giudizio d'appello è stato, pertanto, dichiarato estinto a seguito di rinuncia dell'appellante, accettata nel giugno 2025 dall' AdSP MAS per tramite del legale incaricato.

Quanto alla materia del diritto amministrativo, si segnala un ricorso avanti il Tribunale Amministrativo Regionale del Veneto di una società che aveva presentato all'Ente un'istanza ex art. 36 Cod. Nav. finalizzata ad ottenere il rilascio della concessione demaniale di un'area scoperta di 47.000 mq., ubicata in zona Marittima (VE), per il periodo 2019-2062, onde realizzarvi e gestire un parcheggio multipiano. A fronte del rigetto della richiesta di concessione da parte dell'Ente, la società ha instato per l'annullamento delle note prot. n. 8206 del 21/04/2023 con cui l'AdSP MAS aveva comunicato formale preavviso di rigetto, delle note prot. n. 13346 del 10/07/2023 e n. 17161 del 05/12/2019, recanti il rigetto definitivamente motivato, nonché per la condanna al risarcimento del danno asseritamente causato alla ricorrente, ai sensi dell'art. 30 C.P.A.

Detta società, dalla presupposta - e denegata - illegittimità dell'operato dell'Amministrazione, fa discendere molteplici voci di danno ingiusto, in relazione alle quali essa propone una tutela risarcitoria per equivalente che (tenuto conto dell'asserita positiva conclusione di un'operazione contrattuale già avviata con un fondo interessato a subentrare alla ricorrente nella concessione *de qua* e nella gestione del parcheggio multipiano che si fosse realizzato), indica il danno economico lamentato in una somma pari a circa 50.000.000 euro, salva la maggiore quantificazione in corso di giudizio, oltre a costi per le spese di progettazione, consulenza tecnica e finanziaria nel corso del procedimento amministrativo, per ulteriori 5.000.000 euro.

AdSP MAS si è pertanto costituita nel giudizio avanti il Tar per il Veneto, affidando la difesa allo Studio Legale Zambelli di Mestre Venezia, a tutela dell'interesse pubblico di cui è portatrice.

Invero, tra i motivi che ostavano al rilascio della concessione, così come a suo tempo richiesta, l'Ente aveva evidenziato il mutamento dei presupposti per la valutazione di quel progetto derivanti da un lato dall'entrata in vigore dell'art. 1, c. 2 del D.L. n. 103 del 20/07/2021, convertito nella L. n. 125 del 16/09/2021 che, a salvaguardia e tutela della Laguna di Venezia, ha previsto a decorrere dal 01/08/2021, il divieto di transito delle "grandi navi" per le vie d'acqua tradizionalmente percorse, costituite dal Bacino di San Marco, dal Canale di San Marco e dal Canale della Giudecca; dall'altro dalla necessità di una ridefinizione del *waterfront* veneziano, con ricadute edificatorie su un'area di circa 17 ettari, dovendosi, comunque, verificare la realizzabilità del multipiano alla stregua delle prospettabili esigenze economiche ed urbanistico-edilizie in fieri, di tal chè il nuovo assetto (assieme alla valutazione ed agli approfondimenti tecnici espletati ed alla necessità di subordinare il futuro rilascio della concessione demaniale a procedure ad evidenza pubblica in

coerenza con i principi euro-normativi, nel rispetto dei criteri di più ampia partecipazione), avrebbe reso incompatibile la favorevole prosecuzione dell'*iter* demaniale.

È evidente che l'Ente, tenuto valutare con il più ampio ed oggettivo spettro l'incidenza del rilascio di concessione sul territorio, guardando al soddisfacimento generale e non particolare delle esigenze pubbliche, anche future, e con esse delle finalità che si intendono perseguire - ed altresì chiamato a ridisegnare il fronte acqueo dei propri moli e delle aree che insistono negli ambiti di San Basilio, Santa Marta e Sant'Adrea, in prospicenza del Canale della Giudecca e del Canale Scomenzera -, non ha potuto che concludere per il rigetto di un progetto, che si presentava avulso dal nuovo contesto urbanistico, di cui devono essere delineate le caratteristiche, entità, funzionalità, e le riserve gestionali in capo all'Ente medesimo.

Il contenzioso è pendente ed ha assunto il numero di R.G. 981/23 avanti la I° Sezione del Tar del Veneto, ed ha visto in data 27/09/2023 il deposito di memoria di costituzione formale da parte dell'Ente.

L'udienza di discussione presso TAR per il Veneto è avvenuta il 22/10/2025: la controparte ha puntato sulla circostanza che il parcheggio potrebbe servire anche ai turisti di Venezia e che autonomi parcheggi sarebbero comunque previsti nel *waterfront* e nel Piano Operativo Triennale. È stato per parte nostra contestato il riferimento all'andamento turistico di Venezia che nulla ha a che vedere con un'opera che deve rispondere alle esigenze dell'AdSP MAS e sono state richiamate le parti delle molteplici memorie nelle quali erano inseriti i diagrammi con l'indice delle toccate ben inferiore attualmente a quello del 2019; si è specificato, richiamando la pagina 89 di riferimento del Piano Operativo Triennale, la differenza tra i parcheggi per gli impiegati ed i dirigenti dell'AdSP MAS rispetto a quello di Nord Immobiliare che dovrebbe servire non i croceristi ma, secondo le affermazioni di controparte, tutti i turisti che accedono a Venezia. È stato sottolineato comunque che i punti di approdo sono già stati individuati e realizzati sia nel Canale Nord che nel Canale Brentelle e che la stazione di servizio con l'acquisto della relativa area e dotazioni di parcheggi è in fase di attuazione, il che rende falsato il *trend* di riferimento richiamato da controparte.

Con pec del 07/11/2025 l'avvocato difensore dell'Ente ha comunicato che il TAR per il Veneto ha definitivamente pronunciato la reiezione del ricorso.

Si ricorda un risalente contenzioso in materia civile, che ha visto la condanna di AdSP MAS, in II° grado, con sentenza della Corte d'Appello di Venezia n. 4706/2019, al pagamento della somma di 161.231,13 euro a titolo di risarcimento del danno, oltre spese di lite, in favore di una società specializzata in bonifica e trattamento ambientale, che aveva anni addietro convenuto l'Ente in giudizio, per sentirlo condannare al risarcimento dei danni conseguenti all'asserito inadempimento di accordo di programma sottoscritto dalle parti in data 05/11/2001.

La causa era stata decisa in primo grado con sentenza n. 2584/2010, con la quale il Tribunale di Venezia aveva respinto una richiesta risarcitoria attorea consistente di circa 8.000.000 euro, condannando la società attrice alla rifusione delle spese di lite.

Come detto, avverso tale sentenza la società ha proposto appello, reiterando sostanzialmente le domande già proposte in primo grado; il grado di giudizio ha visto una lunga fase istruttoria con l'esperimento di CTU.

La somma di 161.231,13 euro non è stata ancora corrisposta, mentre è stata incaricata dell'impugnazione, come da parere dell'Avvocatura Distrettuale dello Stato di Venezia, l'Avvocatura Generale dello Stato in Roma (CS# 03616/2020).

Si è infatti ritenuto che la Corte d'Appello di Venezia, dopo aver esperito CTU per la verifica delle pretese spese sostenute da controparte con la sentenza n. 4706/2019 al vaglio della Cassazione, avesse errato accogliendo parzialmente l'appello di controparte ritenendo che, pur non essendo configurabile nell'Accordo di Programma del 05/11/2001 un vero e proprio contratto da cui far discendere obbligazioni a carico di AdSP MAS, fosse tuttavia configurabile una responsabilità dell'Autorità per violazione degli obblighi di correttezza e buona fede cui le parti sono tenute durante la fase delle trattative; si è altresì rilevata un'erronea valutazione degli esiti della CTU, avendo la Corte d'Appello ritenuto che la somma dei costi sostenuti direttamente da controparte (18.983 euro), e da altre due società (125.619 e 35.113 euro) - entrambe estranee al giudizio - fosse pari ad 161.231,13 euro, condannando così ingiustamente l'Ente a pagare a controparte detta somma a titolo di risarcimento del danno, oltre ad interessi sulla somma originaria rivalutata dalla data della domanda.

Con nota prot. AdSP MAS n. 24958 del 10/12/2025, l'Avvocatura Generale dello Stato ha provveduto a trasmettere all'Avvocatura Distrettuale ed alla scrivente Autorità la sentenza n. 31639/2025 emessa dalla Corte di cassazione, Sezione Unite, in data 04/12/2025, che rigetta i primi due motivi del ricorso principale con i quali si era dedotta la carenza di giurisdizione del giudice ordinario a conoscere della controversia e rimette alla Prima Sezione della Corte di Cassazione per l'esame dei restanti motivi del ricorso principale, del ricorso incidentale e per le spese.

Secondo la Corte Sezioni Unite, il rigetto dei primi due motivi del ricorso principale, infatti, risulta coerente con l'evoluzione dell'orientamento delle Sezioni Unite in punto di riparto di giurisdizione con riguardo agli accordi sostitutivi di provvedimento. Le Sezioni Unite hanno, infatti, di recente affermato, con riferimento alla disciplina in punto di giurisdizione dettata dal C.P.A., che spetta al giudice ordinario la ricognizione in ordine ad una controversia di cui all'art. 133, c. 1, lett. a), n. 2, del D.Lgs. n. 104 del 02/07/2010 (C.P.A.), laddove riguardi solo questioni di carattere meramente patrimoniale fra le parti, che si pongono "*a valle*" rispetto alla conclusione dell'accordo sostitutivo del provvedimento amministrativo e, pertanto, non hanno direttamente ad oggetto la conclusione dell'accordo né l'esercizio dei poteri autoritativi che l'accordo stesso sostituisce (Sezioni Unite n. 20464 del 24/06/2022).

Tutt'oggi, pertanto, la causa pende ancora in Cassazione.

Inoltre, con riguardo al tema del diritto del lavoro, si rileva che con sentenza n. 76 del 14/02/2019, la Corte d'Appello di Venezia aveva confermato la sentenza di prime cure n. 948/2014, con cui il Tribunale di Venezia, Sezione Lavoro, aveva annullato gli avvisi di addebito notificati ad AdSP MAS per l'asserito mancato versamento dei contributi per disoccupazione involontaria. Il valore della controversia è pari ad 256.252,59 euro. La sentenza di II° grado è stata oggetto di impugnazione in Cassazione, con ricorso notificato in data 25/11/2019, così come avvenuto per altre AdSP MAS.

Il giudizio di Cassazione si è concluso con un'importante pronuncia, in senso favorevole all'Ente, con sentenza della Suprema Corte N.R.G. 36427/2019 n. 4656/2024 NRG 34216/2024, pubblicata il 23/12/2024, essendo esso stato dichiarato infondato il ricorso e, conseguentemente, confermata definitivamente la non debenza per l'AdSP MAS della contribuzione per disoccupazione involontaria.

Si ricorda altra nota questione, ingenerata da plurimi ricorsi intentati da nota società che lamentava l'illegittimità di provvedimenti dell'Ente e del MISE, in forza dei quali sarebbe stato reso di fatto impossibile alla società di mettere in esercizio un deposito di GPL

sostanzialmente ultimato fin dal maggio 2019 su area adiacente alla banchina demaniale chiesta in parziale concessione per posizionarvi il braccio di carico per trasferire il prodotto dalla nave gasiera ai serbatoi, in Chioggia.

Si premette che la società aveva notificato due ricorsi avanti il Tar del Veneto (R.G. n. 1372 e 1373 del 2020), uno contro AdSP MAS ed uno contro il MISE per ottenere la condanna della stessa, al risarcimento dei danni asseritamente provocati dai provvedimenti presidenziali in data 07/04/2020 n. 5557 e 29/05/2020 n. 0007792, nonché di ogni altro atto inerente, conseguente procedimentale e/o finale, chiedendo al Giudice Amministrativo la condanna al risarcimento del danno ex art. 30 C.P.A. per un ammontare pari ad oltre 40 milioni di euro, oltre ad accessori, in relazione alla spesa sostenuta dalla ricorrente; l'Ente provvedeva a costituirsi all'udienza del 14/01/2021 con ordinanze n. 63/2021 e 64/2021 il TAR disponeva la riunione delle cause R.G. n. 1372/2020 e 1373/2020 alle due precedenti R.G. n. 562/2020 e 563/2020, fissando per la trattazione delle cause riunite l'udienza del 28/10/2021.

In sintesi, quanto alla fattispecie concreta: la società aveva formulato all'AdSP MAS due istanze: una di concessione demaniale pluriennale, l'altra di anticipata occupazione ex art. 38 Cod. Nav., entrambe relative ad una porzione di banchina presente in Val di Rio. In ragione della indisponibilità della banchina, l'AdSP MAS aveva rigettato le istanze, in particolare l'istanza di concessione pluriennale, atteso il mancato perfezionamento dell'iter di collaudo delle opere appaltate a suo tempo da Aspo, del mancato parere del Genio civile ex art. 12 del Regolamento del Cod. Nav, dell'intervenuto sequestro delle aree ed, infine, della intervenuta scadenza della proroga per l'ultimazione dei lavori.

Di quì, i due ulteriori ricorsi della società avverso detti provvedimenti, in cui l'Autorità si è costituita eccependo la sopravvenuta carenza d'interesse, stante il divieto di apertura, nei siti tutelati dall'Unesco, di nuovi impianti GPL (art. 95, c. 24 del D.L. n. 104 del 14/08/2020, convertito con modificazioni dalla L. n. 126 del 13/10/2020), rientrando la Laguna di Venezia fra i siti sottoposti a speciale tutela.

Con il ricorso ex art 30 C.P.A. con il quale viene chiesto il risarcimento del danno sopra descritto, la ricorrente aveva posto anche la questione di legittimità costituzionale dell'art. 95, c. 24 del D.L. n. 104 del 14/08/2020 convertito con modificazioni dalla L. n. 126 del 13/10/2020

Il Tar per il Veneto, con sentenza n. 1575/2021 pubblicata il 31/12/2021, ha dichiarato improcedibili i ricorsi principali ed i primi motivi aggiunti proposti dalla ricorrente nei giudizi R.G. n. 562 e 563/2020; ha respinto, altresì, i secondi motivi aggiunti proposti nel giudizio R.G. 562/2020 e dichiarato inammissibili, manifestamente infondate o irrilevanti le questioni di legittimità costituzionale prospettate; infine ha respinto le importanti domande risarcitorie proposte nei giudizi R.G. 1372 e 1373/2020, con spese compensate.

Senonché con atto di citazione in appello R.G. 2893/22 assunto a prot. AdSP MAS n. 6221 del 31/03/2022, la società ha proposto azione giudiziale avanti il Consiglio di Stato contro Ministero Sviluppo Economico, Ministero Delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili, Ministero Della Transizione Ecologica, Ministero della Cultura, nonché nei confronti dell'Ente, Agenzia del Demanio-Direzione Territoriale per il Veneto, Agenzia del Demanio, ASPO Chioggia, per la riforma della citata sentenza del T.A.R. per il Veneto n. 1575/2021 pubblicata il 30/12/2021, nonché di ogni altro atto inerente, conseguente procedimentale e/o finale, con la quale erano stati respinti i ricorsi, con relativi motivi aggiunti, n. 562-563-1372-1373/2020 promossi dall'attuale appellante, tutti inerenti il deposito di GPL presso il porto di Chioggia - Val da Rio; nonché per accoglimento delle

domande di annullamento e risarcitorie proposte in primo grado degli atti meglio specificati nell'atto introduttivo.

Nella memoria di costituzione si è rappresentato come legittimamente l'Ente sia stato costretto al diniego delle istanze di concessioni, nulla potendosi rimproverare ad AdSP MAS stante la situazione in fatto ed in diritto, nonché come non sia ravvisabile alcuna contraddittorietà nei provvedimenti delle Amministrazioni pubbliche impugnati in quanto, più semplicemente, le resistenti hanno rilevato che il cunicolo e la banchina nei quali avrebbe dovuto essere posata la tubazione, sono sottoposti a sequestro preventivo e, pertanto la banchina stessa, non è assentibile in concessione.

Con comunicazione del 24/01/2025 il difensore dell'Ente indicava la fissazione della discussione del ricorso in appello avanti il Consiglio di Stato RG n. 2893/2022 avanzato dalla società e fissato per il 02/04/2025, appello promosso contro la sentenza n. 1575/2022 del T.A.R. del Veneto con la quale erano stati respinti i ricorsi 563-1372-1373/2020 e motivi aggiunti e, cioè, le impugnative che erano state avanzate avverso i provvedimenti con i quali il Ministero per lo Sviluppo Economico aveva annullato le autorizzazioni all'esercizio dei depositi costieri di carburanti e di GPL della società in parola.

Premesso che tale ricorso riguarda, quindi, marginalmente la posizione dell'AdSP MAS dal momento che il decreto di revoca dell'autorizzazione all'avvio ed all'esercizio degli impianti di stoccaggio è stata assunto dal Ministero dello Sviluppo Economico, il legale incaricato dall'Ente ha comunque predisposto le memorie difensive con documenti, per il prosieguo del giudizio.

Con prot. AdSP MAS n. 9734 del 05/05/2025 nella vertenza *de qua* (appello R.G. 2893/2022) l'Ente otteneva sentenza d'appello vittoriosa: il Consiglio di Stato ha, in vero confermato la decisione assunta dal T.A.R. per il Veneto, respingendo le domande avverse e specificatamente quelle relative all'indennizzo a suo tempo fissato dal Ministero, compensando le spese tra le parti.

In seguito, con nota prot AdSP MAS n. 24823 del 09/12/2025, il difensore dell'Ente trasmetteva il ricorso proposto avanti le Sezioni Unite della Cassazione dalla predetta società avverso la sentenza della Sezione V^a del Consiglio di Stato n. 3755 del 05/05/2025 non notificata, con la quale è stato rigettato l'appello promosso dalla predetta società avverso la sentenza del TAR Veneto, Sez. II, n. 1575 del 30/12/2021.

L'Ente si costituiva in termini nel controricorso promosso nell'ambito del giudizio avanti la Corte Suprema di Cassazione – Sezioni Unite, introdotto con ricorso ex artt. 111 Cost., 110 C.P.A. e 362 c.p.c., notificato in data 05/12/2025, dalla predetta società in persona del suo legale rappresentante pro tempore, contro il Ministero delle Imprese e del Made In Italy, il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, il Ministero della Cultura, nonché nei confronti di AdSP MAS e Agenzia del Demanio, per la pretesa cassazione della sentenza n. 3755/2025 del Consiglio di Stato, Sezione V^a, resa nel giudizio R.G. 2893/2022, depositata il 05/05/2025, con la quale era stato rigettato l'appello promosso dalla predetta società avverso la sentenza del T.A.R. del Veneto, II^a Sezione, n. 1575 del 30/12/2021, esponendo le proprie difese.

La causa allo stato pende dunque in Cassazione (RG 25857/2025).

Si rileva altresì, che la società VENEZIANA ENERGIA RISORSE IDRICHE TERRITORIO AMBIENTE SERVIZI – VERITAS s.p.a., nell'ottobre del 2023, aveva proposto n. 9 ricorsi avanti il T.A.R. per il Veneto, tutti contro AdSP MAS ed il MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI, con i quali è stato chiesto l'accertamento della violazione dell'art. 39 del Cod.Nav, R.D. 30/03/1942 n. 327 e dell'art.

37 del Regolamento per l'esecuzione del Cod.Nav., D.P.R. 15/2/1952 n. 328, previo annullamento di numerose richieste di pagamento demaniali, dei relativi disciplinari delle licenze di concessione, delle ordinanze AdSP MAS n. 27/2019, n. 43/2020, n. 57/2021 e n. 78/2022, citate nei predetti disciplinari, di ogni atto relativo all'istruttoria della domanda di concessione demaniale), nella parte in cui viene stabilito e richiesto dall'Ente un canone demaniale "a corpo" e non meramente ricognitorio, ai sensi dell'art. 39 Cod.Nav. ex adverso invocato (*"Misura del canone. La misura del canone è determinata dall'atto di concessione. Nelle concessioni a enti pubblici o privati, per fini di beneficenza o per altri fini di pubblico interesse, sono fissati canoni di mero riconoscimento del carattere demaniale dei beni."*).

Oltre alla questione in punto di diritto (se cioè sia o meno illegittima la mancata applicazione del canone demaniale nella misura ricognitoria, trattandosi di concessioni destinate allo svolgimento di attività di pubblico interesse quali ad esempio, tra gli altri, il servizio di igiene ambientale e il servizio idrico integrato, asseritamente esenti dall'onere concessorio nella misura pretesa dall'Autorità), tali ricorsi hanno un notevole impatto economico.

In essi viene infatti chiesta anche la condanna dell'Amministrazione resistente, costituitasi nei giudizi con patrocinio dell'Avvocatura Distrettuale dello Stato di Venezia, alla restituzione di quanto già versato dalla odierna ricorrente a titolo di canone concessorio.

Secondo Veritas S.p.A., la propria natura giuridica - società *in house* a capitale interamente pubblico, i fini di pubblico interesse dell'attività di servizi pubblici locali che essa svolge negli ambiti territoriali di riferimento ed in particolare del servizio idrico integrato rispondente a finalità di pubblico interesse, nonché la natura giuridica e i fini di pubblico interesse dei beni, dei manufatti e degli impianti che occupano le aree demaniali oggetto di concessione, renderebbero le pretese avanzate da AdSP MAS, illegittime.

Quanto ad AdSP MAS, le fattispecie in esame non sembrano assoggettabili ai citati artt. 39 cod. nav. e 37 del suo regolamento esecutivo ai fini dell'applicazione del canone ricognitorio, e ciò appare in linea con il più recente orientamento giurisprudenziale in materia (tra le altre, Cons. Stato, sez. VI, sent. n. 1399/2012; Cons. Stato, sez. VI, sent. n. 2839/14; Cons. Stato, Sez. VI, sent. 5312/14; Cons. Stato sez. VI, sent. n. 1076/2014; Cons. Stato sez. VI, sent. n. 4103/2016 e Cons. Stato sez. VI, sent. n. 5307/2017). In materia, si segnala, da ultimo, la sentenza del T.A.R. Lazio n. 6027/2021 secondo cui *"non sussistono, quindi, le condizioni per applicare al rapporto concessorio in esame, avente ad oggetto reti utilizzate per l'erogazione del gas, il regime agevolato previsto dall'art. 39 cod. nav., essendo tale beneficio ancorato al criterio economico del "non ritrarre dai beni demaniali alcun lucro"*.

Il valore delle suddette controversie è complessivamente pari circa a circa 2.200.000 euro. Sono stati proposti motivi aggiunti. Dette cause sono tutt'oggi pendenti.

Si dà atto di un contenzioso amministrativo introdotto con ricorso notificato in data 21/03/2024 all'AdSP MAS ed al Commissario Straordinario alla realizzazione del primo, secondo e terzo stralcio del terminal container di Montesyndial. Il ricorrente ha richiesto al TAR per il Veneto di pronunciare l'annullamento, previa concessione di misure cautelari anche monocratiche e di somma urgenza ex artt. 55 e 56 c.p.a., della nota prot. n. AdSP MAS.U.0003867 dell'Ente, recante *"Comunicazione aggiudicazione definitiva efficace"*, con cui è stata disposta l'aggiudicazione della gara per la realizzazione della piattaforma d'altura al porto di Venezia – Terminal container "Montesyndial" – 1° stralcio - CUP: F71H11000090001 - CIG: A02D3DB8FD, a favore del RTI aggiudicatario, con tutti i verbali della procedura di gara, nonché l'annullamento di ogni altro atto sfavorevole all'ADSP MAS,

compresa, in subordine, la disciplina di gara, e per il risarcimento di tutti i danni subiti e subendi, quantificati in circa 24.000.000 euro, oltre ad interessi e rivalutazione.

Con decreto pubblicato il 22/03/2024, il TAR per il Veneto ha respinto la richiesta di misura cautelare monocratica ed ha fissato per il 03/04/2024 l'udienza in Camera di Consiglio, all'esito della quale il G.A. ha poi emesso l'ordinanza n. 134 in data 04/04/2024, di rigetto dell'istanza cautelare.

Seguiva l'impugnazione in Consiglio di Stato della predetta ordinanza. Il Giudice d'appello si è espresso con provvedimento monocratico di rigetto in data 09/04/2024, seguito da ordinanza cautelare n. 1563 del 24/04/2024, anch'essa di rigetto.

Tra la pubblicazione del decreto monocratico e quella dell'ordinanza cautelare AdSP MAS e la società aggiudicataria hanno provveduto alla sottoscrizione del contratto d'appalto.

La vicenda è quindi stata discussa nel merito avanti il TAR per il Veneto, all'udienza del 22/05/2024, in esito alla quale è stata emessa la sentenza n. 1389, pubblicata il 10/06/2024, con cui il Giudice di prime cure ha ritenuto infondati tutti i motivi di ricorso.

Successivamente, in data 23/07/2024, veniva notificato all'AdSP MAS e al Commissario Straordinario MonteSyndial, ricorso in appello per l'annullamento/riforma della sentenza di primo grado, nonché per il risarcimento dei danni subiti quantificati in circa 24.000.000 euro, oltre interessi e rivalutazione.

In data 09/01/ 2025 si è svolta la discussione di merito presso il Consiglio di Stato. In data 07/02/2024 l'Avvocatura Generale dello Stato, con nota prot. ADSP MAS n. 2893 del 07/02/2025, ha trasmesso la favorevole sentenza del Consiglio di Stato, in sede giurisdizionale (V^a Sezione), con cui quest'ultimo, definitivamente pronunciando sull'appello proposto, lo rigettava con parziale diversa motivazione, dichiarando improcedibile l'appello incidentale. Spese compensate.

Sempre in tema di diritto amministrativo, in data 31/01/2021, a seguito della segnalazione da parte dei tecnici della Centrale Termoelettrica di proprietà di una società, si riscontrava un cedimento del marginamento lungo la sponda sud del Canale Industriale Ovest; in tale contesto, veniva altresì rilevato il danneggiamento di alcune condutture, oggetto di consegna in via provvisoria alla Regione del Veneto e da questa a società concessionaria della Regione Veneto, da parte del Provveditorato Interregionale alle OOPP ai fini del collaudo funzionale, con verbale in data 26/03/2020.

Detta società concessionaria della Regione Veneto, a seguito dell'evento verificatosi, al fine di limitare gli effetti perniciosi del citato cedimento, poneva in essere una serie di attività di messa in sicurezza preliminare dell'area in accordo con l'ADSP MAS, con la quale ha condiviso le varie fasi degli interventi, anticipandone i costi; l'ADSP MAS, avviava, nei mesi successivi alla verifica del dissesto, i primi interventi volti a porre in sicurezza il sito, e, predisponendo, in un secondo momento, un progetto di messa in sicurezza che prevedeva la realizzazione di una "berma" al piede del palancolato, al fine di ripristinare le condizioni di stabilità del marginamento.

La Regione del Veneto attivava avanti al Tribunale di Venezia il procedimento per ATP rubricato al n. di R.G. 3874/2022 nei confronti di AdSP MAS, società concessionaria della Regione stessa, la società proprietaria della Centrale Termoelettrica ed il Ministero delle Infrastrutture - Provveditorato Interregionale alle OOPP, per la verifica delle cause del cedimento del marginamento lungo la sponda sud del Canale Industriale Ovest, come segnalati in data 31/01/2021, nonché la determinazione dei costi per i relativi ripristini sia definitivi, sia di natura provvisoria;

I suddette soggetti si costituivano nel procedimento, svolgendo deduzioni ed eccezioni processuali e di merito (per quanto riguarda la società che aveva segnalato il dissesto, questa si riservava altresì di formulare domanda risarcitoria in sede di merito): il procedimento per ATP si concludeva, a seguito ad un articolato e complesso iter peritale, con il deposito della C.T.U. definitiva, in data 07/11/2023: nelle conclusioni i Periti individuavano diverse concause alle quali veniva attribuito il dissesto, indicando, per ciascuna, la percentuale di incidenza causale; inoltre, il Collegio Peritale affermava di non ritenere necessaria l'esecuzione della "berma", non sussistendo, ad avviso del medesimo, alcun pericolo di ulteriori cedimenti.

A seguito di significativi eventi atmosferici avversi, la società segnalante il dissesto, con nota acquisita a prot. AdSP MAS n. 10694 del 21/05/2024, segnalava "un'ulteriore importante traslazione verso la laguna" del marginamento lagunare in questione; in data 21/05/2024, gli ingegneri per AdSP MAS, unitamente all'ingegnere della società predetta, procedevano a un sopralluogo all'esito del quale è stato constatato essere in corso "una grave situazione di emergenza e di pericolo"; conseguentemente, con nota prot. AdSP MAS n. 10886 del 22/05/2024, l'AdSP MAS provvedeva ad informare la predetta società, Confindustria Veneto Est, Regione del Veneto, la società concessionaria della Regione del Veneto e Provveditorato Interregionale alle OOPP circa l'opportunità /necessità di attivare una procedura di somma urgenza ai sensi dell'art. 140 del D.Lgs. n. 36 del 31/03/2023 per l'affidamento dei lavori necessari alla messa in sicurezza del tratto di sponda demaniale. Contestualmente è stato convocato un tavolo tecnico per il giorno 27/05/2024, a cui sono seguiti ulteriori incontri nei giorni 06/06/2024 e 11/06/2024 (come da comunicazioni prot. AdSP MAS n. 11295 del 29/05/2024 e n. 11696 del 03/06/2024).

Attesa l'urgenza di procedere, in considerazione dell'ulteriore dissesto e della circostanza che il marginamento si trovava in una condizione di equilibrio precario (metastabilità), così che il verificarsi di ulteriori eventi meteorologici avversi avrebbero potuto causare il crollo del manufatto, AdSP MAS si è resa disponibile ad attivarsi per la progettazione e la realizzazione delle opere provvisorie, consistenti nell'esecuzione della "berma", con il contributo economico di tutte le parti pubbliche interessate (ad eccezione del Provveditorato Interregionale alle OOPP) e del concessionario della Regione del Veneto, tenuto anche conto delle spese da questa già anticipate per gli interventi di messa in sicurezza preliminare dell'area interessata dal dissesto, in quanto interessato all'urgente ripristino quanto meno parziale della funzionalità del fascio tubiero dissestato.

In data 23/05/2024 (nota prot. AdSP MAS n. 10945/2024), è stato predisposto e formalizzato dall'Autorità il verbale di somma urgenza ed è stato predisposto il progetto della "berma", che prevede un quadro economico complessivo di 642.103,46 euro (IVA non imponibile *ex lege*). Ai sensi dell'art. 140 del D.Lgs. n. 36 del 31/03/2023, l'esecuzione dei lavori di somma urgenza per la messa in sicurezza di un tratto del marginamento del Canale Industriale Ovest nel porto di Marghera in prossimità della centrale in Marghera Levante è stata affidata ad una impresa. (nota prot. AdSP MAS n. 10971 del 23/05/2024).

Al fine di disciplinare i reciproci rapporti, anche economici, con riferimento alla realizzazione della "berma" ed agli oneri dalla concessionaria della Regione del Veneto, sostenuti per la messa in sicurezza preliminare dell'area, anche in relazione agli sviluppi processuali della vicenda, le parti hanno inteso sottoscrivere un accordo, pur non aderendo alle conclusioni peritali in ordine alle responsabilità dell'evento, riservandosi, pertanto, ogni azione di merito preordinata all'accertamento delle cause del sinistro.

Nell'accordo le Parti hanno preso atto che AdSP MAS ha provveduto con ordine del 23/05/2024 all'affidamento dell'appalto dei lavori per la realizzazione delle opere di cui al predetto accordo ad una impresa, nelle forme e con le procedure della somma urgenza ex art. 140 D.Lgs. n. 36 del 31/03/2023, come da Verbale del 23/05/2024, anticipando gli importi per la realizzazione delle opere.

Le Parti hanno, altresì, preso atto che la società concessionaria della Regione del Veneto aveva già sostenuto oneri per la messa in sicurezza preliminare dell'area pari a 137.965,11 euro, al netto delle spese generali e degli utili di impresa, come puntualmente rendicontato alle stesse AdSP MAS e Regione del Veneto con nota prot. n. 745/24 del 27/06/2024, di cui si sarebbe dovuto tener conto ai fini della corretta ed equa ripartizione degli oneri complessivamente sostenuti e da sostenere tra le Parti.

Con la sottoscrizione dell'accordo, occorsa nel dicembre 2024, Regione del Veneto, AdSP MAS e la società concessionaria della Regione del Veneto, si sono impegnate a ripartire equamente tra le stesse gli oneri sostenuti da AdSP MAS (642.103,46 euro) e società concessionaria della Regione del Veneto (137.965,11 euro) versati per la messa in sicurezza del tratto del marginamento del Canale Industriale Ovest nel porto di Marghera in prossimità della centrale in Marghera Levante, complessivamente ammontanti a 780.068,57 euro, compresi degli importi necessari per i lavori di realizzazione della "berma", comprese spese tecniche, di cui al progetto sopra citato, ciascuna parte per un terzo. L'incasso da parte di dell'Ente della parte di spettanza della regione del Veneto è previsto nei primi mesi del 2026.

CONTENZIOSO RELATIVO A RICHIESTE DI RISARCIMENTO DANNI DA ESPOSIZIONE AD AMIANTO

Tra le questioni aventi maggiore impatto sul bilancio dell'AdSP MAS, si segnalano, come di consueto, quelle in materia di risarcimento danni da patologie conseguenti ad esposizione ad amianto: continuano, invero, a pervenire all'Ente richieste di risarcimento da parte di eredi di lavoratori deceduti per varie forme di malattia asseritamente causate dall'esposizione ad amianto nello svolgimento di attività lavorativa in ambito portuale. Tali richieste sono radicate avanti il Tribunale di Venezia, Sezione Lavoro, ed il Tribunale Ordinario, ed hanno visto l'emanazione di numerose sentenze di condanna dell'Ente al risarcimento del danno, confermate anche in sede di appello; alcune sono state definite dalla Corte di Cassazione con sentenza non favorevole all'Ente in punto legittimazione passiva. L'Avvocatura Distrettuale dello Stato di Venezia e l'Avvocatura Generale dello Stato vengono di prassi incaricate di curare la difesa nei contenziosi in tema amianto. Peraltro, si dà atto che in precedenti esercizi erano stati incaricati dei professionisti del libero foro per alcuni contenziosi in tema risarcimento dei danni da patologie conseguenti ad esposizione ad amianto, onde verificare ulteriormente la possibilità di una diversa strategia processuale.

Nella relazione redatta per l'esercizio 2023, si era segnalato un rilevante introito a bilancio, di seguito illustrato, frutto del lavoro di studio e ricostruzione dei singoli contenziosi curato dalla scrivente Area, in collaborazione con la Direzione Programmazione e Finanza, svolto a fronte di una novità normativa intervenuta in favore delle Autorità di Sistema Portuale.

Nello specifico, il D.L. n. 121 del 10/09/2021, convertito, con modificazioni, dalla L. n. 156 del 09/11/2021, ha esteso l'operatività dell'indennizzo amianto per le annualità 2021 e 2022, con un dotazione di 10 milioni di euro per ciascuno dei predetti anni, riconoscendo la possibilità di avvalersi delle predette risorse anche alle Autorità di Sistema portuale

soccombenti in sentenza esecutive, o comunque parti debentrici in verbali di conciliazione giudiziale, aventi a oggetto risarcimenti liquidati in favore di superstiti di coloro che sono deceduti per patologie asbesto-correlate, compresi coloro che non erano dipendenti diretti delle cessate organizzazioni portuali.

Successivamente, il decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali del 30/09/2022, recante “*Disposizioni in merito al Fondo vittime amianto. Rifinanziamento esteso alle annualità 2021 e 2022. Modifiche concernenti le autorità di sistema portuale*”, ha definito le procedure e le modalità di erogazione delle prestazioni a carico del Fondo, di cui all’art. 1, c. 278, della L. n. 208 del 28/12/2015, per gli anni 2021 e 2022.

Tuttavia si rileva che ad oggi, non è stata prorogata l’applicabilità di tale fondo istituito dalla L. n. 208 del 28/12/2015 per gli anni successivi.

In seguito all’emanazione della circolare Inail n. 43 del 02/12/2022 sulla materia, l’Area Affari Legali ha presentato istanza di accesso per l’anno 2021, con riferimento alle sentenze esecutive o ai verbali di conciliazione giudiziale depositati entro il 31/12/2020, e per l’anno 2022, con riferimento alle sentenze esecutive o ai verbali di conciliazione giudiziale depositati entro il 31/12/2021.

Nello specifico, AdSP MAS ha presentato dette istanze di accesso alle prestazioni erogate dal Fondo: per l’anno 2021, per il risarcimento di danni patrimoniali e non patrimoniali liquidati in favore degli eredi di coloro che sono deceduti per patologie asbesto-correlate, con prot. 865 del 13/01/2023, per un importo complessivo di 5.350.686,78 euro; per l’anno 2022 per il risarcimento di danni patrimoniali e non patrimoniali liquidati in favore degli eredi di coloro che sono deceduti per patologie asbesto-correlate, con prot. 866 del 13/01/2023, per un importo complessivo di 2.218.639,85 euro.

Con delibera del proprio CDA, INAIL, nella seduta del 04/04/2023, ha proposto l’ammissione di tutte le posizioni AdSP MAS fissando la quota percentuale del concorso del Fondo vittime amianto di cui all’art. 1, c. 278, della L. n. 208 del 28/12/2015, nella misura del 91,33% per l’anno 2021 e nella misura del 86,33% per l’anno 2022.

In particolare: 4.886.782,24 euro sull’istanza 2021; e 1.824.782,06 euro sull’istanza 2022.

Con nota prot. AdSP MAS n. 3331 in data 12/02/2024, l’INAIL DIREZIONE CENTRALE RAPPORTO ASSICURATIVO, Ufficio gestioni e fondi speciali, ha comunicato l’esito favorevole del procedimento curato dalla scrivente Area, e, considerato che nel mese di dicembre 2023 erano pervenute all’Istituto le risorse relative all’anno 2022, INAIL ha in effetti proceduto al pagamento della somma di 1.824.782,06 euro, nel corso precedente esercizio, in favore di AdSP MAS.

Si dà, altresì, atto che nel momento della stesura della presente relazione, INAIL, interpellata dall’Area Affari Legali, riferisce che non sono stati ancora ricevuti i fondi del Ministero del Lavoro quanto alle istanze dell’anno 2021, dei quali si rimane pertanto in attesa.

Nel 2025, rispetto all’anno 2024, si è registrato un assestamento delle somme corrisposte dall’Ente a seguito di condanne che, considerando anche spese di lite agli avvocati delle controparti, spese per C.T.P., C.T.U., conciliazioni, risarcimenti dei danni ed imposte di registro, ammontano ad un totale di 6.300.000 euro circa, complessivamente impegnati/versati, a causa, precipuamente, dell’avvenuto aggiornamento delle tabelle milanesi (nuovo sistema a punti).

Ad ogni buon conto, si può affermare essersi ormai consolidata la giurisprudenza in senso non favorevole all’Ente nel ramo di contenzioso in esame; a fronte di ciò si è cercato di

trovare una soluzione a tali vertenze attraverso transazioni, rinunce ad appello, ricorso a consulenze di parte in ausilio alla diminuzione dell'importo richiesto.

Atteso anche l'esito di una causa conclusasi con il rigetto del Ricorso in Cassazione proposto da AdSP MAS con sentenza n. 333/2018, trattandosi di "*causa pilota*", in relazione alla questione legittimazione passiva di AdSP nei giudizi di responsabilità per malattia professionale per esposizione ad amianto, l'Avvocatura Generale dello Stato, con nota prot. AdSP MAS n. 3459 del 28/02/2018 a carattere valutativo generale, *pro futuro*, ha ritenuto inopportuno proporre nuovi ricorsi in Corte di Cassazione circa il medesimo tema, suggerendo di rinunciare agli atti nei giudizi pendenti.

Tale valutazione dell'Avvocatura Generale conferma il filone unanime tutt'oggi negativo per l'intero contenzioso sul tema. Si registra, inoltre, un recente ulteriore indirizzo non favorevole rispetto al passato, relativamente alla quantificazione del risarcimento del danno con riguardo al contenzioso presente e futuro in quanto gli attori chiedono l'applicazione delle tabelle del Tribunale di Milano per la liquidazione del danno non patrimoniale, al fine di ottenere un risarcimento più alto (notoriamente, esse prevedono un margine di arbitrarietà maggiore nella scelta del massimo da risarcire: esso può essere aumentato anche in misura superiore al doppio in relazione ed esigenze di personalizzazione del danno): ad oggi la Corte di Cassazione sostiene l'applicabilità delle Tabelle di Milano a livello nazionale e la Corte d'Appello di Venezia ne dà, ormai, applicazione, diversamente dal passato, quando applicava prevalentemente quelle veneziane, meno discrezionali.

Queste variabili hanno indotto l'Ente, - laddove possibile e conveniente-, alla ricerca di soluzioni conciliative, di norma a seguito del riconoscimento della malattia professionale e del nesso di causalità da parte del CTU, ma a volte anche in funzione preventive della lite.

Viene, infatti, di prassi, effettuata congiuntamente all'Avvocatura Distrettuale dello Stato di Venezia, della cui difesa l'Ente prevalentemente si avvale, una valutazione preventiva dell'esito della causa e, attraverso un attento lavoro interno all'Ente di ponderazione di tutti fattori rilevanti (es. tipo di patologia, età del *de cuius* o attori, natura del rapporto familiare ecc.), viene formulata una proposta transattiva.

L'impatto economico, infatti, dipende da molti fattori, non sempre ponderabili, quali tipo di patologia, decorso della stessa, numero di parenti, recentemente anche esistenza di nipoti (soprattutto nelle cause *iure proprio*).

Ricordiamo, per completezza, che nessuna proposta emendativa a modifica della L. n. 84 del 28/01/1994 e s.m.i. ha trovato accoglimento, non in occasione dell'emanazione del D.Lgs. n. 169 del 04/08/2016 che ha modificato, riformandola, la L. n. 84 del 28/01/1994 istituendo le Autorità di Sistema Portuale, e nemmeno con il successivo D.Lgs. n. 232 del 13/12/2017, recante disposizioni correttive e integrative al D.Lgs. n. 169 del 04/08/2016 c.d. "*correttivo porti*".

Le varie richieste di manleva e proposte, tese ad individuare una soluzione comune rivolte agli organi ministeriali, sempre reiterate, non hanno portato a diverse soluzioni.

Per contro, si sono ottenuti significativi risultati attraverso alcune conciliazioni che hanno portato un discreto risparmio per l'Ente.

RIVALSE DI INAIL

Per quanto riguarda l'esercizio in esame, meritano un cenno le azioni di rivalsa dell'INAIL nei confronti dell'Ente, per prestazioni erogate da detto Istituto per malattia professionale Lavoratori Portuali.

Le domande di INAIL in rivalsa ammontano, nell'esercizio in esame, ad una somma complessiva di circa 673.347,25 euro, oltre ad interessi, la spesa effettiva sostenuta, grazie alle conciliazioni di dette posizioni, è stata per contro di circa 227.000 euro, con un importante risparmio per l'Ente pari a 446.347,25 euro circa.

Inoltre, ricordiamo, in particolare n. 4 diffide prodromiche a contenziosi, che si sono evitati raggiungendo un accordo extragiudiziale, con *feedback* positivo da parte dell'Avvocatura dello Stato che ne ha valutato favorevolmente l'esperibilità, al fine di evitare l'alea del giudizio, concluse giusta accordo transattivo formalizzato nell'esercizio in esame, in data 23/01/2025.

Nello specifico, tra il 2023 e il 2024 INAIL ha notificato all'Ente le seguenti n. 4 diffide stragiudiziali ai fini dell'azione di rivalsa con riferimento alla posizione di lavoratori, precisamente riferite: a) ad un primo lavoratore in data 24/01/2023 (prot. AdSP MAS n. 1655/2024) per l'importo di 218.919,72 euro; b) ad un secondo lavoratore in data 27/07/2023 (prot. n. 14473/2024) per l'importo di 273.247,48 euro; c) ad un terzo lavoratore in data 27/07/2023 (prot. n. 14462/2024) per l'importo di 165.170,47 euro; d) ad un quarto lavoratore in data 10/12/2024 (prot. n. 24299/2024) per l'importo di 16.009,58 euro. L'AdSP MAS ha contestato le pretese dell'INAIL, ribadendo l'infondatezza delle stesse. A seguito di un confronto sulle posizioni in oggetto, le parti hanno raggiunto un accordo transattivo formalizzato in data 23/01/2025, con cui sono state definite le pretese promosse con le azioni stragiudiziali sopra citate. Nello specifico, con l'atto di transazione, le parti hanno convenuto quanto segue:

- l'AdSP MAS, senza riconoscimento alcuno, e al solo fine di evitare l'alea del giudizio e delle ulteriori azioni di rivalsa promosse dall'Inail per la posizione di cui in premessa, si obbliga a corrispondere ad INAIL, che accetta, a saldo e stralcio, e a titolo transattivo, una somma omnicomprensiva pari ad 227.000 euro, di cui: 91.000 euro per la prima posizione 73.000 euro per la seconda posizione, 55.000 euro per la terza posizione ed 8.000 euro per la quarta posizione. INAIL ha dichiarato di rinunciare agli atti e alle azioni con riferimento all'azione di rivalsa riferita alla posizione dei singoli lavoratori e, comunque, di non aver null'altro a pretendere da AdSP MAS in relazione alle suddette posizioni per qualsivoglia titolo, ragione o causa. Il risparmio dell'Ente ammonta a 446.347,25 euro pari al 30% circa, rispetto a quanto inizialmente richiesto.

In linea generale, come per quanto si è visto nel 2024, è pertanto possibile affermare che, allo stato, risulta possibile per AdSP MAS evitare l'alea e le lungaggini di un giudizio di regresso da parte di Inail, conducendo idonee trattative per giungere alla corresponsione ad INAIL di una somma omnicomprensiva ridotta di circa il 70% rispetto a quanto preteso.

CONCILIAZIONI

Si elencano schematicamente alcune cause conciliate nel 2025/2026 con evidenza sul risparmio dell'Ente, per ciascuna di esse, importante, per quanto non esattamente quantificabile in quanto non è quantificabile la rinuncia all'azione *iure proprio*.

I) EREDI G.O.- Conciliazione del giudizio incardinato dinanzi al Tribunale di Venezia, Sezione Lavoro, R.G. n. 2548/2024

Con ricorso *ex art.* 414 C.P.C. al Tribunale di Venezia, Sezione Lavoro, R.G. n. 2548/2024, i ricorrenti, (rispettivamente vedova e figlia del sig. O.) e nipoti del *de cuius*,

chiedevano il risarcimento integrale dei danni patiti *iure proprio* e *iure hereditatis* in conseguenza del decesso del sig. O.

All'udienza del 25/06/2025 le parti dichiaravano di voler conciliare la vertenza tra loro in atto, ciò anche al fine di evitare i costi e i tempi del giudizio connesso alla domanda avanzata. In particolare, a fronte della rinuncia ai diritti e pretese di cui al ricorso e a qualsiasi eventuale ulteriore pretesa nei confronti dell'AdSP MAS, la resistente, pur contestando quanto *ex adverso* dedotto e ribadendo il contenuto della propria memoria di costituzione, a fronte delle precedenti rinunce, si è impegnata a corrispondere ai ricorrenti l'importo onnicomprensivo di 650.000 euro a titolo di risarcimento del danno non patrimoniale sofferto *iure proprio* e *iure hereditatis* per la perdita del rapporto parentale, oltre spese legali per complessivi 30.000 euro (inclusivo di rimborso forfettario, CPA e IVA).

Sono stati pagati 680.000 euro a fronte di una domanda di 968.933 euro oltre alle determinande spese di lite.

II) EREDE di S.W. - Conciliazione del giudizio incardinato dinanzi al Tribunale di Venezia, Sezione Lavoro, R.G.n. 1549/2025.

Con ricorso *ex art.* 414 c.p.c. al Tribunale di Venezia, Sezione Lavoro in data 30/07/2025, R.G. n. 1549/2025, la ricorrente, erede del sig. WS (padre dell'attrice), asseritamente deceduto per malattia professionale, chiedeva l'integrale risarcimento di tutti i danni non patrimoniali sofferti dal *de cuius* e trasferiti sull'unica erede nonché per il risarcimento del danno non patrimoniale subito *iure proprio* per la malattia e la morte del *de cuius*.

All'udienza del 19/11/2025 le parti dichiaravano di voler conciliare la vertenza tra loro in atto, ciò anche al fine di evitare i costi e i tempi del giudizio connesso alla domanda avanzata. In particolare, a fronte della rinuncia ai diritti e pretese di cui al ricorso e a qualsiasi eventuale ulteriore pretesa nei confronti dell'AdSP MAS, la resistente, pur contestando quanto *ex adverso* dedotto e ribadendo il contenuto della propria memoria di costituzione, a fronte delle precedenti rinunce, si è impegnata a corrispondere ai ricorrenti l'importo onnicomprensivo di 310.000 euro a titolo di risarcimento del danno non patrimoniale sofferto *iure proprio* per la perdita del rapporto parentale, oltre spese legali per complessivi 21.886,80 euro. All'esito dell'udienza del 23/01/2026 la causa è stata conciliata tra le parti in causa.

Sono stati pagati 331.885,80 euro a fronte di una domanda di 483.251 euro oltre alle determinande spese di lite.

Pertanto, a fronte di n. 2 posizioni oggetto di conciliazione del valore complessivo di oltre 1.452.184 euro, oltre alle determinande spese di lite, si è avuto un esborso di circa 1.011.885,8 euro, con un risparmio conseguente di circa 440.298,20 euro per l'Ente.

PROCEDURE CONCURSUALI

Per concludere, un breve cenno alle procedure concorsuali che vengono costantemente monitorate ma che, come noto, viste le caratteristiche ed i tempi di svolgimento delle stesse, molto raramente portano ad effettivi introiti.

In via esemplificativa, si segnala il fallimento n. 102/2013 iniziato come Amministrazione Straordinaria (Tribunale di Venezia, R.G. 362/2009) nel quale l'Ente si era insinuato ed in relazione al quale con nota del 06/11/2013, il Curatore fallimentare aveva comunicato il deposito del progetto di stato passivo in cancelleria recante l'ammissione al passivo del credito di 40.734,62 euro in prededuzione (categoria chirografi).

Dalla scadenza delle licenze di concessione la società ha continuato ad occupare (e continua ad occupare) le aree site in Porto Marghera: aree a Nord Canale Industriale Sud ed aree a ponente della Darsena Rana.

A seguito del parere favorevole rilasciato dal Comitato di Gestione dell'AdSP MAS nel luglio 2023, al fine di regolarizzare l'occupazione dei citati beni, con note del luglio ed agosto del 2023, venivano trasmessi i disciplinari di licenza di concessione a copertura dei periodi di occupazione residui per accettazione e sottoscrizione da parte del Fallimento, unitamente alle richieste di pagamento dei periodi di occupazione maturati.

Sono intervenute comunicazioni con il Curatore per aggiornamenti circa la procedura in essere, con particolare riguardo alla posizione dell'Ente: costui confermava, da ultimo nel marzo 2023 che *“allo stato non è previsto alcun riparto a favore dell'Autorità Portuale”*.

I crediti vantati dalla scrivente Amministrazione per il periodo 2010-2013, come detto, sono già stati ammessi in prededuzione: non risultavano però ancora ammessi al passivo i crediti derivanti dall'occupazione maturata per il periodo 2014-2023.

Pertanto, con ulteriore Ricorso per l'ammissione al passivo ex art. 93 e 101 del R.D. 16/03/1942 n. 267 prot. AdSP MAS n. 18812 del 10/10/2023 avanti il Tribunale di Venezia Sez. Fallimentare, l'Ente si è insinuato al passivo fallimentare per l'ulteriore somma di 115.099,40 euro. Trattasi di credito avente medesima natura di quelli già ammessi in prededuzione al passivo che erano riferiti ai periodi di occupazione 2010-2013.

L'Ente ha ricevuto, da ultimo Prot. AdSP MAS n. 19545 del 23/10/2023 di comunicazione, agli effetti di cui all'art. 97 della L.F., che con decreto del 18/10/2023, il G.D. dott. Morandin, ha dichiarato l'esecutività dello stato passivo, contestualmente trasmesso, anche delle domande tardive.

Con prot. n. 3422 del 13/02/2024 il Curatore ha comunicato, agli effetti di cui all'art. 101 L.F., che il G.D. ha fissato l'udienza del giorno 20/03/2024 alle ore 12:00 per la verifica delle domande tardive dei crediti.

Come rilevato dall'esame dello stato passivo trasmesso, sulla domanda dell'Ente il Giudice Delegato ha adottato il seguente provvedimento: *“Preso atto che non sono state presentate osservazioni, si ammette in conformità alla proposta del curatore di seguito richiamata: si ammette in prededuzione (categoria chirografi) per 115.099,40 euro come richiesto. Cronologico n. 00812”*.

Con mail del 10/02/2025 e quindi del 15/01/2025 si è provveduto a chiedere al Curatore se vi fossero ulteriori aggiornamenti, dei quali si rimane in attesa.

Con prot n. 1719 del 20/01/2026 dello Studio Legale Pizzigati, il Curatore confermava che l'Autorità Portuale risulta ammessa (cron. 812) in prededuzione (categoria chirografi) per l'importo di 115.099,40 euro, come da stato passivo che ha allegato, ma che nessun riparto è attualmente previsto a favore dei creditori muniti di prededuzione chirografaria.

La procedura rimane pendente.

Vi è poi il fallimento F78 Venezia 12 – pronunciato dal Tribunale di Venezia con sentenza n. 81 del 21/05/2012 (n. 78/2012 R.G.) relativo a società che occupava beni demaniali assentiti in concessione dall'AdSP MAS allo scopo di esercitare attività di impresa portuale ex art. 18 della L. n. 84 del 28/12/1994, e nel quale l'Ente si era insinuato per un credito di 115.292,71 euro in sede privilegiata ex artt. 2774 C.C. e 39 del R.D. n. 1775 del 11/12/1933; per il credito di 13.508,94 euro di cui 7.800 per spese di redazione del *port facility security plan*, 3.810,52 per interessi di mora e 1.898,42 per competenze legali liquidate dal Giudice in sede chirografaria: il Curatore infatti, nel corso dell'esercizio in esame, a mezzo mail prot. n.

2846 in data 11/02/2022, confermava perdurare il blocco della procedura, in ragione di una vertenza pendente in Corte di Cassazione, non ancora definita.

Tale stasi processuale veniva dapprima confermata dal curatore con prot. n. 2802 del 06/02/2024, quindi, nell'esercizio in esame, con prot. n. 7025 del 28/03/2024 il Curatore trasmetteva il verbale di esame e di formazione dello stato passivo tardive; si apprendeva che per AdSP MAS, il Giudice delegato aveva stabilito che il credito veniva ammesso come chiesto. Il G.D., pertanto, ha dichiarato l'esecutività dello stato passivo e ne ha ordinato il deposito in cancelleria, facendo riserva di ulteriori comunicazioni.

Il Curatore, a seguito di richiesta di aggiornamenti da parte di quest'Area, confermava, con Prot. 3165 in data 10/02/2025, che la causa avanti la Suprema Corte era giunta a sentenza e che ciò aveva permesso il deposito del rendiconto finale da parte del Curatore, il quale prevedeva la fissazione dell'udienza per l'approvazione dello stesso, come anche la chiusura della procedura entro l'anno 2025.

Con comunicazione prot. AdSP MAS n. 25509 del 15/12/2025 il Curatore dott. Pavan comunicava di stare predisponendo i pagamenti ai creditori per cui all'Ente è stato versato un importo pari a 38.064 euro, ammesso in prededuzione, come da accordo transattivo reinoltrato dal curatore con prot. AdSP MAS 25630 del 16/12/2025 tra l'Ente ed il fallimento, accordo autorizzato in data 15/03/2017 dal G.D. Gasparini indicato nel rendiconto finale (trattasi infatti di somma incassata a fronte di accordo transattivo definito nell'ambito del fallimento, corrispondente al canone minimo per la mera occupazione della banchina demaniale dalla data del fallimento)

La posizione si è pertanto chiusa positivamente per l'Ente con l'introito di tale somma in data 31/12/2025 ed il conseguente stralcio da parte della Direzione Demanio competente, della somma corrispondente alla differenza tra l'originario credito vantato nei confronti della società fallita e la somma introitata di 38.064 euro.

Quanto al fallimento pronunciato dal Tribunale di Venezia nella procedura n. 38/2022 con sentenza n. 39 depositata in Cancelleria il 03/05/2022, cui è tutt'oggi sottoposta una ex concessionaria (in esito a Concordato Preventivo C.P. n. 65/2013), si ricorda che l'Ente vantava un credito nei confronti di detta società di 683.209 euro, essendosi quest'ultima resa inadempiente al pagamento dei canoni demaniali dovuti ai sensi dell'art. 2774 del C.C. (crediti per concessione di acque). Si era ritenuto di insinuarsi, in via cautelativa, per l'intero credito vantato con ricorso per l'ammissione al passivo ex art. 93 R.D. n. 267 del 16/03/1942, nonostante fosse pendente in Cassazione un contenzioso circa la debenza della somma all'Ente da parte della Compagnia Assicuratrice garante. Nel corso dell'esercizio in esame, il grado di giudizio si è concluso in senso favorevole ad AdSP MAS, con conferma della legittimità dell'introito della somma di 683.209 euro, a suo tempo versata.

Pertanto, la procedura concorsuale rimane in piedi quanto alla somma di 114.941 euro, ammessi già dal Giudice Delegato, giusta nota di trasmissione dello stato passivo del Curatore fallimentare prot. AdSP MAS n. 23006 del 28/12/2022.

Con prot. AdSP MAS n. 2775.05-02-2024, da ultimo, il Curatore comunicava il rinvio dell'udienza delle domande tardive al giorno 03/04/2024.

Con prot. AdSP MAS n. 1646 del 22/01/2025 il Curatore trasmetteva Comunicazione dell'esecutività stato passivo dei creditori ultra-tardivi e rivendiche in relazione al CENTRO INTERMODALE ADRIATICO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE.

Con prot. AdSP MAS n. 24027 del 28/11/2025 il Curatore trasmetteva Comunicazione con cui informava che il G.D. Battaglia ha ordinato il deposito del progetto di riparto parziale

n 1 con il dettaglio dei crediti ammessi con il calcolo interessi, dove AdSP MAS compare al n. 24 accanto alla somma di 114.941 euro in chirografo (126,724 euro con interessi).

Nel progetto di riparto parziale n 1 viene precisato dal curatore Piero de Bei che non sono previsti pagamenti per i creditori chirografari. La procedura rimane pendente.

Quanto ad altra procedura, di proporzioni particolarmente vaste, l'Ente aveva proposto ricorso per l'insinuazione tardiva al passivo ex art. 101 R.D. n. 267 del 16/03/1942 avanti il Tribunale di Roma Sezione Fallimentare, a seguito di dichiarazione dello stato di insolvenza pronunciato dal Tribunale di Roma con sentenza n. 642/2018 depositata in data 14/08/2018 nei confronti della Società Italiana per Condotte d'acqua S.p.A. con sede in Roma ammessa alla procedura di amministrazione straordinaria di cui al D.L. n. 347/03, con provvedimento reso dal Ministro dello Sviluppo Economico il 06/08/2018. Si trattava del rilascio di una concessione demaniale pluriennale, allo scopo di consentire l'occupazione e l'utilizzazione di una zona di demanio marittimo ubicato a Marghera via Ferraris lungo la sponda Ovest del canale Industriale Brentella, costituito da un'area di banchina della superficie di 1896 mq. e da antistante specchio acqueo della consistenza complessiva di 4081 mq..

Dalla posizione debitoria maturata dalla società ammessa alla procedura di amministrazione straordinaria emerge un debito accumulato nei confronti dell'Amministrazione pari ad 88.254 euro, portato dalla richiesta di pagamento n. 80084 del 23/03/2018 con scadenza il 07/04/2018.

Va aggiunto che perdurando - nelle more della procedura - l'occupazione della banchina demaniale e specchio acqueo e non essendo intervenuta la corresponsione dei corrispettivi arretrati, successivamente con prot AdSP MAS n. 9392 del 02/07/2020 l'Ente aveva proposto integrazione della domanda in relazione al predetto Ricorso per Ammissione al passivo originario, chiedendo che l'ammissione al passivo nella procedura di amministrazione straordinaria la complessiva somma di 204.553,35 euro, tenuto conto della somma già richiesta con il primo ricorso ricompresa nella somma de qua (di cui 148.823,57 euro in regime di prededuzione ed 3.261,35 euro per interessi maturati dopo l'avvio della procedura) in sede privilegiata ex art. 2774 cc ed art 39 del R.D. n. 1775/1933 fino al 15/04/2020; ed inoltre l'ammissione in prededuzione di tutti i crediti maturandi per i mesi di occupazione successivi.

Con prot. AdSP MAS n. 17732 del 02/12/2021 i Commissari Straordinari, nel comunicare l'avvenuto deposito presso la cancelleria del Tribunale di Roma Sez. Fallimentare i progetti dello stato passivo sulle domande tardive, con riferimento alla posizione dell'AdSP MAS, proponevano l'ammissione in via chirografaria per 55.729,78 euro e l'esclusione per complessivi 148.823,57 euro, in quanto riferiti a canoni successivi al 06/08/2018 da richiedere direttamente all'organo Commissariale.

Con prot. AdSP MAS n. 18112 del 07/12/2021 l'Ente presentava nei termini le proprie osservazioni e provvedeva a richiedere la somma esclusa inoltrando apposito avviso di pagamento PagoPA. Con prot. AdSP MAS n. 12980 del 15/07/2022 perveniva la comunicazione di esecutività dello stato passivo dei creditori tardivi in cui il Giudice Delegato, accogliendo le osservazioni citate, ha disposto l'ammissione per 55.729,78 euro in via privilegiata ex art. 2778 C.C. e confermato l'esclusione per 35.785,57 euro riferito ai canoni dal 07/08/2018 al 31/12/2018 e 113.038 euro riferito ai canoni dal 01/01/2019 al 01/06/2019.

Alla luce di quanto sopra, si è richiesto con PEC all'Organo Commissariale di voler riconoscere anche la somma di 148.823,57 euro, non ottenendo riscontro alcuno.

I Commissari Straordinari hanno inviato le comunicazioni relative al deposito della Relazione Trimestrale (con prot. AdSP MAS n. 21760 del 24/11/2023) fino alla data del 31/07/2024 (prot. AdSP MAS n. 15656 XXa Relazione semestrale), sull'andamento dell'impresa e sulla esecuzione del programma ex art. 61, c. 2, D.Lgs. n. 270 del 08/07/1999.

Con comunicazione prot. AdSP MAS n. 20310 del 21/10/2024 i Commissari Straordinari hanno trasmesso la relazione finale, ex art 61, c. 1, D.Lgs. n. 270 del 08/07/1999. In data 24/02/2025 sono state assunte informazioni presso i Commissari, di nuova nomina; il piano di riparto non risulta ancora depositato. La procedura è pendente.

Si osserva trattarsi di procedimento di vastissime proporzioni con creditori molto numerosi, con difficoltà a reperire informazioni dai Commissari Straordinari e si ritiene anche con riguardo al ricavo finale.

Si dà atto, inoltre, che sono risultati non recuperabili i crediti vantati dall'Ente nella liquidazione Giudiziale n. 6/2022 del Sig. De Rossi Luciano in qualità di socio unico della società RIALTO MOTOSCAFI GT e SERVIZIO MOTOSCATI SAN TROVASO SAS.

Con riferimento alla posizione in oggetto, con prot. AdSP MAS n. 7470 e 7471 del 12/04/2024, AdSP MAS aveva formalizzato domanda di ammissione al passivo nelle procedure di liquidazione giudiziale nn. 5 e 6 del 2022, pendenti presso il Tribunale di Venezia nei confronti rispettivamente di De Rossi Luciano in qualità di socio unico della società Rialto Motoscafi GT e di De Rossi Luciano in qualità di socio accomandatario della società Servizio Motoscafi San Trovaso Sas. Entrambe le liquidazioni giudiziali, riunite dal G.D. in un'unica procedura (quella rubricata al n.6/2022) sono state definite nell'udienza del 26/03/2025, nel corso della quale lo stato passivo è stato dichiarato chiuso ed esecutivo, come da verbale che è stato trasmesso unitamente allo stato passivo, dal cui esame emerge la non ammissione dei crediti AdSP MAS.

Nello specifico, non risultano essere stati ammessi:

- il credito di 173.979,07 euro vantato nei confronti di Rialto Motoscafi GT di Luciano De Rossi e portato dalle richieste di pagamento n. 80052/2017, 80101/2023, 90096/2023;
- il credito di 74.294 euro vantato nei confronti di Servizio Motoscafi San Trovaso Sas e portato dalle richieste di pagamento n. 90582/2012.

Precisamente, mentre in sede di verifica dello stato passivo il Giudice Delegato all'udienza del 27/03/2024 ammetteva i crediti dell'AdSP MAS nella categoria chirografari, successivamente acquisite al prot. n. 7080 e n.7081 del 28/03/2025 con riferimento ad entrambi gli indebitati il Curatore comunicava quanto segue: *“con la liquidità disponibile, lo scrivente Curatore ritiene possibile soddisfare, solo in minima parte, i crediti privilegiati. Alcun riparto è previsto per i creditori chirografari”*; alla luce delle comunicazioni del Curatore, con prot. AdSP MAS n. 8755 del 17/04/2025 l'Area Affari Legali ha comunicato alla Direzione Demanio competente che *“non risulta possibile attivare alcuna ulteriore azione per il recupero delle somme sopra indicate, di cui si suggerisce lo stralcio del relativo residuo dal bilancio corrente”*; la Direzione Demanio ha disposto la cancellazione del residuo attivo, previa deliberazione del Comitato di Gestione ai sensi dell'art. 43 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

RECUPERO CREDITI DEMANIALI

Si segnala un recupero crediti demaniali effettuati dai legali interni.

Si tratta, del dovuto pagamento di 6.079 euro, oltre ad interessi, da parte di un concessionario che aveva presentata istanza con prot. AdSP MAS n. 12103 del 21/06/2023, per il rilascio della concessione demaniale afferente uno specchio acqueo della superficie di

58 mq, sito in Canale Lombardo Interno, in Chioggia VE, per il periodo 01/01/2021-31/12/2024.

A fronte di tale richiesta, l'Ente emetteva la richiesta di pagamento n. 80326 del 10/07/2023, scaduta in data 25/07/2023 e relativa ai su menzionati canoni demaniali 01/01/2022-31/12/2024, richiesta che veniva regolarmente trasmessa al debitore con prot. AdSP MAS n. 13389, del 10/07/2023, senza fortuna; con successivo prot. AdSP MAS n. 1753 del 23/01/2024, seguiva sollecito di pagamento relativo all'intera richiesta di pagamento n. 80326/2023, che veniva in seguito solo in parte stornata.

Studiato il fascicolo trasmesso dalla Direzione Demanio e reperito il debitore, che risultava irreperibile, hanno avuto luogo copiose trattative tese ad ottenere il pagamento del dovuto, a stretto giro, onde evitare un più gravoso contenzioso.

In data 25/11/2025 il debitore ha provveduto al pagamento dell'intera somma richiesta (6.079 euro) a fronte della richiesta di pagamento n. 80326 del 10/07/2023, scaduta in data 25/07/2023 relativa ai canoni demaniali 01/01/2022-31/12/2024 per 6.079 euro.

Si è evitato così un contenzioso, con la relativa alea e relativi costi per spese legali.

SINISTRI

L'area Affari Legali gestisce supportata dal broker incaricato, i sinistri passivi e quelli coperti dalle polizze proprie, ed autonomamente i sinistri attivi semplici (RCT/RCO).

Era stato attivato un contratto, compreso a titolo gratuito nell'offerta del Broker in gara, che prevede la possibilità di far gestire dalla società AON RECOVERY i sinistri, limitatamente a quelli attivi in cui sia noto il danneggiante. Ciò prevede una attività istruttoria da parte dell'Area Affari Legali e l'interfacciarsi diretto di AON RECOVERY con le Compagnie Assicuratrici.

Nel corso dell'anno 2025 sono stati aperti 10 sinistri attivi, 13 sinistri passivi e 2 sinistri di Terzi (cautelativi); di questi 18 sono stati chiusi al 31/12/2025.

Con riguardo ai sinistri attivi più rilevanti, si evidenziano due sinistri navali di medio impatto a carico delle infrastrutture portuali di competenza dell'Autorità di Sistema Portuale. In particolare, in data 04/05/2025, la M/N Viking Saturn, durante la manovra di movimento dall'ormeggio Fusina 2 a Fusina 4 (presso Porto Marghera), è andata a collidere, urtandola, contro la testata della banchina citata, per errore di manovra. A seguito di perizia da parte dei tecnici dei nostri Uffici preposti, è stato quantificato il danno in 18.000 euro. Sulla scorta di detto sopralluogo, si provvedeva a responsabilizzare il Comando nave e a intimare il versamento, ai sensi dell'art. 75 Cod.Nav., di una cauzione a garanzia del pagamento delle spese per le riparazioni per un importo di 18.000 euro, con riserva di ripetere l'eventuale eccedenza che fosse emersa in sede di accertamento e/o di accordo. A seguito del versamento si comunicava alla Capitaneria di Porto il nulla osta al rilascio delle spedizioni. I lavori di ripristino sono in corso e il sinistro è pendente. Equivalente situazione si è verificata per quanto concerne un altro sinistro avvenuto il 15/02/2025, allorquando la M/N Necibe Imamoglu, battente bandiera turca, durante l'operazione di disormeggio avvenuta presso la banchina V/10 dello scalo portuale di Val da Rio - Chioggia, ha urtato il paraspigolo in ferro situato in corrispondenza della bitta n. 49. Questo contatto ha causato la rottura di circa 1.5 metri di paraspigolo.

A seguito delle indagini ed approfondimenti tecnico/peritali, eseguiti da colleghi di questa Autorità, sono emersi danni stimabili in circa 7.000 euro. In virtù del citato sopralluogo, si provvedeva a responsabilizzare il Comando nave e a intimare il versamento, ai sensi dell'art. 75 Cod.Nav., di una cauzione a garanzia del pagamento delle spese per le riparazioni per un

importo di 18.000 euro, con riserva di ripetere l'eventuale eccedenza che fosse emersa in sede di accertamento e/o di accordo. A seguito del versamento si comunicava alla Capitaneria di Porto il nulla osta al rilascio delle spedizioni. I lavori di ripristino sono in corso e il sinistro è pendente.

Infine, in data 28/08/2025, è stato aperto, in via cautelativa, un sinistro di impatto economico potenzialmente rilevante per un danneggiamento dovuto ad un dissesto alla Banchina Berica II, sita in Porto Marghera. In verità detta Banchina era stata già oggetto di un primo dissesto nel 2013, che ha interessato un tratto di 60 m (su complessivi 90 m dell'intera infrastruttura).

A fronte di tale primo dissesto, l'AdSP MAS aveva aperto la relativa posizione con la compagnia assicurativa. Seguiva, quindi, un lungo contenzioso, definito nel 2023 (primo grado) e 2025 (grado d'appello) con sentenze, in forza delle quali è stata accertata una corresponsabilità del Progettista/Direttore Lavori e dell'impresa esecutrice, con conseguente condanna al risarcimento del danno.

Successivamente alla sentenza di primo grado, nel 2024 AdSP MAS e la società esecutrice hanno sottoscritto un accordo per l'esecuzione in forma specifica della sentenza del Tribunale di Venezia. L'AdSP MAS si è sempre fatta parte attiva al fine di poter addivenire al ripristino del bene demaniale danneggiato.

A seguito della pronuncia giudiziale, AdSP MAS e la società esecutrice hanno immediatamente avviato i contatti per definire un accordo che portasse nel più breve tempo possibile al ripristino del tratto danneggiato della banchina.

Il 28/08/2025 ci è stato comunicato il dissesto dell'ulteriore tratto (30 m) della banchina Berica II. L'AdSP MAS ha, quindi, inviato un tecnico per la ricognizione dei luoghi ed effettuare un rilievo della banchina per una valutazione preliminare (ancora in corso) dell'entità del dissesto.

Confrontando i rilievi esperiti in precedenza, si è notato un nuovo spostamento verso mare del fronte banchina est, che nel punto estremo arriva a 186 cm di spostamento. Allo stesso tempo si è registrato un aggravio deformativo della porzione ovest della banchina che passa da uno spostamento consolidato rispetto all'originale ciglio banchina di circa 60 cm (rilievo 2015) all'attuale 125 cm. I lavori di ripristino sono in corso e il sinistro è pendente.

Di seguito una tabella riassuntiva dei sinistri trattati dall'AdSP MAS aggiornata a dicembre 2025.

SINISTRI					
Attivi		Passivi		Di terzi	
Aperti	Chiusi	Aperti	Chiusi	Aperti	Chiusi
21	43	4	46	3	4
Totale aperti			Totale chiusi		
28			93		

ECONOMICS 2025		
Incassi	Franchigie su risarcimenti	Risarcimenti/ripristini non coperti
€ 9.816	€ 3.589	€ 0

DIREZIONE GESTIONE E RISORSE UMANE**AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE****PIANTA ORGANICA**

Il Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti, a seguito della delibera del Comitato di gestione n. 2 del 21 marzo 2025, ha approvato mediante lettera prot. Registro Ufficiale U.4454.18-04-2025 la modifica della pianta organica, dell'AdSP Mare Adriatico Settentrionale ai sensi dell'art. 12, c. 2, lett. b della L. 84/94.

L'Ente ha ravvisato la necessità di modificare la pianta organica per attuare nuove strategie di sviluppo del capitale umano, creando un ambiente di lavoro sereno e idoneo a motivare e valorizzare il proprio personale, favorendo così l'ottimizzazione della produttività e l'efficienza delle prestazioni lavorative, così come previsto dall'art. 7, D.Lgs. n. 165 del 30/03/2001.

La pianta organica di totali n. 103 unità, escluso il Segretario Generale, risulta così composta:

	Dirig.	Quadri A	Quadri B	Impiegati di 1° livello	Impiegati di 2° livello	Impiegati di 3° livello	Impiegati di 4° livello	Totale
Personale della Segreteria Tecnico - Operativa	6*	18	13	30	18	14	4	103

* escluso il Segretario Generale

A seguito dell'approvazione da parte del Ministero delle Infrastrutture e Trasporti, con decreto n. 1311 del 23 aprile 2025 è stato adottato il Piano Triennale dei Fabbisogni di personale 2025-2027. Nel corso dell'anno 2025 l'Ente ha svolto una parte delle selezioni e delle progressioni di carriera previste, il cui completamento è previsto per l'anno 2027.

Copertura dell'organico

La copertura dell'organico effettivo al 31/12/2025 è pari a 97 unità escluso il Segretario Generale:

Livello	Pianta Organica approvata	Copertura effettiva dell'organico
Segretario Generale	1	0
Dirigenti	6	5
Quadri A	18	16
Quadri B	13	12
Impiegato 1° liv.	30	30
Impiegato 2° liv.	18	18
Impiegato 3° liv.	14	11
Impiegato 4° liv.	4	5
Totale	104	97

La posizione del Segretario Generale al 31.12.2025 risultava ancora vacante.

TURNOVER

Notizie su procedure selettive per assunzione di personale concluse o in corso di svolgimento

Al fine di coprire le carenze di pianta organica, durante l'anno 2025 è stata avviata e conclusa la selezione pubblica per titoli ed esami per l'assunzione, con un contratto di lavoro subordinato a tempo pieno e indeterminato, di un Funzionario di 1° livello da assegnare all'Area Affari Legali (codice APVen_01_2025_LEG). L'assunzione è avvenuta a gennaio 2026.

Assunzioni a tempo determinato e indeterminato

Nel corso dell'anno 2025, si è proceduto ad effettuare l'assunzione di un ingegnere civile-edile, con un contratto di lavoro subordinato a tempo pieno e indeterminato e inquadramento di Quadro di fascia B, assegnato all'Area Progetti della Direzione Tecnica. L'iter selettivo si era concluso nel 2024.

Non vi è stata alcuna trasformazione di rapporto di lavoro da tempo determinato a tempo indeterminato.

Cessazione personale a tempo indeterminato

Non vi sono state cessazioni di personale a tempo indeterminato.

Personale a tempo determinato

Nell'anno 2025 solo il Segretario Generale ha avuto un rapporto di lavoro a tempo determinato scaduto in data 25/10/2025.

Andamento del turnover personale a tempo indeterminato

La composizione del personale dell'Autorità di Sistema Portuale ha registrato dal 2024 al 2025 le dinamiche indicate nella tabella sotto riportata:

		Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale
2024	Personale della Segreteria Tecnico - Operativa	6	25	66	97
2025	Cessazioni	-11	0	0	-1
	Assunzioni/trasformazioni	0	1	0	1
	Passaggi di livello	0	2	-2	0
	Personale della Segreteria Tecnico - Operativa	5	28	64	97

n.b: il Segretario Generale è incluso fra i Dirigenti

LAVORATORI A TEMPO PARZIALE

Per quanto riguarda il lavoro a tempo parziale, nel corso del 2025 c'è stata una trasformazione da *full-time* a *part-time* e una da *part time* a *full-time*, dodici proroghe e un aumento delle ore di prestazione lavorativa.

La situazione al 31/12/2025, per quanto riguarda il personale con un contratto di lavoro a tempo parziale è la seguente:

Ore di lavoro	N. Dipendenti
20 ore (52,63%)	1
24 ore (63,16)	1
25 ore (65,79%)	1
30 ore (78,95%)	11
32 ore (84,21%)	1
33,5 ore (88,16%)	1
34 ore (89,47%)	2
35 ore (92,11%)	1

Si precisa che sei dei contratti a tempo parziale sono a tempo indeterminato, tutti gli altri hanno una durata determinata e prevedono il rientro a tempo pieno alla conclusione in quanto trattasi di personale a tempo indeterminato.

COMPOSIZIONE DEL PERSONALE DELLA SEGRETERIA TECNICO - OPERATIVA

Analizzando la composizione dell'organico della Segreteria Tecnico-Operativa, escluso il Segretario Generale, emergono i seguenti principali fenomeni:

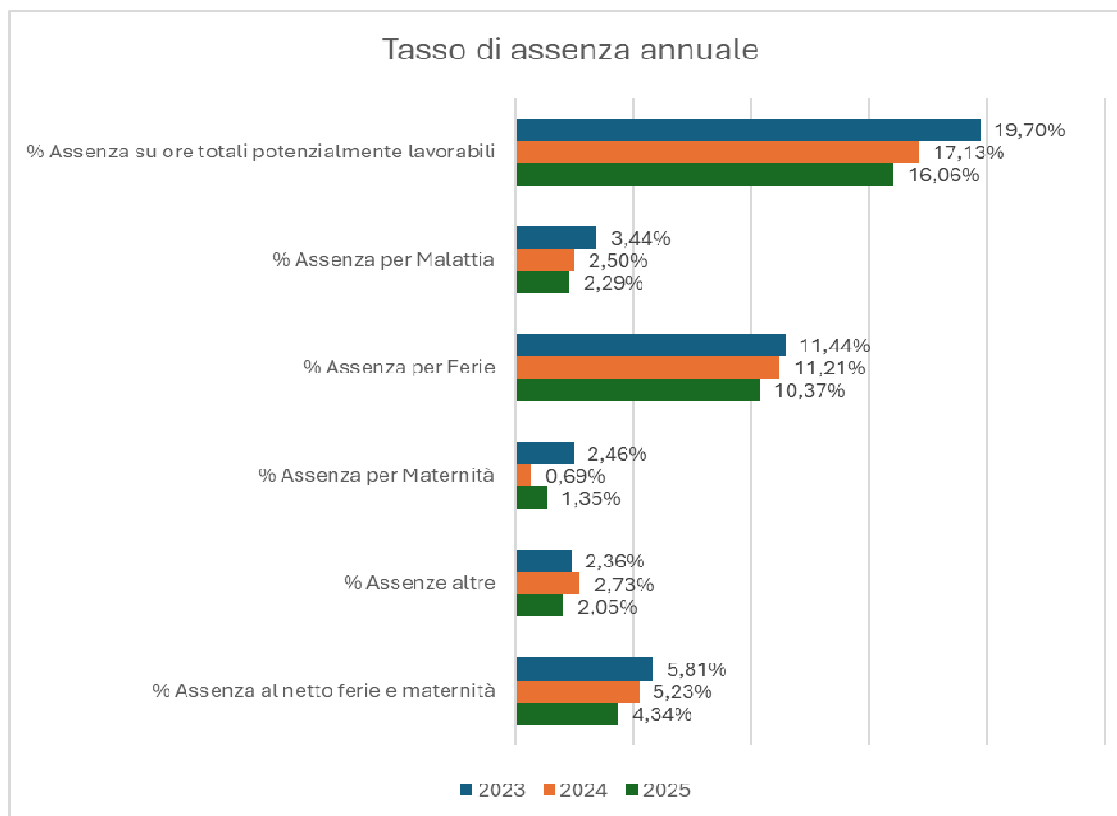
- l'età media dei dipendenti è di circa 48 anni;
- l'anzianità media di servizio è di circa 14 anni;
- il numero dei laureati sia tra gli uomini sia tra le donne è in costante crescita.

Osservando i singoli fenomeni per ciascuna categoria emerge la seguente situazione

Categoria	Età anagrafica media			Anzianità di servizio media		
Anno	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Dirigenti	54	55	55	17	14	14
Quadri	49	50	50	17	17	17
Impiegati	46	46	47	11	11	12

TASSI DI ASSENZA

I tassi di assenza registrati nel periodo dal 2023 al 2025 sono indicati nell'istogramma di seguito riportato.



Nel 2025 hanno subito una flessione le assenze dal servizio rispetto al 2024 per una diminuzione degli eventi di malattia, ferie e assenze altre.

Per l'anno 2025, si rileva il seguente andamento suddiviso per strutture.

Tasso di assenteismo anno 2025	Suddivisione per tipologia					
Personale suddiviso per uffici dirigenziali	% Assenza su ore totali potenzialmente lavorabili	% Assenza per Malattia	% Assenza per Ferie	% Assenza per Maternità	% Assenze altre	% Assenza al netto ferie e maternità
Struttura di Staff del Presidente e del Segretario Generale	17,48%	1,22%	13,21%	0,66%	2,40%	3,62%
Direzione Tecnica	15,59%	1,61%	10,29%	0,59%	3,10%	4,71%
Direzione Programmazione e Finanza	18,35%	6,06%	9,45%	0,07%	2,77%	8,83%
Direzione Pianificazione Strategica e Sviluppo	13,36%	1,48%	9,57%	0,66%	1,66%	3,14%
Direzione Coordinamento Operativo Portuale	15,75%	0,96%	11,57%	0,18%	3,04%	4,00%
Direzione Demanio	20,92%	3,71%	10,32%	6,02%	0,87%	4,58%
Direzione Digitale ed Innovazione	11,44%	1,08%	8,16%	0,32%	1,88%	2,95%
Direzione Gestione e Sviluppo Risorse Umane	16,02%	3,79%	9,64%	2,26%	0,32%	4,12%
MEDIA AdSP MAS	16,06%	2,29%	10,37%	1,35%	2,05%	4,34%

TRATTAMENTO ECONOMICO E NORMATIVO DEL PERSONALE DIPENDENTE

Contratto di I° livello

Il rapporto di lavoro, l'inquadramento professionale e il trattamento economico-normativo del personale dell'Ente è disciplinato, per i dirigenti, dal C.C.N.L. dei dirigenti delle Autorità di Sistema Portuale, che recepisce il CCNL dei dirigenti di aziende produttrici di beni e servizi integrato dalla contrattazione collettiva di secondo livello, mentre per quanto riguarda quadri e impiegati, dal C.C.N.L. dei lavoratori dei porti, integrato dalla contrattazione collettiva di secondo livello.

C.C.N.L. dei dirigenti delle Autorità di Sistema Portuale

Con delibera n. 8 del 24/09/2021 il Comitato di Gestione ha recepito l'accordo che in data 29/07/2021 è stato sottoscritto tra Assoporti e l'Organizzazione Sindacale di categoria Federmanager e regola il rapporto di lavoro dei dirigenti delle Autorità di Sistema Portuale.

L'accordo recepisce il contratto collettivo nazionale di lavoro per i dirigenti di azienda produttrici di beni e servizi, firmato il 30/07/2019 tra Confindustria e Federmanager. Esso stabilisce pattuizioni specifiche per i dirigenti dipendenti di AdSP ed è scaduto il 31/12/2023.

Le parti stipulanti hanno convenuto di attivare sistemi retributivi incentivanti collegati al raggiungimento di obiettivi con conseguente introduzione di trattamenti economici aggiuntivi. I criteri e le modalità di attuazione saranno oggetto di consultazione con le RSA Federmanager.

Al fine di promuovere l'aggiornamento culturale e professionale delle risorse dirigenziali, le parti hanno convenuto di riconoscere n. 5 giornate formative all'anno.

È stato inoltre previsto in sostituzione a quanto previsto dall'art. 15 del C.C.N.L. per i dirigenti di azienda produttrici di beni e servizi, una specifica disciplina in materia di responsabilità civile e/o penale.

In data 10/07/2025 è stato sottoscritto tra Assoporti, e l'Organizzazione Sindacale di categoria Federmanager l'accordo contrattuale collettivo che regola il rapporto di lavoro dei dirigenti delle Autorità di Sistema Portuale.

L'accordo che ha scadenza il 31/12/2027, recepisce con integrazioni, il contratto collettivo nazionale di lavoro per i dirigenti di azienda produttrici di beni e servizi, firmato il 13/11/2024 tra Confindustria e Federmanager e stabilisce pattuizioni specifiche per i dirigenti dipendenti di AdSP.

L'accordo sarà sottoposto alla delibera del Comitato di Gestione nel corso del 2026.

C.C.N.L. dei lavoratori dei porti

Con delibera n. 20 del 18/11/2024 il Comitato di Gestione ha recepito l'ipotesi di accordo del rinnovo del C.C.N.L. dei lavoratori dei porti 2024-2026. Tale accordo, è stato sottoscritto tra Assoporti, Assologistica, Assiterminal, Fise-Uniport e le Organizzazioni Sindacali di categoria FILT-CGIL, FIT-CISL e UILTRASPORTI, in data 08/10/2024 e concerne il rinnovo del C.C.N.L. dei lavoratori dei porti, riguardante i dipendenti delle Autorità di Sistema Portuale con qualifica di quadro, impiegato e operaio.

Le parti stipulanti hanno convenuto di apportare alcune variazioni sulla parte normativa rispetto al contratto del triennio precedente. Le principali modifiche che impattano sulla gestione dei rapporti di lavoro con i dipendenti sono:

- a) provvedimenti disciplinari: in caso di sanzioni comminate per comportamenti collegati a violazioni in materia di salute, sicurezza ed igiene del lavoro, per quanto riguarda gli effetti dei provvedimenti stessi il periodo temporale di riferimento passa da uno a due anni;
- b) formazione in materia di sicurezza sul lavoro: incremento di due ore della formazione di ingresso;
- c) contrattazione di II° livello: chiarimenti sull'art. 52;
- d) ferie: aumento di una giornata dal 2025;
- e) protocollo condiviso sulla parità e contro la violenza di genere.

Per quanto riguarda la parte economica dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale, si evidenziano le seguenti dinamiche:

Incremento mensile

È stata riconosciuta ai dipendenti la seconda tranche contrattuale nel mese di dicembre 2025 che prevedeva 50 euro di aumento del minimo conglobato al quarto livello.

A dicembre 2026 sarà riconosciuta l'ultima tranche pari a 60 euro per aumento del minimo conglobato al quarto livello.

Una tantum

Nel corso del 2025 è stata riconosciuta la seconda di tre tranche pari a 200 euro uguale per tutti i livelli, che è stata corrisposta in parte come retribuzione e in parte in welfare. L'ultima sarà corrisposta nel 2026.

Welfare: Unisalute ed Ente Bilaterale Nazionale

Nel corso del 2025 si è provveduto a versare la quota aggiuntiva prevista per Unisalute (cassa sanitaria che garantisce ai lavoratori dipendenti un'assistenza integrativa rispetto al SSN) mentre per quanto riguarda quella da versare all'Ente Bilaterale Nazionale che promuove iniziative di studio, ricerca e formazione per il settore non è stato effettuato il versato in quanto si era in attesa delle istruzioni operative che sono pervenute a febbraio 2026.

Contratto aziendale quadri e impiegati

Con delibera n. 15 del 30/11/2023, il Comitato di Gestione ha recepito lo schema di accordo di II° livello con validità 01/01/2023 – 31/12/2025.

Nella formulazione dell'Accordo aziendale si è inteso dare attuazione ai principi dettati dalle normative di riferimento nonché alle indicazioni pervenute dal Ministero vigilante e dal Collegio dei Revisori, con riferimento specifico a:

- competenza del personale in funzione della “mission” dell'Ente e dei piani di sviluppo in percorsi di formazione continua con programmi di intervento e facilitazioni concesse al personale che intende partecipare a corsi universitari, master di approfondimento e corsi di specializzazione;
- benessere organizzativo per favorire la conciliazione della vita personale, familiare e sociale con quella lavorativa e la promozione delle pari opportunità e, comunque, la realizzazione di un ambiente di lavoro inclusivo, attraverso la flessibilità nell'orario di lavoro e istituti specifici quali lavoro agile, ferie solidali, *part time*, *welfare* (ecc.);
- qualità della prestazione ovvero “*performance individuale*” per sviluppare la cultura del merito, dell'orientamento al conseguimento degli obiettivi, la proattività individuale e lo spirito d'iniziativa al fine del miglioramento dei processi lavorativi in termini di efficienza ed efficacia.

Contratto aziendale personale dirigente

Con delibera n. 14 del 30/07/2024, il Comitato di Gestione ha recepito lo schema di accordo di II° livello per i dipendenti con qualifica dirigenziale con validità dal 01/01/2024 fino alla data di rinnovo del C.C.N.L. dei dirigenti Confindustria - Federmanager.

Nella formulazione dell'Accordo aziendale si è inteso valorizzare il capitale umano secondo presupposti legati a fattori gestionali e organizzativi (competenza, senso di responsabilità, appartenenza e clima aziendale) e, quindi, agevolando il conseguimento degli obiettivi prefissati attraverso una corretta azione amministrativa.

Il contratto ha visto infatti un incremento della Retribuzione variabile (MBO) ovvero la “*performance individuale*” per incrementare l’orientamento al conseguimento degli obiettivi, la proattività individuale e lo spirito d’iniziativa al fine del miglioramento dei processi lavorativi in termini di efficienza ed efficacia anche dell’Ente nel suo complesso.

RECUPERO SOMME IN APPLICAZIONE DELL’ART. 9 CO. 1 D.LGS. 78/2010

Il credito recuperato dall’Ente nei confronti del personale dipendente in applicazione dell’art. 9 c. 1 del D.Lgs. n. 78 del 31/05/2010 era pari a 413.964,52 euro. Tale credito è stato iscritto in bilancio in tre *tranche* (nel 2014 per il 2013 e nel 2015 e nel 2022 per il 2011 e 2012.) Nel corso del 2022, per effetto dei ricalcoli effettuati in applicazione dell’art. 150 del D.L. n. 34 del 19/05/2020, convertito con L. n. 77 del 17/07/2020 e della circolare dell’Agenzia delle Entrate n. 8/E del 14/07/2021 nonché per effetto di alcuni controlli interni, è stato necessario variare gli accertamenti effettuati. Di conseguenza, la prima *tranche* iscritta nel bilancio 2014 con riferimento alle eccedenze retributive erogate nel corso dell’anno 2013 è ora pari a 165.577,66 euro. Per quanto riguarda le eccedenze retributive erogate nel corso degli anni 2011 e 2012 è stata accertata una prima *tranche* iscritta nel bilancio 2015 pari a 245.259,88 euro e una seconda iscritta nel bilancio 2022 pari a 3.126,98 euro.

I recuperi sono stati effettuati a partire dall’anno 2014 in forma rateale per i rapporti di lavoro in essere, con recupero dell’intera somma mancante con il pagamento delle ultime competenze, in caso di risoluzione del rapporto di lavoro.

La situazione al 31/12/2025 è la seguente:

RECUPERO CREDITI NEI CONFRONTI DEL PERSONALE DIPENDENTE IN APPLICAZIONE DELL’ART. 9, C.1 DEL D.L. 78/2010	
Importi recuperati nel corso dell’anno 2014	€ 19.830,49
Importi recuperati nel corso dell’anno 2015	€ 59.723,22
Importi recuperati nel corso dell’anno 2016	€ 134.791,24
Importi recuperati nel corso dell’anno 2017	€ 107.667,49
Importi recuperati nel corso dell’anno 2018	€ 54.463,78
Importi recuperati nel corso dell’anno 2019	€ 16.394,78
Importi recuperati nel corso dell’anno 2020	€ 8.714,27
Importi recuperati nel corso dell’anno 2021	€ 3.786,35
Importi recuperati nel corso dell’anno 2022	€ 5.177,25
Importi recuperati nel corso dell’anno 2023	€ 2.693,44
Importi recuperati nel corso dell’anno 2024	€ 0,00
Importi recuperati nel corso dell’anno 2025	€ 0,00
Totale recuperi	€ 413.242,31
Credito compl. ricalcolato (decr. n. 619-2022)	€ 410.837,54
Maggiori Entrate (decr. 619-2022)	€ 3.126,98
Credito residuo al 31/12/2025	€ 722,21
- di cui credito d'imposta AG. ENTRATE	€ 722,21

L'importo residuo che rappresenta un credito nei confronti dell'agenzia delle entrate sarà recuperato nel corso del 2026.

Per quanto riguarda il recupero delle somme riguardanti i trattamenti economici individuali (assegni c.d. *ad personam*) riconosciuti ad alcuni dipendenti che, nel periodo 2011 – 2014, hanno svolto incarichi di direzione, coordinamento e/o di alta professionalità e specializzazione, nel mese di ottobre 2021 si è avviato il relativo recupero.

Con Decretazione nr. 691 del 13/12/2021, si è accertato che l'ammontare complessivo derivante dal recupero delle somme corrisposte per assegni *ad personam* per il periodo 01/01/2011 – 31/12/2014 è pari a 35.208,25 euro che è così riscossa:

RECUPERO CREDITI NEI CONFRONTI DEL PERSONALE DIPENDENTE	
Credito complessivo	€ 35.208,25
Importi recuperati nel corso dell'anno 2021	€ 2.864,34
Importi recuperati nel corso dell'anno 2022	€ 8.530,94
Importi recuperati nel corso dell'anno 2023	€ 9.149,14
Importi recuperati nel corso dell'anno 2024	7.157,16
Importi recuperati nel corso dell'anno 2025	0,00
Credito residuo al 31/12/2025	€ 7.506,67
- di cui credito d'imposta AG. ENTRATE	€ 7.506,67

L'importo residuo che rappresenta un credito nei confronti dell'agenzia delle entrate sarà recuperato nel corso del 2026.

Incarichi attribuiti nell'ambito del Fondo Complementare al PNRR

Nell'ambito del Fondo Complementare al PNRR, l'Ente ha nel corso dell'anno 2022 assegnato i seguenti incarichi che sono regolarmente proseguiti nel corso dell'anno 2025:

- Intervento “Elettrificazione Banchine Aree di Marghera”: Incarico di Assistente al RUP per gli aspetti della progettazione, l'ottenimento dei permessi di esecuzione dell'opera e la definizione dei modelli di esercizio e Direttore Lavori/Esecuzione;
- Intervento “Adeguamento ferroviario stradale del nodo di via della Chimica a Porto Marghera”: Incarico di Assistente al RUP e Coordinatore della Sicurezza in Esecuzione (CSE);
- Intervento “Opere di manutenzione e ripristino per la protezione e la conservazione nelle aree di bordo del canale Malamocco Marghera tratto curva San Lorenzo e Fusina”: Incarico di Assistente al RUP e Coordinatore della Sicurezza in Esecuzione (CSE);
- Intervento “Nuovo ponte ferroviario su canale ovest”: Incarico di Assistente al RUP e Coordinatore della Sicurezza in Esecuzione (CSE).

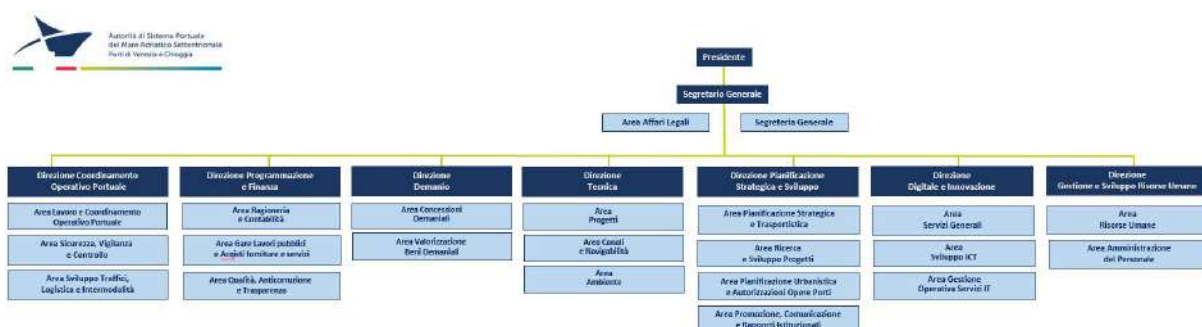
I contratti originari e i rinnovi e le proroghe sono stati sottoposti al controllo preventivo di legittimità da parte della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 3 c. 1 della L. n. 20 del 14/01/1994, come modificato dall'art. 17 c. 30 del D.L. n. 78 del 01/07/2009, convertito con L. n. 102 del 03/08/2009 che ha avuto esito positivo.

RISORSE UMANE

PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE 2025-2027: COMPETENZE E ORGANIZZAZIONE

Nel 2025 l'Autorità, con delibera del Comitato di gestione n. 7 del 24/04/2025, ha approvato il Piano Integrato Attività e Organizzazione 2025-2027, che, unitamente al Piano Triennale dei fabbisogni 2025-2027, adottato con decreto n. 1311 del 23/04/2025, ha dato corso al rafforzamento dello Staff con l'assunzione di personale qualificato in possesso di competenze e conoscenze coerenti con le strategie di sviluppo dell'Ente e ha contestualmente avviato un percorso diretto ad investire nello sviluppo del Capitale Umano, stimolando i dipendenti ad incrementare le proprie competenze, a raggiungere nuovi traguardi e a consolidare il ruolo di ciascuna risorsa nel proprio ambito di competenza.

Si è proceduto inoltre ad aggiornare la pianta organica (delibera del Comitato di gestione n. 2 del 21/03/2025), rafforzando le Strutture dell'Ente con l'assegnazione di personale qualificato attraverso anche progressioni interne di carriera – già in possesso di competenze e conoscenze coerenti con le strategie di sviluppo dell'Ente - impegnato in questi anni anche nelle attività delle due Strutture commissariali, Commissario Crociere Venezia e Commissario Montesyndial e nei progetti PNRR. Nello specifico tale misura coinvolgerà il 23% del personale dipendente nei diversi livelli di inquadramento.



La Struttura funzionale si basa su sette articolazioni di *line* e una di *staff*, a cui sono attribuiti compiti che consentono di identificare la sua funzione e le sue responsabilità.

Le funzioni di *line*, che raggruppano attività omogenee, sono guidate da Direttori con competenze specialistiche tipiche delle strutture che presiedono e da cui dipendono altre unità (aree) che si occupano dello svolgimento operativo delle attività assegnate. Ciascun Direttore traduce la strategia aziendale in obiettivi operativi, fornisce le linee di azione, valuta le prestazioni dei collaboratori e interagisce in una logica sistemica con le altre funzioni. Le funzioni di *staff* invece sono poste alle dirette dipendenze del Vertice aziendale con compiti trasversali all'organizzazione nel suo complesso.

A ciascuna articolazione di *line* o *staff* viene quindi assegnato del personale suddiviso per profilo professionale e distribuito per livello sulla base della classificazione prevista dal C.C.N.L. dei Lavoratori dei Porti.

Di seguito per ciascuna articolazione organizzativa vengono illustrati i principali compiti:

Struttura di Staff del Presidente e del Segretario Generale

La Struttura è composta da due aree a supporto degli organi di direzione dell'Autorità di Sistema Portuale. Si occupa dell'assistenza e della valutazione giuridica delle questioni legali, della segreteria generale dei vertici, della cura dei rapporti istituzionali e delle relazioni con i media. I compiti, le responsabilità della struttura sono definiti con Disposizione di servizio n. 102 del 2019 e con Decreto n. 1380 del 2025.

Direzione Coordinamento Operativo Portuale

La Direzione è formata da due aree. Si coordina con gli enti, le istituzioni e gli operatori portuali per garantire lo svolgimento delle attività portuali, individuando le modalità operative per migliorarle e aumentare la competitività del porto. Gestisce inoltre gli apparati e la rete di sorveglianza, vigilando sul rispetto delle disposizioni in materia di operazioni portuali, sicurezza e igiene del lavoro. Istruisce le istanze per le autorizzazioni di impresa portuale, per la fornitura dei servizi portuali e per l'esercizio delle attività collaterali. Cura lo sviluppo dei traffici, della logistica e dell'Intermodalità. I compiti, le responsabilità della struttura sono definiti con Disposizione di servizio n. 107 del 2019 e dal Decreto n. 1368 del 2025.

Direzione Programmazione e Finanza

La Direzione, composta da tre aree, si occupa dell'amministrazione dell'Ente, di cui redige il bilancio preventivo e consuntivo, della gestione della tesoreria e delle attività amministrativo-contabili fiscali inerenti a riscossioni e pagamenti. Monitora le società partecipate e controlla e rendiconta i finanziamenti provenienti da enti esterni. Cura l'attività amministrativa relativa alle gare lavori pubblici, servizi e forniture e le procedure di affidamento mediante MEPA e CONSIP, nonché gli adempimenti collegati all'Anticorruzione, Trasparenza e Qualità. Cura le attività relative agli adempimenti in materia fiscale, nonché gli adempimenti in merito all'assistenza fiscale dei dipendenti per la compilazione dei modelli 730. I compiti, le responsabilità della struttura sono definiti con Disposizione di servizio n. 105 del 2019.

Direzione Pianificazione Strategica e Sviluppo

La Direzione, formata da quattro aree, si occupa della ricerca di nuove opportunità di sviluppo portuale e, in coordinamento con le direzioni dell'Ente, delinea i piani di sviluppo strategico del Porto di Venezia. Studia l'ottimizzazione dei flussi e delle modalità di trasporto che interessano l'infrastruttura portuale e cura la ricerca di finanziamenti (europei, nazionali e regionali) per la realizzazione di progetti di interesse portuale nonché e cura gli studi/statistiche sugli andamenti di mercato e data management. Cura l'iter istruttorio relativo al rilascio delle autorizzazioni delle opere nei porti. Si occupa inoltre degli aspetti relativi alla promozione, alla comunicazione ed ai rapporti istituzionali dell'Ente. I compiti, le responsabilità della struttura sono definiti con Disposizione di servizio n. 102 e 103 del 2019 e dal Decreto n. 1377 del 2025.

Direzione Gestione e Sviluppo Risorse Umane

La Struttura è composta da due aree, si occupa della gestione e sviluppo delle risorse umane in termini di organizzazione, competenze, formazione, performance, comunicazione interna, welfare e benessere organizzativo nonché dell'attività legata all'amministrazione contabile del personale, dalla gestione delle presenze all'elaborazione delle buste paga, agli adempimenti fiscali e previdenziali e alla gestione delle pratiche pensionistiche. I compiti, le

responsabilità della struttura sono definiti dalla Disposizione di servizio n. 102 del 2019 e Decreto n. 1234 del 02/12/2024 e n. 1240 del 17/12/2024.

Direzione Digitale e Innovazione

La Direzione, formata da tre aree, si occupa delle attività relative alla gestione e dello sviluppo ICT, nonché delle attività relative alla gestione delle risorse IT, alla manutenzione e aggiornamento dei componenti hardware e software dei sistemi IT interni, al fine di garantire l'operatività degli applicativi messi in produzione e consentire adeguate economie, massima interoperabilità, semplificazione ed efficienza. Si occupa inoltre della gestione dei servizi generali dell'Autorità. Cura, inoltre, la gestione operativa e sistemistica delle infrastrutture, degli applicativi e delle piattaforme IT interne, al fine di garantire *business continuity*, il *disaster recovery* ed i *back-up* dei dati dell'Ente. Cura, inoltre, le attività relative alla privacy, alle polizze assicurative, al servizio archivistico-protocollo e bibliografico e al servizio di pulizia delle sedi. I compiti, le responsabilità della struttura sono definiti dalla Disposizione di servizio n. 102 del 2019 e dal Decreto n. 1501 del 19/12/2025.

Direzione Demanio

La Direzione, formata da due aree, cura le istruttorie per il rilascio in concessione dei beni demaniali e le procedure tecniche e amministrative per la verifica e valutazione dei progetti relativi a opere, impianti e manufatti da realizzare nei beni demaniali dati in concessione. I compiti, le responsabilità della struttura sono definiti con Disposizione di servizio n. 104 del 2019.

Direzione Tecnica

La Direzione è composta da tre aree. Si occupa della realizzazione di opere infrastrutturali portuali e della manutenzione ordinaria e straordinaria di strade, reti ferroviarie, banchine, canali di navigazione portuale. Gestisce le questioni di impatto ambientale inerenti alle attività portuali. I compiti, le responsabilità della struttura sono definiti con Disposizione di servizio n. 106 del 2019.

PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE 2022-2024: PIANO PERFORMANCE 2025

Il ciclo della *performance* si integra con la programmazione strategica e finanziaria dell'Ente secondo quanto previsto dal D.Lgs. n. 150 del 27/10/2009 "*Attuazione della L. n. 15 del 04/03/2009, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni*".

Nel 2025 il Ministero delle Infrastrutture e Trasporti (MIT) ha individuato e assegnato ai Presidenti delle Autorità di Sistema obiettivi specifici e strategici finalizzati anche alla determinazione della parte variabile del loro emolumento successiva alla valutazione del livello di raggiungimento di detti obiettivi.

Tenuto conto del Piano Operativo Triennale e degli obiettivi istituzionali assegnati dal Ministero vigilante alle Autorità, è stato definito il "*Piano delle Performance anno 2025*", sezione del Piano Integrato Attività ed Organizzazione 2025-2027 (PIAO), approvato dal Comitato di Gestione con Delibera n. 7 del 24/04/2025 e successiva Delibera Comitato di Gestione n. 11 del 07/07/2025, in cui vengono individuati e assegnati al personale dirigente obiettivi strategici e specifici coerentemente con Linee strategiche di indirizzo dell'Ente (allegato n. 6 PIAO).

Il monitoraggio dell'intero processo di valutazione del personale dipendente e della relativa Metodologia adottata (Decreto n. 1036/2024) è affidato all'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) che è responsabile della corretta applicazione delle linee guida, delle

metodologie e degli strumenti previsti dalla normativa vigente, e ha supportato l'Ente nel corso del 2025 sul piano metodologico e nella verifica della correttezza dei processi di misurazione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione della performance organizzativa dell'Ente. Attualmente l'incarico è ricoperto dalla dott.ssa Elisabetta Cattini di cui al Decreto AdSP MAS n. 1108 del 29/05/2024.

Nel corso del 2025 si è proceduto anche alla finalizzazione delle valutazioni degli obiettivi 2024 e al relativo pagamento delle premialità collegate secondo quanto previsto rispettivamente dalla Metodologia di valutazione della prestazione e dalla Contrattazione aziendale di II° livello di cui alla Delibera del Comitato di Gestione n. 15 del 30/11/2023.

LO SVILUPPO COMPETENZE: FORMAZIONE

L'Autorità, nell'ambito della politica di sviluppo e aggiornamento delle competenze del proprio personale, coerentemente con il Piano Formativo, adottato dall'Ente (Decreto n. 408/2020), ha organizzato percorsi formativi rispondendo prontamente anche alle richieste delle diverse Strutture con l'obiettivo di ottenere prestazioni lavorative efficaci e allineate alle competenze attese dall'organizzazione.

Si è adempiuto alle indicazioni della Direttiva Zangrillo del 14/01/2025 che ha introdotto l'obbligo di almeno 40 ore annue di formazione per tutti i dipendenti della Pubblica Amministrazione, con l'obiettivo di valorizzare il capitale umano e migliorare i servizi, toccando ambiti digitali, ecologici, di leadership e di etica pubblica. Tale indicazione rientra nell'ambito degli obiettivi di performance organizzativa. La formazione svolta ha riguardato principalmente le seguenti aree tematiche: amministrativo-legale, anticorruzione e trasparenza, sistemi informativi e intelligenza artificiale, soft skills e sicurezza sul lavoro.

Nel 2025 l'attività formativa è stata svolta principalmente in presenza (sia *in house* che *outsourced*), riducendo così l'attività formativa di *e-learning*. Sono stati svolti n. 82 eventi formativi per un totale di oltre 6.600 ore formative, con un incremento di quasi il doppio rispetto al 2024, e una media di 68 ore di formazione per dipendente. con una partecipazione alle attività, sia interne che esterne, del 100% del personale dipendente.

Si sottolinea che, oltre alla formazione relativa alle aree tematiche individuate nel Piano Formativo vigente, nel corso dell'anno (gennaio-dicembre) l'Ente ha rinnovato l'adesione a *Syllabus*, la piattaforma di formazione promossa dalla Funzione Pubblica con l'obiettivo di garantire alle Pubbliche Amministrazioni iniziative di carattere formativo funzionali alla transizione digitale, ecologica e amministrativa promosse dal PNRR.

Nell'ottica di aggiornamento ed auto-formazione, così come previsto dal Piano Formativo stesso, nel 2025 l'Autorità ha rinnovato la piattaforma *Business Source*, trattasi di una banca dati on-line consultabile in tempo reale da tutto il personale dipendente per ambito di competenza e su tematiche di interesse. Tale piattaforma include circa 2000 riviste di business in full text, pubblicazioni di settore anche in lingua inglese.

Nel corso del 2025 si è proceduto inoltre ad aggiornare il catalogo degli abbonamenti alle riviste e portali specializzati funzionali alle strutture dell'Ente nella realizzazione delle attività. Tale catalogo è a disposizione di tutto il personale dipendente.

Per quanto riguarda gli stage/tirocini, l'Autorità ha ospitato n. 4 studenti nel corso del 2025, attivando dei percorsi di stage curricolare con il coinvolgimento delle seguenti direzioni: la Direzione Coordinamento Operativo Portuale (Area Lavoro portuale), la Direzione Programmazione Strategica e Sviluppo (Area Sviluppo Traffici e Area Pianificazione Strategica e Trasportistica) e lo Staff del Presidente e del Segretario Generale (Gabinetto Presidente).

WELFARE AZIENDALE, SMART WORKING E CONCILIAZIONE VITA-LAVORO

La conciliazione vita-lavoro ed il welfare aziendale sono due delle principali aree di intervento delle policy di *people management* attraverso tutti quegli istituti volti a migliorare la qualità di vita del proprio personale e delle loro famiglie, tra cui lo *smart working*, le ferie solidali, la banca ore nonché il sistema di gestione dei cd. *Flexible Benefits*, rappresentati da beni e/o servizi che il personale dipendente può utilizzare in considerazione delle proprie esigenze, secondo quanto previsto dall'art. 51 e 100 del T.U.I.R. Il piano di *Flexible Benefits* permette al personale dipendente di poter usufruire di un plafond individuale annuo, pari a 1.500 euro (cd. *welfare wallet*) che consente a ciascun dipendente di scegliere i beni e/o i servizi desiderati. Nel merito l'Ente ha provveduto ad avviare e finalizzare l'affidamento a nuovo fornitore del servizio di gestione triennale del sistema di *welfare* aziendale per il triennio 2023-2025 a favore dei dipendenti dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale.

Nell'ambito della politica di *welfare*, l'Autorità ha sottoscritto con enti e società nei settori della salute, ristorazione, sport e tempo libero, trasporti e formazione delle convenzioni dedicate al personale dipendente. A questi si aggiungono le due piattaforme Corporate Benefits ed Edenred4You, portali riservati che consentono acquisti a prezzi agevolati, con offerte su grandi marchi di tecnologia, moda e viaggi.

Inoltre, l'Ente ha aderito anche per il 2025 alle iniziative di *Mobility Management* del Comune di Venezia, in particolare all'attivazione degli abbonamenti annuali agevolati rispetto alle tariffe ordinarie e rateizzati nel cedolino paga del dipendente. Tale iniziativa è coerente con il percorso intrapreso dall'Ente volto a ridurre gli impatti ambientali, le cui azioni sono identificate nel Piano Operativo Triennale 2022-2024 e nel Modello di Rendicontazione di Sostenibilità adottato dall'Ente.

L'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale ha rinnovato anche per l'annualità 2025 il servizio di Sportello di Ascolto, servizio *on-line* a favore di tutto il personale dipendente che ha come fine quello di supportare l'Amministrazione nell'obiettivo di creare un ambiente di lavoro centrato su benessere, tutela della salute e prevenzione di situazioni di disagio e/o stress.

Nel corso del 2025 l'Ente ha organizzato la propria attività lavorativa anche in modalità agile, coerente col processo di innovazione volto ad una maggiore efficacia dell'azione amministrativa, della produttività e dell'orientamento ai risultati e ad un miglioramento della qualità della vita lavorativa del personale dipendente conciliando i tempi di vita – lavoro così come previsto nell'Accordo di II° livello e nel Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA), inserito all'interno del Piano Integrato Attività ed Organizzazione 2025-2027 (PIAO) adottato con Delibera del Comitato di Gestione n. 7 del 24/04/2025.

PARITÀ DI GENERE

A partire dal Piano Operativo Triennale 2022-2024, l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale ha integrato la sostenibilità, così come definita dall'Agenda 2030 ONU, nelle proprie strategie articolate secondo cinque linee guida correlate a specifici obiettivi di sviluppo sostenibile della citata agenda, tra cui la Parità di genere (SDG n. 5).

Nel 2025 l'Autorità ha adottato il primo Piano delle Azioni positive elaborato dal Comitato Unico di Garanzia (CUG), di cui al Decreto n. 1032/2023, che come previsto dal D.L. 09/06/2021, n. 80, convertito con modificazioni dalla L. n. 113 del 06/08/2021, è

assorbito come allegato al Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO). Si tratta di documento di programmazione triennale, adottato ai sensi dell'art. 48 del D.Lgs. n. 198 del 11/04/2006, "*Codice delle Pari Opportunità tra uomo e donna*", da tutte le amministrazioni al fine di rimuovere gli ostacoli che, di fatto, impediscono la piena realizzazione di pari opportunità di lavoro e nel lavoro.

Il PAP individua "azioni positive" definite, ai sensi dell'art. 42 del citato Codice, come "*misure volte alla rimozione degli ostacoli che di fatto impediscono la realizzazione di pari opportunità (...) dirette a favorire l'occupazione femminile e a realizzare l'uguaglianza sostanziale tra uomini e donne nel lavoro*".

Il PAP contribuisce altresì a definire il risultato prodotto dall'Amministrazione nell'ambito del c.d. "*ciclo di gestione della performance*", previsto dal D.Lgs. n.150 del 27/10/2009, , introducendo come specifico obiettivo trasversale a tutte le direzioni la promozione e l'attuazione delle politiche di genere e della cultura delle pari opportunità.

L'Autorità ha mantenuto attiva la partecipazione al Gruppo di lavoro per la parità di genere promosso da Assoporti, anche attraverso la diffusione, il 07/03/2025, delle "*Linee guida per un linguaggio inclusivo*", con l'obiettivo di assicurare una comunicazione rispettosa e inclusiva e più in generale di valorizzare il ruolo delle donne nel settore portuale, contribuendo così a ridurre le disuguaglianze di genere.

Nel corso del 2025 è proseguita l'attività del Comitato Unico di Garanzia (CUG), di cui al Decreto n. 1032/2023, tra cui compiti vi è proprio quello di migliorare l'efficienza delle prestazioni lavorative in un ambiente di lavoro caratterizzato dal rispetto dei principi di pari opportunità e di benessere organizzativo, anche attraverso misure di conciliazione tra vita privata e lavoro, promuovendo una cultura organizzativa orientata al rispetto della dignità della persona nel contesto lavorativo, alla valorizzazione delle differenze e al contrasto di qualsiasi forma di discriminazione, diretta o indiretta, e di violenza morale o psichica determinata, favorendo altresì la diversificazione delle scelte professionali e superando la distribuzione del lavoro in base al genere e/o alla disabilità.

Inoltre, l'Autorità ha organizzato un'attività formativa rivolta a tutto il personale dipendente dedicata al tema della "*Comunicazione consapevole e cultura del rispetto*", con l'obiettivo di promuovere una cultura organizzativa basata su rispetto reciproco e comunicazione consapevole, esaminando strumenti concreti per lo sviluppo di un'organizzazione basata su "Rispetto e Inclusione".

In occasione della giornata internazionale contro la violenza sulle donne, l'Autorità, in collaborazione al CUG dell'AdSP MAS, ha organizzato un momento di formazione/sensibilizzazione dal titolo "*Per una cultura del rispetto: dialogo sulla violenza di genere*" con il coinvolgimento di professionisti che operano anche nell'ambito del volontariato a tutela di donne vittime di violenza.

DIREZIONE DEMANIO**INTROITI PER CANONI, TEMPI DI RISCOSSIONE, AMMONTARE CANONI NON RISCOSSI E AZIONI DI RECUPERO PER MOROSITÀ**

Dal 2013 (disposizione di servizio n. 395), il Dirigente della Direzione Programmazione e Finanza è stato nominato Responsabile della Riscossione delle Entrate e sono state delineate le linee operative in materia di:

- modalità di riscossione del credito;
- contestazione sugli addebiti;
- solleciti di pagamenti;
- dilazioni di pagamento.

Nel corso dell'anno 2025 il credito è stato oggetto di un monitoraggio costante e strutturato, regolarmente aggiornato e condiviso con la Direzione Programmazione e Finanza e Area Legale. Tale strumento ha consentito di individuare tempestivamente le posizioni critiche e di definire, caso per caso, le azioni più idonee per il recupero delle somme dovute.

In presenza di situazioni di temporanea difficoltà finanziaria dei concessionari, e nei casi ritenuti compatibili con l'interesse dell'Ente, si è proceduto alla formalizzazione di piani di pagamento, in conformità a quanto previsto dall'art. 32, comma 5, del Regolamento sulle Concessioni. Tali piani hanno consentito di garantire comunque un flusso di rientro delle somme dovute, evitando il completo stallo delle posizioni creditorie.

Un elemento di particolare rilievo nell'attività svolta è rappresentato dall'applicazione sistematica degli interessi di mora in caso di ritardati pagamenti, rateizzazioni o dilazioni. L'addebito degli interessi moratori, oltre a costituire un obbligo regolamentare, si è dimostrato uno strumento efficace di deterrenza nei confronti dei comportamenti inadempienti, incentivando il rispetto delle scadenze e rafforzando il principio di equità tra i concessionari regolari e quelli in ritardo nei pagamenti.

Di seguito sono esposti i risultati della riscossione delle entrate di competenza e a residuo.

COMPETENZE				
	2022	2023	2024	2025
A) FATTURATO	26.996.327	30.812.226	41.123.785	35.142.957
B) INCASSATO	13.420.012	20.720.473	24.307.324	30.219.510
RAPPORTO B/A	49,71%	67,25%	59,11%	85,99%

RESIDUI				
	2022	2023	2024	2025
A) RESIDUI	19.623.496	22.570.033	16.767.847	22.515.472
B) INCASSATO	7.863.436	13.445.021	10.704.937	12.957.313
RAPPORTO B/A	40,07%	59,57%	63,84%	57,55%

GLI AMBITI DEMANIALI DEL PORTO DI VENEZIA E CHIOGGIA

Gli ambiti demaniali marittimi portuali in giurisdizione all'Autorità di sistema portuale del mare Adriatico settentrionale come costituita dal D.L. n. 169 del 04/08/2016 ss.mm.ii., comprendono sia gli ambiti già in giurisdizione all'Autorità Portuale di Venezia di cui al D.M. del 06/04/1994 ss.mm.ii. fino al D.M. 21/03/2014 sia gli ambiti demaniali marittimi portuali del porto di Chioggia già gestiti dalla locale Capitaneria di Porto nonché gli ambiti demaniali marittimi portuali già gestiti dall'A.S.P.O. S.p.A..

Si estendono attraversando quattro comuni distinti:

Comuni di VENEZIA, CAVALLINO TREPORTI e MIRA

- Gli specchi d'acqua ed i canali demaniali marittimi compresi tra la bocca di Malamocco e quella di Lido; la prima, a sud della laguna veneta, collega l'ambito di mare destinato alla piattaforma d'altura (D.M. del 21/03/2014) con l'artificiale canale dei Petroli direttamente all'area industriale di Porto Marghera, la seconda, a nord, collegata direttamente al centro storico di Venezia;
- Le fasce demaniali lungo il ciglio dei canali marittimi come definite dalle norme di attuazione del P.R.P. di cui alla L. n. 1233 del 20/10/1960;
- Aree, opere portuali, specchi acquei e fabbricati a Porto Marghera, Mira, Venezia e Cavallino Treporti.

Comune di CHIOGGIA

- Gli specchi d'acqua ed i canali demaniali marittimi all'interno della bocca di Porto di Chioggia delimitata dai due moli foranei, comprensivo del bacino di Rada interna del Porto Portuale, lo specchio acqueo Ex Saline, il Canale Lombardo Esterno fino al ponte (escluso) della Statale Romea 309, il bacino portuale posto tra il predetto canale e la terraferma in località Val da Rio. Nel corso del 2024 è stato avviato e concluso il procedimento demaniale di aggiornamento della circoscrizione demaniale ricadente lungo il perimetro del Canale Lombardo Interno fino alla fine della Canaletta Cementi e comprensivo delle Canalette "Morin" e "Cementi" in data 31/05/2024 è stato sottoscritto il verbale di riordino del tratto Canale Lombardo interno, e la disciplina demaniale dei frontisti è stata curata mediante apposita circolare informativa di riordino trasmessa con prot. AdSP MAS n. 21096 del 31/10/2024.
- Le fasce demaniali lungo il ciglio dei canali marittimi come definite dalle norme di attuazione del P.R.P. di cui al D.L. n. 1618 del 16/04/1981;
- Aree, opere portuali, specchi acquei e fabbricati in località Isola Saloni;
- Aree, opere portuali, specchi acquei e fabbricati in località Val da Rio.

CONCESSIONI EX ART. 18 LEGGE 84/94 - VENEZIA

Nell'ambito di Venezia - Porto Marghera, nel corso del 2025, hanno proseguito la loro attività portuale in regime di concessione demaniale i seguenti operatori economici portuali:

Imprese Portuali conto terzi/proprio in zona commerciale

- FHP Terminal Venezia S.r.l., già Multi Service S.r.l. – L'ambito demaniale del terminal si estende su una superficie di 212.185 mq ed è composto da piazzali portuali, magazzini e officine per i mezzi operativi funzionali allo svolgimento di operazioni portuali di carico, scarico, trasbordo, deposito e movimentazione di merci varie, prodotti e rinfuse siderurgiche, rinfuse alimentari e general cargo – project cargo per conto terzi; l'impresa utilizza anche

immobili non demaniali (piazzali e locali ad uso uffici ed officine) limitrofi al terminal; la Società ha presentato la richiesta di rinnovo della concessione in scadenza al 31/12/2026;

- Terminal Intermodale Venezia T.I.V. S.p.A. – L’ambito demaniale del terminal si estende per 195.000 mq e si compone di banchine, piazzali, magazzini e officine per i mezzi operativi asserviti allo svolgimento di operazioni portuali di carico, scarico, trasbordo, deposito e movimentazione di merce containerizzata per conto terzi; nel corso del 2025 è stata stipulata la nuova concessione pluriennale con decorrenza dal 01/10/2025 per una durata complessiva di 25 anni;
- Terminal Rinfuse Venezia - T.R.V. S.p.A. – L’ambito demaniale del terminal è di complessivi 278.500 mq comprensivo di banchine, piazzali, magazzini e officine per i mezzi operativi asserviti allo svolgimento di operazioni portuali di carico, scarico, trasbordo, deposito e movimentazione di merce alla rinfusa per conto terzi; nel corso del 2025 è stata stipulata la nuova concessione pluriennale con decorrenza dal 01/10/2025 per una durata complessiva di 25 anni;
- Vecon S.p.A. – L’ambito territoriale del terminal è di 279.928 mq con piazzali, magazzini e officine per i mezzi operativi funzionali allo svolgimento di operazioni portuali di carico, scarico, trasbordo, deposito e movimentazione di merce containerizzata per conto terzi; la cui nuova concessione pluriennale è stata stipulata nel 2023 con decorrenza dal 01/10/2024 per una durata complessiva di 25 anni;
- Acciaierie d’Italia in amministrazione straordinaria dal 20/02/2024 – L’ambito demaniale è di 11.523 mq complessivi e la concessione demaniale riguarda esclusivamente la banchina ed una fascia di territorio demaniale di 10 metri di profondità, antistante l’insediamento di proprietà.
- Adriatic Multimodal Terminal S.r.l., già Carbones Italia, è un operatore economico attivo nel trading di rinfuse e prodotti siderurgici, ferroleghie, antracite, minerali e materie prime per l’edilizia – L’ambito demaniale è di 83.000 mq complessivi, la concessione demaniale riguarda esclusivamente la banchina Berica 1 e l’area scoperta asservita allo stabilimento industriale prospiciente il Canale Industriale Nord.

Nel corso del 2025 si è proseguito nelle istruttorie avviate per il rilascio delle concessioni pluriennali e infraquadriennali dei terminal commerciali in scadenza nell’insula portuale.

Imprese Portuali conto terzi/ proprio in zona industriale al di fuori dell’insula portuale

Trattasi di concessioni demaniali rilasciate a società che svolgono operazioni portuali utilizzando banchine e accosti demaniali antistanti gli insediamenti privati:

- Interporto Rivers Venezia S.r.l. (già Terminal Intermodale Adriatico);
- Transped S.r.l.;
- Pilkington Italia S.p.A.;
- Veneta Cementi S.r.l.
- Grandi Molini Italiani S.p.A.;
- Cereal Docks Marghera S.r.l.;
- Colacem S.p.A.;
- General Sistem S.r.l.;
- Ve.Ro.PortMos S.c.p.A. per la gran parte operante in aree demaniali;
- Vezzani S.p.A. – Nel mese di ottobre 2025, la Società ha dato avvio alla fase di esercizio di una concessione venticinquennale avente ad oggetto un nuovo accosto operativo in Canale Industriale Sud destinato al traffico *car carrier*; l’attivazione del traffico marittimo ha

segnato il completamento del progetto volto alla realizzazione di un polo logistico-industriale dedicato al settore automotive.

Imprese che svolgono attività portuali correlate alla loro attività di depositi costieri/raffinerie

- Eni Industrial Evolution S.p.A. (Ex Petroven S.r.l.);
- Eni Live S.p.A.;
- Versalis S.p.A.;
- Ies S.p.A.;
- Decal S.p.A.;
- San Marco Petroli S.p.A.;
- Veneziana Bunkeraggi S.r.l.

Nel corso del 2025 sono stati avviati procedimenti di rinnovo di durata decennale per concessioni relative a depositi costieri identificati come impianti strategici ai sensi della normativa di settore in scadenza.

CONCESSIONI EX ART. 18 LEGGE 84/94 - CHIOGGIA

Nel corso del 2025 sono continuate le attività di monitoraggio degli operatori economici operanti in porto sia in conto proprio (Holcim S.p.A.) che in conto terzi (FHP Terminal Chioggia S.r.l. già Sorima S.r.l. e K-Logistica S.r.l.).

Per le imprese portuali (FHP Terminal Chioggia e K-Logistica) operanti nella sezione portuale di Val da Rio, si è dato compiuto assetto ai sensi dell'art. 18 della L. n. 84 del 28/01/1994 ai rispettivi compendi demaniali oggetto di delimitazione.

Con riferimento a FHP Terminal Chioggia, è stato stipulato nel 2025 il nuovo atto di concessione pluriennale di durata venticinquennale relativo a un compendio di 125.000 mq asservito allo svolgimento di operazioni portuali di carico, scarico, trasbordo, deposito e movimentazione di merce in colli e rinfuse per conto terzi.

All'interno della sezione dell'Isola dei Saloni si sono proseguite le istruttorie tecnico/demaniali di competenza sulla base delle sotto descritte istanze:

- per lo sviluppo e adeguamento infrastrutturale della diportistica (darsena Le Saline, Isola Morin – Chioggia); nel 2025 è stato sottoscritto l'atto suppletivo avente ad oggetto l'opera di difficile rimozione denominata “*barriera frangiflutti*” allo scopo di consentire alla Società concessionaria l'ampliamento dell'approdo turistico per imbarcazioni da diporto, nonché ogni altra attività collegata e/o connessa;
- per lo sviluppo del settore crocieristico fluviale;
- per l'adeguamento funzionale delle pertinenze demaniali già oggetto di concessioni pluriennali destinate alla commercializzazione e lavorazione del pescato.

CONCESSIONI DI AREE PORTUALI PER TRAFFICO PASSEGGERI

Nell'area di Venezia-Marittima (con accosti anche a S. Basilio e Riva dei Sette Martiri) è insediata dal 1998 la società Venezia Terminal Passeggeri S.p.A., gestore del traffico crocieristico ed i servizi ed attività collegati.

La concessione è disciplinata con atto pluriennale ex art. 36 del Cod. Nav. con scadenza 31/05/2026 e con due atti pluriennali suppletivi con pari scadenza comprendenti le aree, le banchine ed i fabbricati del molo di Ponente, l'uso di banchina Palazzo, l'intera banchina Isonzo e Piave, quota parte delle aree e fabbricati (stazione Isonzo 1 e 2 e fabb. 103) del

Molo di Levante, banchine e fabbricati a San Basilio, Riva dei Sette Martiri nonché l'intero assetto viario della sezione Marittima interno all'area del terminal.

Nel corso del 2021 è stato emanato il D.L. 103/2021, convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1, c. 1, L. n. 125 del 16/09/2021, avente ad oggetto "*Misure urgenti per la tutela delle vie d'acqua di interesse culturale e per la salvaguardia di Venezia, nonché disposizioni urgenti per la tutela del lavoro*", che ha disposto la chiusura del Canale della Giudecca ad alcune tipologie di navi da crociera, riducendo l'operatività del Terminal Crociere di Marittima ed avviato un processo di transizione a Marghera da concretizzarsi mediante la realizzazione di approdi sostitutivi.

L'art. 2, c. 1 del citato D.L. n.103 del 20/02/2021, ha nominato Commissario straordinario per la realizzazione di approdi temporanei e di interventi complementari per la salvaguardia di Venezia e della sua laguna e ulteriori interventi per la salvaguardia della Laguna di Venezia (anche "*Commissario Crociere Venezia*") il Presidente dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale, ai sensi e per gli effetti dell'art. 4, cc. 1-4 del D.L. n. 32 del 18/04/2019.

Ancora, l'art. 2 c. 3 del citato D.L. ha riconosciuto al Commissario straordinario il potere di modificare le autorizzazioni e le concessioni ai sensi degli artt. 16, 17 e 18 della L. n.84 del 28/01/1994, nonché disciplinare l'utilizzo dei beni demaniali, interessati o coinvolti dalla realizzazione dei sopra detti interventi, in tal senso e per quanto sopra la concessione V.T.P. è stata prioritariamente coinvolta nelle azioni disposte dal decreto, in un complesso procedimento di analisi e riequilibrio, che ad oggi prosegue coinvolgendo sia la Struttura Commissariale sia l'Autorità concedente.

L'AdSP MAS, in ragione di quanto sopra, pur in corso di istruttoria e a titolo di misura anticipatoria dell'eventuale piano di riequilibrio, stante l'urgenza e l'indifferibilità di garantire, nel frattempo, l'esercizio dell'attività in concessione e in coerenza con gli scenari comunicati, ha reso disponibili in favore di V.T.P. S.p.A.:

- già dalla stagione crocieristica 2022, i due primi ormeggi in area Marghera (Banchina Liguria e Banchina Lombardia) realizzati dal Commissario Crociere Venezia, nonché l'ulteriore ormeggio temporaneo in area Chioggia previsto dall'art. 4 del D.L. 68/2022, autorizzando, altresì, l'utilizzo di due accosti presso il Terminal Fusina;
- gli ormeggi in Banchina Liguria e Banchina Lombardia sono stati disciplinati mediante appositi verbali di consegna sottoscritti tra CCV-AdSP MAS-Terminalista 16/18-VTP;
- il Comitato di Gestione, nella seduta del 12/05/2023, ha espresso parere favorevole al rilascio in capo alla società Venezia Terminal Passeggeri S.p.A., della concessione demaniale presso il Porto di Chioggia, ai fini dell'occupazione ed uso dei beni demaniali componenti il terminal presso Isola Saloni composti da banchina, aree asservite, specchi acquei e piano terra fabbricato demaniale 902 il tutto al solo e unico scopo di occupare e utilizzare i beni demaniali in questione per gestire il servizio passeggeri per le navi da crociera previste scalare nel Porto di Chioggia nei termini previsti dal combinato disposto delle norme di riferimento di cui al D.L. 103/2021 e al D.L. 68/2022, nell'ambito della revisione del Piano economico finanziario della concessione della società VTP S.p.A. ai sensi dell'art. 1, c. 5 del D.L. 103/2021, a decorrere dal 13/03/2023 sino al 31/05/2026. A completamento della disciplina in data 13 marzo 2024 è stato stipulato il relativo atto demaniale.

Nell'area di Fusina a Porto Marghera la società Venice Ro Port Mos ha in concessione pluriennale il Terminal Autostrade del Mare ove attualmente gestisce il traffico Traghetto ro-

pax da/per la Grecia. Presso il medesimo Terminal è stato autorizzato mediante ordinanza l'utilizzo di n. 2 accosti in darsena.

Nel corso del 2024 VTP ha presentato istanza di estensione della concessione pluriennale ai sensi dell'art. 1 c. 5 del D.L. n. 103 del 20/07/2021 e a seguito dei pareri positivi del Comitato di Gestione di giugno e novembre 2024 è stato stipulato l'atto suppletivo n. 36555 del 03/12/2024 che disciplina il periodo dal 31/05/2026 al 30/05/2036 e tiene conto delle variazioni che interverranno a decorrere dal 31/05/2026.

Sia al Porto di Chioggia che di Venezia vengono concessi beni demaniali ed opere connesse al fine di svolgere attività portuali commerciali e a soggetti comunque legati all'attività portuale così individuabili (esclusi quelli riservati alle Amministrazioni dello Stato per l'esercizio di attività attinenti a quelle marittime e portuali o di istituto e per la cui disciplina è stata emanata l'Ordinanza n. 97 del 29/12/1999):

- commerciali: Autotrasportatori – Case di spedizione – Gestione mezzi sollevamento – Imprese portuali per movimentazione, sbarco e imbarco merci – Società operanti nel settore edile-marittimo;
- attività commerciali: Pubblici esercenti (bar, ristoranti, edicole, ecc.) – Agenzie turistiche – Cambiavalute – Stazioni di servizio e impianti distribuzione carburanti – Import export fornitori generici – Forniture servizi e prestazioni d'opera – Società di navigazione – Parcheggi a pagamento – Agenzie marittime – Servizi turistici;
- cantieristica: Costruzioni e allestimenti navali – Cantieri navali – Demolizioni navali e recuperi di bordo – Picchettaggio – Sabbatura e pitturazione navali – Manutenzioni e riparazioni navali – Costruzioni e riparazioni imbarcazioni da diporto.
- sia al Porto di Chioggia che di Venezia vengono concessi beni demaniali al fine di svolgere attività di interesse generale quali:
 - servizi tecnico nautici;
 - infrastrutture;
 - imprese esecutrici di opere.

CONCESSIONI DEMANIALI MARITTIME PER DIPORTO, USO TURISTICO-RICREATIVO, LUDICO, CULTURALE, PESCHERECCIA E NAUTICA DA DI PORTO E YACHTING

Alcune concessioni sono assegnate a società remiere e circoli velici, con durata infraquadriennale e con canone determinato sulla base dello specifico decreto ministeriale emanato a sensi della L. n. 494 del 04/12/1993 e s.m.i.; altre sono assegnate con durata anche pluriennale per attività legate alla nautica da diporto e alla pesca anch'esse con un canone determinato in base alla predetta L. n. 494 del 04/12/1993 e s.m.i.:

- attività turistico ricreativa stabilimenti balneari - spogliatoi - bar - uffici - servizi - arenili-enti e associazioni sportive, culturali, religiose etc.
- impianti sportivi;
- nautica da diporto: strutture per la nautica da diporto - circoli nautici ed associazioni sportive - assistenza nautica da diporto;
- peschereccia.

In data 5/11/2024 l'AdSP MAS ha pubblicato il bando di gara ad evidenza pubblica per l'aggiudicazione delle banchine destinate ai Mega Yacht.

Tenuto conto che la gara è andata deserta l'AdSP MAS ha pubblicato in data 29/05/2025 l'avviso per la consultazione del mercato ai sensi dell'art. 77 del D.Lgs. n. 36 del 31/03/2023 volta ad ottenere, dal mercato, informazioni di natura tecnico-commerciale e operative funzionali a consentire, da un lato, all'AdSP MAS, di condividere con gli operatori prospettive e *know-how* al fine di completare la conoscenza del mercato di riferimento sotto tutti i profili rilevanti, in quanto elemento indispensabile all'efficiente pianificazione e preparazione della procedura; dall'altro in modo da permettere al mercato di riferimento e agli operatori che lo popolano, eventualmente interessati, di proporre e sviluppare soluzioni anche innovative per rispondere alle finalità dell'Ente concedente volte al perseguimento dell'interesse pubblico portuale, ovvero la valorizzazione del compendio, sia in considerazione delle sue potenzialità, sia in termini di ottimizzazione delle risorse disponibili, tutela del sito, finalità turistica di eccellenza e sviluppo dello *yachting*.

In data 09/07/2025 si è tenuta l'audizione dei 5 soggetti che hanno presentato istanza di partecipazione alla consultazione di mercato i cui contributi verranno utilizzati per la riedizione del bando.

Ai fini del mantenimento del traffico programmato e della valorizzazione degli asset demaniali, l'occupazione e l'uso delle banchine e degli asset destinati al traffico mega *yacht* è stata disciplinata per il periodo funzionale all'espletamento della nuova procedura ad evidenza pubblica.

CONCESSIONI DEMANIALI MARITTIME PER ALTRI USI

Sono state istruite e rilasciate concessioni di specchi acquei sia in Centro storico (soprattutto nel Bacino di S. Marco) sia in altri canali portuali per stazionamento e/o operatività di natanti destinati a:

- trasporto di persone di linea;
- trasporto di persone non di linea;
- trasporto merci;
- deposito merci per la città.

Una categoria degna di menzione raggruppa i soggetti pubblici e privati che operano in settori a prevalente interesse cittadino, fra i quali, in primo luogo, il Comune di Venezia, per lo svolgimento di attività di rifornimentiannonari o similari.

Nel 2025 è stato stipulato con il Comune di Venezia l'atto di concessione pluriennale (sino al 2049) avente ad oggetto l'occupazione e l'uso esclusivo di uno specchio acqueo di circa 1.250 mq. e dello spazio a terra di circa 2.525 mq. in Darsena Terminale Canale Industriale Ovest a Porto Marghera, allo scopo di effettuare operazioni di sbarco/imbarco di prodotti ortofrutticoli.

Nel 2025 è stato stipulato con AVM S.p.A (società partecipata dal Comune di Venezia) l'atto pluriennale (sino al 2050) di concessione demaniale marittima di superfici demaniali distribuite per il mantenimento dell'opera denominata "*People Mover*".

ATTIVITÀ DI VALORIZZAZIONE DEL DEMANIO MARITTIMO NEL PORTO DI VENEZIA E CHIOGGIA

Nel corso dell'anno si sono tenuti i primi sopralluoghi presso gli immobili (fabbricati ed aree) che la società Venezia Terminal Passeggeri S.p.A. riconsegnerà all'AdSP MAS entro il 31/05/2026 come previsto dall'atto suppletivo n. 36555 del 03/12/2024; tali verifiche,

relative alle componenti strutturali e impiantistiche dei beni, costituiscono attività preliminare al cambio di gestione e all'avvio di un processo di valorizzazione.

Nel corso del 2025, al fine di ottimizzare l'interesse pubblico portuale, è stata condotta, condivisa con il concessionario e portata a termine l'attività di individuazione dell'area compensativa da mettere a disposizione della società FHP Venezia Terminal nell'ambito del procedimento di modifica della concessione demaniale ex art. 2 c. 3 del D.L. n. 103 del 20/07/2021; tale area consentirà al terminalista di recuperare, efficientandone la distribuzione, le funzione sino ad ora presenti all'interno della testata del Molo Sali oggetto dell'intervento di "*Rettifica Molo Sali*" previsto dal Decreto CCV n. 133 del 07/05/2025.

Nel 2025 si è conclusa la procedura di incameramento promossa dall'AdSP MAS e condotta di concerto con la Capitaneria di Porto di Chioggia, l'Agenzia del Demanio e il Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche avente ad oggetto l'opera di difficile rimozione denominata "*Banchina portuale A*" realizzata su area demaniale marittima, giusto atto formale di concessione demaniale n. 01/2011 rep. 182/2011 in data 18/05/2011, rilasciato allora dalla Capitaneria di Porto all'Azienda Speciale Per il Porto di Chioggia (ASPO), per l'occupazione di una zona demaniale marittima di complessivi 3.270 mq. allo scopo di realizzare un primo tratto della nuova banchina portuale "A" di ml. 172 e correlati arredi di banchina nonché antistante piazzale asfaltato di circa 3.500 mq..

Nel corso dell'anno sono stati regolarmente rilasciati i pareri richiesti nell'ambito di procedimenti attivati ex art. 5 c. 5 bis della L. n. 84 del 28/01/1944 e ss.mm.ii. relativi a permessi di costruire o a edilizia semplificata in ambito demaniale e in ambito privato (art. 55 Cod. Nav.), nonché di autorizzazione uniche ZLS;

Sono state istruite, anche mediante ottenimento di pareri/nulla osta delle Strutture interne e di altri Enti, autorizzazioni aventi ad oggetto attività, eventi, manifestazioni, manutenzioni, realizzazione di sottoservizi, in ambito demaniale.

Si sono svolti sopralluoghi volti ad accertare il corretto uso del demanio marittimo, talvolta anche in collaborazione con la competente Capitaneria di Porto, nonché il regolare mantenimento e conservazione dei beni e delle opere ivi insistenti;

Si è operata una revisione delle aree e dei parcheggi in concessione a soggetti pubblici e privati in funzione del preminente interesse pubblico legato ai cantieri AdSP MAS e PNRR (es. ponte stradale Scomenzera, Cold Ironing).

Per lo svolgimento delle funzioni e dei compiti previsti dal Testo Unico n. 327 del 08/06/2001 e s.m.i. e di quelli previsti dalla legislazione, anche regionale, vigente in materia di espropriazione per pubblica utilità, sono state assegnate le funzioni dell'Ufficio per le Espropriazioni dell'AdSP MAS alla Direzione Demanio che attraverso l'area Valorizzazione Beni predispone tutti gli atti necessari (a titolo esemplificativo: visure catastali, elaborati grafici, piani particellari d'esproprio, verbali immissione possesso, note di trascrizione presso l'Agenzia delle Entrate – Ufficio Provinciale di Venezia – Territorio – Servizio di Pubblicità Immobiliare) per l'adozione dei provvedimenti conclusivi delle fasi espropriative avviate dall'ente, dal CCV e dal Commissario MonteSyndial.

Nel corso del passato anno 2025, nell'ambito della realizzazione dell'opera pubblica consistente nell' "*Adeguamento ferroviario e stradale del nodo di Via della Chimica a Porto Marghera - Venezia*" - CUP F71B21003920001, rientrante nell'ambito del PNRR - Missione 3 "*Infrastrutture per una mobilità sostenibile*", Componente 2 "*Intermodalità e logistica integrata*", investimento n. 19 "*ultimo/penultimo miglio ferroviario/stradale*", come da accordo procedimentale n. 33022 del 10/11/2021 sottoscritto tra il Ministero delle

Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili e l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale, è stato perfezionato l'esproprio di alcune aree private con la trascrizione presso l'Agenzia delle Entrate – Ufficio Provinciale di Venezia – Territorio – Servizio di Pubblicità Immobiliare delle suddette aree a Demanio dello Stato – Ramo Marina Mercantile.

Nell'ambito della stessa opera, si è provveduto a predisporre la nota di trascrizione, propedeutica alla successiva fase di perfezionamento della trascrizione presso l'Agenzia delle Entrate – Ufficio Provinciale di Venezia – Territorio – Servizio di Pubblicità Immobiliare, della costituzione di una servitù coattiva su fondo privato per la realizzazione di un tratto di binario.

Nell'ambito del progetto di realizzazione dello Sportello Unico Amministrativo, nel corso del 2025 sono state svolte le attività di collaudo delle schede relative alla mappatura delle concessioni demaniali elaborate, all'interno del gruppo di lavoro di cui alla Disposizione di servizio AdSP MAS n. 224/2023 e con la supervisione del RUP, nel corso dell'anno precedente. Tali attività di collaudo hanno riguardato i requisiti definiti nei documenti:

- Scheda obiettivo 007 – Progetto1 SUA *Digitalizzazione beni e concessioni*;
- Scheda obiettivo 008 – Progetto1 SUA *Digitalizzazione beni e concessioni*.

Tale mappatura ha censito all'interno di un apposito data base cartografico i dati caratterizzanti le concessioni demaniali rilasciate e istruite dalla Direzione consentendo, in parallelo la costruzione di un archivio digitale composto da documenti/*files* significativi ai fini dell'attivazione del procedimento e del relativo sviluppo.

DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E SVILUPPO**PIANIFICAZIONE STRATEGICA TRASPORTISTICA**

Nel corso del 2025 l'Area Pianificazione Strategica Trasportistica ha collaborato attivamente allo svolgimento di molteplici attività a supporto delle politiche dell'Ente. Di seguito le principali attività svolte nel corso del 2025.

REDAZIONE DEL PIANO OPERATIVO TRIENNALE 2026-2028

In collaborazione con le altre direzioni dell'Ente si è provveduto alla stesura e redazione del Piano Operativo Triennale 2026-2028.

I lavori di redazione del documento sono iniziati nel corso della seconda metà del 2025 con la predisposizione delle prime bozze di lavoro da condividere sia con direzioni interne all'ente sia con gli stakeholder esterni. Il POT 2026-2028 è stato ufficialmente approvato dal Comitato di Gestione con Delibera n.2 del 10/02/2026.

MODIFICA DEL PIANO TRIENNALE DEI LAVORI (PTL) 2025-2027 E REDAZIONE DEL PIANO TRIENNALE DEI LAVORI 2026-2028

In collaborazione con la Direzione Tecnica e la Direzione Programmazione e Finanza sono stati predisposti, nel corso dei mesi di settembre e ottobre, rispettivamente la modifica del PTL 2025-2027 approvata con delibera del Commissario Straordinario n.12 del 29/10/2025 e il Programma Triennale dei Lavori per il 2026-2028 approvato anche esso con delibera del Commissario Straordinario n.12 del 29/10/2025.

FONDI PROGETTAZIONE MIT

Nel corso del 2025 si è proceduto al monitoraggio dei fondi progettazione assegnati con Decreto MIT n.308/2022. Si è proceduto, altresì, alla predisposizione della richiesta di saldo nonché alla rendicontazione delle spese per quanto attiene la progettazione di fattibilità degli interventi riguardanti la progettazione del *waterfront* e alla richiesta di proroga per quanto riguarda invece le progettazioni afferenti alla piattaforma intermodale e i collegamenti di ultimo miglio all'isola portuale.

STUDIO SUGLI SCENARI DI TRASFORMAZIONE DEI PORTI DEL SISTEMA VENETO IN FUNZIONE DELLO SVILUPPO DI TRAFFICI CONNESSI AI NUOVI VETTORI ENERGETICI

Nel corso del 2025 è stato redatto uno studio che, a partire dall'analisi delle nuove dinamiche energetiche che vedono nei porti i soggetti di rilevanza strategica sia in termini di approvvigionamento energetico nonché di contributo ai processi di decarbonizzazione, possa portare alla creazione, nell'area industriale di Porto Marghera, di una piattaforma (*Hub Net Zero*) finalizzata all'importazione, stoccaggio, conversione e distribuzione di vettori di energie rinnovabili.

CONCORSO INTERNAZIONALE DI IDEE PER UNA SOLUZIONE AL TRAFFICO CROCIERISTICO E DI NAVI CONTAINER TRANSOCEANICHE FUORI DALLA LAGUNA DI VENEZIA

Nel corso del 2025 si è conclusa la prima fase del concorso di idee con l'individuazione, da parte della Commissione Giudicatrice, dell'unica idea progettuale da ammettere alla seconda fase del concorso stesso. Il nuovo calendario di gara prevede che la proclamazione del vincitore avvenga entro novembre 2026.

MITIGAZIONE DELLE INTERFERENZE DEL MOSE SULLA PORTUALITÀ, FORMAZIONE TEORICO PRATICA PER GLI OPERATORI PORTUALI

Dando seguito a quanto suggerito dall'assessment svolto nel 2024, relativo alla valutazione dei transiti portuali tramite la conca di navigazione di Malamocco, si è ritenuto di avviare un percorso di formazione teorica pratica per gli operatori portuali, al fine di acquisire le necessarie competenze per l'uso della nuova infrastruttura. Nel corso del 2025 si è progettata tale attività, in collaborazione con la Capitaneria di Porto di Venezia, consentendone così la realizzazione nella prima metà del 2026.

DEFINIZIONE DI UN DOCUMENTO DI ANALISI DELLE ALTERNATIVE (DOCFAP) PER LA MASSIMIZZAZIONE DELLA NAVIGAZIONE NEI CANALI PORTUALI

Nel corso del 2025 si è redatto un documento di analisi delle alternative finalizzato all'individuazione di azioni gestionali ed operative per massimizzare la navigazione nei canali industriali sud, ovest e nord del comparto portuale di Marghera. Tale analisi ha identificato possibili interventi migliorativi, in particolare riferiti all'allargamento della cunetta navigabile in prossimità dei marginamenti ambientali già realizzati e predisposti per l'uso portuale. A partire da tale analisi, nel 2026 verranno avviate le successive fasi di progettazione per le aree di intervento ritenute prioritarie.

SUPPORTO ALLA STRUTTURA COMMISSARIALE PER LA CROCIERISTICA

L'area è stata strettamente coinvolta nelle attività commissariali per lo sviluppo della crocieristica. In particolare, si è seguito la progettazione per gli interventi:

- 1) nuovo sito per la messa a dimora dei sedimenti lagunari;
- 2) dragaggio del canale di accesso alla stazione marittima;
- 3) dragaggio del canale Malamocco Marghera.

Nel corso del 2025 si sono concluse le progettazioni di tali interventi e particolare attenzione è stata posta sugli studi di impatto ambientale e sul dialogo con la commissione Nazionale VIA, finalizzati al soddisfacimento di tutte le richieste tecniche ricevute. Tali attività hanno permesso di conseguire parere favorevole relativamente la progetto per il nuovo sito della messa a dimora dei sedimenti lagunari, mentre per i due progetti di dragaggio si attende l'esito delle valutazioni nella prima metà del 2026.

ASSETTO DELLA VIABILITÀ

Nel corso del 2025 si è seguita la redazione del documento di indirizzo alla progettazione delle connessioni di ultimo miglio per l'accesso viabilistico alle aree dell'isola portuale. Tale attività è propedeutica alla progettazione di Fattibilità Tecnico Economica di tale intervento, prevista nel corso del 2026.

Parallelamente, grazie ad un finanziamento EU – progetto Interreg Mileport, si è redatto un piano per la creazione di una rete di monitoraggio del traffico stradale, da implementarsi nel comparto di porto Marghera. Tale studio ha definito la *roadmap* di sviluppo di tale rete e ha definito i dettagli di un primo step realizzativo che verrà implementato nella prima metà del 2026.

PIANIFICAZIONE URB. E AUTORIZZAZIONE OPERE NEI PORTI

Nel 2025 l'Area pianificazione urbanistica e autorizzazione opere nei porti – Area URB, ha svolto le attività di seguito descritte.

AUTORIZZAZIONE OPERE E SVILUPPO AREE PORTUALI

Una parte rilevante delle attività dell'Area prevede le istruttorie necessarie:

- a favorire l'insediamento di nuovi terminal o lo sviluppo di quelli esistenti. Queste attività richiedono la valutazione delle proposte e dei progetti dei privati, in primis in relazione alla verifica di conformità alla pianificazione vigente e ai piani di sviluppo di AdSP MAS e successivamente, la richiesta di affinamento delle proposte per la predisposizione della documentazione necessaria alla formalizzazione dell'istanza relativa ai progetti (sia che si preveda anche il rilascio di una concessione sia che si tratti di semplice autorizzazione in area privata). Alcune di queste attività sono condotte in collaborazione con DEM, DCOP e DTEC e con altri enti esterni. Le principali gestite nel 2025 sono state relative ai terminal General Sistem, SIAD, Decal, Carbones, TIV, TRV, Panfido, Sviluppo Laguna, VTP, AVM, ed ENILIVE;
- a indirizzare lo sviluppo delle aree portuali gestendo le richieste di nuove proposte insediative che necessitano di aree portuali o retroportuali nelle quali localizzarsi (nel corso del 2025 sono pervenute numerose e sono state gestite richieste di investitori italiani ed esteri);
- alle istruttorie e al rilascio delle autorizzazioni all'esecuzione di opere nei porti da parte di privati art. 5 c. 5-bis L. n. 84 del 28/01/1994. Nel corso del 2025 sono state rilasciate 97 autorizzazioni a nuove opere di cui 14 hanno richiesto conferenza dei servizi. Tra queste nel 2025 interventi del Consorzio Venezia Nuova, Eco+Eco, Fincantieri;
- alle istruttorie e al rilascio delle Autorizzazioni Uniche Zona Logistica Semplificata. Nel corso del 2025 sono state gestite 21 richieste di Autorizzazione Unica ZLS con incontri propedeutici, svolgimento conferenze dei servizi e rilascio AU ZLS, per un valore complessivo di infrastrutture e impianti autorizzati pari a 410 milioni di euro. Le principali aziende interessate sono state: Vezzani, Cimolai Technology, Sapio, Alkemia, Carbones, Versalis, BF, Venezia Terminal Passeggeri, SIAD, Interporto Rivers, Decal, Fusina Terminal, Niche Fusina Rolled, Eni Live, Green Hydrogen.

ALTRE ATTIVITÀ HANNO RIGUARDATO I TEMI CHE SEGUONO:

Marittima. Avviata nel 2025 la definizione di un nuovo *layout* complessivo delle aree di Marittima escluse dalla nuova concessione VTP (giugno 2026) al fine di valutare ipotesi di valorizzazione delle stesse anche con la localizzazione di nuove attività coerentemente e definendo una nuova definizione della viabilità di accesso che consente di servire in maniera efficiente le diverse aree. L'incarico, affidato ad una R.T.P., ha visto una prima consegna relativa al nuovo disegno della viabilità, ed è ad oggi in corso di svolgimento per quanto riguarda lo sviluppo delle aree e di una proposta per la ricollocazione della Guardia di Finanza.

Multipiano. Per rispondere alla carenza di parcheggi, AdSP MAS ha ipotizzato da tempo la realizzazione di un parcheggio multipiano tra l'edificio 280 e l'area doganale della Marittima. Le modifiche ai traffici marittimi introdotte dal D.L. n. 103 del 20/07/2021 hanno però

cambiato il fabbisogno di stalli, rendendo necessaria una revisione del progetto iniziale. L'opera, potenzialmente strategica e di pubblica utilità perché a servizio sia del porto sia della città storica (utenti, operatori, forze dell'ordine e cittadini), richiede un accordo preliminare tra AdSP MAS, Comune di Venezia e Regione del Veneto. L'area URB ha lavorato all'analisi del fabbisogno di parcheggi portuali, ha predisposto la documentazione necessaria a inserire l'idea progettuale sul sito Ministeriale ICE ed a portare la stessa al MIPIM 2025. Conseguentemente a tali attività sono giunte diverse manifestazioni di interesse che andranno gestite nell'anno a venire.

Montesyndial. L'opera commissariale è stata anch'essa promossa dall'Area URB nella "vetrina" ministeriale ICE e portata al MIPIM 2025, inoltre nel corso del 2025 l'area ha predisposto materiale e presentazioni di volta in volta aggiornate da sottoporre negli incontri avvenuti con investitori e la struttura commissariale. Le attività proseguiranno nel 2026.

DPSS, Piano regolatore Portuale, ATF e analisi propedeutiche

Documento di Programmazione Strategica di Sistema - DPSS. A dicembre 2024, l'ATI incaricata della redazione del DPSS ha consegnato la versione finale. Nel corso dei primi quattro mesi del 2025 si sono svolti alcuni incontri, con Comune e Regione, propedeutici all'adozione del DPSS da parte del Comitato di Gestione. In considerazione dell'approssimarsi della scadenza di mandato del presidente di AdSP MAS (maggio 2025) è stato ritenuto non opportuno sottoporre il documento all'adozione del comitato di gestione del procedimento è stato prima sospeso, nel mese di luglio, e terminato nel mese di ottobre, nell'attesa del completamento della nomina dei nuovi vertici di AdSP MAS (Presidente e Segretario).

Adeguamenti Tecnico Funzionali. Nel corso del 2025 sono stati predisposti e approvati due ATF commissariali relativi al nuovo terminal crociere da realizzarsi su Sponda Nord lungo il Canale industriale Nord; adeguamenti che hanno previsto delle modifiche non sostanziali dell'accessibilità nautica, ma necessarie a migliorare la sicurezza della navigazione e a ridurre le interferenze tra traffici passeggeri e crociere. Nel corso del 2025 si sono avviate le analisi per la redazione dell'ATF commissariale 4 Isola dei Saloni, necessario a migliorare le condizioni di accessibilità e di sicurezza adeguando fondale e tracciato del canale di navigazione tra Isola dei Saloni e la bocca di Porto.

Mappatura e indagine sulle attività di impresa. L'area URB ha supportato in maniera continuativa lo Staff del Presidente per quanto riguarda lo studio "*Indagine sulle attività di impresa a Venezia e Chioggia*" con lo scopo di caratterizzare le aziende presenti nell'ambito portuale dei porti di Venezia e Chioggia, in quanto tale attività risulta fondamentale per il complemento del DPSS e l'avvio dei PRP. Tale attività consentirà infatti di avere una mappatura aggiornata delle aree portuali che descriva le aziende insediate e quale relazione abbiano con l'operatività del porto.

PRESPOST. Area URB ha contribuito alle attività dell'area COM per l'ottenimento di un finanziamento comunitario per la realizzazione di uno studio paesaggistico/ambientale dal seguente titolo: "*Study to make port infrastructures more resilient due to climate changes. The study develops a new masterplan for Porto Marghera focused on enhancing environmental sustainability. It aims to integrate green spaces to reduce the carbon footprint while balancing port activities with ecological needs*". Tale studio che, sarà affidato nel corso

del 2026 risulta strategico per definire buone pratiche da inserire nel Piano Regolatore Portuale e per tutti i futuri interventi che verranno realizzati a Marghera da AdSP MAS o da privati.

ORIZON-MISS-2025-03-OCEAN-05. Area URB ha partecipato con IUAV per la *submission* del progetto “*Restoring Ocean and Waters in Waterfront Cities and their Ports*” che sostiene progetti che testino soluzioni innovative per il ripristino degli ecosistemi acquatici e la transizione verso un’economia blu sostenibile nelle città costiere e nei porti. Le azioni devono contribuire a ridurre l’inquinamento, tutelare la biodiversità e promuovere modelli economici circolari e a zero emissioni.

NuBau. Area URB con area COM ha sottoposto nell’abito di un raggruppamento internazionale con ARUP, Università di Belfast e di Wroclaw e altri partner, una proposta al programma *Horizon EUrope* nell’ambito del quadro *New European Bauhaus* (NEB), che mira a trasformare le pratiche di costruzione attraverso i principi dell’economia circolare. Il progetto si concentra sul recupero e sulla rigenerazione di elementi strutturali in calcestruzzo per ridurre le emissioni di carbonio, minimizzare i rifiuti e promuovere l’efficienza delle risorse.

Accessibilità ferroviaria. L’area URB si occupa dello sviluppo del settore ferroviario portuale, sia in termini di valutazione delle alternative e conseguente definizione e sviluppo di nuovi progetti infrastrutturali di ultimo miglio (e supporto alla DTEC per le fasi progettuali successive e i rapporti con RFI) sia in termini di definizione dei rapporti tra AdSP MAS, la società di manovra e altri enti competenti nel settore ferroviario (convenzione per il servizio di manovra, tariffe, rapporti con ART, ANSFISA e RFI). Inoltre, partecipa attivamente ai tavoli di lavoro nazionali sull’ultimo miglio ed internazionali (Corridoi Ferroviari Europei e ESPO *Intermodal*). Nell’ottica del continuo miglioramento del sistema ferroviario presente nel Comprensorio di Venezia Marghera Scalo, è stato affidato e avviato uno studio utile ad analizzare l’impatto dei nuovi progetti e delle modifiche gestionali/normative sulla capacità e sul modello tariffario nel Comprensorio Ferroviario di Venezia Marghera Scalo. In esito a tale studio le tariffe ferroviarie sono state adeguate, nell’ottica di mettere la società di manovra nelle condizioni di ammodernare il parco veicoli, tuttavia a dicembre 2025 è stata pubblicata la delibera n 242/2025 dell’ART-Autorità di Regolazione che impone di applicare schemi di costruzione della tariffa di manovra ferroviaria uniformi a livello nazionale e la elaborazione di specifici elaborati da parte delle Autorità di Sistema Portuale sempre ai fini della massima trasparenza e confrontabilità dei dati di gestione economico-finanziaria tra le diverse Autorità. Pertanto, l’incarico proseguirà nel 2026 includendo oltre alla rivisitazione del modello tariffario, la realizzazione del PIRP - prospetto informativo rete portuale, il conseguente aggiornamento del Regolamento Comprensoriale della Manovra Ferroviaria, e la definizione di procedure per redigere la contabilità separata.

L’area supporta anche i raccordati portuali (27 raccordati a Marghera) nei rapporti con RFI per facilitare lo sviluppo dell’infrastruttura ferroviaria privata e dei traffici e l’ottenimento dei relativi contratti di raccordo.

L’area URB ha predisposto e portato a sottoscrizione una serie di accordi con RFI (2018 e 2021) per lo sviluppo delle infrastrutture ferroviarie portuali di cui nel 2025 si sono avuti i seguenti avanzamenti:

- sono stati avviati e supportati i lavori di RFI previsti nella prima sottofase che hanno consentito a settembre 2025 di attivare il modulo europeo (1 binario) nella stazione di Venezia Marghera Scalo. Gli ulteriori interventi previsti nella sottofase 1 (elettrificazione dei binari 1 e 2) hanno già avuto l'impegno di spesa e saranno realizzati a seguire. Gli altri interventi previsti (sottofasi 2 e 3) non sono inseriti nei documenti programmatici di RFI e non hanno ancora copertura finanziaria;
- inserito, con area COM il progetto “Nuovo collegamento multimodale di ultimo miglio” nella lista dei progetti prioritari italiani nel nuovo Corridoio della *Military Mobility* per un importo tot. di 816.000.000 euro (parte ferroviaria 596.000.000 euro, parte stradale 159.000.000 euro ed il resto interventi AdSP MAS) sulla base delle stime fatte da RFI e CAV per la presentazione della domanda al bando CEF di 2022. E avviate interlocuzioni con RFI per la *submission* alla call CEF 2026.

Cartografia e Digitalizzazione dell'ente.

Predisposizione cartografiche. L'area produce in maniera continuativa elaborati cartografici su base GIS oltre che per le proprie finalità di analisi e pianificazione del territorio portuale anche per altre aree/direzioni nonché per le strutture commissariali (crociere e Montesyndial). Nel corso del 2025 sono state prodotte circa 80 elaborazioni cartografiche su base GIS di cui 55 per altre aree/direzioni di cui: 15% Area PROMO; 10% Area COM; 5% Area STRA; 10% Staff del Presidente; 10% DCOP/SIC; 40% DEM., 10% per le strutture commissariali crociere e Montesyndial.

Digitalizzazione dell'ente. Avviata con Regione del Veneto, Direzione Industria Artigianato Commercio e Servizi e Internazionalizzazione delle Imprese l'attività di confronto e supporto finalizzata alla messa in esercizio dello Sportello Unico ZLS Porto di Venezia - Rodigino. La piattaforma, che include i procedimenti autorizzativi di competenza dell'Autorità del Sistema Portuale, è in fase di attivazione a cura di InfoCamere, la società delle Camere di Commercio per l'innovazione digitale. Nel corso del 2025 sono stati svolti alcuni incontri in presenza e da remoto per adattare la procedura informatica finalizzata al rilascio dell'Autorizzazione Unica ZLS, alla procedura utilizzata da AdSP MAS e prescritta dalla L. n. 241 del 07/08/1990. A seguito di richiesta di test sulla piattaforma di Front Office di impresainungiorno.gov.it, è stato trasmesso in data 22/12/2025 da AdSP MAS il *report* sui test effettuati, che è stato discusso in *webcall* congiunta AdSP MAS - Regione del Veneto in data 02/02/2026.

Con riferimento all'informatizzazione della procedura di Autorizzazione opere nei porti (art. 5 c. 5 bis L. n. 84 del 28/01/1994), è stata completata la verifica del processo informatico che consente la gestione dell'intero procedimento e svolte due ore di formazione. La verifica ha rilevato alcune criticità da risolvere relative: all'integrazione con il SUAP, con lo sportello unico ZLS, con il protocollo ed altre evolutive specifiche.

Gruppi di lavoro. L'area partecipa in maniera attiva e continuativa agli incontri di ASSOPORTI, ESPO, RAIL FREIGHT CORRIDOR, nel dettaglio:

1. Urbanisti Portuali, confronto ed elaborazione e proposte di modifica normative su pianificazione urbanistica e autorizzazione opere;
2. Ferrovieri Portuali, confronto ed elaborazione di posizioni comuni su questioni ferroviarie e tematiche connesse all'accordo ASSOPORTI/RFI/ANSFISA, sia ai contributi sull'ultimo miglio;

3. RFC BAC e MED: partecipazione ai forum di corridoio con proposte di integrazione di elementi relativi alle specifiche di AdSP MAS che presenta un Compensorio Ferroviario complesso.

RICERCA E SVILUPPO PROGETTI

Nel corso del 2025 l'Area è stata impegnata nella fase di sviluppo e presentazione di nuovi progetti ai bandi della Programmazione europea 2021-2027 e nella fase di gestione dei progetti già finanziati. In particolare, sono state sviluppate nuove proposte e presentate le relative domande di contributo a valere sui bandi 2025 del PNRR GREENPORTS, dei programmi *Horizon Europe* e *Connecting Europe Facility* (CEF 2) e del programma INTERREG Italia-Croazia.

L'Area si è inoltre occupata della gestione dei progetti finanziati negli anni precedenti dai programmi PNRR (fondi ACN Cyber Security e fondi MIT/RAM per la Digitalizzazione dei PCS, GREENPORTS, PNRR Logistica agro-alimentare), Connection Europe Facility (CEF), Interreg ITALIA-CROAZIA.

Infine, sono stati chiusi e presentati rendiconti finali dei progetti ACCESS2NAPA (CEF) e Bauhaus of the Sea Sails (Horizon Europe).

PROGETTI IN GESTIONE NEL 2025

a) PNRR GREEN PORTS: interventi di energia rinnovabile ed efficienza energetica nei porti (PNRR M3C2 – Fonte MASE).

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), nell'ambito della Componente “*Intermodalità e logistica integrata*” ha previsto l'investimento di 270 milioni di euro per interventi finalizzati alla sostenibilità ambientale dei porti (M3C2 Investimento 1.1 Porti verdi - Green Ports).

Per raggiungere gli obiettivi del Piano e dare attuazione a quanto previsto, il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica (MASE) ha pubblicato in data 25/08/2021 un avviso per la formulazione di proposte progettuali da parte delle AdSP relative ad interventi di energia rinnovabile ed efficienza energetica nei porti allo scopo di ridurre nei porti le emissioni di CO2 e degli altri inquinanti connessi alla combustione di fossili.

Con successivi Decreti MASE sono stati ammessi a finanziamento PNRR GREENPORTS 6 interventi per un tot. di 11.881.634 euro di contributi in favore di AdSP MAS per migliorare l'efficienza energetica e la sostenibilità del sistema portuale veneto. Nel corso del 2025 l'Area COM ha gestito e monitorato l'avanzamento dell'attuazione dei suddetti interventi.

Con Decreto MASE del 20/12/2024 sono stati riaperti i termini dell'Avviso di agosto 2021 al fine di ricevere nuove candidature progettuali da parte delle AdSP per assegnare le risorse residue a seguito dei progetti finanziati. Con Decreto MASE del 17/04/2025 il MASE ha assegnato in favore di AdSP MAS ulteriori contributi PNRR GREENPORTS per un tot di 1.730.000 euro per i seguenti progetti in materia di efficienza energetica:

- Installazione moduli fotovoltaici fabbricati 12, 13 e 15 – 530.000 euro;
- Riqualficazione energetica fabbricati 12 e 13 – 1.200.000 euro.

In sintesi, è prevista l'attuazione dei seguenti progetti che dovranno concludersi entro il 30/06/2026:

PROGETTI PNRR GREENPORTS	
INTERVENTO	Contributo (€)
Realizzazione di 8 colonnine per fornitura energia elettrica mezzi di servizio a Venezia e Chioggia	115.762
Acquisto di imbarcazione a propulsione elettrica in collaborazioni con la AdSP di Trieste	1.916.000
Quota riservata ai concessionari per acquisto di mezzi elettrici per le operazioni in banchina	4.581.639
ILLUMINAZIONE CHIOGGIA - Risoluzione delle criticità illuminotecniche e impiantistiche del Porto di Chioggia – Aree comuni	1.215.907
Acquisto di mezzi elettrici di servizio: n. 5 mezzi <i>full electric</i> in sostituzione di mezzi a motore endotermico-	241.000
INFRASTRUTTURE ELETTRICHE MARGHERA - Infrastrutturazione di banchina in Terminal Multiservice per la fornitura di energia elettrica ai mezzi in banchina	3.811.326
Installazione moduli fotovoltaici sui fabbricati 12-13-15	530.000
Riqualificazione energetica dei fabbricati 12-13	1.200.000
	13.611.634

b) Progetti infrastrutturali per lo sviluppo della logistica agro-alimentare tramite il miglioramento della capacità logistica dei porti (PNRR M2C1 – Fonte MASAF)

Due progetti sono stati finanziati dal bando PNRR pubblicato dal Ministero dell'Agricoltura, della Sovranità Alimentare e delle Foreste (MASAF) per lo sviluppo della logistica agro-alimentare nei porti. Il finanziamento PNRR in favore di AdSP MAS è di complessivi 9.600.000 euro, approvato con graduatoria finale pubblicata sul sito del MASAF il 27/02/2023.

Si tratta dei seguenti progetti che devono essere completati entro il 30/06/2026.

• **ADEGUAMENTO FUNZIONALE DI VIA ELETTRICITÀ - LOTTO 1 DA VIA GHEGA A VIA DELLE MACCHINA**

Approvati 7.000.000 euro per completamento dei lavori, che si aggiungono ai 12.000.000 euro già stanziati da Accordo/ Fondi Mise.

Decreto MASAF n. 0413363 del 08/08/2023 di concessione del contributo di 7.000.000 euro.

Valore tot. opera: 19.000.000 euro.

• **NUOVO PONTE FERROVIARIO SU CANALE INDUSTRIALE OVEST**

Approvati 2.600.000 euro per terminare i lavori, che si aggiungono agli 8.000.000 euro già stanziati con fondi PNRR del Piano Complementare per i porti (MIT) ed ai 9.000.000 euro del Fondo Opere Indifferibili (FOI) ed a 4.400.000 euro di risorse proprie della AdSP.

Decreto MASAF n. 22581 del 17/01/2024 di concessione del contributo di 2.600.000 euro.

Valore tot. opera: 28.000.000 euro.

c) Progetti per la digitalizzazione della catena logistica – PNRR - M3C2 Intermodalità e Logistica Integrata (fonte MIT)

In data 28/02/2024 con decreto del Ministro dei Trasporti è stato assegnato ad AdSP MAS un contributo PNRR pari a 1.000.000 euro per la realizzazione di interventi per favorire lo sviluppo e l'implementazione dei servizi *Port Community System* (PCS) per l'interoperabilità

con le Pubbliche Amministrazioni coinvolte e la Piattaforma Logistica digitale Nazionale (PLN).

Il finanziamento è stato ottenuto a seguito di presentazione della domanda di contributo al pubblicato dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti nell'ambito della Misura 3 Componente 2 Investimento 2.1 *“Digitalizzazione della catena logistica”* del PNRR che prevede l'aumento della capacità logistica nazionale mediante la realizzazione di un sistema digitale interoperabile tra attori pubblici e privati per il trasporto merci.

Gli interventi finanziati dovranno completarsi entro il 30/06/2026.

d) Progetti per il potenziamento della cyber security - PNRR, Missione M1C1 *“Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella P.A.”* Investimento 1.5 *“Cybersecurity”*

In data 26/02/2024 è stato pubblicato l'avviso pubblico n. 8/2024, approvato dall'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN) avente ad oggetto *“la presentazione di proposte di interventi di potenziamento della resilienza cyber dei grandi Comuni, dei Comuni capoluogo di Regione, delle Città Metropolitane, delle Agenzie regionali sanitarie e delle Aziende ed enti di supporto al Servizio Sanitario Nazionale, delle Autorità di sistema portuale, delle Autorità del Bacino del Distretto idrografico e delle Agenzie regionali per la protezione dell'ambiente”* a valere sul PNRR - Missione 1 Componente 1 Investimento 1.5 *“Cybersecurity”* - M1C1I1.5.

AdSP MAS ha presentato la relativa domanda di contributo PNRR e in data 25/09/2024 è stata notificata la determina del Direttore generale di ACN di approvazione del finanziamento pari a 1.499.725,60 euro in favore della AdSP MAS per interventi volti a promuovere il potenziamento delle capacità di sicurezza informatica e innovazione nei porti di Venezia e Chioggia.

Nel corso del 2025 sono stati avviati e gestiti la realizzazione dei suddetti interventi che dovranno completarsi entro il 30/06/2026.

e) Progetti di Cooperazione Territoriale europea (programmi INTERREG)

Con Decreto del 06/12/2023 della Regione del Veneto - Autorità di gestione del Programma INTERREG Italia-Croazia - sono stati approvati 5 progetti per un totale di circa 1.850.000 euro di contributi al 100% in favore di AdSP MAS che sono stati avviati nel 2024 e nel 2025 sono entrati nel *“vivo”* delle rispettive attività, che si concluderanno nel 2026.

Si tratta di 4 progetti di cooperazione tra porti italiani e croati per sviluppi ICT per migliorare la sostenibilità e l'efficienza delle operazioni portuali (progetti DIGITPORTS e MILEPORT), azioni per il potenziamento della *cybersecurity* (progetto CRESPOST) e per la promozione/valorizzazione del patrimonio culturale-portuale dei porti adriatici ed il consolidamento della rete culturale tra i porti dell'Adriatico (progetto ADRIJOURNALS).

Inoltre, AdSP MAS ha aderito ad un progetto promosso dall'Aeroporto di Dubrovnik denominato *“CROSS CONNECT”*, che coinvolge il porto di Dubrovnik, gli aeroporti di Bari e Pola e le società di trasporto pubblico locale di Bari e Pola, per lo sviluppo di soluzioni innovative per una mobilità sostenibile dei passeggeri tra porti, aeroporti ed aree urbane. In particolare, AdSP MAS intende realizzare insieme a SAVE un progetto sperimentale di servizio *Fly&Cruise* con lo studio e la sperimentazione di un *“corridoio bagagli”* e *check-in* unico tra porto ed aeroporto.

Progetto	Capofila	Partenariato	Ruolo adsp	Contributo per adsp	Obiettivi
DIGITPORTS	AdSP Venezia	Porti di Trieste, Ravenna, Rijeka, Zara, Ploce, Spalato	Capofila	482,260	Sviluppi ICT per il miglioramento delle performance portuali – sviluppo digital twin
MILEPORT	AdSP Trieste	Venezia, Ravenna, Ancona, Bari, Rijeka, Zara, Ploce	Partner	284.856	Sviluppi ICT per il miglioramento dell'accessibilità stradale
CRESPORT	AdSP Ravenna	Venezia, Trieste, Ancona, Rijeka, Ploce e Dubrovnik	Partner	368.392	Azioni per il miglioramento della Cyber security nei porti adriatici
ADRIJOROUTES	AdSP Ancona	Venezia, Ravenna, Trieste, Zara e Dubrovnik.	Partner	289.140	Valorizzazione e promozione del patrimonio culturale-portuale in Adriatico.
CROSS-CONNECT	Aeroporto Dubrovnik	Autorità portuali di Venezia, Pola, Bari e Dubrovnik, SAVE	Partner	281.720	Sviluppo della mobilità sostenibile dei passeggeri tra porti, aeroporti ed aree urbane
				1.877.868	

PROGETTI SVILUPPATI /PRESENTATI A BANDI EUROPEI NEL 2025

a) Programma Horizon Europe

Nell'ambito del bando 2025 del Programma Horizon Europe in scadenza il 12/11/2025, AdSP MAS ha aderito a tre proposte progettuali, contribuendo alle relative domande di contributo:

1) LAND2WATER

Sono previste analisi e proposte per la rigenerazione dei territori costieri (in particolare delle città-porto) e per lo sviluppo di un approccio di governance innovativo che guidi la trasformazione delle aree di interfaccia terra-mare in maniera sostenibile ed innovativa.

Venezia avrà il ruolo di proporre soluzioni "*demonstrator*" tali da poter essere replicate in altri porti, quali Aarhus, Ålesund, Antwerp-Brugge, Budapest, Constanța, Funchal, İzmir e Tallinn

- Budget AdSP MAS: 427.500 euro (co-finanziamento al 100%);
- Budget tot.: 14.000.000 euro

2) NEW EUROPEAN BAUHAUS - WASTE TO WEALTH

Il progetto prevede lo studio e sperimentazione di una nuova tecnologia per il trattamento e riuso di materiali edilizi. Sviluppo di nuovo modello di *business* che potrebbe essere "*replicato*" a Venezia.

- Budget AdSP MAS: 55.000 euro (co-finanziamento al 100%);
- Partenariato: Università di Belfast (Leader), ARUP, Politecnico di Torino, porto di Genova, Porto di Londra, porto di Venezia ed altri.

3) MINDSET

Progetto che mira a migliorare la resilienza delle infrastrutture critiche affrontando in modo completo le vulnerabilità legate al "*fattore umano*" all'interno dei loro complessi ecosistemi. Nell'ambito del progetto è previsto lo sviluppo di metodologie innovative e strumenti pratici (*Vulnerability Risk Assessment tool*) per identificare, comprendere e mitigare in modo proattivo le vulnerabilità legate all'uomo.

- Budget AdSP MAS: 107.000 euro (co-finanziamento al 100%);
- Partenariato: Fondazione SAFE (Leader), Università di Vienna, porti di Amburgo e Venezia, ed altri.

b) Bando Connecting Europe Facility for Transport (CEF Transport)

Al bando del Programma CEF in scadenza il 21/01/2025, è stata presentata una nuova proposta per lo sviluppo delle Autostrade del mare tra i porti di Ancona (capofila), Venezia, Ravenna e Koper, denominata proposta ADRIATIC GREEN CORRIDOR. Il progetto ha un valore complessivo di 40 milioni euro di investimenti nei 4 porti, di cui si chiede un co-finanziamento CEF del 50%.

Per il porto di Venezia sono stati candidati i seguenti interventi:

- Terminal Vezzani: i lavori di ristrutturazione della banchina, piazzali e raccordo ferroviario per lo sviluppo di traffici car carrier, per un valore tot. degli investimenti di 14.800.000 euro;
- AdSP MAS: analisi del rischio e la progettazione di altri interventi per migliorare la navigazione lungo il Canale Sud anche a supporto del nuovo traffico del Terminal Vezzani, per un tot. di 340.000 euro.

c) Programma INTERREG Italia-Croazia

Il 12./1/2024 è stata presentata la domanda di finanziamento per il nuovo progetto PRESPOINT (*PRomoting grEen and Smart PORT hubs in the Adriatic Sea*) al bando del programma INTERREG Italia-Croazia per progetti strategici, proposta coordinata dalla AdSP di Trieste. Con Decreto della Regione del Veneto n. 60 del 14/04/2025, Autorità di Gestione del Programma, il progetto PRESPOINT è stato approvato e ha preso avvio a partire dal 01/07/2025.

"PRESPOINT" è un progetto europeo di cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia a cui ADSP MAS, partecipa come partner con l'obiettivo di promuovere la transizione digitale e verde dei porti lungo la costa adriatica per rendere il trasporto multimodale più sostenibile,

attraverso azioni pilota nei seguenti temi chiave: 1) efficienza energetica e produzione di energie alternative; 2) illuminazione efficiente e resilienza climatica; 3) mobilità elettrica; 4) digitalizzazione portuale e *digital twin*; 5) sicurezza portuale.

Nel progetto, coordinato dal porto di Trieste, sono coinvolti per la parte italiana, oltre al porto di Venezia, i porti di Ravenna, Ancona e Bari, Comune di Monfalcone, Consorzio di Sviluppo Economico del Friuli, Regione Abruzzo. Sul versante croato, invece, sono rappresentati i porti di Rijeka, Zara, Rovigno, Spalato, Vela Luka, Dubrovnik, e l'Università di Rijeka – Facoltà di Studi Marittimi.

- Periodo: 01/07/2025 – 31/12/2028;
- Budget totale: 7.498.925,30 euro;
- Budget AdSP MAS: 525.000 euro (co-finanziamento al 100%);
- Paesi coinvolti: Italia e Croazia.

PROGETTI CHIUSI NEL CORSO DEL 2025

Nel corso del 2025 è stata data chiusura con la presentazione dei rendiconti finali dei progetti co-finanziati dal Programma Connecting Europe Facility 2014-2020:

a) Programma Connecting Europe Facility – Progetto ACCESS2NAPA

Coordinato dal porto di Ravenna, i porti di Venezia, Trieste e Capodistria ha realizzato studi e progettazioni per migliorare l'accessibilità marittima e terrestre dei 4 porti del Nord Adriatico (NAPA).

- Budget AdSP MAS: 1.050.000 euro (Co-finanziamento 50%);
- Per il porto di Venezia è stata svolta l'analisi costi benefici e la progettazione del collegamento multimodale via dell'Elettricità-Isola del Petrolchimico e del “*nodo Malcontenta*”.

b) Programma Horizon Europe – Progetto BAUHAUS OF THE SEAS SAILS (BoSS)

Sviluppato e coordinato dall'Istituto Tecnico Superiore per la Ricerca e lo Sviluppo di Lisbona, prevede la realizzazione di progetti “sperimentali” per lo sviluppo del waterfront e delle relazioni porto/città in 7 porti europei (lighthouse ports) di Lisbona/Oeiras, Amburgo, Genova, Venezia, Delta e Malmo.

La AdSP MAS ha partecipato insieme all'Università Ca' Foscari, IUAV e Comune di Venezia a progetti sperimentali nell'area portuale di S. Marta e San Basilio finalizzati a ridefinire la connessione e il rapporto tra gli abitanti di Venezia e la Laguna e le sue maree, sia dal punto di vista dello spazio che da quello sociale e culturale.

- Nel progetto AdSP MAS ha provveduto all'acquisto e installazione di 9 panchine dietro i Fabbricati 12 e 13 lungo il Canale della Giudecca, con l'intento di recuperare e ridefinire il legame con il mare con una prospettiva urbanistica, finalizzata a ridisegnare lo spazio pubblico dell'area di Santa Marta, in modo funzionale e innovativo, con interventi reversibili e di piccola scala di arredo urbano;
- Contributo per AdSP MAS: 65.000 euro (co-finanziamento al 100%).

Tabella di sintesi dei progetti europei nel 2025

	PROGETTI	Contributo UE
PROGETTI PRESENTATI	PNRR GREENPORTS - N.2 domande e progetti presentati • per impianti FV su fabbricati 12, 13 e 15 (CP). • per efficientamento energetico della sede.	1.730.000
	Bando per Terminalisti/Concessionari: • 1° bando concessi 1M € per 21 mezzi elettrici • 2° bando concessi 325.000 € per 9 mezzi elettrici	1.320.000
	1 progetto al bando CEF 2024: ADRIATIC GREEN CORRIDOR	7.500.000
	1 progetto strategico INTERREG Italia-Croazia: PRESORT	525.000
	3 progetti al bando 2024 HORIZON EUROPE: - 3 domande bando Horizon Europe: proposte LAND2WATER (430.000 euro), WASTE2WEALTH (55.000 euro) e MINDSET (107.000 euro)	590.000
		Tot. 11.665.000
PROGETTI APPROVATI E NEGOZIATI	PNRR GREENPORTS - N.2 domande e progetti presentati - per impianti FV su fabbricati 12, 13 e 15 (CP). - per efficientamento energetico della sede.	1.730.000
	Bando per Terminalisti/Concessionari: - 1° bando concessionari 1M di euro per 21 mezzi elettrici - 2° bando concessi 325.000 euro per 9 mezzi elettrici	1.320.000
	Progetto strategico INTERREG Italia-Croazia: PRESORT	525.000
		Tot. 3.575.000
PROGETTI IN GESTIONE	2 progetti PNRR logistica agro-alimentare (fonte MASAF): - Nuovo Ponte ferroviario – 2.600.000 euro; - Adeguamento funzionale di Via dell'Elettricità – 7.000.000 euro	9.600.000
	Progetti PNRR GREENPORTS (fonte MASE): - Luci led Chioggia - Auto elettriche n.5 - Imbarcazione elettrica, in collaborazione con AdSP Trieste - Elettrificazione banchine MULTISERVICE - 8 colonnine per forniture elettrica alle auto - Contributi per acquisti mezzi elettrici a Concessionari	11.881.634
	Progetto PNRR per il potenziamento cyber security (fonte ACN)	1.500.000
	Progetto PNRR per Digitalizzazione PCS (fonte MIT)	1.000.000

	PROGETTI	Contributo UE
	5 progetti Interreg Italia-Croazia: - DIGITPORTS, - MILEPORT, - CRESPOINT, - ADRIJOROUTES - CROSS-CONNECT	1.800.000
		Tot. 25.781.634
PROGETTI CHIUSI	Chiusura e rendiconto finale progetto CEF: ACCESS2NAPA	1.050.000
	Chiusura e rendiconto progetto HORIZON: Bauhaus of the Seas Sails (BoSS)	65.000
		Tot. 1.105.000

PROMOZIONE, COMUNICAZIONE E RAPPORTI ISTITUZIONALI

Il monitoraggio reputazionale alla base del Piano di Promozione e Comunicazione 2025

Nel 2025 l'Area Promozione, Comunicazione e Rapporti Istituzionali – DPSS ha portato a compimento il Piano di Promozione e Comunicazione costruito a valle dell'analisi reputazionale commissionata a SWG nel 2024. Tale analisi, articolata in quattro filoni (indagine di conoscenza dell'Autorità tra la cittadinanza, interviste preliminari agli *stakeholder*, rassegna stampa e *web listening*), ha fornito le evidenze necessarie per ripensare la narrazione del Sistema Portuale Veneto, orientandola su un processo di cambiamento che valorizza sostenibilità, sicurezza, infrastrutture, logistica e turismo.

I risultati emersi dall'analisi hanno guidato la definizione delle priorità comunicative per il 2025, con l'obiettivo di rafforzare il riposizionamento narrativo del cluster portuale a livello nazionale ed europeo, migliorare il dialogo porto-città e sostenere le strategie di sviluppo commerciale.

Nella primavera 2025 sono state consolidate e sviluppate attività di monitoraggio e valutazione d'impatto: il *web listening* ha aggiornato i trend reputazionali già rilevati, analizzando complessivamente 1.520 menzioni pertinenti e permettendo di collegare picchi positivi o negativi a iniziative comunicative specifiche; le indagini quantitative miste CATI/CAWI rivolte alla popolazione veneta (1.400 interviste, con sovra campionamento della Città Metropolitana di Venezia) e la *survey* CAWI dedicata agli *stakeholder* (124 questionari completi) hanno fornito riscontri puntuali sulle percezioni e sulle variazioni reputazionali indotte dalle attività dell'Autorità. Anche il monitoraggio dei partecipanti agli eventi ha restituito informazioni utili per la taratura delle iniziative future, rilevando una partecipazione significativa agli eventi selezionati e misurando il grado di soddisfazione degli *stakeholder*.

Il **monitoraggio degli indicatori reputazionali** ha consentito pertanto un assesment del posizionamento presso i diversi *stakeholder*, l'assestamento delle *communities of sentiments*, l'avvio di iniziative comunicative e promozionali per colmare i gap narrativi.

Tra queste, il primo grande evento, costruito in risposta a un gap comunicativo rispetto a target nazionali, evidenziato dall'analisi reputazionale e che ha fatto da ombrello a tutte le attività successive del 2025, è stato la Convention Nazionale “*Sblocchiamo il futuro*” organizzata a Roma insieme alla *Venezia Port Community*. L'evento-dibattito è servito ad approfondire e condividere con *stakeholder* nazionali e di Governo i progetti e degli investimenti avviati che mirano a rafforzare le prospettive di sviluppo sostenibile per gli scali lagunari, ragionando anche sulle modalità più efficaci, sostenibili e tempestive per superare eventuali ostacoli. Tra i temi sul tavolo anche il nuovo modello di crocieristica, tagliato su misura per Venezia e sulla sua Laguna, e tutti i progetti innovativi a supporto del traffico commerciale e industriale, volti a massimizzare l'offerta portuale logistica industriale ed energetica del Sistema Portuale veneto – *hub* strategico a livello europeo – minimizzandone al contempo gli impatti ambientali.

Comunicazione corporate

Nel 2025 si è valorizzato e aggiornato il kit di comunicazione corporate del sistema portuale veneto. Sul fronte degli strumenti e dei canali, il sito istituzionale è stato aggiornato in conformità alle linee guida AGID; sono stati prodotti video istituzionali adatti alle diverse esigenze comunicative e sono stati implementati nuovi contenuti multimediali sulla

piattaforma *Port Educational* e sull'app "*Porti di Venezia e Chioggia*". Sono state inoltre predisposte brochure aggiornate, materiali per investitori esteri e strumenti multilingue, con particolare attenzione alla traduzione di materiali per il mercato giapponese e alla predisposizione di presentazioni per *investor relations*. Infine, si è lavorato alla costruzione di una puntata di LINEA BLU dedicata al Porto di Venezia, nell'ambito di una campagna di comunicazione nazionale promossa da Assoporti e dal MIT.

Sistema portuale veneto, sostenibilità e green communication

Come per il primo bilancio di sostenibilità dell'Ente, l'Area ha curato la redazione del secondo **Bilancio di Sostenibilità** come coordinatore tecnico, puntando a rafforzare la comunicazione integrata sulla sostenibilità del sistema portuale e il contributo coordinato dell'Ente alla stessa, con particolari approfondimenti sugli aspetti ambientali e di *green communication*. Il gruppo di lavoro, coordinato da Area PROMO, coinvolgeva HR e Area Ambiente per gli aspetti di competenza, ma ha previsto il coinvolgimento di tutte le Direzioni e Aree dell'Ente. È stata costruita una nuova matrice di materialità delle tematiche prioritarie sulle quali concentrare la rendicontazione afferenti agli ambiti della crescita economica, del rispetto dell'ambiente e delle comunità di riferimento, oltre che della governance. La reportistica è stata adeguata agli aggiornamenti del *Global Sustainability Standards Board - GSSB* (entità operativa indipendente sotto l'egida del *Global Reporting Initiative - GRI*) e all'aggiornamento della misurazione degli impatti prodotti.

Sotto il profilo delle attività promozionali *sustainability oriented*, AdSP MAS ha realizzato una serie di iniziative lungo tutto l'arco dell'anno.

A inizio anno - in collaborazione con **Hydrogen Park e con SAPIO** - è stato organizzato un seminario, rivolto alla Port Community allargata, per approfondire il ruolo del sistema portuale come hub energetico, per un confronto su possibili contributi per accelerare il processo di decarbonizzazione, laddove l'idrogeno gioca un ruolo di massima rilevanza. AdSP MAS, Hydrogen Park e SAPIO hanno illustrato policies e progetti alla luce delle recenti strategie nazionali e del ruolo assegnato ai Porti quali hub energetici.

Poi, nell'ambito della partnership instaurata con **l'Ateneo Veneto** - per raccontare alla Città le principali sfide che AdSP MAS e i porti di Venezia e Chioggia sono impegnati a superare al fine di portare valore al territorio - è stato organizzato un incontro con focus sulla transizione energetica del sistema portuale veneto, in collaborazione con il DICEA Università di Padova, la rivista scientifica «**Trasporti & Cultura**» e l'Ordine Architetti PPC di Venezia: è stata occasione per presentare tutti i progetti in corso volti alla sostenibilità ambientale del sistema portuale, presentandone anche i nuovi approcci e strategie.

Nel corso dell'anno, per la sensibilizzazione sugli interventi dell'AdSP MAS a tutela e ripristino dell'ecosistema lagunare, si è rafforzata la collaborazione con l'Associazione We Are Here Venice, anche nell'ambito del **Progetto Waterland** con iniziative rivolte ai giovani di diverse fasce di età.

A ciò si aggiunga che, si è colta l'occasione della **Biennale Architettura**, e del Padiglione Italia con focus sull'intelligenza del mare, per promuovere il nuovo approccio di sviluppo sostenibile adottato dall'Ente: sono state raccontate per immagini le tecniche più innovative per garantire al contempo accessibilità nautica, performances portuali, sicurezza della navigazione, tutela e ripristino dell'ambiente lagunare; oltre a ciò, anche il filo rosso che tiene insieme professioni, strutture e infrastrutture del porto antico con quelle del porto di oggi, ancora vivo e dinamico come ai tempi della Serenissima. All'interno del Padiglione Venezia – curato da IUAV e promosso dalla Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità (FVCMS) – sono stati esposti contenuti relativi alla composita realtà portuale veneta, presenti

nelle diverse sezioni e percorsi narrativi che raccontano la Venezia millenaria, quella della natura antropizzata, quella dei “Veneziani di oggi e di domani”, degli ingegneri, e delle sue altre sue mille facce, sottolineando il ruolo positivo del suo costante rapporto col mare e con l’ambiente lagunare.

AdSP MAS, in occasione della partecipazione con stand espositivo alla **Fiera Remtech**, è stata premiata con lo **Smart Ports Award** nel corso della “*Conferenza Nazionale Smart Ports: Soluzioni per lo sviluppo portuale, Infrastrutture, Gestione Sedimenti, Economia circolare e Smart Ports Award*”, il riconoscimento da parte di Remtech Expo per le attività svolte a favore della transizione ecologica. Più in particolare, la motivazione del premio esprime, testualmente, la “*profonda riconoscenza per la preziosa opera di realizzazione delle azioni volte ad implementare in modo continuo l’attuazione delle politiche di Transizione Ecologica e per la crescita e la salvaguardia del Paese nel quadro complessivo dell’Unione Europea*”. Gli interventi cui si riferisce in particolare l’onorificenza riguardano il progetto di sistemazione ambientale delle barene a lato del Canale Malamocco-Marghera e il nuovo ponte ferroviario per migliorare la funzionalità del Porto.

Per presentare i progetti avviati per la sostenibilità della logistica, è stata organizzata la partecipazione di AdSP MAS alla conferenza “*The Evolution of Clean Hydrogen. Perspectives from production to use in mobility and industry*”, co-organizzata da Venice Sustainability Foundation (VSF) in collaborazione con Codognotto: un confronto tra istituzioni, imprese e centri di ricerca per condividere esperienze, evidenze emerse e nuove opportunità di diffusione su larga scala delle applicazioni dell’idrogeno in Europa e nella regione alpina.

Rispetto alla sostenibilità del Turismo per la parte afferente a quello proveniente dal mare, AdSP MAS - in collaborazione con la Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità, ha organizzato la Conferenza Internazionale “*Turismo Smart e Sostenibile: Impatti, Approcci e Soluzioni*” che ha visto la partecipazione di oltre 150 rappresentanti di Porti, Città, Istituzioni e Associazioni internazionali impegnate sul tema.

Laddove AdSP MAS ribadisce il proprio impegno verso una innovazione che passa inevitabilmente attraverso la sostenibilità ambientale, economica e sociale, sono state create una serie di attività sia di relazione con *stakeholder* selezionati e sia di promozione e comunicazione svolte in stretto contatto con il CCV con l’obiettivo di far emergere la necessità di alcuni interventi e opere per il Sistema Paese. Tra i partner con cui si è lavorato in modo più serrato e rilevante sotto questo profilo si citano in questa sede: **la Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità/Venice Sustainability Foundation (FVCMS/VSF)**, con cui si sono co-organizzati seminari di approfondimento, si sono forniti contributi attivi ai working group e si è lavorato per l’ingaggio di nuovi *stakeholder*; **l’ufficio UNESCO del Comune di Venezia** con cui si è collaborato per la revisione dei dossier e la presentazione di una nuova narrazione sul sistema portuale veneto e il suo approccio alla crocieristica e allo sviluppo più in generale.

Infine, in qualità di delegati per le attività in seno all’Associazione AIVP e all’Associazione Medcruise per le attività relative alla relazione porto-città e all’accettazione sociale del crociere, si è contribuito alla diffusione a livello internazionale delle best practice e dei progressi ottenuti in questi ambiti dal sistema portuale del veneto, utilizzando spazi e occasioni fornite da queste reti di relazione.

Iniziative volte a promuovere l'offerta del sistema portuale veneto

Le iniziative volte a promuovere e comunicare le valenze dell'offerta del sistema porto, anche in *partnership* con altri attori istituzionali e non, si sono articolate in diversi filoni:

A) Marketing territoriale

Nel 2025, si è continuato a lavorare per favorire **sinergie** tra attori pubblici e privati creando “massa critica”. A livello locale (sistema Venezia), AdSP MAS ha aderito al progetto di una presentazione unitaria del “Sistema Venezia” **all’Esposizione Universale ad Osaka**, in quanto occasione straordinaria per presentare di fronte a una platea internazionale le diverse sfaccettature dei porti veneti come risorse capaci di contribuire ad un futuro di benessere delle prossime generazioni; nonché occasione irripetibile per collaborare con realtà internazionali su temi quali la sostenibilità, l’innovazione, lo sviluppo economico e la cultura, creando nuove occasioni di contatto che potranno avere ricadute positive per la portualità nel lungo periodo. Erano presenti ad Osaka come partner del Sistema Venezia soggetti culturali, economici, sociali, nonché università, fondazioni, associazioni di categoria, stakeholders, enti ed istituzioni attivi sul territorio metropolitano e ciò ha consentito di creare opportunità di networking foriere di spunti per collaborazioni e sinergie da coltivare anche al di fuori del contesto dell’Expo, una volta rientrati dalla missione. La Delegazione veneziana era composta da tutto il sistema culturale veneziano Musei Civici, Fondazione di Venezia, H – Farm, Biennale, Fenice, Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità, oltre a Confindustria Veneta Est e Autorità per la Laguna.

A livello regionale, con il rafforzamento del **patto per lo sviluppo della logistica veneta** si è collaborato alla realizzazione di due importanti iniziative di promozione e comunicazione congiunta, ovvero: una presentazione presso il Parlamento Europeo, a Bruxelles (The Veneto Logistics System in Europe: Growing Together), e la partecipazione a Transport Logistic Monaco, la più importante Fiera della Logistica internazionale. In questa sede, si è realizzato l’evento di presentazione del servizio intermodale Venezia – Far East “*Veneto Port System – Moving the Future Together*” con il coinvolgimento di attori di primo rilievo come Volkswagen e il supporto della Camera di Commercio Italiana a Monaco.

A livello nazionale, per promuovere l’offerta del Sistema Portuale italiano, nell’ambito delle attività del Gruppo di Lavoro Promozione e Comunicazione di Assoporti – di cui fa parte da sempre DPSS/Promo – è stato costruito il Piano promozionale e di comunicazione 2025 che, dando seguito alle indicazioni dei vertici delle AdSP Italiane circa la necessità di rafforzare una presenza presso alcuni mercati esteri, ha visto una serie di iniziative di supporto al business in forma di spazio espositivo di sistema nazionale presso manifestazioni fieristiche. In particolare:

- Let Expo – settore intermodalità (marzo 2025, Verona);
- Sea Trade Cruise Global – settore crociere (aprile 2025, Miami);
- SeaTrade Cruise Europe – settore crociere (settembre 2025, Amburgo).

B) Progetti di sviluppo e ZLS

Rispetto alla promozione/comunicazione degli asset, delle aree e dei progetti del sistema portuale veneto, anche in relazione alle opportunità offerte dalla ZLS Porto di Venezia-Rodigino, le principali iniziative sulle quali si è lavorato nel 2025 sono due: la prima, è stata la partecipazione alla **Fiera MIPIM - the Global Urban Festival** (marzo 2025, Cannes), in collaborazione con la Regione del Veneto e con ITA – Italian Trade Agency, dove sono stati presentati i principali progetti di sviluppo che interessano aree strategiche del sistema portuale supportando sia incontri istituzionali che di *business*; la seconda è consistita nella

collaborazione con la Regione del Veneto e Veneto Promex per l'organizzazione di **workshop e incontri di approfondimento sui progetti di sviluppo rivolti a selezionati investitori esteri, provenienti da Emirati Arabi Uniti, Germania, India e Sud Africa** attivi nei settori della logistica, delle infrastrutture, delle energie rinnovabili, dell'innovazione e della finanza.

C) Iniziative per Comparto

Tenuto conto degli investimenti dell'Ente per il potenziamento delle infrastrutture portuali e logistiche e degli investimenti per favorire il consolidamento dell'offerta declinata nelle numerose filiere che caratterizzano i porti di Venezia e Chioggia nel 2025 è proseguito l'impegno di AdSP MAS in iniziative e azioni a supporto degli operatori nei vari settori merci e passeggeri.

Passeggeri

Nelle Fiere internazionali come **Seatrade Cruise Global e Seatrade Cruise Europe**, oltre alle iniziative realizzate con Assoporti per la promozione del sistema portuale italiano, AdSP MAS e la struttura Commissariale CCV hanno condiviso incontri di business e azioni verso i media con la società che gestisce il traffico passeggeri per aggiornare il mercato sull'evoluzione del modello. Il percorso a tappe ha preso il via con la **presentazione del Calendario crocieristico di Venezia e Chioggia**, per poi proseguire con incontri B2B nelle più importanti fiere internazionali, creando momenti di presentazione e condivisione dei progress delle opere ed interventi del CCV. Per ogni occasione è stato elaborato materiale promozionale e di comunicazione ad hoc. A livello italiano oltre all'appuntamento **dell'Italian Cruise Day** tenutosi a Catania in cui è intervenuto in rappresentanza dell'Ente il Subcommissario Crociere Venezia, è stato organizzato un appuntamento dedicato a Chioggia, dove AdSP MAS ha organizzato l' **"Italian Cruise Day in tour"** per presentare agli stakeholders un quadro aggiornato sul traffico crocieristico in Italia e nel Mediterraneo, arricchito da spunti legati allo small cruising per lo specifico contesto territoriale clodiense.

Ro-Ro

AdSP Mas ha collaborato alla promozione del nuovo servizio Nord Europa-Far East che vede come cliente Volkswagen, sia in fase di "*anticipazione*" al mercato a livello internazionale a Monaco (Fiera Transport Logistic in giugno 2025) e sia in fase di presentazione della linea in occasione dell'arrivo della prima nave a Marghera a ottobre 2025.

Breakbulk e colli eccezionali

Anche per il 2025 si è organizzata la presenza del sistema portuale veneto alla **Fiera Breakbulk Europe** di Rotterdam, coordinando la partecipazione di 25 operatori tra terminalisti, agenti, spedizionieri e operatori logistici, che hanno incontrato i propri clienti da tutto il mondo. Inoltre, si è collaborato con Shipping Italy alla realizzazione della seconda edizione del business meeting **Break Bulk Italy**: l'evento nazionale - realizzato a Marghera - ha visto i rappresentanti della domanda di spedizioni di carichi *breakbulk* e dell'offerta - terminalisti, spedizionieri e fornitori di servizi logistici - confrontarsi su opportunità e criticità del settore, creando occasioni di networking ma anche di cura dei clienti da parte della nostra Port Community.

Nautica da Diporto

Nell'ambito del Salone Nautico di Venezia, si è realizzato uno stand che potesse rispondere all'esigenza di promozione di diversi aspetti del sistema portuale veneto corrispondenti a diversi target; tra questi si è dato spazio alle quattro marine di Venezia e Chioggia (due della società Innave a Marghera e Malcontenta, la Marina Darsena Le Saline a Chioggia e la Marina di Lio Grando a Cavallino-Treporti) e ai servizi offerti ai diportisti e agli operatori interessati, anche da Venice Yacht Pier, società che gestisce ormeggi per *yacht* e super *yacht* nel centro storico veneziano. Inoltre, è stata occasione per promuovere "vePORTO", web app che integra dati provenienti da diverse Autorità competenti sulla laguna mettendo a disposizione i dati rilevati da 33 sensori meteomarini posizionati in Laguna insieme ad altre funzionalità molto interessanti per diportisti e utenti portuali.

Infine, in ottobre, Venezia è stata sede della Conferenza Mondiale dei Porti Turistici ICOMIA che ha riunito esperti del settore nautico e AdSP MAS ha patrocinato e supportato l'iniziativa, insieme a numerose istituzioni italiane ed estere, come palcoscenico straordinario per promuovere le potenzialità di Venezia in questo comparto.

D) Offerta del sistema portuale nel suo complesso

Oltre a quanto sopra, durante tutto l'arco dell'anno si è lavorato per posizionare il sistema portuale veneto in diversi forum, convegni e seminari sia nazionali che internazionali, accompagnando tale attività anche con strumenti di comunicazione ad hoc, inserzioni e servizi a pagamento sui media e coinvolgimento di importanti *stakeholder* del mondo industriale e rappresentanti della dimensione sociale e ambientale locale e nazionale. Tra i diversi Forum, si citano, per tutti, la seconda edizione **dell'Adria Shipping Summit** e la partecipazione **all'Indo-Mediterranean Business Forum**, dedicato alle opportunità di business offerte dai nuovi scenari geopolitici e dal progetto IMEC.

Relazioni di rete

L'analisi reputazionale citata in *incipit* ha ben evidenziato quanto strategica sia la continua relazione con gli *stakeholder* che vanno curati nel quotidiano e di cui va allargata la platea soprattutto ai fini di una migliore narrazione sul sistema porto.

Dunque, uno dei *core business* delle attività sviluppate nel 2025 resta quello del confronto, coinvolgimento e ingaggio dei partner più idonei a massimizzare lo sforzo di ciascuna iniziativa messa in campo.

In questo quadro giocano un ruolo rilevante anche alcune Associazioni di cui AdSP MAS è partner proprio a tali fini come: l'Associazione Internazionale delle Città Porto, la Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità, MedCruise (Associazione dei Porti crocieristici del Mediterraneo), la Camera di Commercio di Monaco di Baviera, l'Associazione Via Querinissima (Rete dei porti del Mediterraneo e del Nord Europa), il NAPA (Associazione dei Porti del Nord Adriatico). Nel corso del 2025 si sono sviluppati *output* tecnici utili come riferimento per migliorare l'efficacia dell'azione promozionale e comunicativa.

Iniziative volte a promuovere una rinnovata relazione con la comunità territoriale

Parallelamente a quanto sopra, l'impegno e le attività verso il territorio e le comunità locali hanno mantenuto un ruolo centrale: nel 2025 si sono intensificate le iniziative creando occasioni di *partnership*, supporto a manifestazioni e attività cittadine e nuovi progetti specifici.

Innanzitutto, si sono moltiplicati i **laboratori didattici e di edutainment** che sono stati proposti e sviluppati nelle diverse scuole disseminate nel territorio, con la valorizzazione di 6 percorsi tematici, in correlazione con i temi trattati nello strumento multimediale **Port Educational**.

Poi, tenuto conto che il 2025 è stato l'anno delle celebrazioni per i **630 anni dalla nascita di Niccolò De Conti**, mercante ed esploratore veneziano nato a Chioggia, si è colta l'opportunità di creare occasioni per una comunicazione volta a valorizzare l'identità marittimo-portuale veneziana, anche arricchendo di nuovi contenuti su tale navigatore sia lo strumento Port Educational e sia l'app multimediale Museo Virtuale dei porti di Venezia e Chioggia e infine inserendo approfondimenti su questo personaggio in occasione di eventi rivolti alle comunità locali.

Il programma dei **PORT DAYS 2025** - basato sul filo conduttore "*Digitalizzazione per un'istruzione di qualità*" - ha visto un ricco calendario di eventi, laboratori, visite al porto, ai simulatori e momenti di intrattenimento, registrando **circa 2.000 partecipanti** tra attività didattiche, esperienze immersive e occasioni di svago. Questa edizione dei Port Days ha confermato la sua vocazione partecipativa e innovativa: un'occasione per avvicinare la cittadinanza ai "*dietro le quinte*" del porto e stimolare curiosità verso temi come logistica, digitalizzazione, sostenibilità e relazioni porto-città. Il successo numerico, l'entusiasmo dei partecipanti e le sinergie tra istituzioni, scuole e operatori portuali hanno reso l'evento un momento strategico di valorizzazione del territorio e della sua identità marittima. È stato condiviso anche un questionario per misurare il grado di soddisfazione dei partecipanti, con l'obiettivo di migliorare la programmazione dell'iniziativa nel 2026.

Sempre nel 2025, è divenuto reale anche "**Faro De Faris**": con la realizzazione della mascotte dei Porti di Venezia e Chioggia, il protagonista dello strumento didattico Port Educational ha iniziato a partecipare "*di persona*" alle presentazioni e agli eventi che coinvolgono i cittadini, incontrandoli dal vivo e rendendo le iniziative ancora più coinvolgenti.

Nel 2025, per il terzo anno consecutivo, si è lavorato per contribuire all'iniziativa **Diario scolastico 2025-26 "Veneto leggendario"**, distribuito gratuitamente a oltre 60 mila alunni delle scuole primarie del Veneto, iniziativa promossa da Editoriale La Voce, in collaborazione con ULSS 3 Serenissima, oltre meritevole del patrocinio della Regione del Veneto, della Città Metropolitana e del Comune di Venezia e il supporto di molti partner istituzionali e imprenditoriali. Per diffondere tra i piccoli studenti del territorio un'immagine positiva sul sistema porto e farlo conoscere in modo semplice e divertente, si è curato una parte dei contenuti del diario, inserendo tra le "eccellenze della nostra regione" anche il porto, raccontato dalla mascotte "**Faro dei Faris**". Di mese in mese, "**Faro**" presentava la realtà portuale veneta come "*il porto dei campioni*": un luogo dove gioco di squadra, professionalità e impegno quotidiano sono elementi essenziali per il funzionamento dei trasporti. L'iniziativa si inserisce tra le attività promosse dall'Ente per promuovere il dialogo con le nuove generazioni con l'obiettivo di farle avvicinare a un mondo spesso poco noto, ma fondamentale per il futuro del territorio e che potrebbe offrire anche a loro interessanti opportunità di studio e lavoro.

L'Area ha continuato ad essere impegnata nella promozione di itinerari culturali sostenibili grazie all'implementazione della piattaforma Adrijoroutes di cui è leader di una rotta tematica e di cui ha curato l'inserimento di nuovi punti di interesse del **Virtual Museum** che offre una nuova narrazione della portualità veneta di ieri e di oggi. In particolare si è lavorato sulla realizzazione di **un'audioguida** che verrà utilizzata nel 2026 per moltiplicare le occasioni di

conoscenza del Sistema Portuale sia dalla barca che dalla prospettiva unica offerta dalla torre Venezia Heritage Tower, nonché sul consolidamento della cosiddetta **Port Innovation Crew**, ovvero un partenariato di *stakeholders* che contribuisca alla promozione di itinerari alternativi, laddove sono state rafforzate *partnership* con soggetti pubblici e privati già noti, ma anche creati nuovi legami con attori chiave nel territorio per la promozione di un turismo culturale legato alla cultura marittimo portuale.

Tra tutte le *partnership* attivate, si evidenziamo gli organizzatori della Su e Zo per i Ponti (TGS Eurogroup), con cui è stato organizzato il primo “**Su e Zo Detour**” 2025, dedicato a Venezia città portuale, volto a far scoprire i lati meno noti e affascinanti della città lagunare, accompagnando i partecipanti in un tour in barca lungo i canali del porto di oggi, e proponendo dei “*salti nel passato*”.

Infine, si evidenzia che, anche nel corso del 2025, nell'ambito delle attività di Relazione Istituzionale, si è mantenuto attivo un costante confronto con gli *stakeholder* chiave di AdSP MAS, tra cui la *Port Community*, le istituzioni locali, culturali e universitarie, i soggetti istituzionali operanti in ambito marittimo-portuale. Grazie a collaborazioni che vanno solidificandosi di anno in anno, è stato possibile approfondire e perfezionare attività già testate e consolidate, come anche elaborare nuove progettualità volte ad un continuo evolversi del dialogo porto-città, tra le quali: **la Giornata del Mare**, in collaborazione con la Guardia Costiera, un evento di **inaugurazione del nuovo Polo dei Simulatori** dell'Accademia della Logistica e del Mare che oltre agli istituti formativi portuali ha visto la presenza di istituzioni locali e di Governo; l'arricchimento con nuovi spunti e azioni comunicative di tutte le **iniziative e manifestazioni cittadine che attraversano le aree portuali** e coinvolgono tutte le istituzioni portuali per garantirne la fattibilità in sicurezza (Venice Night Trial, Venicemarathon, Su e Zo per i ponti, ecc.), l'inserimento di nuovi partner e azioni innovative nelle varie **iniziative di sensibilizzazione sul valore della relazione con il mare e con l'acqua** (Trofeo Rizzotti, Venice Hospitality Challenge, Veneziana, ecc.).

Anche il dialogo con le università e gli istituti scolastici, soggetti vivaci e ricettivi che rappresentano uno dei più importanti pubblici del territorio lagunare, è stato mantenuto attivo e approfondito anche con nuove interazioni e nuovi progetti.

Risorse

In termini di **risorse economiche** ricondotte alla voce di bilancio U121.40 e gestite dall'Area Promozione, Comunicazione e Rapporti Istituzionali, nel complesso si rendicontano spese per **circa 650.000 euro**. Di questi, circa 270.000 euro sono stati investiti in attività orientate al miglioramento della reputazione del *cluster* portuale e alla costruzione del consenso attorno ad esso, oltre che per attività funzionali alla diffusione della cultura della sostenibilità; circa 335.000 euro sono stati dedicati ad attività orientate al supporto del *business*; circa 25.000 euro sono stati utilizzati per l'aggiornamento e la costruzione di nuovi strumenti di comunicazione nonché di materiale promozionale a supporto delle iniziative.

Rientrano in altri capitoli di bilancio, seppure funzionali alle attività di Promozione, comunicazione e relazione di rete, i fondi correlati alle quote associative di cui l'Area cura le attività per competenza e i fondi per le attività di disseminazione e comunicazione dei diversi progetti europei di cui l'Ente partecipa come *leader* o come *partner* e che sono gestite in collaborazione con Area COM.

Infine, nel 2025 è continuata la relazione con i principali media di settore e la promozione dei porti di Venezia e Chioggia ha riguardato principalmente il rapporto porto-città e i progress degli scali. La gestione dell'allocazione delle risorse economiche per le spese di

pubblicità istituzionale è avvenuta nel rispetto delle prescrizioni **dell'art. 41 del Testo Unico dei servizi di media audiovisivi e radiofonici** (ex art 41 Tusmar – Destinazione della pubblicità delle Amministrazioni e degli Enti Pubblici): infatti, la spesa complessiva di 18.910 euro è stata allocata per oltre il 50% su quotidiani e periodici (investiti 15.250 euro) e per oltre il 15% su media audiovisivi (investiti 3.660 euro).

PRINCIPALI OUTPUT:

- 8 partecipazioni fieristiche;
- 6 eventi corporate;
- 7 iniziative di dialogo porto-città;
- 5 visite guidate al porto;
- 4 lezioni *indoor*;
- 11 contributi/partecipazioni;
- 8 patrocini;
- 6 *membership* (Associazioni/Fondazioni);
- 71 *news* e 46 comunicati stampa *on-line*;
- 3 video;
- 3 implementazioni port educational;
- 5 implementazioni del *virtual museum* dei porti di Venezia e Chioggia;
- 1 diario scolastico con 2 pagine dedicate ai porti, 1 gioco e 10 pillole educative;
- 10 contratti con stampa e tv;
- 2 brochure (hub multimodale e *brochure* istituzionale).

Nel complesso sono stati raggiunti in modo diretto nelle diverse iniziative/progetti:

- 150 *stakeholder* del mondo *business*;
- 40.000 persone.

DIREZIONE TECNICA

Nell'ottica di un adeguamento infrastrutturale in grado di garantire la crescita del Sistema Portuale dell'Alto Adriatico Settentrionale, l'Autorità ha provveduto, nel corso del 2025, ad eseguire numerose opere di manutenzione ordinaria e straordinaria sia a mare, sia a terra.

1.1 Manutenzione ordinaria: elenco e stato di avanzamento delle opere avviate, costi di realizzazione

Gli interventi di ordinaria manutenzione hanno interessato canali, strade, piazzali, fabbricati, impianti elettrici e di illuminazione dei settori comuni:

- Accordo Quadro Per La Manutenzione Ordinaria Edile, Elettrica, Idraulica, Degli Impianti Termici-Condizionamento E Dei Dispositivi Antincendio Dei Fabbricati Demaniali, Delle Cabine Elettriche Bt/Mt, Degli Impianti Di Illuminazione Pubblica Presso Le Aree Portuali Di Venezia-Marghera- Chioggia Annualità 2025-2026-2027-2028 CUP: F76E24000000005.

I lavori sono finalizzati a garantire l'efficienza e la messa a norma degli impianti idraulici, elettrici e dei sistemi antincendio e la manutenzione ordinaria edile dei fabbricati demaniali, delle cabine elettriche BT/MT e degli impianti di illuminazione. Con sottoscrizione del Contratto d'Accordo Quadro: n. 1994 di Registro del 22/09/2025 sono stati avviati i lavori, la cui durata presunta, stabilità contrattualmente è pari a 1460 giorni n.c., per un importo complessivo dell'appalto di 1.600.000 euro al netto del ribasso offerto.

Alla data del 31/12/2025, sono stati attivati n.4 contratti attuativi:

- 1) *"Lavori Di Manutenzione Ordinaria Edile, Elettrica, Idraulica E Dei Dispositivi Antincendio Dei Fabbricati Demaniali Presso I Porti Di Venezia, Marghera E Chioggia"* per un importo di 700.000 euro;
- 2) *"Servizio Di Manutenzione E Conduzione Degli Impianti Termici E Di Condizionamento Presso I Fabbricati Demaniali Del Porti Di Venezia, Marghera E Chioggia"* per un importo di 200.000 euro;
- 3) *"Servizio Di Manutenzione E Conduzione Degli Impianti Termici E Di Condizionamento Presso I Fabbricati Demaniali Del Porti Di Venezia, Marghera E Chioggia"* Per Un Importo Di 340.000 euro;
- 4) *"Lavori Di Miglioramento Del Fabbricato 950 Presso Il Porto Di Val Da Rio, Chioggia, In Attuazione Alle Indicazioni Riportate Nel Documento Di Valutazione Del Rischio Antincendio"* per un importo di 146.877,15 euro.

Attualmente l'avanzamento contabile dei 4 contratti attuativi, è stato emesso un primo stato avanzamento lavori per il contratto di cui al punto 1, per lavori a tutto il 17/12/2025, per un importo di 151.578,21 euro.

- Accordo Quadro, Dei Lavori Di Manutenzione Ordinaria Delle Strade, Della Segnaletica Verticale E Orizzontale E Dei Pannelli A Messaggio Variabile Nonché Per I Servizi Invernali Relativi Alle Strade Demaniali Portuali Di Venezia, Marghera E Chioggia - CUP: F77F24000080005.

Nel mese di marzo 2025 è stato aggiudicato definitivamente l'appalto in parola, della durata di quattro annualità, per un importo netto pari ad 1.944.122,86 euro compreso oneri per la sicurezza. I lavori, finalizzati a garantire la sicurezza della circolazione ed il buono stato

delle infrastrutture, riguardano: scavi, demolizioni, conferimento a pubbliche discariche, formazione di rilevati stradali, pulizia di fognature per lo smaltimento delle acque meteoriche, realizzazione di pavimentazioni stradali in conglomerato bituminoso, il ripasso e/o l'esecuzione di segnaletica orizzontale, la manutenzione e formazione della segnaletica verticale, la manutenzione programmata e non dei pannelli a messaggio variabile e l'esecuzione dei servizi invernali atti a garantire la fruibilità delle strade di competenza della scrivente anche con condizioni metereologiche avverse quali neve e/o ghiaccio. L'importo dei lavori e degli oneri per la sicurezza eseguiti a tutt'oggi ammontano a circa 550.000 euro corrispondenti al terzo stato avanzamento lavori.

• MANUTENZIONE ORDINARIA DEGLI IMPIANTI DI TRATTAMENTO DELLE ACQUE METEORICHE.

Nel corso del 2025 sono proseguite le attività di manutenzione ordinaria, finalizzate a garantire l'efficienza degli impianti di trattamento delle acque meteoriche autorizzati ai sensi della L. n. 192 del 28/07/2004 per lo scarico in laguna; oltre alle attività di ordinaria manutenzione relative alla parte elettrica ed elettromeccanica degli impianti sono proseguite le analisi (con prelievo delle acque a monte e a valle degli impianti stesso) per verificare la qualità e l'efficienza di trattamento delle acque.

Con riferimento allo scarico di Veritas S.p.A. della macro-isola portuale, sono proseguite le attività riguardanti i prelievi e le analisi relative ai controlli di qualità delle acque reflue per il loro conferimento al gestore Veritas S.p.A. dai pozzetti fiscali di campionamento dei moli: A, B e Sali.

Al fine di monitorare e gestire gli impianti è stato implementato un gestionale di controllo degli stessi che consente di evidenziare eventuali anomalie dei sistemi e agire tempestivamente per ripristinare il buon funzionamento degli stessi.

In seguito alla convenzione con il Consiglio di Bacino e Veritas per il passaggio al Servizio Idrico Integrato di tutte le aree e le utenze presenti all'interno dell'ambito portuale, siglata alla fine del 2023, sono state avviate le attività per il passaggio delle utenze ai singoli soggetti (concessionari/terminalisti). Nel corso del 2025 è stato avviato il Piano per il passaggio al Servizio Idrico Integrato per le aree di Porto Marghera, che consentirà, dopo una fase transitoria di adeguamento delle infrastrutture esistenti, di avere un nuovo assetto in cui ogni singolo utente avrà il proprio contratto, con semplificazione dal punto di vista Amministrativo per l'Ente e maggiore responsabilizzazione degli utenti in relazione a consumi e qualità dei reflui conferiti. Per la fase transitoria, l'autorizzazione allo scarico delle acque reflue è stata rinnovata da parte di AdSP MAS. Ottenuta Autorizzazione Prot. VERITAS 62278/25 del 04/07/2025 acquisita con prot. AdSP MAS nr. 14282 del 04/07/2025 e monitoraggio con focus sui valori TICS autorizzati.

L'autorizzazione allo scarico, sopra citata, prevede il posizionamento, in corrispondenza di ciascun punto di conferimento alla rete, di sistemi atti ad evitare che il refluo scaricato possa rientrare nella rete fognaria portuale; infatti, l'autorizzazione riporta che: [...] *“È fatto obbligo di dotare gli scarichi in pubblica fognatura, di idonee valvole di non ritorno, al fine di evitare contropressioni derivanti dalla rete fognaria pubblica”*.

Le lavorazioni necessarie per consentire il corretto posizionamento delle valvole di non ritorno sono state progettate, pianificate, condivise con il gestore e dallo stesso autorizzate; in seguito al nulla osta sono state affidate ai soggetti incaricati e prevedono, per il Molo Sali la sostituzione del misuratore, per gli altri due punti di conferimento solo l'inserimento del *clapet*.

- GESTIONE DEI RIFIUTI DA NAVE - CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI RACCOLTA, STOCCAGGIO, PRETRATTAMENTO E SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI, LIQUIDI E DEI RESIDUI DEL CARICO PRODOTTI DALLE NAVI ORMEGGIATE NEL PORTO DI CHIOGGIA.

Nel corso del 2025 sono state aggiornate le Ordinanze relative ai rifiuti da nave per Venezia e per Chioggia, con i necessari adeguamenti tariffari, secondo quanto disposto dalla Concessione.

Nel corso del 2025 il Piano di Gestione dei rifiuti da nave e dei residui del carico, ai sensi del D.Lgs. n.197 del 08/11/2021, è stato ulteriormente rivisto, rispetto alla versione elaborata nel 2023. In particolare, sono stati effettuati ulteriori tavoli tecnici di confronto con Capitaneria, Enti e gestori del servizio, per individuare modalità di gestione di particolari tipologie di rifiuti (ceneri da nave), procedure precedentemente non definite in maniera puntuale. Per tale motivo è stato predisposto un addendum tecnico al Piano. Il piano è stato approvato con Decreto n. 1317 del 07/05/2025 – Iter adempimenti previsti dal Decreto Legislativo 197/2021 – Approvazione del “*Piano di Raccolta e di Gestione dei Rifiuti Prodotti dalle Navi dei Porti di Venezia e Chioggia Rev. Ottobre 2024*” e relativa Appendice.

Il Piano fotografa la situazione, degli ultimi anni in merito ai traffici e alla produzione di rifiuti da nave, individua procedure e misure per la gestione degli stessi in accordo con gli obiettivi del Piano Regionale per la gestione dei rifiuti e indica i criteri per un sistema tariffario tale da incoraggiare e aumentare la differenziazione dei rifiuti finalizzata al riciclo degli stessi.

- SERVIZIO DI RILIEVO IDROGRAFICO DEGLI SPECCHI ACQUEI INERENTI I CANALI DI GRANDE NAVIGAZIONE DI COMPETENZA DELL'AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE, DEI TRATTI DI CANALE LAGUNARE DI ACCESSO ALLE RICOSTRUZIONI MORFOLOGICHE DELLA LAGUNA E DI AREE A BASSO FONDALE AL PORTO DI VENEZIA ED AL PORTO DI CHIOGGIA.

In servizio è stato affidato nel 2024 mediante affidamento diretto con unico ribasso percentuale sull'Elenco Prezzi Unitari per un importo pari a 43.850,04 euro, a seguito di più richieste di offerta.

Tale affidamento nel corso del 2025 è stato utilizzato per i rilievi di prima, seconda pianta e controlli in corso d'opera degli interventi di escavo svolti, per rilievo delle parti sommerse di strutture e banchine, per progettazione dei futuri escavi, verifiche da parte di CCT e per calcoli volumi a scopo contabile e progettazioni varie.

- ACCORDO QUADRO PER LAVORI DI ESCAVO DEI CANALI PORTUALI DI GRANDE NAVIGAZIONE AL PORTO DI VENEZIA ED AL PORTO DI CHIOGGIA DELLA DURATA DI QUATTRO ANNI.

Nel 2025, nell'ambito dell'appalto in accordo quadro della durata di 4 anni la cui procedura di gara si è conclusa nel 2023 per un importo pari a 13.690.000 euro, sono stati eseguiti i seguenti interventi di escavo:

- Escavo a quota -10.50 dell'area di manovra di Fusina lungo il Malamocco Marghera: Si è concluso nel 2025. L'intervento, che prevedeva l'escavo di circa 140.000 mc di sedimenti classe entro C protocollo '93 da conferire presso l'isola delle Tresse e circa 45.000 mc di classe A da refluire all'interno di barene presso la Laguna Sud. Nell'ambito di tale intervento si è provveduto alla sistemazione della conterminazione della barena Le

Sorelle B e al suo completo riempimento con il refluito dei sedimenti classe A prot. '93

- Intervento di escavo urgente entro quota PRP s.l.m.m. di un tratto del canale Malamocco Marghera compreso tra il c.d. “Dogaletto” e il bacino di Fusina. L'intervento si è reso necessario in seguito alla richiesta della Capitaneria di Porto di Venezia, la quale ha segnalato la necessità di procedere alla rimozione dei sedimenti localizzati in un tratto specifico del canale Malamocco-Marghera. Complessivamente sono stati scavati e conferiti presso l'isola delle Tresse 50.000 mc di sedimenti.

- Intervento di salpamento di manufatti in ca e livellamento per ripristino della quota PRP del fondale antistante la banchina Trento presso il porto commerciale di Marghera. A causa di un localizzato interrimento in corrispondenza dell'accosto A10 del porto Commerciale di Marghera e in seguito alla riduzione del pescaggio operativo da parte della Capitaneria di Porto, per il ripristino della quota di -11.50 s.l.m.m. si è reso necessario procedere con il ripristino della quota da PRP mediante livellamento ambientale. Per eseguire tale livellamento è stato necessario rimuovere alcune piastre in cemento armato poste a protezione del piede della banchina al momento della sua realizzazione e non più funzionali.

• ATTIVITÀ DI BONIFICA BELLICA SISTEMATICA SUBACQUEA NEI CANALI DI GRANDE NAVIGAZIONE AI PORTI DI VENEZIA E CHIOGGIA.

Nel corso dell'anno 2025 si è conclusa la bonifica bellica subacquea finalizzata a indagare e svincolare il fondale al fine di svolgere successive le attività di escavo in sicurezza presso il porto di Chioggia - isola Saloni.

Le indagini belliche sono state eseguite da imprese specializzate iscritte all'Albo dei Bonificatori tenuto dal Ministero della Difesa. Ogni intervento di bonifica ha ottenuto la validazione da parte dell'Ufficio competente del Ministero della Difesa (Maricomlog).

• GESTIONE E MANUTENZIONE DI UN SISTEMA AUTONOMO (STAND-ALONE) DI ALIMENTAZIONE E PRODUZIONE DI ENERGIA AL SERVIZIO DELL'IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE DEL CANALE DI MALAMOCCHO NELLA LAGUNA DI VENEZIA.

Nel 2013 l'Autorità di Sistema Portuale di Venezia, nell'ambito degli interventi finalizzati al miglioramento dell'efficienza energetica e all'impiego di energie rinnovabili, ha preso in considerazione l'idea di sostituire il preesistente “*sentiero luminoso*” con un nuovo sistema autonomo alimentato a pannelli solari; obiettivo principale era di dotare il porto di un nuovo impianto in grado di garantire elevati standard di funzionalità ed efficienza.

È stato pertanto avviato l'iter per l'affidamento dei lavori di realizzazione, gestione e manutenzione di un sistema autonomo (*stand-alone*) di alimentazione e produzione di energia al servizio dell'impianto di illuminazione del Canale Malamocco Marghera nella laguna di Venezia mediante “*Project Financing*”.

I lavori, iniziati nel mese di dicembre 2014 e terminati nel mese di novembre 2015, sono stati eseguiti da Lighting Venice Port S.r.l., società con la quale è attualmente in essere un contratto di concessione per la manutenzione del sentiero luminoso della durata di anni 25.

Il contratto comprende inoltre la gestione e manutenzione dei “*fog detector*” e della stazione meteo installate nel 2016 lungo il canale Malamocco Marghera.

L'importo impegnato nel 2025 per la gestione e manutenzione dell'impianto ammonta a circa 807.000 euro.

• CENSIMENTO SEGNALAMENTI MARITTIMI DEI CANALI DI GRANDE NAVIGAZIONE NEI PORTI DI VENEZIA E CHIOGGIA.

Si è svolto nel 2025 il censimento di tutti i segnalamenti marittimi presenti nei canali di competenza.

Tale attività ha previsto la mappatura completa delle briccole e dei segnalamenti marittimi luminosi mediante rilievo di coordinata e valutazione dello stato di conservazione con successiva restituzione su cartografia.

Per ognuno dei segnalamenti marittimi luminosi è stata redatta una monografia dettagliata con le caratteristiche degli stessi.

Tale mappatura è stata fondamentale in particolare per la programmazione e pianificazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dei segnalamenti lignei.

• MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA DEI SEGNALAMENTI LIGNEI DEL PORTO DI VENEZIA E CHIOGGIA” DELLA DURATA DI TRE ANNI.

Nel 2025 sono continuate le attività di rifacimento dei segnalamenti lignei nei canali di grande navigazione ai Porti di Venezia e Chioggia.

Sono stati alcuni interventi di “*pronto intervento*” su richiesta della Capitaneria di Porto al fine di eliminare situazioni di pericolo per la navigazione urgenti.

Sono stati svolti consistenti interventi programmati presso i canali di Venezia, Marghera e Chioggia e nello specifico:

Porto di Venezia:

- Canale di San Marco (Venezia);
- Canale delle Navi;
- Canale San Nicolò;
- Canale Malamocco Marghera.

Porto di Chioggia:

- Canale Lombardo Esterno;
- Canale di avamposto di Saloni.

Sono stati inoltre pianificati ulteriori interventi di manutenzione straordinaria, in particolare nel canal Lombardo Esterno, nel canale Vittorio Emanuele III, bacino della Marittima e nei canali di San Marco e San Nicolò, la cui realizzazione è prevista nel 2026.

• INSTALLAZIONE DI STAZIONI METEO LUNGO I CANALI DI GRANDE NAVIGAZIONE.

Nel 2025 si è provveduto alla sostituzione di alcuni sensori di visibilità lungo il canale Malamocco Marghera ed è stato installato un ulteriore anemometro in corrispondenza del “*curvino*” lungo il canale Malamocco Marghera.

• IMPLEMENTAZIONE E SOSTITUZIONE DI SEGNALAMENTI MARITTIMI NEI PORTI DI VENEZIA E CHIOGGIA.

Nel 2025 sono stati completati i lavori per l’implementazione e la sostituzione di segnalamenti marittimi nei porti di Venezia e Chioggia per complessivi 650.000 euro circa. L’intervento è il risultato di una revisione complessiva del sistema di accessibilità nautica mediante verifica della non obsolescenza dei sistemi di segnalamento marittimo e di ausilio alla navigazione e la conformità con gli standard internazionali per l’accesso ai porti.

- INSTALLAZIONE DI NUOVI SEGNALAMENTI MARITTIMI LUMINOSI LUNGO IL CANALE IND. OVEST E IL CANALE IND. SUD AL PORTO COMMERCIALE DI MARGHERA.

È stata completata l'installazione di nuovi fanali marini a luce rossa e verde, autoalimentati con pannelli fotovoltaici e batteria tampone, da fissare sulla sommità di supporto metallico infisso nel fondale, nel canale industriale Ovest e nel canale industriale Sud.

- REALIZZAZIONE DI NUOVI SEGNALAMENTI LUMINOSI LUNGO IL CANALE VITTORIO EMANUELE III.

L'intervento prevedeva la realizzazione e l'installazione di n. 11 segnalamenti luminosi marittimi lungo la sponda meridionale del canale Vittorio Emanuele III, in corrispondenza delle darsene Irom e Petroven, nonché la rimozione dei gruppi bricola nel medesimo tratto, allo scopo di consentire la navigazione h24 presso le darsene IROM e Petroven.

Il costo complessivo dell'intervento è pari a circa 180.000 euro.

- CARATTERIZZAZIONE DEI SEDIMENTI.

Come noto, nel 2023 è entrato in vigore il c.d. “nuovo protocollo fanghi” per la caratterizzazione e classificazione dei sedimenti lagunari (D.I. n. 86 del 22/05/2023 - regolamento recante disposizioni per il rilascio delle autorizzazioni per la movimentazione, in aree di mare ubicate all'interno del contermino lagunare di Venezia, dei sedimenti risultanti dall'escavo dei fondali del contermino lagunare), finalizzato a valutare la possibilità o meno di riutilizzo dei sedimenti, provenienti dalle operazioni di escavo, nell'ambito delle attività di ripristino morfologico della Laguna di Venezia.

In conformità a tali linee guida, la classificazione dei sedimenti della Laguna deve essere effettuata considerando le risultanze di analisi chimiche ed ecotossicologiche, eventualmente integrate con una valutazione del bioaccumulo. Nello specifico, l'Allegato 1 riporta una serie di indicazioni per le varie attività richieste ai fini della caratterizzazione, che deve essere effettuata secondo due aspetti:

- Linea di Evidenza Chimica attraverso analisi chimiche relativi ai valori di riferimento L1 e L2loc;
- Linea di Evidenza Ecotossicologica con i test eco-tossicologici proposti nel decreto.

Tra le principali introduzioni del Decreto, l'estensione dell'obbligo di caratterizzazione anche ai siti di destino dei sedimenti, ai fini del rispetto del principio di non peggioramento della qualità dei siti e l'introduzione di Piani di monitoraggio *ante/in corso/post operam* sia durante le attività di dragaggio che durante le attività di refluentamento.

Con Decreto del Commissario Crociere Venezia Rep n. 86 del 27/11/2023 è stato bandito un Accordo quadro con unico operatore economico, ai sensi dell'art. 59 c. 3 del D.Lgs. n. 36 del 31/03/2023, in materia ambientale per l'affidamento di lavori e servizi relativi a prospezioni geognostiche su aree terrestri e marittime, rilievi topografici, campionamenti di matrici ambientali e rifiuti, analisi di laboratorio. L'accordo prevede un investimento complessivo di 3.100.000 euro di Quadro Economico, ripartito tra risorse AdSP MAS, Commissario Montesindial e CCV.

Con l'Accordo Quadro nel corso del 2025, sono stati affidati ed eseguiti diversi piani di indagine relativi a:

- Canale Malamocco Marghera;
- Canale SUD;

- Canale di accesso alla Stazione Marittima;
- Canale di accesso al Porto di Chioggia;
- Canale Brentella.

Inoltre, come attività esterne all'Accordo Quadro, sono state effettuate due ulteriori campagne di indagine, una relativa al porto di Val Da Rio, finalizzata non solo alla presentazione dell'istanza ai sensi del D.M. n. 86 del 22/05/2023, ma anche alla predisposizione della documentazione necessaria all'avvio della procedura di screening VIA nazionale, propedeutica all'esecuzione dei lavori di scavo a quota 8 s.l.m.m. dell'intero bacino di Val da Rio, l'altra per l'arretramento del filo banchina di Montesyndial e l'allargamento del canale Ovest nell'ambito della realizzazione del nuovo terminal container.

Il tutto preceduto, ove necessario, dalle operazioni di Bonifica Bellica preventiva nei punti di indagine.

Sono stati processati più di 1.500 campioni. In esito ai risultati ottenuti dalle campagne di indagine, sono state avviate le istanze per la movimentazione dei sedimenti relativamente a:

- 1) Area di arretramento del filo banchina di montesyndial, per la movimentazione di circa 600.000 mc di sedimenti da refluire presso le casse di colmata A e B;
- 2) Area del porto di Saloni, per la movimentazione di circa 132.000 mc di sedimenti, parte dei quali destinati al refluento presso le barene localizzate in laguna SUD;
- 3) Area del canale Sud, per la movimentazione di circa 240.000 mc di sedimenti da destinare all'isola delle Tresse.

Sono state contestualmente avviate le procedure di VINCA, secondo il regolamento 4/2025 della Regione Veneto, che nel caso dei punti 1) e 3) si sono concluse con parere motivato favorevole da parte della Regione Veneto.

1.2 Manutenzione straordinaria: elenco e stato di avanzamento delle opere avviate, costi di realizzazione

- Avviati i lavori di *“Manutenzione straordinaria finalizzata a valorizzare la potenzialità del raccordo ferroviario del molo b – secondo stralcio”* - CUP: F77F24000010005 per un importo netto, compresi oneri per la sicurezza pari ad 1.950.449,35 euro.

Nel corso dei lavori si è resa necessaria la redazione di una perizia di variante che ha comportato un aumento dei costi e dei tempi di esecuzione a causa di imprevisti imprevedibili in fase progettuale. L'importo finale dei lavori dovrebbe quindi ammontare a 2.411.826,25 euro complessivi netti.

Ad oggi è stato completato circa l'80% delle opere previste, l'ultimazione dei lavori dovrebbe avvenire in data 05/02/2026.

- Avviata l'attività di *“Analisi stato attuale dei dispositivi di sicurezza esistenti lungo la rete stradale di competenza AdSP MAS, sviluppo progetto di fattibilità tecnica ed economica (PFTE) e successivo sviluppo della progettazione esecutiva”* - C.U.P.: F76E24000020005. Tale attività prevede anche lo sviluppo del catasto barriere stradali previsto dalla pertinente normativa tecnica di settore.

Allo stato è stato consegnato il catasto delle barriere stradali mentre, la progettazione di fattibilità tecnico economica e la progettazione esecutiva dovrebbero concludersi entro il primo semestre del 2026 consentendo di avviare i lavori, di un primo lotto funzionale del valore di 1,5 ML, nella medesima annualità.

- Avviata la “*Progettazione esecutiva Manutenzione rete ferroviaria*” - C.U.P. F77F19000600005 per un importo lavori, compresi oneri per la sicurezza, pari ad Euro 320.000. I lavori dovrebbero avviarsi entro il primo semestre del 2026.
- Proseguono i lavori di “*Adeguamento funzionale e la messa in sicurezza di via dell'Elettricità, Lotto 1*” per un importo, da quadro economico, pari a 19.000.000 euro. Tale intervento risulta finanziato dall'accordo di programma MiSE per 12.000.000 euro e per 7.000.000 euro a valere nelle risorse PNRR di cui all'avviso per investimento M2C1-2.1 “*Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacoltura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo del PNRR. Sviluppo della logistica agroalimentare tramite il miglioramento della capacità logistica dei porti*”.
- In corso la verifica e validazione della progettazione esecutiva dell'intervento di “*Adeguamento e potenziamento degli impianti elettrici di illuminazione nel porto di Venezia - Lotto 1 – via Elettricità*” il cui procedimento ricade all'interno dell'accordo di programma MiSE ed il cui quadro economico ammonta a circa 500.000 euro.
- In corso la verifica e validazione della progettazione esecutiva dell'intervento di “*Sistemazione rete fognaria con costruzione vasche di prima pioggia nella zona di porto Marghera*” il cui procedimento ricade all'interno dell'accordo di programma MiSE ed il cui quadro economico ammonta a 5.300.000 euro. Sempre nel corso del 2023 si è avviata e conclusa la conferenza dei servizi decisoria per l'approvazione del progetto *de quo*.
- Aggiudicati i lavori di “*Manutenzione straordinaria del buffer di accesso al terminal T.I.V. concernente il ripristino della rete di smaltimento acque meteoriche e delle pavimentazioni stradali in conglomerato bituminoso*” il cui quadro economico ammonta a 480.000 euro;
- In data 14/08/2025 è stata esperita la procedura negoziata relativa all'intervento di “*Lavori di manutenzione straordinaria Rampa Tronchetto - Ponte della Libertà – lotti 1 e 2*” - CUP: F77F23000100005 per un importo netto, comprensivo di oneri per la sicurezza, pari ad 2.313.560,77 euro.
- Relativamente ai progetti di “*Manutenzione dei ponti stradali, ferroviari e pedonali nella disponibilità di AdSP MAS*”, nel 2025 sono stati avviati i lavori di recupero strutturale del ponte Scomenzera, mentre si sono concluse le procedure di gara per l'affidamento degli interventi di manutenzione del ponte della Libertà/rampa Tronchetto e della realizzazione degli accessi per il Ponte Strallato a Marghera con la sottoscrizione dei relativi contratti con gli appaltatori individuati. Nel 2025 è stata inoltre avviata la redazione del progetto esecutivo della manutenzione straordinaria del ponte stradale denominato Rampa Commerciale a Marghera - Venezia. Per quanto riguarda l'intervento di fedele ricostruzione del ponte Molin a S. Basilio - Venezia, in data 18/06/2025 si sono formalmente conclusi i relativi lavori cui è seguita l'installazione delle nuove rampe per il superamento del ponte stesso da parte dell'utenza diversamente abile.
- “*Molo Sali – opere di ripristino palancole e completamento banchina ad uso portuale (Lotto 2 – Fase B)*”: il progetto esecutivo è stato verificato e validato, permettendo l'avvio delle procedure per l'individuazione dell'appaltatore al fine di avviare i lavori nella prima metà del 2026. L'intervento, il cui quadro economico ammonta a 11.400.000 euro, costituisce il secondo di n. 2 interventi che sono oggetto di un finanziamento di 16.000.000 euro secondo l'Accordo di Programma “*Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese*” pubblicato con D.M. n. 353 del 13/08/2020.
- “*Ristrutturazione fabbricato demaniale 330 a Porto Marghera*”: i lavori sono proseguiti per tutto il 2025 con la contabilizzazione di lavori per complessivi 1.517.586,62 euro e la redazione di una perizia di variante che ha portato l'importo contrattuale a 2.719.958,51 euro.

A fine 2025 AdSP MAS ha individuato il fabbricato come infrastruttura da utilizzare per la realizzazione della nuova control room, oltre ad altri uffici per il personale operativo dell'Autorità di Sistema, previa redazione di apposita perizia di variante.

- Banchina Berica 2: in forza di una procedura di transazione la società Nautilus Srl doveva presentare nell'anno 2025 il progetto esecutivo delle opere di ripristino dell'intera banchina affetta spostamenti. da permettere l'approvazione del progetto e proseguire con l'esecuzione dei lavori. Ad agosto 2025, a seguito di evento meteorico di forte impatto, un nuovo dissesto ha interessato la banchina oggetto di intervento, portando a modificare parzialmente l'idea progettuale originaria. In data 10/10/2025 è stata fatta una riunione di coordinamento con Nautilus Srl – Colleselli – AdSP MAS per condivisione criticità e risoluzione sugli interventi. La soluzione finale è stata concordata come di seguito: due interventi: *“Ripristino del muro di banchina”* con una parete combinata per circa 60 m e *“Messa in sicurezza”* con tiranti in acciaio per i restanti circa 30 m. Si prevede la consegna della progettazione esecutiva per fine anno 2025.

- Bonifica Discarica Porto di Chioggia Lavori di bonifica. Coordinamento delle attività attraverso riunioni periodiche tra Commissari – DL - Appaltatore e sopralluoghi in cantiere. Nel corso del 2022 è stato validato il progetto relativo alla *“prova pilota”* di decontaminazione di MCA su n.4 lotti della ex discarica, per poi procedere all'affidamento dei lavori per un importo lavori di complessivi 1.520.340,47 euro e alla consegna parziale dei lavori in data 05/12/2022. Successivamente, in data 06/03/2023 è stata eseguita la consegna definitiva dei lavori, con accesso al corpo discarica per eseguire tutte le attività previste dal progetto della Prova pilota, con ultimazione in data 12/06/2023. In data 22/06/2023, con n. 3/2-445-1 di Prot. il Commissario Unico alle Bonifiche ha concesso, a seguito del nulla osta in data 15/06/2023 della D.L., la proroga di 49 giorni richiesta dall'Impresa per completare le attività di selezione del materiale previste, confermando quindi l'ultimazione dei lavori entro 31/07/2023. In data 28/07/2023, con Prot. 604/RA/SF/23, l'Impresa ACR di Reggiani Albertino Spa (Ex Herambiente Servizi Industriali S.r.l.) – Mandataria del RTI – con riferimento all'art. 5 del CSA comunicava di aver ultimato i lavori di scavo e selezione degli inerti previsti dalle Prova pilota, con restituzione della cabina di trasformazione dismessa a causa del guasto avvenuto al trasformatore, risultato, a seguito delle verifiche eseguite in officina, non riparabile e posto momentaneamente dentro la tendostruttura nella parte non confinata. In data 10/08/2023 l'RTI – ACR di Reggiani Albertino Spa, visti gli esiti soddisfacenti delle prove ha proposto una ulteriore prova con lo scopo di efficientare ed ottimizzare la fase di selezione del materiale, al fine di avvalersi dei relativi risultati e dei bilanci di massa, attraverso l'impiego di apparecchiature di livello industriale con meccanismo di selezione più performante, sempre nel rispetto della sicurezza per gli operatori e per l'ambiente, utili per la successiva fase di progettazione degli interventi di bonifica. In data 15/11/2023 il Commissario Straordinario ha chiesto alla Direzione Lavori di procedere con Ordine di Servizio per l'esecuzione delle prove integrative comparative di vagliatura e di lavaggio del materiale; prove iniziate in data 01/01/2024, concluse in data 26/02/2024, dalle quali è emerso che la Prova pilota per la decontaminazione dell'amianto, sebbene abbia dato risultati eccellenti, ha evidenziato una crescita esponenziale dei costi e delle tempistiche di esecuzione dei lavori; in data 19/12/2024 si è convenuto con gli Enti interessati la necessità di dare seguito alla esecuzione dei lavori in variante per la realizzazione della Messa In Sicurezza Permanente (MISP) della discarica, con loro approvazione in luogo delle lavorazioni previste con la bonifica originaria della discarica. Tutto ciò, nelle more del recepimento delle prescrizioni fatte da ARPAV e della verifica del progetto di MISP ai fini

della validazione del RUP, nonché per definire il relativo contratto a seguito del lodo arbitrale e contrattuale a cura del CCT nominato a tale scopo. Nel corso del 2025 si è completato l'intervento di messa in sicurezza permanente. Nel corso del 2026 saranno completati gli interventi accessori.

- Manutenzione fender presso le banchine del Porto di Chioggia. In data 16/03/2022, con sottoscrizione di apposito verbale è stato verificato e validato il progetto esecutivo a firma dell'ing. Pietrangeli. Con decretazione n. 6 del 18/01/2024, si è autorizzata la spesa complessiva del previsto quadro economico dell'intervento di *“Verifica stato di consistenza dei parabordi della banchina presso il Porto di Chioggia, in Val da Rio e Saloni e progetto di ripristino degli stessi CUP F78E22000110005”* di complessivi 600.000 euro.

A seguito dell'esperimento della procedura di gara con Protocollo n.23624 del 24/11/2025 è stata comunicata l'aggiudicazione definitiva dell'appalto dei lavori di verifica stato di consistenza dei parabordi della banchina presso il porto di Chioggia, in Val da Rio e Saloni e progetto di ripristino degli stessi, a favore di dell'operatore economico SOMIT S.R.L. che, per l'esecuzione dell'intervento, ha offerto il ribasso percentuale del -17,71 % su un importo di contratto di 410.243 euro

- *“Adeguamento della rete drenante dell'area portuale di Val da Rio”*: approvazione del nuovo quadro economico, affidamento della progettazione esecutiva integrativa esercizio di direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione - CUP F77H22000300005 Con decretazione n. 558 del 06/11/2023 è stata autorizzata la spesa complessiva del previsto quadro economico di complessivi 7.500.000 euro e l'affidamento mediante procedura aperta. A causa di scadenze legate a finanziamenti di altre opere e del conseguente slittamento nell'avvio della procedura di affidamento dei lavori, è stato necessario adeguare ulteriormente i prezzi, allineandoli al prezzario 2025, con emissione di revisione del Progetto e del relativo Quadro Economico, soggetto a nuova approvazione.

- Rifacimento di una porzione di rete idrica al porto di Chioggia – Val da Rio - CUP: F78B22000620005 Con decretazione n. 587 del 23/10/2023 è stata autorizzata la spesa complessiva del previsto quadro economico di complessivi 450.000 euro e l'affidamento mediante procedura negoziata. In data 17/10/2024 è stato stipulato il contratto d'appalto n. 1965 con l'appaltatore per l'aggiudicata somma di 335.964,65 euro. In data 18/11/2024 sono stati avviati i lavori fissando il termine entro il 06/06/2025. In data 06/06/2025 è stata certificata l'ultimazione dei lavori e in data 01/10/2025 è stato emesso il Certificato di Regolare Esecuzione dei lavori.

- *“Lavori di adeguamento dell'impiantistica di media e bassa tensione nelle cabine 1-2-5-9-13 presso il porto di Venezia”*: Con decretazione n. 741 del 12/01/2023 è stata autorizzata la spesa complessiva del previsto quadro economico di 200.000 euro e l'affidamento mediante procedura negoziata. In data 01/02/2024 è stato stipulato il contratto d'appalto n. 1945 con l'appaltatore per l'aggiudicata somma di 152,907,73 euro. In data 18/03/2024 sono stati avviati i lavori fissando il termine entro il 24/06/2024. A seguito dell'avvio dei lavori, si sono verificate alcune circostanze che hanno determinato la necessità di prevedere l'esecuzione di lavori aggiuntivi e modificare quantità di lavorazioni già previste in appalto. Con decretazione 666/2024 del 03/12/2024 è stata approvata la perizia suppletiva e di variante che ha autorizzato la maggiore spesa e l'affidamento dei maggiori lavori per un nuovo importo di contratto di 175.563,40 euro e l'assegnazione di maggiore tempo utile per 190 giorni fissando il nuovo termine al 31/12/2024. In data 30/12/2024 è stato accertato il fine lavori. Il CRE è in fase di redazione da parte del Direttore Lavori. In data 13/06/2025 è stato emesso il Certificato di Regolare Esecuzione dei lavori.

- *“Intervento di adeguamento della rete di Media Tensione alla tensione di esercizio a 20KV nelle cabine 1-2-5-6-9-13-Terminal Isonzo presso il Porto di Venezia”* - CUP: F779C24000080005. A seguito dell'esperimento di gara in data 19/02/2025, prot. 3889 è stato aggiudicato il lavoro per l'aggiudicata somma di 129.006,07 euro. In data 26/02/2025 sono stati avviati i lavori fissando il termine entro il 04/06/2025. È in fase di definizione la perizia di variante finale per dar seguito ai successivi atti amministrativi di chiusura dell'appalto.
- *“Lavori di manutenzione straordinaria della copertura del fabbricato 37 a Santa Marta”* – Venezia - CUP: F77F22000070005. A seguito dell'esperimento di gara in data 04/08/2025, prot. 16421 è stato aggiudicato il lavoro per l'aggiudicata somma di 347.866,49 euro. In data 17/11/2025 sono stati avviati i lavori fissando il termine entro il 17/03/2025.
- *“Lavori di riqualificazione architettonica ed impiantistica della porzione ovest del fabbricato 835 presso la darsena terminale del canale industriale ovest”* – CUP F77F24000050005. Il contratto d'appalto è stato stipulato in data 20/12/2024 registro n. 1977 per un importo complessivo di 584.656,20 euro, i lavori si sono conclusi in data 02/09/2025.

1.3 Grande infrastrutturazione: elenco delle opere avviate nel corso del 2025 e stato di avanzamento di quelle avviate negli anni precedenti, costi di realizzazione con indicazione della relativa fonte

- Terminal Container Montesyndial

Nel corso dell'appalto avente ad oggetto *“Piattaforma d'altura al Porto di Venezia - Terminal container banchinamento della sponda sud del canale ovest – area Montesyndial”* stralcio 1a *“interventi propedeutici per la gestione delle acque meteoriche, demolizioni e scotico superficiale”* sono emerse alcune problematiche in precedenza non note, relative alla presenza di Materiale contenente Amianto (MCA) che determinerebbe, se si proseguisse con le modalità di gestione ad oggi approvate (scavo, asporto e smaltimento dei materiali), un ingente aumento dei costi da parte dell'Amministrazione.

Viste le difficoltà operative riscontrate per procedere con i lavori relativi allo stralcio 1a, e tenuto conto che la problematica relativa agli smaltimenti dei materiali riguarderebbe anche gli altri stralci funzionali per la realizzazione del terminal, si è reso necessario procedere con una revisione del Progetto di Bonifica approvato, che ha tenuto in considerazione i seguenti aspetti:

- una variazione della filosofia generale relativa agli smaltimenti dei terreni (compreso lo scotico) che, rispetto alla precedente versione del progetto dovranno essere ridotti al minimo, viste le mutate condizioni degli impianti di conferimento inizialmente individuati, attualmente non disponibili, e per i quali non vi è una tempistica certa. Tale variazione di filosofia, permetterebbe di rivedere, alla luce di nuovi chiarimenti MITE e del SNPA, alcune prescrizioni contenute nel Decreto n. 538 del 12/12/2018 di Approvazione della Variante al POB;
- la possibilità di riutilizzare all'interno del sito i materiali da "demolizione" e scavo per operazioni di ripristino altimetrico (regolarizzazione);
- la definizione delle più corrette modalità di intervento per la gestione del MCA rinvenuti (e comunque di altri rifiuti eventualmente riscontrati in sito nel corso dei lavori), tenendo conto dell'analisi costi/benefici.

A seguito della richiesta di integrazione da parte del MASE sull'istanza presentata si sta predisponendo la documentazione necessaria. Il procedimento di approvazione dell'Analisi di Rischio e della variante al Progetto Operativo di Bonifica è ancora in corso.

In seguito alla conferma della validità del parere VIA 1320/2013 (Parere 52 del 05/05/2023), il commissario straordinario ha approvato il Progetto Esecutivo relativo al Primo Stralcio (Decreto n. 9 del 20/11/2023). Con Decretazione 643 autorizzata il 22/11/2023 era stato autorizzato l'affidamento dei lavori relativi a quanto in oggetto, tramite procedura aperta con criterio dell'offerta economicamente vantaggiosa, ai sensi del D.Lgs. n. 50 del 18/04/2016.

La gara per i lavori è stata pubblicata in data 27/11/2023 ed è stata affidata, nel rispetto delle tempistiche dettate dai finanziamenti, entro il 31/12/2023.

La consegna dei lavori è avvenuta con Verbale di consegna d'urgenza sotto riserva di legge del 21/03/2024. I lavori sono in corso. Nel corso del 2025 è stata approvata la Perizia di variante 1. A seguito di proposta di variante migliorativa da parte dell'Appaltatore, secondo quanto disposto dall'art. 8, c. 8 del D.M. n. 49 del 07/03/2018 la DLL ha espresso alla Stazione Appaltante il proprio parere positivo (prot. n. 2025.02.21-U-2313DLL-CSE-35), chiedendo contestualmente l'autorizzazione a procedere con la predisposizione di una perizia di variante in corso d'opera. Il RUP ha autorizzato a procedere con la redazione della Perizia di variante con comunicazione prot. AdSP MAS n. 5754 del 14/03/2025.

In seguito, la Direzione lavori, con prot. AdSP MAS n. 7306 del 31/03/2025, ha trasmesso gli elaborati relativi alla Perizia di Variante. Tale perizia è stata predisposta non solo a seguito della presentazione di una Proposta di variante migliorativa strutturale rispetto al Progetto esecutivo a base di gara da parte del RTI Aggiudicatario dei lavori, ma fa riferimento anche a:

- lavori impreveduti ed imprevedibili;
- la necessità di eseguire integralmente la caratterizzazione dei sedimenti nell'area di arretramento della banchina e nel tratto di canale antistante, secondo il nuovo Protocollo fanghi, DM n. 86 del 22/05/2023, come da richiesta prot. AdSP MAS n. 5402 del 10/03/2025 e come da Ordine di Servizio della DLL n. 13 del 17/03/2024.

La proposta dell'Impresa comporta, oltre ad un complessivo miglioramento dell'intervento in termini strutturali e di gestione dei materiali di scavo in cantiere, una sensibile riduzione della produzione degli stessi e del loro relativo conferimento in discarica, determinando una diminuzione dell'importo originario dei lavori e degli oneri connessi agli smaltimenti. La Perizia di variante persegue i seguenti scopi:

1) ridurre l'impatto ambientale dell'opera, diminuendo i volumi complessivi di terre da scavo da gestire come rifiuti e i quantitativi di sedimenti da conferire in siti di conferimento adeguati;

2) ottimizzare i picchi dei flussi giornalieri dei materiali destinati ai vari siti di conferimento, in particolare verso la discarica "*Moranzani*", migliorando la gestione operativa del cantiere, anche a garanzia dell'osservanza delle tempistiche di esecuzione dei lavori indicate in appalto, migliorando il *concept* strutturale dell'opera con eliminazione di alcune lavorazioni. La perizia è stata approvata con Decretazione 284 del 2025.

• Inoltre, sempre a valere sul QE di Montesyndial, Primo stralcio, sono stati affidati i servizi di redazione del progetto di refluimento presso le casse di colmata dei sedimenti provenienti dall'arretramento banchina e la relazione necessaria per la VINCA, presso l'autorità Competente (Regione Veneto). Terminal Container Montesyndial - piattaforma intermodale (logistica) e collegamento strada/ferro via Elettricità - Montesyndial (componente ferroviaria) – fase a

Nel presente anno risulta in corso la progettazione di fattibilità tecnico economica in parola. L'importo delle opere da piano finanziario è così riassunto:

- Terminal Container Montesyndial - piattaforma intermodale (logistica) 55.000.000 euro;
- Collegamento strada/ferro via Elettricità - Montesyndial (componente ferroviaria) – fase a 10.500.000 euro.

- Nuovo Ponte Ferroviario sul Canale Industriale Ovest

Vedi sezione dedicata ai progetti PNRR

- Attività relative agli interventi di cui all'accordo FSC (MATTM-Regione Veneto ed AdSP MAS)

I lavori per la realizzazione del "*Marginamento tratto di Canale Industriale Sud, sponda sud, prospiciente area Vesta/Ecoprogetto*", si sono conclusi nel dicembre 2025 per un importo complessivo, a seguito di perizia di variante, di 5.129.480,17 euro su un quadro economico di 6.800.000 euro.

I lavori di "*Adeguamento ambientale e riqualificazione delle banchine Lombardia, Bolzano e Trento nel porto commerciale di Venezia*", aggiudicati il 29/06/2023 e consegnati con verbale del 25/09/2023, sono proseguiti nel corso del 2025 contabilizzando lavori per complessivi 12.386.325,89 euro.

- Attività svolte per la progettazione del Nuovo Terminal Crociere in Canale Nord

Per l'intervento in oggetto, per il quale Progetto Definitivo e Studio di Impatto Ambientale (compresi rilievi e indagini) ed eventuale redazione del Progetto Esecutivo, attività di Direzione Lavori, coordinamento alla sicurezza in fase di progettazione, Coordinamento alla sicurezza in fase di esecuzione sono stati affidati al raggruppamento CIOOMM, STUDIO CAPOLEI CAVALLI ARCHITETTI ASSOCIATI, STUDIO SCHIATTARELLA E ASSOCIATI SRL, STUDIOSILVA S.R.L., nel maggio 2025 sono state avviate le procedure VIA e di MISP (messa in sicurezza permanente), con successive richieste di integrazione da parte del MASE nell'agosto 2025, inviate nell'ottobre 2025.

Il quadro economico dell'intervento del Terminal Crociere, comprensivo dei piazzali retrostanti destinati a parcheggio, ammonta a 110.992.577,36 euro, di cui 11.039.127,08 euro di lavori si prevede vengano eseguiti in una seconda fase per la realizzazione del citato piazzale.

Tutti i documenti predisposti per le procedure citate sono stati infine rivisti e aggiornati unitariamente ai progetti degli altri interventi seguiti dal Commissario Crociere Venezia al fine di produrre dei progetti coordinati e interconnessi per assunti di base, modalità di sviluppo e risultati finali delle elaborazioni.

2. I PROGETTI NELL'AMBITO DEL FONDO COMPLEMENTARE NAZIONALE AL PNRR

Con D.M. n. 330 del 13/08/2021, registrato alla Corte dei Conti in data 6/09/2021 al n. 2660, è stato approvato il programma di interventi infrastrutturali in ambito portuale sinergici e complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), come elencati nell'Allegato 1 al decreto medesimo, per un importo complessivo di 2.835,63 milioni di euro, relativo agli esercizi dal 2021 al 2026, a valere sulle risorse del Piano Complementare, di cui all'art. 1, c. 2, lett. c, (così come ripartite tra i punti 7), 8), 9), 10) e 11) del D.L. n. 59 del 06/05/2021, convertito, con modificazioni, dalla L. n. 101 del 01/07/2021, nei limiti delle annualità che saranno assegnate in bilancio.

Al settore portuale risultano destinate risorse per complessivi 2.860 milioni di euro, dei quali 250 milioni destinati all' "*Ultimo/Penultimo miglio ferroviario/stradale*", ripartiti in

annualità come segue: 20,41 milioni di euro per l'anno 2021, 52,79 milioni di euro per l'anno 2022, 68,93 milioni di euro per l'anno 2023, 46,65 milioni di euro per l'anno 2024, 47,79 milioni di euro per l'anno 2025 e 13,43 milioni di euro per l'anno 2026;

Per quanto di competenza dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale, nell'ambito del programma infrastrutturale approvato risultano ammessi al finanziamento pubblico i seguenti interventi:

- *“Nuovo ponte ferroviario su canale ovest”*, per 8.000.000 euro;
- *“Opere di manutenzione e ripristino per la protezione e la conservazione nelle aree di bordo del canale Malamocco Marghera tratto curva San Leonardo e Fusina - Interventi di protezione dall'erosione marina delle Casse di colmata A, B, D-E, lato laguna viva”*, per 23.500.000 euro;
- *“Adeguamento ferroviario e stradale del nodo di via della Chimica a porto Marghera”*, per 12.000.000 euro;
- *“Montesyndial - Nuovo terminal container”* CUP F71H11000090001, per 35.150.000 euro su un importo complessivo di circa 184.000.000 euro;
- *“Lavori di ripristino del palancolato della Sponda Nord – Canale Industriale Sud al porto di Venezia”*, per 4.000.000 euro;
- *“Elettrificazione Banchine Aree di Marghera”* per 57.600.000 euro;
- *“Elettrificazione Banchine Aree di Venezia”* per 32.200.000 euro.

• NUOVO PONTE FERROVIARIO ATTO AL COMPLETAMENTO DEL SISTEMA FERROVIARIO PORTUALE – CANALE INDUSTRIALE OVEST DI PORTO MARGHERA (VENEZIA) - CUP: F71C18000110005

IMPORTO LAVORI A BASE DI GARA: 19.850.902,22 euro

IMPORTO QUADRO ECONOMICO: 24.301.000 euro

È stato pubblicato il bando di gara dei lavori con procedura aperta in data 22/06/2023 e con scadenza 26/08/2023. In data 13/11/2023 l'appalto dei lavori è stato aggiudicato al raggruppamento temporaneo di imprese formato da ROSSI RENZO COSTRUZIONI (capogruppo), Costruzioni Generali XODO, FINCANTIERI Infrastructure, E.L.U.S..

Costo intervento: quadro economico di 24.301.000 euro di cui 19.850.902,22 euro per lavori e costi sicurezza a base d'asta, aggiudicato per 19.557.324,35 euro di cui 279.044,13 euro per i costi della sicurezza.

Successivamente con decretazioni 303/25 e 11/2026 è stata approvata perizia suppletiva e di variante n.1 che ha portato il costo dell'intervento come segue:

Costo intervento con perizia: quadro economico di 28.479.223,27 euro di cui 23.735.547,62 euro per lavori e costi sicurezza, (23.450.257,69 euro per lavori e 285.289,93 euro per i costi della sicurezza).

Finanziamenti (per un totale di 17.390.581,63 euro):

- 8.000.000 euro con l'Accordo Procedimentale n.466 del 21/12/2021 di cui al “Piano Nazionale per gli Investimenti complementari al PNRR”.
- 9.390.581,63 euro con Decreto MEF-RGS-RR 154 del 19/05/23 che costituisce titolo per l'avvio delle procedure di affidamento delle opere, come citato all'art.9, c.4 del Decreto MEF del 10/02/2023 “Fondo Opere Indifferibili”.

Attuazione: contratto reg. 1948 del 22/01/2024 e atto aggiuntivo di perizia n. 2004 del 22/01/2026 sottoscritti con l'aggiudicatario raggruppamento temporaneo imprese costituito da:

- ROSSI RENZO COSTRUZIONI S.R.L. (impresa mandataria), con sede in Marcon (Ve) Via Enrico Mattei 1/C - CAP 30020, codice fiscale, partita I.V.A. e numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Venezia Rovigo 02813030273;
 - C.G.X. COSTRUZIONI GENERALI XODO S.R.L." (mandante), con sede in Porto Viro (RO), Via Cieco Grotto n. 18, codice fiscale, partita i.v.a. e numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Venezia Rovigo: 00569180292;
 - E.LU.S. S.R.L. (EX SEGECO) (mandante), con sede in Via dei Salesiani 31/B – Venezia/Mestre 30174, codice fiscale, partita i.v.a. e numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Venezia Rovigo: 04241290271;
 - FINCANTIERI INFRASTRUCTURE S.P.A (mandante), con sede in Trieste (TS), Via Genova n. 1, avente codice fiscale, partita i.v.a. e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Venezia Giulia: 01294560329;
 - Lavori consegnati con verbale del 25/03/2024 con tempo utile per l'esecuzione di giorni 620 naturali e consecutivi. È già stato liquidato l'anticipo del 20% pari a 3.911.464,87 euro.
 - Successivamente, a seguito di perizia di variante n.1 e con determina 6 del collegio consultivo tecnico (che ha valore di lodo arbitrale), è stato ritenuto congruo posticipare il termine delle lavorazioni alla data del 26/11/2026, assegnando ulteriori 241 giorni ai 116 giorni di cui alla perizia approvata con decretazione 303 del 27/05/2025.
 - La Stazione Appaltante ha poi affidato i seguenti ulteriori lavori in opzione, funzionalmente connessi all'opera principale, ai sensi dell'art. 106, c. 1, lett. a) del D.Lgs n. 50 del 18/04/2016 e s.m.i.:
 - l'opzione 1 è costituita dal progetto denominato *“Infrastrutturazione area a nord della banchina GMI lungo la sponda ovest del canale industriale ovest - TRATTO NORD”* - CUP F71H20000000005 di importo lavori a base di gara pari ad 3.328.000 euro comprensivi anche degli oneri di sicurezza, a valere sull' "Accordo di Programma per la riconversione e la riqualificazione economica dell'area industriale di Porto Marghera" del 2015 MISE relativamente all'intervento 8bis ;
 - l'opzione 2 è costituita dal progetto denominato *“Demolizioni fabbricati interferenti con nuovo raccordo ferroviario”* - CUP F71C18000110005 di importo lavori a base di gara pari ad 470.000 euro comprensivi anche degli oneri di sicurezza con copertura sul quadro economico dell'opera Ponte Ferroviario voce B.4.1.
- I lavori di cui all'opzione 2 sono terminati e liquidati Nel corso del 2025 sono stati eseguiti i lavori da parte dell'RTI ed è stato emesso lo Stato di avanzamento:
- SAL nr. 1 per lavori a tutto il 30/09/2025 di euro 6.608.134,43.
 - Nel mese di marzo 2026 è previsto l'emissione del secondo SAL di circa 4 MLN di euro.

• OPERE DI MANUTENZIONE E RIPRISTINO PER LA PROTEZIONE E LA CONSERVAZIONE NELLE AREE DI BORDO DEL CANALE MALAMOCCO MARGHERA TRATTO CURVA SAN LEONARDO E FUSINA - INTERVENTI DI PROTEZIONE DALL'EROSIONE MARINA DELLE CASSE DI COLMATA A, B, D-E, LATO LAGUNA VIVA

Per questo intervento è stato approvato il Progetto Esecutivo nel 2022 per 23.500.000 euro oltre a 5.385.572,94 euro per opere in opzione non coperte dal Quadro economico.

Nel corso del 2023 sono state eseguite le seguenti attività:

- Monitoraggi Ambientali, completamento fase Ante opera e avvio della fase in corso d'opera (da settembre 2023);

- Gara d'appalto per le attività di Direzione dei lavori e Responsabile Ambientale: aggiudicazione definitiva al Raggruppamento temporaneo E-FARM ENGINEERING & CONSULTING S.r.l. (mandataria), SELC Soc. Coop., Studio Rinaldo S.r.l., GENERAL PROGETTI S.r.l. (mandanti), il 12/07/2023 con sottoscrizione del contratto il 23/11/2023;
- Gara d'appalto per l'affidamento dei lavori: l'aggiudicazione definitiva è avvenuta in data 17/7/2023 al Raggruppamento temporaneo di Imprese SOMIT S.r.l. (mandataria), BRESCIANI S.r.l., FERRARI ING. FERRUCCIO S.r.l., FLUMAR S.r.l. (mandanti), mentre l'avvio dei lavori è avvenuto in data 21/09/2023.

A fine 2023 risultava interamente corrisposta l'anticipazione contrattuale e parzialmente eseguiti i lavori relativi alla cassa di colmata D-E.

Nel corso del 2024 sono perseguiti i lavori da parte dell'appaltatore RTI Somit (capogruppo) e sono stati emessi i seguenti Stati di avanzamento:

- SAL nr. 1 per lavori a tutto il 31/07/2024 di 3.331.977,88 euro
- SAL nr. 2 per lavori a tutto il 31/12/2024 di 7.640.340,40 euro

Con Decretazione n. 439 autorizzata il 31/07/2024 è stata approvata la Perizia di Variante n. 1 senza modifiche complessive al quadro economico di 23.500.000 euro che trova copertura negli impegni assunti con la decretazione 661/2022 (capitolo 211.12 "*Investimenti di cui al Piano nazionale per gli investimenti complementari*") ma accertando la necessità di reperimento di ulteriori fondi per 1.598.485,87 euro finalizzati al completamento delle opere opzionali relative alla cassa di colmata D-E.

Nel corso del 2025 sono perseguiti i lavori da parte dell'appaltatore RTI Somit (capogruppo), sono inoltre proseguite le attività di Monitoraggio Ambientale previste per la fase in corso d'opera.

Gli Stati di avanzamento lavori emessi nel corso del 2025 sono:

- SAL nr. 3 per lavori a tutto il 30/04/2025 di 11.796.782,75 euro;
- SAL nr. 4 per lavori a tutto il 15/09/2025 di 15.084.659,98 euro;
- SAL nr. 5 per lavori a tutto il 31/12/2025 di 18.153.009,77 euro.

Il 16/12/2024 è stata verificato, giusto verbale in pari data, il completamento della cd Milestone n. 1 corrispondente alla fine dei lavori della Cassa di colmata A.

La fine dei lavori a seguito della Perizia n. 1 era prevista per il 04/12/2025 tuttavia, a seguito dell'affidamento all'appaltatore, da parte di AdSP MAS, dei cd lavori opzionali già previsti in sede di gara, sono stati assegnati ulteriori 120 giorni naturali e consecutivi per completare l'opera.

I lavori opzionali, relativi agli ultimi 2.000 metri di marginamento della cassa di colmata D-E, da contabilizzarsi a misura per un importo stimato di 3.427.219,32 euro oltre o.s.

Alla luce dell'affidamento suddetto il quadro economico generale è passato da 23.500.000 euro a 25.100.000 euro di cui 23.500.000 euro coperti con fondi PNC e 1.600.000 euro con fondi interni (giusta Decretazione n. 468 autorizzata il 29/08/2025).

Per quanto riguarda la revisione dei prezzi prevista dal D.L. 50/2022 e ss.mm.ii. sono stati emessi nr. 5 SAL BIS per un valore complessivo di 5.454.121,42 euro per i quali sono state presentate opportune richieste fondi al MIT secondo le previsioni normative.

• ADEGUAMENTO FERROVIARIO E STRADALE DEL NODO DI VIA DELLA CHIMICA A PORTO MARGHERA VENEZIA

Le opere relative all'appalto, aggiudicate al raggruppamento temporaneo tra le imprese BRUSSI COSTRUZIONI (mandataria) - ZARA METALMECCANICA - ECOVIE

(mandanti), e al raggruppamento temporaneo di professionisti indicato in fase di gara, costituito tra E-Farm Engineering & Consulting S.r.l., BS Progetti S.r.l. e G&T, in corso alla data del 31/01/2024, risultavano completate per i corpi d'opera relativi alle fondazioni dei manufatti del viadotto stradale, ed erano in fase di esecuzione le opere relative alle due spalle e alle quattro pile dell'impalcato.

Risultavano inoltre in corso le lavorazioni di montaggio degli impalcati dei primi due conci in carpenteria metallica per la preparazione al loro varo avvenuto a partire dei primi mesi dell'anno.

L'appalto è proseguito per tutto il 2025 con la maturazione di ulteriori quattro stati di avanzamento relativi in particolare alle fasi di avanzamento della costruzione dell'impalcato del viadotto che è stato completato entro il mese di agosto.

In data 26/02/2025 è stato emesso il terzo stato di avanzamento dei lavori per l'importo complessivo di 4.770.408,66 euro corrispondente ad una percentuale di avanzamento pari al 47,72%.

In data 16/05/2025 è stato emesso il quarto stato di avanzamento dei lavori per l'importo complessivo di 5.276.293,51 euro corrispondente ad una percentuale di avanzamento pari al 51,68%.

In data 09/07/2025 è stato emesso il quinto stato di avanzamento dei lavori per l'importo complessivo di 5.878.203,75 euro corrispondente ad una percentuale di avanzamento pari al 57,57%.

L'appaltatore in data 11/07/2025, vista la mancata piena disponibilità di tutte le aree di cantiere necessarie per la realizzazione degli svincoli a raso della viabilità stradale e considerate le interferenze con alcuni sottoservizi esistenti, ha richiesto una proroga del termine contrattuale per l'esecuzione dei lavori che è stata concessa fino al 30 gennaio 2026.

In data 29/10/2025 è stato emesso il quinto stato di avanzamento dei lavori per l'importo complessivo di 6.467.721,31 euro corrispondente ad una percentuale di avanzamento pari al 63,35%.

Nel mese di novembre è stato effettuato con esito positivo il collaudo del viadotto che risulta completamente realizzato.

A seguito del ricevimento in data 31/10/2025, dei pareri favorevoli degli enti preposti e della comunicazione di assenza di motivi ostativi da parte del MASE alla realizzazione degli interventi proposti dall'AdSP MAS nella relazione tecnica contenente la descrizione delle misure di mitigazione da adottare a causa del rinvenimento di materiale contaminato durante le attività di scavo per le opere di raccordo della viabilità stradale minore, è stata predisposta una variante del contratto in corso dell'importo suppletivo di 613.958,97 euro finanziato da economie derivanti dalla rimodulazione, nel quadro economico, delle somme a disposizione dell'amministrazione. La perizia è stata inviata al Collegio Consultivo tecnico per il parere di competenza.

In data 05/12/2025 a seguito di un riassetto del bilancio dell'Ente che ha aggiornato il bilancio di previsione per l'anno 2025 alle ultime variazioni economiche e finanziarie, si sono assegnati ulteriori 917.506,97 euro, garantendo la copertura delle spese di una quota parte delle opere opzionali ferroviarie previste dal contratto d'appalto, che sono stati immediatamente impegnati. Questo ha permesso di consegnare all'appaltatore, anche se in forma parziale, i lavori opzionali ferroviari per un importo di atto aggiuntivo al contratto principale pari a 1.001.927,45 euro oltre a 115.389,12 euro per oneri della sicurezza, stabilendo per gli stessi il termine del 15/03/2026.

- MONTESYNDIAL - NUOVO TERMINAL CONTAINER

Vedere la sezione dedicata al paragrafo "Grandi Opere di Infrastrutturazione".

- LAVORI DI RIPRISTINO DEL PALANCOLATO DELLA SPONDA NORD – CANALE INDUSTRIALE SUD AL PORTO DI VENEZIA

I lavori erano stati per la quasi totalità eseguiti nel corso del 2023 da parte dell'ATI aggiudicataria Locapal srl (mandataria), Impresa costruzioni Mentucci Aldo Srl e Marisub Srl (aggiudicazione definitiva: prot. AdSP MAS. n. 21281 in data 06/12/2022, contratto: sottoscritto in data 31/01/2023 con il n. 1910 di Registro per un importo di 2.992.227,42 euro, adeguato con successiva perizia suppletiva e di variante a 3.230.463,62 euro - Decretazione n. 599 del 2023 autorizzata il 06/11/2023).

Nel corso del 2024 sono state eseguite le opere di finitura, ultimate in data 02/02/2024, a meno del conferimento di sedimenti di scavo (in attesa della necessaria autorizzazione), effettuato successivamente in data 09/10/2024, completando così tutte le lavorazioni previste contrattualmente.

Il collaudo statico delle opere strutturali è avvenuto in un unico stralcio con esito favorevole (protocollo AdSP n.10956 del 23/05/2024).

Lo Stato finale, per lavori a tutto il 09/10/2024, è stato redatto dal Direttore dei Lavori in data 13/11/2024 ed è stato firmato contestualmente dall'Appaltatore senza riserve, per un importo complessivo pari ad 3.488.146,93 euro, comprensivo degli importi per l'adeguamento prezzi previsto da quadro economico nelle somme a disposizione dell'amministrazione.

Il 2024 si è quindi concluso con le operazioni di finalizzazione del collaudo tecnico amministrativo.

- ELETTRIFICAZIONE BANCHINE AREE DI MARGHERA

Il progetto è stato diviso in due interventi:

- 1) intervento di Fusina;
- 2) intervento di Canale Nord.

Per l'intervento di Fusina durante il 2024 si è conclusa l'aggiudicazione definitiva dell'appalto integrato firmando il contratto in data 06/06/2024, n. 1954 di Registro, per un importo complessivo di 19.905.222 euro comprensivo di oneri per la sicurezza e progettazione.

L'aggiudicatario è risultata l'ATI costituita da Gemmo S.p.A (mandataria) e Nidec Asi S.p.A. e Fincantieri Si S.p.A indicando come progettisti il raggruppamento tra DBA PRO S.p.A. (mandatari), Galileo Engineering srl e Ing. Mauro Volontè.

La consegna parziale dei lavori è avvenuta in data 28/06/2024 e ha dato inizio alla progettazione definitiva ed esecutiva trattandosi di un appalto integrato.

Per l'intervento di Canale Nord durante il 2024 si è conclusa positivamente la Conferenza di Servizi indetta e si è conclusa l'aggiudicazione definitiva dell'appalto integrato firmando il contratto in data 18/06/2024, n. 1957 di Registro, per un importo complessivo di 18.456.696,98 euro comprensivo di oneri per la sicurezza e progettazione.

L'aggiudicatario è risultato NBI S.p.A. che ha indicato prestatore di servizi di progettazione il raggruppamento tra Proger Sp.A.(mandataria) e E.T.S. S.p.A.

La consegna parziale dei lavori è avvenuta in data 28/06/2024 e ha dato inizio alla progettazione definitiva ed esecutiva trattandosi di un appalto integrato.

A seguito delle interlocuzioni con Terna che dovrà fornire il collegamento in Alta Tensione, è stato necessario traslare la posizione della sottostazione utente rispetto a quella prevista da PFTE e conseguentemente è stata indetta una nuova conferenza di Servizi.

Nel 2024 infine si è perfezionato il contratto di compravendita del compendio di Intermodale dove verrà realizzata la sottostazione utente e verranno realizzati i lavori di Cold Ironing per l'elettrificazione della banchina.

Nel 2025 sono proseguiti i lavori che saranno completati nel corso del 2026.

- ELETTRIFICAZIONE BANCHINE AREE DI VENEZIA

Il progetto è stato diviso in tre interventi:

- 1) intervento di Marittima;
- 2) intervento di Riva Santa Marta-San Basilio;
- 3) intervento Riva Sette Martiri.

Per l'intervento di Marittima durante il 2024 si è conclusa l'aggiudicazione definitiva dell'appalto integrato firmando il contratto in data 06/06/2024, n. 1955 di Registro, per un importo complessivo di 18.283.273,55 euro comprensivo di oneri per la sicurezza e progettazione. L'aggiudicatario è risultato Circet S.p.A. che ha indicato prestatore di servizi di progettazione la società IQT Consulting S.p.A.

La consegna parziale dei lavori è avvenuta in data 27/06/2024 e ha dato inizio alla progettazione definitiva ed esecutiva trattandosi di un appalto integrato.

Per l'intervento di Riva Santa Marta-San Basilio durante il 2024 è stato aggiudicato l'appalto integrato al Consorzio Innova Società Cooperativa che ha indicato come consorziate esecutrici le ditte Radar srl e Veronese Impianti S.p.A. e quale progettista lo studio Sinergo S.p.A. Il contratto di appalto per un importo pari a 3.905.810,97 euro, comprensivo di oneri per la sicurezza e progettazione, è stato firmato in data 18/06/2024 con il n. 1958 di Registro.

Per l'intervento di Riva Sette Martiri durante il 2024 è stato aggiudicato l'appalto integrato all'ATI costituita da Radar srl (mandataria) e Veronese Impianti S.p.A. Il contratto di appalto per un importo pari a 2.509.162,29 euro comprensivo di oneri per la sicurezza è stato firmato in data 18/06/2024 con n. 1959 di Registro.

La consegna parziale dei lavori è avvenuta in data 27/06/2024.

Nel 2025 sono proseguiti i lavori che saranno completati nel corso del 2026.

- ADEGUAMENTO FUNZIONALE E MESSA IN SICUREZZA DI VIA DELL'ELETTRICITÀ DA VIA GHEGA AL RACCORDO CON INNESTO A57 - LOTTO 1 - TRATTO VIA GHEGA, VIA DELLE MACCHINE

A settembre 2024 sono stati avviati i lavori dell'intervento di "Adeguamento funzionale e la messa in sicurezza di via dell'Elettricità, Lotto 1" per un importo, da quadro economico, pari ad 19.000.000 euro. Tale intervento risulta finanziato dall'accordo di programma MiSE per 12.000.000 euro e per 7.000.000 euro a valere nelle risorse PNRR di cui all'avviso per investimento M2C1-2.1 "Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacoltura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo del PNRR. Sviluppo della logistica agroalimentare tramite il miglioramento della capacità logistica dei porti". I lavori sono proseguiti per tutto il 2025 e saranno conclusi entro il 2026.

3. I PROGETTI NELL'AMBITO PNRR GREEN PORT

- PNRR M3C2 1.1 GREEN PORTS – RISOLUZIONE DELLE CRITICITÀ ILLUMINOTECNICHE E IMPIANTISTICHE DEL PORTO DI CHIOGGIA - CUP: F92E23000060006 – CIG:B67FB7F0E

A seguito dell'esperimento di gara in data 25/06/2025, prot. 13588 è stato aggiudicato il lavoro per l'aggiudicata somma di 781.759,05 euro. In data 02/10/2025 sono stati avviati i lavori fissando il termine entro il 11/04/2026.

È stato emesso il primo certificato di pagamento per un importo lavori di 299.446,11 euro fino alla data del 30/11/2025.

- Conclusa la progettazione relativa all'intervento di *“Realizzazione di 8 colonnine per fornitura energia elettrica mezzi di servizio a Venezia e Chioggia - CUP: F71I22000260006”* opera finanziata dal PNRR Missione 3 *“Infrastrutture per una mobilità sostenibile”* - Componente 2 *“Interventi e logistica integrata”* – Investimento 1.1 *“Interventi per la sostenibilità ambientale dei porti”* - Accordo di finanziamento per la realizzazione degli interventi di cui all'avviso pubblico del 25/08/2021. I predetti lavori dovranno concludersi entro giugno 2026 in linea con le obbligazioni assunto a seguito del finanziamento comunitario

• PNRR M3C2 1.1 GREEN PORTS – INFRASTRUTTURAZIONE DI BANCHINA IN TERMINAL MULTISERVICE PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA AI MEZZI DI BANCHINA VIA PORTO MARGHERA – CUP: F77F23000060006 – CIG: B76B4C3B1C

A seguito dell'esperimento di gara in data 14/08/2025, prot. AdSP MAS n. 17018 è stato aggiudicato il lavoro per l'aggiudicata somma di 2.767.967,83 euro. In data 29/09/2025 sono stati avviati i lavori fissando il termine entro il 08/06/2026.

Alla data del 31/12/2025 sono state avviate le forniture dei materiali e avviate le attività propedeutiche ai lavori (georadar) per avviare le attività di posa dei cavidotti e realizzazione delle opere di fondazione delle cabine elettriche.

Nel 2025, nell'ambito del PNRR Green Ports, è stato ottenuto un ulteriore finanziamento, a seguito della presentazione della domanda, nel 2024, delle due schede progetti, a valere sui residui della programmazione: una per il fotovoltaico (Fabbricati 12, 13 e 15), ed una per la domotica per l'efficientamento energetico della sede AdSP MAS (Fabbricati 12 e 13).

Entrambi i progetti sono stati finanziati per un totale complessivo di 1.720.000 euro di interventi; i lavori sono stati avviati nel mese di dicembre 2025.

DIREZIONE PROGRAMMAZIONE E FINANZA**RAGIONERIA E CONTABILITÀ**

Nel corso del 2025 l'area Ragioneria e contabilità ha curato, nel pieno rispetto delle scadenze l'elaborazione e la stesura dei documenti contabili previsti dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvati dal Comitato di Gestione e/o dal Commissario Straordinario ed accompagnati dalle rispettive relazioni con parere positivo del Collegio dei Revisori dei Conti con il quale è proseguita con ottimi risultati l'abituale, fattiva, reciproca collaborazione.

Tutti i seguenti documenti sono stati sottoposti all'approvazione dell'autorità di vigilanza (Ministero delle infrastrutture e dei trasporti – MIT, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze - MEF) relativamente ai quali si riportano le corrispondenti osservazioni:

- Rendiconto generale 2024 approvato dal Comitato di Gestione con Delibera n. 5 del 24/04/2025;
- Assestamento al Bilancio di Previsione 2025 approvato con Delibera n. 9 del 07/07/2025 dal Comitato di Gestione;
- Prima Variazione al Bilancio di Previsione 2025 approvata approvato dal Commissario Straordinario con Delibera n. 12 del 29/10/2025;
- Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2026 e Bilancio Triennale 2026-2028 approvato dal Commissario Straordinario con Delibera n. 13 del 29/10/2025.

L'attività svolta dall'area Ragioneria e Contabilità continua ad essere disciplinata dalla Disposizione di servizio n. 105 del 03/04/2019 nella quale si evincono un susseguirsi di attività da svolgere quotidianamente dettate da molteplici adempimenti sottoposti a continui controlli (revisori, MIT, MEF, RGS, Corte dei conti, ISTAT...) da svolgere giorno per giorno al fine di consentire il puntuale rispetto delle numerose scadenze.

La continua introduzione di novità normative e sempre nuovi adempimenti generati anche da precise indicazioni dell'UE ha reso necessari un continuo adattamento delle procedure interne e la ricerca di una sempre migliore distribuzione dei compiti e dei carichi di lavoro nonché l'introduzione di nuovi software e/o l'adattamento di quelli esistenti.

Lo svolgimento di tale attività ed il rispetto delle scadenze è stato garantito anche grazie alla fattiva e continua collaborazione della funzione aspetti fiscali in staff al Direttore.

L'attività amministrativo/contabile ordinaria si è esplicata, come di consueto, con la registrazione delle fatture fornitori pervenute nel corso dell'anno, l'emissione con cadenza settimanale dei mandati di pagamento corredati della relativa documentazione attestante la regolare esecuzione dei lavori o dei servizi, dai verbali di collaudo, dall'autorizzazione di spesa, il pagamento dei liberi professionisti. L'area ha inoltre provveduto alla completa tenuta della contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale, all'aggiornamento degli inventari ed al controllo delle immobilizzazioni finanziate dallo Stato e da altri Enti, mentre per quanto riguarda l'entrata, l'attività ha comportato l'emissione delle *“richieste di pagamento”* per i canoni demaniali, delle note di addebito e fatture di vendita per prestazioni varie, l'emissione delle relative *“reversali di introito”* e la completa gestione del credito.

Nel corso dell'esercizio, oltre a relazionarsi con le Direzioni e con i vertici sulla corretta connotazione contabile delle singole voci di spesa e sull'andamento dell'entrata, delle riscossioni e sulle posizioni critiche, è proseguita senza soluzione di continuità la verifica dei presupposti giuridici ed economici per il mantenimento a bilancio dei residui attivi e passivi relativi agli esercizi pregressi coinvolgendo e responsabilizzando a più riprese tutte le strutture.

Si è provveduto all'invio telematico dei bilanci dell'Ente (e corrispondenti Variazioni) sempre al MEF ed a rispettare rigorosamente le scadenze indicate dal Ministero Vigilante e dalle norme sulla trasparenza.

Nel corso del 2025 si segnalano, oltre alle sopracitate attività ordinarie regolarmente svolte quotidianamente nel rispetto di tutte le scadenze del periodo, le seguenti principali e/o straordinarie attività svolte dall'area Ragioneria e Contabilità.

REDAZIONE DOCUMENTI DI BILANCIO

L'area ha curato nel corso del 2025 la predisposizione e completa redazione dei seguenti documenti:

- Rendiconto Generale per l'esercizio finanziario 2024;
- Assestamento al Bilancio di Previsione 2025;
- Bilancio di Previsione 2026 e Bilancio di Previsione Triennale 2026/2028;
- Prima variazione al Bilancio di Previsione 2025.

Tutti i documenti sono stati predisposti nel rispetto degli schemi definiti dal vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità, con l'ausilio programma di Contabilità e rendendo accessibili e sempre aggiornati in modalità interattiva l'utilizzo dei singoli budget di entrata e di uscita assegnati alle singole strutture.

Sono state rispettate tutte le scadenze imposte dalla legge per l'approvazione e pubblicazione nonché quelle richieste dai vertici dell'Ente al fine di rendere disponibile il materiale nel tempo utile a consentirne la presa visione.

È stato infine fornito (come anche esplicitato al punto seguente) tutto il supporto necessario al collegio dei Revisori dell'Ente partecipando attivamente alle loro sedute, collaborando alla redazione dei verbali e fornendo in tempo reale tutte le informazioni richieste.

SUPPORTO AL COLLEGIO DEI REVISORI

Nel corso del 2025 l'area ha fornito un costante e continuativo supporto e coordinamento alle attività del Collegio dei Revisori dell'ente.

Tale attività ha comportato:

- organizzazione delle sedute del collegio anche in modalità telematica;
- predisposizione bozze dei verbali e delle relazioni ad essi allegate;
- coordinamento delle strutture interne nelle richieste di informazioni avanzate dal collegio;
- trasmissione circolari e corrispondenza indirizzati al collegio e conservazione della documentazione richiesta;
- assistenza fisica o telefonica in occasione delle sedute del collegio;
- completo riscontro a tutte le richieste pervenute.

Nel corso del 2025 è terminato il mandato del Collegio insediato il 15/11/2021. Il nuovo Collegio è stato nominato il 03/03/2026.

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPATE

Nel corso del mese di dicembre l'area ha predisposto il documento di revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31/12/2024 ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175 del 19/08/2016 (Testo Unico Società Partecipate). Il documento è stato adottato con Decreto n. 1495 del 11/12/2025 e trasmesso alla Corte dei conti con prot. AdSP MAS n. 25856 del 17/12/2025.

Nel 2025 sono stati inoltre comunicati attraverso l'applicativo reso disponibile dal MEF i dati relativi al censimento delle partecipazioni detenute al 31/12/2023.

SCHEDE RILEVAZIONE TRAFFICI PORTUALI - RICHIESTE MIT

Nel corso del 2025 l'area ha contribuito alla trasmissione delle schede trimestrali di rilevazione dei traffici portuali predisponendo la richiesta riclassificazione contabile del bilancio.

REDAZIONE BILANCIO CONSOLIDATO 2023

Al fine di rispondere ad uno specifico quesito posto dalla Corte dei Conti l'area ha provveduto alla redazione del bilancio consolidato relativo all'esercizio 2024.

L'esito del lavoro svolto ha consentito di ricavare la rappresentazione della situazione finanziaria e patrimoniale e dei risultati economici dell'ente anche attraverso le proprie società direttamente e indirettamente controllate.

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI, DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI

Nel 2025 l'area ha collaborato con la Direzione Pianificazione Strategica e Sviluppo, la Direzione Tecnica ed i vertici alla predisposizione del programma triennale dei lavori pubblici 2026-2028. Sono state fornite infatti tutte le informazioni necessarie relativamente agli impegni assunti o da assumere per le opere e gli escavi già pianificati nonché una stima di risorse disponibili per il triennio 2026-2028 al fine di garantire la piena copertura finanziaria agli interventi da programmare e la conseguente conciliazione con il bilancio di previsione 2025. Nello stesso periodo è stata fornita la medesima collaborazione all'aggiornamento del programma triennale dei lavori pubblici 2025-2027 ed alla redazione del Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi 2026-2028.

ADOZIONE DEL PIANO ANNUALE DEI FLUSSI DI CASSA

L'Area ha curato nel corso del 2025 la predisposizione ed aggiornamento del Piano annuale dei flussi di cassa, in attuazione dell'art. 6 del D.L n. 155 del 19/10/2024 al fine di rafforzare le misure per la riduzione dei tempi di pagamento (Riforma del PNRR 1.11), finalizzato al monitoraggio dei tempi di pagamento.

Il Piano, contenente il cronoprogramma degli incassi e dei pagamenti dell'esercizio, è stato elaborato con il coinvolgimento dei responsabili dei servizi, anche tenendo conto dell'andamento degli incassi e dei pagamenti degli esercizi precedenti, e in considerazione delle novità e delle peculiarità dell'esercizio corrente.

La verifica e l'aggiornamento del prospetto sono stati effettuati:

- sostituendo le previsioni dei trimestri conclusi con gli importi degli incassi e dei pagamenti effettivi, estratti dalla banca dati SIOPE;
- riformulando di conseguenza le previsioni dei trimestri successivi;

- tenendo conto delle variazioni di bilancio che incidono sulle previsioni trimestrali di cassa.
- Tale attività ha portato alla redazione dei seguenti documenti:
- Piano annuale dei flussi di cassa - Esercizio 2025 adottato con la Disposizione di servizio n. 241 del 27/02/2025;
- Primo aggiornamento trimestrale del Piano annuale dei flussi di cassa - Esercizio 2025 adottato con la Disposizione di servizio n.242 del 23/04/2025;
- Secondo aggiornamento trimestrale del Piano annuale dei flussi di cassa - Esercizio 2025 adottato con la Disposizione di servizio n. 247 del 17/07/2025;
- Terzo aggiornamento trimestrale del Piano annuale dei flussi di cassa - Esercizio 2025 adottato con la Disposizione di servizio n. 249 del 16/10/2025.

CRUSCOTTO DI MONITORAGGIO AMMINISTRATIVO-CONTABILE

Settimanalmente, in occasione dell'emissione degli ordinativi, viene predisposto ed aggiornato un "*prospetto di cassa*". Tale *report*, inviato settimanalmente ai Direttori ed al Segretario Generale, presenta i principali indicatori finanziari, di cassa e di smaltimento residui.

CREDITI DEMANIO – RIUNIONI PERIODICHE

Per consentire un'analisi ed un continuo monitoraggio dei residui demaniali sono state condotte anche nel 2025, indicativamente con cadenza settimanale e/o bisettimanale, delle riunioni con la Direzione Demanio, l'area Affari Legali con contestuale adozione e aggiornamento di report di monitoraggio dei piani di rientro e dilazioni concesse, delle posizioni seguite dall'ufficio legale e dello smaltimento dei residui attivi. Tale reportistica con cadenza mensile è stata resa disponibile anche ai vertici.

RIDUZIONE TEMPI DI PAGAMENTO

Prima di entrare nel merito delle attività svolte dall'area nel 2025, è opportuno richiamare l'attenzione sulle riforme c.d. *abilitanti* che l'Italia si è impegnata a realizzare nell'ambito del PNRR in materia di riduzione dei tempi dei pagamenti il cui dettaglio è riportato nella parte IV° "Rendiconto finanziario" del presente documento.

In questo scenario, il D.L. n. 13 del 24/02/2023, ha immesso nell'ordinamento nuove norme finalizzate ad accrescere i livelli di efficienza dei sistemi di pagamento delle pubbliche amministrazioni. In particolare, l'art. 4-bis del D.L. n. 13 del 24/02/2023, prevede che le Amministrazioni centrali dello Stato, ai fini dell'attuazione della citata Riforma 1.11, adottino specifiche misure, anche di carattere organizzativo, finalizzate all'efficientamento dei rispettivi processi di spesa. Più in generale, il secondo comma prevede che le pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1 c. 2 del D.Lgs. n. 165 del 30/03/2001, nell'ambito dei sistemi di valutazione della *performance* previsti dai rispettivi ordinamenti, provvedano ad assegnare ai dirigenti responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali nonché, ai dirigenti apicali delle rispettive strutture, specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento previsti dalle vigenti disposizioni.

La norma precisa che, ai fini dell'individuazione degli obiettivi annuali, si fa riferimento all'indicatore di ritardo annuale dei pagamenti (introdotto dalla art. 1 c. 859 della L. n. 145 del 30/12/2018). Il calcolo viene effettuato sulle fatture ricevute e scadute nell'anno, come media ponderata dei ritardi di pagamento in base all'importo delle fatture, ed è elaborato in via

esclusiva dalla Piattaforma elettronica per la gestione telematica del rilascio delle certificazioni (PCC).

Fatta questa opportuna premessa, l'attenzione dell'area si è focalizzata fin da subito su diversi punti per il calcolo dell'indicatore, come ad esempio:

- la comunicazione degli importi da considerare sospesi e non liquidabili, oppure quelli non commerciali che non rientrano nel perimetro dei documenti in esame;
- la corretta definizione delle scadenze, fissata in 30 giorni dalla data di ricezione dei documenti, salvo in particolari casi;
- l'integrazione con l'infrastruttura SIOPE+ che permette alla PCC di acquisire automatica i pagamenti effettuati.

L'aggiornamento della piattaforma è avvenuto settimanalmente grazie al supporto delle funzionalità offerte dal programma di contabilità.

Successivamente, l'attenzione si è spostata sulla nozione di transazione commerciale, definita dall'art. 2, c. 1, del D.Lgs. n. 231 del 09/10/2002, come *“i contratti, comunque denominati, tra imprese ovvero tra imprese e pubbliche amministrazioni, che comportano, in via esclusiva o prevalente, la consegna di merci o la prestazione di servizi, contro il pagamento di un prezzo”*. Ciò posto, si è valutata di volta in volta la presenza degli elementi oggettivi e soggettivi sopra menzionati per individuare le categorie di spesa che, pur correlate all'emissione di una fattura elettronica, potevano non rientrare tra le transazioni di natura commerciale.

In merito all'applicazione dell'art. 4-bis c. 2 del D.L. n. 13 del 24/02/2023, l'associazione dei documenti ai dirigenti responsabili dei pagamenti, nonché a quelli apicali delle relative strutture, è avvenuto grazie al programma di contabilità in fase di registrazione delle fatture elettroniche, con l'inserimento del personale incaricato alla liquidazione.

Successivamente è stato possibile poi incrociare il dettaglio dei pagamenti estratto dalla PCC con le informazioni presenti nel programma di contabilità, per risalire all'ufficio competente e calcolare l'indicatore per ciascun responsabile dei pagamenti, al fine di determinare il rispettivo tempo medio ponderato di ritardo.

In aggiunta alle sessioni formative rivolte ai Direttori e Responsabili di area organizzate e svolte nel corso del 2024 l'area nel 2025 ha continuato a fornire un supporto dedicato alle strutture che ha previsto svariate attività trasversali e spesso quotidiane di assistenza nelle singole attività propedeutiche alla liquidazione delle fatture incluse la redazione delle decretazioni di impegno di spesa (fase iniziale della spesa) ed il supporto nell'utilizzo delle dotazioni informatiche in uso per la gestione del ciclo passivo.

È stato infine fornito un fattivo contributo alla redazione della Disposizione di servizio n. 244 del 27/06/2025 - *Adozione procedura per la liquidazione delle fatture a seguito di transazione commerciale e ordinativo di pagamento*.

RICOGNIZIONE RESIDUI

Nel 2025, in conseguenza delle riorganizzazioni effettuate dall'Ente, l'Area è stata impegnata nell'attività di ricognizione dei residui attivi e passivi per verificarne la corretta assegnazione sulla scorta della rinnovata organizzazione.

Tale attività è stata propedeutica alla redazione ed approvazione del Rendiconto Generale. Ai sensi dell'art. 43 del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità le variazioni dei residui attivi e passivi devono formare oggetto di apposita deliberazione del Comitato di Gestione e trovano specifica evidenza nel conto economico e concorrono alla formazione del risultato finale di amministrazione dell'esercizio.

PNRR RIFORMA 1.15 – INTRODUZIONE CONTABILITÀ ACCRUAL

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza prevede tra le riforme abilitanti la Riforma 1.15 “Dotare le pubbliche amministrazioni di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale accrual”.

Le attività realizzate con la Riforma puntano, tra l’altro, ad introdurre una serie di importanti strumenti, unici per tutte le pubbliche amministrazioni italiane, tra cui:

- un quadro concettuale, inteso come la struttura concettuale di riferimento che si colloca a monte dell’intero impianto contabile;
- un *corpus* di standard contabili, per ridurre le discordanze tra i diversi sistemi contabili attualmente in uso nelle pubbliche amministrazioni italiane;
- un nuovo piano dei conti multidimensionale, in linea con le migliori pratiche internazionali;

il tutto in linea con il percorso delineato a livello internazionale ed europeo per la definizione di principi e standard contabili nelle pubbliche amministrazioni (IPSAS/EPAS), e in attuazione della Direttiva 2011/85/UE del Consiglio.

Con l’inserimento di tale riforma tra quelle abilitanti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (individuata con il numero 1.15 e inserita nella Missione 1, Componente 1 del PNRR), l’Italia si è impegnata a completare il percorso di attuazione della Riforma stessa entro il 2026, secondo il cronoprogramma, i milestone e i target concordati con la Commissione Europea.

Ai sensi del PNRR le riforme abilitanti sono gli interventi funzionali a garantire l’attuazione del Piano e in generale a rimuovere gli ostacoli amministrativi, regolatori e procedurali che condizionano le attività economiche e la qualità dei servizi erogati.

Gli standard contabili, che insieme al “*Quadro Concettuale*” e alle “*Linee guida*” rappresentano un *corpus* unico di regole per la rendicontazione e per la redazione del bilancio di esercizio delle amministrazioni pubbliche.

Il percorso di adozione di un sistema unico di contabilità economico patrimoniale (*accrual*) nelle pubbliche amministrazioni italiane, coerentemente con quanto previsto dalla riforma 1.15 del PNRR, si articola nelle seguenti quattro fasi:

- La prima fase (2018-2020) ha riguardato l’attività di studio e approfondimento in materia di contabilità *accrual* nelle pubbliche amministrazioni, realizzata grazie anche al supporto di diversi progetti finanziati dalla DG-Reform della Commissione europea, che hanno condotto, nel 2020, alla istituzione della Struttura di governance presso la RGS con lo scopo di definire e coordinare l’intero processo di definizione del sistema unico di contabilità *accrual* nelle pubbliche amministrazioni Italiane;
- La seconda fase (2021-2024) ha avuto inizio con l’inserimento della Riforma 1.15 fra le abilitanti del PNRR e l’attribuzione delle relative attività di realizzazione alla Struttura di governance (art. 9 c. 14 del D.L. n. 152 del 06/11/2021, convertito, con modificazioni, dalla L. n. 233 del 29/12/2021). Tale fase si è conclusa con il raggiungimento, nei tempi programmati (giugno 2024), della milestone M1C1-108, consistente nella predisposizione ed approvazione del Quadro concettuale, di 18 standard contabili (ITAS), ivi inclusi gli schemi di Bilancio (contenuti nello standard contabile ITAS1) e del Piano dei conti multidimensionale unico per tutte le amministrazioni pubbliche, adottati con determina del Ragioniere generale dello Stato n. 176775 del 27/06/2024, previa approvazione del Comitato direttivo della Struttura di governance;
- La terza fase (2024-2026), tuttora in corso, riguarda le attività inerenti al primo ciclo di formazione (formazione di base) rivolto agli esperti contabili delle amministrazioni

destinatario della riforma, previsto dal target M1C1-117 (da conseguire entro il primo trimestre 2026) e alla realizzazione della fase pilota inclusa fra gli interventi della milestone M1C1-118 (da conseguire entro il secondo trimestre 2026), che prevede una prima predisposizione degli schemi di bilancio di ITAS1 (Stato Patrimoniale e Conto Economico), con finalità puramente sperimentali, da parte di un numero di amministrazioni pubbliche che coprano almeno il 90 per cento della spesa primaria del settore pubblico;

- La quarta ed ultima fase (dal 2026) prenderà avvio con l'adozione di un atto legislativo, previsto dalla milestone M1C1-118 della Riforma 1.15 del PNRR, che disciplinerà l'introduzione graduale del nuovo sistema contabile *accrual*, a partire dai diversi sistemi contabili attualmente vigenti, fino alla loro sostituzione per la parte relativa alla rendicontazione.

Il D.L. n. 133 del 09/08/2024 contiene le indicazioni (art. 10, cc. 3-12) relative agli adempimenti delle amministrazioni pubbliche rientranti nel perimetro di applicazione della contabilità economico patrimoniale *accrual* concernenti la fase pilota, propedeutica all'introduzione dello stesso sistema contabile, che prevede l'elaborazione degli schemi di bilancio con riferimento all'esercizio 2025, e il primo ciclo di formazione di base erogato mediante il portale della formazione *accrual* (milestone M1C1-118 della Riforma 1.15).

Il comma 3 definisce il perimetro di applicazione della Riforma 1.15. Contiene, infatti, l'indicazione delle amministrazioni pubbliche assoggettate agli adempimenti della fase pilota, di cui alla milestone M1C1-118 della Riforma 1.15; più specificamente elenca le amministrazioni che dovranno produrre gli schemi di bilancio *accrual* per la fase pilota, con riferimento all'esercizio 2025.

Nelle lettere dalla b) alla l), le amministrazioni sono suddivise per comparti o gruppi omogenei, individuati in coerenza con l'attuale normativa amministrativa e contabile e con l'articolazione dell'elenco delle unità istituzionali che fanno parte del settore delle Amministrazioni pubbliche (Settore S.13) predisposto annualmente dall'Istituto Nazionale di Statistica e nella lettera i) vi sono le Autorità di Sistema Portuale.

Il comma 6 stabilisce quali sono gli schemi di bilancio da elaborare per la fase pilota e il significato di tale elaborazione rispetto alla Riforma 1.15 del PNRR; in particolare precisa che gli schemi che le amministrazioni soggette alla fase pilota dovranno elaborare devono comprendere, almeno, il Conto Economico 2025 e lo Stato Patrimoniale a fine anno.

Il comma 7 specifica che, nell'ambito della fase pilota, gli schemi di bilancio per l'esercizio 2025 sono prodotti a soli fini di sperimentazione; non sono quindi sostitutivi degli schemi di bilancio e di rendiconto che le amministrazioni producono in applicazione delle norme e dei regolamenti contabili vigenti, che restano in vigore per lo stesso anno.

Il comma 8, in linea con i requisiti generali definiti con Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze da adottare entro il primo trimestre del 2025, indica che le amministrazioni devono individuare le misure di carattere informatico per il recepimento della riforma, avviando una analisi degli interventi di adeguamento dei propri sistemi informativo-contabili.

Resta fermo che, per il 2025, si continueranno ad applicare le norme contabili in vigore e che i tempi per il completamento di tali interventi di adeguamento saranno stabiliti in coerenza con i tempi di introduzione della riforma, a loro volta da definirsi con la norma da adottare entro il primo semestre 2026 (milestone M1C1-118).

Il comma 9 specifica che, per la fase pilota, in attesa del completamento degli interventi di adeguamento dei sistemi informativi e della adozione della norma di riforma, entro il secondo trimestre del 2026, le amministrazioni possono produrre i nuovi schemi di bilancio per il 2025

riclassificando le voci dei propri piani dei conti secondo le voci del piano dei conti multidimensionale e apportando le integrazioni e le rettifiche necessarie per l'applicazione dei principi contabili.

Il comma 10 stabilisce l'obbligo del completamento del primo ciclo di formazione di base, erogata mediante il portale della formazione *accrual*, da parte delle amministrazioni pubbliche soggette alla riforma *accrual* e, più specificamente, per quelle coinvolte nella fase pilota ai fini della corretta produzione degli schemi di bilancio per il 2025.

Il comma 11 rinvia ad uno o più decreti del Ministero dell'economia delle finanze le istruzioni di natura procedurale e tecnico contabile in relazione: all'utilizzo dei modelli di raccordo fra il piano dei conti di cui alla milestone M1C1-108 e le voci dei principali piani dei conti e modelli contabili vigenti, alle modalità di erogazione del primo ciclo di formazione di base e alle modalità di trasmissione telematica degli schemi di bilancio alla Ragioneria Generale dello Stato.

Il comma 12, infine, specifica che per gli adempimenti per la fase pilota della Riforma 1.15 del PNRR le amministrazioni si avvalgono delle risorse umane, strumentali e finanziarie disponibili a legislazione vigente e, comunque, senza nuovi o maggiori oneri per la finanza pubblica.

Con la determina del Ragioniere generale dello Stato n. 129 del 25/07/2025 sono stati adottati i Modelli di raccordo fra i piani dei conti utilizzati dalle amministrazioni e il Piano dei conti unico, pubblicati anche come fogli di lavoro elettronici, in formato MS-Excel, sul sito internet della RGS dedicato alla Riforma 1.15 del PNRR unitamente alle corrispondenti linee guida.

I modelli di raccordo consentono la riclassificazione dei dati contabili di ciascuna amministrazione secondo le voci del Piano dei conti unico e l'applicazione delle rettifiche e integrazioni necessarie al recepimento dei principi e delle regole del sistema contabile economico-patrimoniale unico di cui alla Riforma 1.15 del PNRR.

Con decreto del Ministero dell'economia e delle finanze del 6/08/2025, emanato ai sensi dell'art. 10 c. 8 del D.L. n. 113 del 09/08/2024, sono stati infine definiti i requisiti generali sulla base dei quali le amministrazioni devono avviare una analisi degli interventi di adeguamento dei propri sistemi informativo-contabili, necessari per il recepimento degli standard contabili ITAS.

Nel corso del 2025, in coerenza con la normativa e nel rispetto delle scadenze dalla stessa imposte, sono state svolte dall'area le seguenti attività:

- ai fini della partecipazione al ciclo di formazione di base si è provveduto, come indicato dall'art. 2 "*Modalità di erogazione del primo ciclo di formazione di base*" del decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23/12/2024 a registrare AdSP MAS sul portale della formazione *accrual*, con le modalità ivi indicate, designando il gestore della formazione, che successivamente dovrà curare l'iscrizione, sul medesimo portale, del referente responsabile della formazione e del personale indicati dall'amministrazione per espletamento del primo ciclo di formazione. Il referente responsabile della formazione avrà il compito, come detto, di monitorare il completamento del percorso formativo del personale iscritto al portale, avendo riguardo agli adempimenti della fase pilota di cui alla milestone M1C1-118 e delle tempistiche e degli adempimenti richiesti per la rendicontazione del target M1C1-117;
- tutti i destinatari del primo ciclo di formazione hanno svolto il modulo formativo sul Quadro concettuale e superato il test dallo stesso previsto in quanto propedeutico allo svolgimento dei successivi moduli;

- tutti i destinatari del primo ciclo di formazione hanno svolto tutti i 18 moduli relativi ai singoli standard contabili e superato il test di verifica finale;
- nel corso del 2025 su iniziativa di Assoporti è stato istituito un gruppo di lavoro, alle cui sedute partecipa il responsabile dell'area con lo scopo di valutare e coordinare le attività da porre in essere per l'adeguamento dei bilanci delle AdSP al nuovo sistema contabile.

SUPPORTO ALL'ATTIVITÀ COMMISSARIALE

Il responsabile dell'area è stato coinvolto nelle attività di supporto al Commissario Crociere Venezia (di seguito CCV) e Montesyndial (di seguito CM). Tale attività è stata svolta in stretta collaborazione con lo staff del Direttore.

L'attività svolta si è sviluppata all'interno di due gestioni commissariali diverse per origine, finalità e assetto finanziario, ma accomunate da un elevato livello di complessità amministrativa.

La Gestione Commissariale Crociere Venezia nasce come risposta urgente alla necessità di tutelare un patrimonio unico, quale quello della città di Venezia e della sua laguna, a seguito dell'introduzione delle limitazioni al traffico navale nei canali di pregio.

La Gestione Commissariale Montesyndial, invece, si inserisce in un percorso infrastrutturale lungo e articolato, finalizzato alla realizzazione di un terminal container strategico per il sistema portuale e per il tessuto eco-nomico nazionale.

Il supporto fornito alle gestioni commissariali ha richiesto un presidio costante delle svariate attività contabili, fiscali e amministrative, nonché una stretta collaborazione con il Commissario, i sub-commissari e le strutture interne dell'Autorità di Sistema Portuale, al fine di assicurare il regolare svolgimento delle operazioni e il rispetto degli obblighi di legge.

Gestione Commissariale CCV

Il D.L. n. 103 del 20/07/2021, convertito con modifiche dalla L. n. 125 del 16/09/2021, ha rappresentato un intervento fondamentale per la tutela del patrimonio culturale e ambientale di Venezia. Il provvedimento ha introdotto misure urgenti per la salvaguardia delle vie d'acqua di interesse culturale, con particolare attenzione all'ecosistema lagunare e alla protezione del lavoro.

A partire dal 01/08/2021, il Decreto ha imposto il divieto di transito nel Bacino di San Marco, nel Canale di San Marco e nel Canale della Giudecca per navi con determinate caratteristiche (come stazza, lunghezza, altezza e tipo di combustibile), al fine di preservare l'integrità e la sicurezza di questi luoghi.

Per far fronte alle conseguenze di tale divieto, il Decreto ha istituito un fondo ad hoc, con una significativa dotazione finanziaria, destinato a compensare le compagnie di navigazione, i gestori dei terminal e le imprese dell'indotto.

Inoltre, il Decreto ha nominato un Commissario straordinario, identificato nel presidente dell'Autorità Portuale di Venezia, figura centrale per l'attuazione degli interventi necessari a tutelare Venezia e la sua laguna. Il Commissario, dotato di ampi poteri e supportato da una struttura dedicata, è stato incaricato di progettare e realizzare punti di attracco temporanei, interventi di manutenzione dei canali e opere accessorie per migliorare l'accessibilità nautica e la sicurezza della navigazione.

La governance della "*Struttura Commissariale*" è stata affidata al Commissario straordinario, coadiuvato da sub commissari con deleghe specifiche, e supportata tecnicamente dall'AdSP MAS, come previsto dal Protocollo di Intesa del 09/11/2021. Quest'ultimo ha consentito di utilizzare risorse e personale dell'AdSP MAS per il

raggiungimento degli obiettivi del Commissario, senza compromettere le funzioni ordinarie dell'Autorità.

In questo contesto Staff DPF e il Responsabile di Area Ragioneria e Contabilità hanno svolto e continuano a svolgere un ruolo attivo, impegnandosi nell'esecuzione di attività amministrative di cui si riporta di seguito un elenco non esaustivo.

- dichiarazione IRAP con presentazione telematica attraverso l'applicazione desktop telematico dell'Agenzia delle Entrate e il loro esito;
- Certificazioni Uniche Lavoratori autonomi con presentazione telematica attraverso l'applicazione desktop telematico dell'Agenzia delle Entrate e il loro esito;
- presentazione telematica del modello 770 e Certificazione Unica dei collaboratori elaborato dall'Ufficio personale;
- liquidazione dell'imposta sul valore aggiunto (*iva split payment*) e redazione e presentazione telematica del modello F24EP;
- determinazione delle ritenute da corrispondere e redazione e presentazione telematica del modello F24EP;
- smistamento e gestione fatture passive alle varie strutture per attivare l'iter di pagamento (89 fatture nel 2025); si evidenzia che questa attività coinvolge tutte le fasi trasversali della gestione delle fatture, comprese operazioni di controllo, assegnazione alla struttura di competenza, supporto all'emissione della nota di liquidazione;
- supporto alle strutture per:
 - revisione certificati regolare esecuzione;
 - verifica valori su decreti;
 - revisione "contabile" dei Q.E.;
 - revisione - per quanto di competenza – spesa personale in avvalimento con contatti ministero;
 - revisione – per quanto di competenza – conteggi Collaudatori;
 - istruttoria per pagamento sub commissari;
- Istruttoria e predisposizione delle determine di liquidazione (32 determine nel 2025) con attenta verifica dei decreti e della documentazione correlata, propedeutica e necessaria al pagamento;
- predisposizione ordinativi di pagamento e adempimenti collegati al pagamento (107 ordinativi nel 2025);
- attività correlate all'abilitazione, adozione e piena operatività della piattaforma Or.Te.S in sostituzione del precedente GEOCOS nell'ambito del programma di reingegnerizzazione dell'architettura informatica di tesoreria (Re.Tes.) descritto nella circolare MEF 41/2024;
- regolarizzazione con emissione di corrispondenti ordinativi, in accordo e collaborazione con RGS, delle 36 partite in conto sospeso relative ai pagamenti effettuati con F24 EP nel periodo 2022-2024;
- revisione "contabile" (risorse utilizzate) nella richiesta di trasferimento risorse al MIT;
- predisposizione Budget di spesa;
- supporto nella predisposizione e gestione delle richieste di trasferimento risorse correlate all'incremento prezzi presso portale dedicato;
- elaborazione, previa estrazione e verifica dei dati presenti in PCC dell'indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti (4 *report* trimestrali) e dell'indicatore annuale (1 *report* annuale) e pubblicazione in AT;

- elaborazione, previa estrazione e verifica dei dati presenti in PCC dello *stock* trimestrale del debito scaduto e comunicazione tramite Piattaforma (4 comunicazioni);
- attività correlate alla gestione dei seguenti due mutui chirografari stipulati nel 2024 con Cassa Depositi e Prestiti a valere sulle risorse di AdSP ma necessari alla realizzazione di infrastrutture propedeutiche ed indispensabili alle opere commissariali su Molo Sali e Canale Industriale Nord:
 - mutuo di 27.500.000 euro per la realizzazione dell'intervento denominato "*Rettifica del Molo Sali*" (CUP F77F24000140005);
 - mutuo di 55.000.000 euro per la realizzazione dell'intervento denominato "*Intervento di accessibilità al porto di Venezia: escavo del canale Malamocco Marghera*" (CUP F71B21004080005);
- supporto ai RUP;
- attività di segreteria varia e/o correlata a tutte le attività svolte.

Gestione Commissariale CM

Vista la sostanziale differenza che caratterizza la gestione commissariale Montesyndial da CCV è stata mantenuta aggiornata la ricognizione eseguita nei precedenti esercizi delle fonti e degli utilizzi al fine di identificare gli impegni, gli accertamenti e i movimenti finanziari su tutte le componenti del progetto Montesyndial, per garantire la precisione delle informazioni finanziarie.

Tale monitoraggio (effettuato con cadenza mensile) è stato utilizzato dalle strutture interne ad AdSP in occasione delle singole reportistiche dalle stesse effettuate ha rappresentato uno strumento di lavoro prezioso per supportare DTEC ed i vertici nelle loro scelte strategiche ed è stato condiviso con il sub commissario e al fine di avere una costante chiara e completa visione dello stato finanziario del progetto.

Il passo successivo, iniziato nel 2024 ed in continua evoluzione ha previsto l'associazione delle singole voci contabili al quadro economico complessivo, contribuendo a delineare la situazione finanziaria generale del progetto Montesyndial.

In aggiunta a quanto sopra sono state inoltre svolte le seguenti attività:

- condivisione con il sub commissario della corretta imputazione contabile dei movimenti finanziari alle singole linee di finanziamento. L'ordine dell'utilizzo delle fonti di finanziamento del progetto Montesyndial è stato concordato con mail del 02/02/2024;
- raccolta documentazione e completa predisposizione e gestione della richiesta al MIT di erogazione di parte del finanziamento Montesyndial tramite Legge di Stabilità. Incasso di circa 28.000.000 euro realizzato nel 2025;
- raccolta documentazione e completa predisposizione e gestione della richiesta al MISE di erogazione dell'anticipazione pari al 10% dell'atto aggiuntivo all'accordo iniziale. Incasso non ancora realizzato;
- supporto al sub commissario nelle procedure relative all'erogazione del compenso, assicurando che le transazioni finanziarie fossero gestite in modo preciso e conforme agli accordi stabiliti;
- supporto nella predisposizione e trasmissione tramite portale della richiesta di erogazione del Fondo Opere Indifferibili (FOI);
- supporto alla DTEC ed al sub commissario nelle attività amministrative necessarie alla gestione dell'affidamento (avviato nel 2023) dei lavori del primo stralcio inclusa la

fatturazione dei SAL. Tale attività ha reso necessario il supporto alla redazione delle decretazioni di aggiornamento del QE;

- supporto alla DTEC ed al sub commissario nelle attività amministrative necessarie alla gestione dell'affidamento dei lavori dello stralcio 1A a valere sulle risorse MISE inclusa la bonifica iniziale del sito;
- supporto alle strutture responsabili della compilazione dei prospetti periodici per la Corte dei conti;
- supporto alla predisposizione della risposta alla richiesta pervenuta dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri;
- supporto alla redazione delle eventuali richieste di nuovi finanziamenti predisposte nell'esercizio;
- supporto alle strutture per:
 - corretta imputazione nelle voci di QE;
 - corretta redazione delle decretazioni;
 - istruttoria per pagamento sub commissario;
- predisposizione e aggiornamento fascicolo cartaceo dedicato al progetto e a disposizione delle strutture;
- attività di segreteria varia e/o correlata a tutte le attività svolte.

STIPULA NUOVI MUTUI

Come indicato nella sezione dedicata alle gestioni commissariali, nel corso del 2025 l'Area ha curato la gestione dei seguenti due mutui chirografari stipulati nel 2024 con Cassa Depositi e Prestiti:

- mutuo di 27.500.000 euro per la realizzazione dell'intervento denominato "*Rettifica del Molo Sali*" (CUP F77F24000140005) stipulato il 22/11/2024;
- mutuo di 55.000.000 euro per la realizzazione dell'intervento denominato "*Intervento di accessibilità al porto di Venezia: escavo del canale Malamocco Marghera*" (CUP F71B21004080005) stipulato il 02/12/2024.

L'attività svolta dall'area si è concretizzato nel pieno supporto fornito a Cassa Depositi e Prestiti nella predisposizione di tutta la documentazione periodica richiesta anche con il coinvolgimento dei RUP e delle singole strutture interessate nel rispetto delle tempistiche e scadenze concordate con l'istituto di credito.

Relativamente al dettaglio ed alle caratteristiche dei singoli contratti si rinvia al commento del rendiconto finanziario presente nella parte IV° del documento.

INTRODUZIONE ATTIVITA' COMMERCIALE

Dopo una gestione di oltre 10 anni delle *utilities* (energia elettrica, gas e acqua) da parte di Veritas Spa, AdSP MAS è divenuta titolare dei punti di fornitura (in particolare per energia elettrica intestandosi i POD).

Per le forniture cd. "*promiscue*", cioè rivolte a più soggetti collegati al medesimo punto di fornitura, ciò ha reso necessario ripartire il costo con il relativo riaddebito all'utenza finale.

L'impostazione contabile ha richiesto un approfondimento sia per le implicazioni tributarie (accise e IVA in *primis*) che per i riflessi amministrativi, in particolare per la ri-fatturazione al cui esito ha reso necessario affiancare alla tradizionale contabilità istituzionale una "*contabilità separata commerciale*", attività che ha impegnato nell'ultima parte del 2025 l'area Ragioneria e Contabilità in sinergia con lo staff del Direttore.

SETTORE FISCALE

Nel corso dell'anno è stato garantito un supporto continuativo e trasversale nella gestione degli adempimenti fiscali, amministrativi e contabili, assicurando assistenza sia alle strutture interne dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale (AdSP MAS) sia all'utenza esterna.

L'attività svolta ha integrato consulenza fiscale e supporto operativo, accompagnando gli uffici nella corretta applicazione della normativa tributaria e nell'utilizzo dei sistemi informativi e documentali necessari alla gestione dei flussi passivi, degli impegni di spesa e dei processi di liquidazione.

L'obiettivo principale è stato quello di garantire:

- la conformità agli obblighi fiscali e contabili;
- la corretta gestione degli adempimenti periodici e dichiarativi;
- l'efficienza operativa dei processi amministrativi;
- il coordinamento tra strutture interne ed enti istituzionali esterni.

Particolare attenzione è stata dedicata al supporto costante alle diverse aree dell'Ente, mantenendo un'interlocazione continuativa con Agenzia delle Entrate, Agenzia delle Entrate-Riscossione ed enti previdenziali, al fine di prevenire criticità e assicurare una gestione tempestiva delle problematiche.

ADEMPIMENTI DICHIARATIVI PER ADSP MAS

Nel corso dell'anno sono stati gestiti gli adempimenti mensili e periodici mediante predisposizione e invio dei modelli:

- F24EP per contributi previdenziali;
- F24EP per ritenute lavoratori autonomi;
- F24EP IVA split payment;
- F24EP IVA operazioni CEE;
- F24EP IRAP dipendenti;
- F24EP IRAP compensi MEF revisore (trimestrale);
- F24EP IRAP collaudi;
- F24 per imposta di bollo su registrazioni contrattuali;
- predisposizione e invio flussi sospesi stipendi e Co.Co.Pro tramite portale BPM.

Parallelamente è stata svolta un'attività sistematica di verifica degli avvisi bonari e delle cartelle di pagamento, con controllo dei dati e delle scadenze.

In presenza di anomalie sono state attivate procedure di autotutela tramite il canale CIVIS e interlocuzioni dirette con l'Agenzia delle Entrate.

ASSISTENZA AL PERSONALE

Nel corso dell'anno è stato garantito un significativo supporto ai colleghi dell'Ente, con gestione di circa 130 dichiarazioni modello 730, oltre a numerose attività di assistenza personalizzata, tra cui:

- supporto nella compilazione DSU ai fini ISEE;

- supporto nelle verifiche IMU (acconti e saldi);
 - supporto cambio residenza tramite portale ANPR;
 - supporto nella gestione e manutenzione SPID;
 - recupero documentazione fiscale dal cassetto fiscale;
 - supporto nella verifica posizioni previdenziali INPS;
 - supporto nella predisposizione ravvedimenti operosi per regolarizzazione tributaria.
- Tali attività hanno contribuito a facilitare l'accesso ai servizi digitali della PA e a ridurre errori o ritardi negli adempimenti.

SUPPORTO AL COMMISSARIO CROCIERE VENEZIA

Nel corso dell'anno è stato assicurato supporto continuativo alla gestione commissariale, caratterizzate da elevata complessità amministrativa e differenti assetti contabili e finanziari.

L'attività ha riguardato tutte le fasi amministrative, fiscali e contabili, garantendo il rispetto degli obblighi normativi e delle tempistiche operative.

GESTIONE COMMISSARIALE CROCIERE VENEZIA

La gestione, dotata di contabilità speciale autonoma, ha richiesto un presidio costante degli adempimenti fiscali e finanziari.

Il supporto ha riguardato:

- predisposizione dichiarazioni fiscali (IRAP, CU, Modello 770);
- gestione IVA split payment e modelli F24EP;
- calcolo e versamento ritenute;
- gestione fatture passive (89 nel 2025);
- supporto alle liquidazioni e ordinativi di pagamento;
- revisione quadri economici e documentazione tecnica;
- supporto ai RUP e alle strutture tecniche;
- implementazione piattaforma di tesoreria Or.Te.S.;
- regolarizzazione partite sospese;
- predisposizione budget e richieste trasferimento risorse;
- pubblicazione indicatori di tempestività dei pagamenti.

PARTECIPAZIONE ALLA RIFORMA ACCRUAL – PNRR 1.15

Nel corso del 2025 è stata completata la partecipazione al percorso formativo previsto nell'ambito della riforma abilitante PNRR 1.15, finalizzata all'introduzione del sistema di contabilità economico-patrimoniale "Accrual" nella Pubblica Amministrazione.

Le Autorità di Sistema Portuale sono state individuate tra gli enti coinvolti nella fase sperimentale della riforma; l'attività formativa ha pertanto consentito di sviluppare e consolidare le competenze interne necessarie alla futura applicazione operativa del nuovo modello contabile, favorendo un progressivo adeguamento organizzativo e procedurale alle innovazioni introdotte dal nuovo sistema di rendicontazione pubblica.

L'attività si è concentrata sul completamento dei percorsi formativi previsti entro il 31/12/2025, con acquisizione di competenze relative agli standard ITAS riguardanti:

- struttura del bilancio e principi contabili;

- gestione delle immobilizzazioni e patrimonio;
- passività e benefici per i dipendenti;
- ricavi, costi e principio di competenza economica;
- strumenti finanziari e consolidamento;
- politiche contabili e operazioni di assestamento.

Il completamento dei corsi ha rappresentato un passaggio strategico di preparazione all'adozione del modello "*Accrual*", rafforzando la capacità dell'Ente di garantire trasparenza, comparabilità e affidabilità delle informazioni contabili.

GARE LAVORI PUBBLICI E ACQUISTI FORNITURE E SERVIZI**COORDINAMENTO, CONTROLLO ED ISTRUTTORIA PER AVVIO PROCEDURE DI AFFIDAMENTO PER APPALTI DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE, ANNUALITÀ 2025, PROGRAMMA TRIENNALE OPERE PUBBLICHE ED ULTERIORI ESIGENZE ISTITUZIONALI DELL'AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE**

In relazione alle procedure di gara e affidamenti programmati nel 2025, si indica il relativo dato quantitativo e qualitativo declinato nel numero delle procedure avviate nel 2025.

Dall'estrazione prodotta dalla piattaforma di *e-procurement* di Maggioli risultano avviate n. 11 procedure nel 2025.

Si allegano di seguito le estrazioni dalla piattaforma di *e-procurement* MAGGIOLI da cui risultano tutte le procedure avviate da AdSP MAS nel corso dell'anno 2025 relative ad appalti di lavori, servizi e forniture.

N. gara ADSP	CIG	Ambito	Oggetto	Importo a base di gara (euro)	Data di pubblicazione
G00022	B58AD58F75	Servizi	Procedura telematica accessibile ad imprese italiane e comunitarie per l'individuazione di una impresa da autorizzare, ai sensi dell'art. 17 della L. 84/1994, ad erogare, nel porto di Chioggia, la fornitura di lavoro portuale temporaneo alle imprese di cui agli artt. 16 e 18 della medesima legge.	960.000,00	10/02/2025
G00023	B5F05FC19D	Lavori	Lavori di manutenzione straordinaria rampa Tronchetto - Ponte della Libertà - lotti 1 e 2	2.477.108,01	06/03/2025
G00024	B60834AB39	Lavori	Lavori di realizzazione di un sistema di accessi e di un impianto di illuminazione all'interno del ponte strallato a Marghera-Venezia	1.053.834,25	13/03/2025
G00025	B67FBF7F0E	Lavori	PNRR M3C2 1.1 GREEN PORTS - risoluzione delle criticità illuminotecniche e impiantistiche del porto di Chioggia (F92E23000060006)- codice AS/EFI/10	935.163,53	16/04/2025
G00026	B74D5A275B	Lavori	Lavori di manutenzione straordinaria della copertura del fabbricato 37 a Santa Marta - F77F22000070005	382.943,41	17/06/2025
G00027	B76B4C3B1C	Lavori	PNRR M3C2 1.1 GREEN PORTS - infrastrutturazione di banchina in Terminal Multiservice per la fornitura di energia elettrica ai mezzi in banchina via Porto	3.341.312,13	25/06/2025

N. gara ADSP	CIG	Ambito	Oggetto	Importo a base di gara (euro)	Data di pubblicazione
			Marghera F77F23000060006		
G00028	B7898A070C	Lavori	Verifica stato di consistenza dei parabordi della banchina presso il porto di Chioggia, in Val da Rio e Saloni e progetto di ripristino degli stessi	497.723,48	04/07/2025
G00029	B88597EE06	Servizi	Servizio di primo soccorso prestato nelle aree portuali di Marghera - porto	749.000,00	06/10/2025
G00030	B8D671D5B0	Servizi	Servizi di vigilanza portuale di Venezia e Chioggia anni 2026 - 2028	3.601.474,24	29/10/2025
G00031	B8F7AD92C5	Lavori	PNNR M3 C2 1.1. GREEN PORTS - riqualificazione energetica fabb. 12-13 Santa Marta F79H250000200006	764.919,11	05/11/2025
G00032	B90BE5BA56	Lavori	PNNR M3 C2 1.1. GREEN PORTS - installazione moduli fotovoltaici su coperture di fabbricati demaniali 12-13 e 15 Santa Marta	465.302,89	11/11/2025

DIGITALIZZAZIONE INTEGRALE DEL CICLO DI VITA DEI CONTRATTI PUBBLICI

L'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico settentrionale ha individuato nella piattaforma Appalti&Contratti *Public Procurement Lifecycle Management*, di proprietà di Maggioli S.p.A., la piattaforma di approvvigionamento digitale certificata e interoperabile che ha consentito l'espletamento delle procedure di gara anche del Commissario Straordinario Crociere.

L'attività di Area Gare è stata rivolta al pieno utilizzo degli strumenti messi a disposizione dalla piattaforma, oggetto di costanti implementazioni, sulla base dei rilasci da parte di ANAC, quasi quotidiani, di nuovi moduli di interoperabilità, finalizzati ad assicurare la piena digitalizzazione dell'intero ciclo di vita dei contratti pubblici.

Tale attività ha, di conseguenza, comportato la necessità di una formazione adattiva quotidiana, sulla base delle SCHEDE ANAC – ORCHESTRATORE - messe a disposizione all'interno della piattaforma per le tipologie di procedura di gara.

L'interoperabilità del Fascicolo Virtuale dell'operatore Economico (FVOE 2.0), strumento necessario alla verifica dei requisiti generali e speciali di partecipazione alle procedure, ha trovato attuazione nel corso del 2025, pertanto, è stato possibile effettuare tale verifica all'interno della PAD.

Tutte le attività di Area Gare sono state oggetto di continui cambiamenti adattivi, in relazione alla complessa evoluzione dell'e-procurement, necessaria a dare piena attuazione all'ecosistema di approvvigionamento digitale richiesto dalla normativa. Tutte le attività di Area Gare sono state oggetto di continui cambiamenti adattivi, in relazione alla complessa

evoluzione dell'*e-procurement*, necessaria a dare piena attuazione all'ecosistema di approvvigionamento digitale richiesto dalla normativa

ATTIVITA' TRASVERSALI E CONTINGENTI

Si segnala che l'Area Gare si è altresì contraddistinta per una diffusa, trasversale e costante attività di assistenza e consulenza alle varie strutture ed articolazioni dell'Ente, provvedendo a coadiuvare gli uffici nelle fasi istruttorie di una serie variegata di affidamenti, anche a favore di colleghi investiti delle funzioni di punto istruttore per l'utilizzo del sistema MEPA, piattaforma di approvvigionamento digitale che, molto più che la piattaforma Maggioli, nel corso del 2025, ha subito una riforma radicale (anche all'interfaccia operativa), con continue problematiche di funzionalità intrinseca della piattaforma stessa e/o di interoperabilità con ANAC, conseguenti alla digitalizzazione dell'intero ciclo di vita dei contratti. Tale assistenza trasversale agli uffici dell'Ente ha reso necessaria una formazione diversificata e ulteriore rispetto a quella già necessaria per l'utilizzo di Maggioli, con individuazione delle corrette funzionalità di utilizzo.

QUALITÀ, ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA

Nel corso del 2025, è stata elaborata la Relazione Annuale 2024 del RPCT e pubblicata nel sito istituzionale A.T. nei tempi previsti (Amministrazione Trasparente – Altri Contenuti – Prevenzione della Corruzione – Relazione del Responsabile della Corruzione e della Trasparenza). La Relazione, redatta su schema .xls fornito da ANAC, è un questionario tabellare con domande aperte su come l'Ente ha sviluppato i vari temi riferiti alla Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, come ad esempio: gestione rischio, misure, trasparenza, formazione (etc...).

È stata analizzata la delibera ANAC n. 192 del 07/05/2025 in merito all'attestazione sul corretto assolvimento degli obblighi di trasparenza dell'OIV. Le Sezioni oggetto di verifica sono state: Consulenti e collaboratori, Personale, Bandi di concorso, Bandi di gara e contratti, Bilanci, Informazioni ambientali, Interventi straordinari di emergenza, Altri contenuti / Prevenzione della corruzione. Inoltre, è stata fornita la consueta collaborazione all'OIV per la verifica dell'attestazione richiesta sul tema. Anche quest'anno come per i precedenti si è attestato l'assenza di filtri o altre soluzioni tecniche atte ad impedire ai motori di ricerca web di indicizzare ed effettuare ricerche all'interno della sezione AT.

La griglia ha preso in esame i seguenti parametri di valutazione:

- completezza del contenuto;
- completezza rispetto agli uffici;
- aggiornamento apertura;
- formato.

In sede di prima valutazione erano stata riscontrata alcune criticità, che sono state prese in carico e gestite nel corso dell'anno.

L'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale ha avviato un percorso rivolto alle diverse Strutture finalizzato ad accrescere le competenze individuali e la consapevolezza sui temi della prevenzione della corruzione, trasparenza ed etica, attraverso percorsi formativi, che interessano tutto il personale dipendente e che si concentrano su tematiche individuate dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza in un piano pluriennale. I corsi sono stati erogati attraverso due metodologie, ovvero, con docenti esterni, individuati con il codice appalti, e dalla struttura del Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza.

Per quanto riguarda la formazione erogata con docenti esterni, i temi affrontati sono stati:

Disciplina in materia di affidamento ed esecuzione di appalti di servizi e forniture ai sensi del Codice dei contratti pubblici (D.Lgs. n. 36 del 31/03/2023): nella illustrazione del nuovo Codice degli appalti si sono inseriti gli elementi di prevenzione della corruzione (trasparenza, conflitto interessi, verifiche su OE.);

Target: tutti i dipendenti.

Conflitto di interessi, in particolare: definizione di conflitto di interessi; gestione del conflitto di interessi; Il conflitto di interessi nel codice di comportamento; il conflitto di interessi nelle procedure di selezione del personale; il conflitto di interessi nelle procedure di affidamento nel codice degli appalti; il monitoraggio delle misure nel PIAO: in fase di programmazione;

Target: tutti i dipendenti.

Piano Integrato Attività e Organizzazione con focus su sezione “*Anticorruzione e trasparenza*”: La formazione ha voluto focalizzare l’attenzione sulla sezione “*Rischi Corruttivi e Trasparenza*” andando a sottolineare la sua integrazione con tutto il Piano.

Target: tutti i dipendenti.

Per quanto riguarda la formazione erogata dalla struttura del Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza i temi affrontati sono stati:

Whistleblowing: con il Decreto n. 1277 del 10/03/2025, sono state introdotte le Linee guida per la presentazione di segnalazioni interne di whistleblowing ai sensi del D.Lgs. n. 24 del 10/03/2023 ed è stata erogata la formazione a tutto il personale sui principi della norma e sulla relativa attuazione da parte dell’Ente;

Target: tutti i dipendenti.

PNA 2025 in consultazione: l’Anac ha pubblicato in consultazione il PNA che ha concentrato la sua attenzione su appalti, inconfiribilità e incompatibilità e trasparenza. Il contenuto del PNA ha fornito delle indicazioni che devono essere considerate nell’obiettivo di mappatura dei processi. Con questo obiettivo si sono sintetizzati i contenuti e condivisi con i Dirigenti ed i Responsabili d’Area;

Target: Direttori e Responsabili Area.

Nuovo portale Amministrazione Trasparente: l’AdSP MAS sta implementando un nuovo portale per gli obblighi di trasparenza. Tale percorso è stato preceduto da una analisi delle attuali pubblicazioni che ha evidenziato le sottosezioni che posso essere migliorate nella qualità delle pubblicazioni e le sottosezioni che devono mantenere gli attuali standard di pubblicazione, anche in funzione degli schemi di pubblicazione adottati dall’Anac e delle specifiche tecniche del portale individuato. Tale analisi è stata poi sintetizzata in una presentazione condivisa con tutti i Direttori dell’Ente;

Target: Direttori.

Procedura rispetto tempi di pagamento: l’AdSP MAS ha adottato una procedura interna finalizzata al rispetto dei tempi di pagamento. Tale percorso formativo, dedicato ad alcune direzioni, ha voluto rafforzare quanto già fatto nell’anno precedente, con un focus sui tempi delle singole fasi della liquidazione delle fatture.

Target: personale Direzione Pianificazione Strategica e Sviluppo e Direzione Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane.

Al fine di bilanciare l’accrescimento delle competenze del personale con la continuità del perseguimento delle finalità di istituto dell’Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale, il personale dipendente è stato suddiviso in gruppi, individuando programmi formativi *ad hoc* anche in funzione delle attività svolte.

Al fine di ottemperare alle indicazioni del MIT, in tema di rafforzamento degli strumenti di prevenzione della corruzione, l’Area ha sviluppato l’aggiornamento della mappatura dei processi e della individuazione dei rischi corruttivi e concreti anche alla luce dei procedimenti connessi all’attuazione degli interventi PNRR/PNC potenziali.

La struttura di supporto del RPCT presidia gli atti adottati dall’ANAC, inerenti ai temi della Prevenzione della Corruzione e l’evoluzione normativa.

A novembre 2025, come da programma dell’Ente di Certificazione, si è svolto l’*audit* di sorveglianza integrato tra il Sistema di Gestione Qualità e Ambiente dell’Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale, tale attività è stata coordinata con l’Area Ambiente. Tale *audit* ha dato esito positivo in merito alle azioni intraprese nell’anno.

Nel corso del 2025 è proseguita l’attività di supporto al gruppo di lavoro del Commissario Crociere Venezia per gli obblighi di trasparenza finora implementati.

Restano da definire i compiti della struttura, come anche richiesto con apposita istanza al CUG (2024), e la definizione delle risorse umane da destinarvi, in quanto l'Area, attualmente, opera come una mera unità di staff al RPCT, anziché come una unità complessa.

PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DELL'ENTE

Come già indicato l'area ha curato l'istruttoria necessaria all'adozione del Decreto n. 1495 del 31/12/2025 recante ad oggetto "*Provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31/12/2024 e relazione sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione adottato con riferimento alle partecipazioni detenute al 31/12/2023 ai sensi dell'art. 20 cc. 1, 2 e 4 (Testo Unico Società Partecipate) del D.Lgs. n. 175 del 19/08/2016.* Al 31/12/2025 la situazione relativa alle principali società partecipate è la seguente:

APV Investimenti S.p.A. (APVI) 100 %

La società APV Investimenti S.p.a., che ha come unico socio l'AdSP, a seguito della scissione del ramo immobiliare e conseguente passaggio nella società Venice Newport Container and Logistics S.p.a. già posseduta dall'AdSP è rimasta la sola società strumentale per i servizi di interesse generale la cui detenzione è ammessa dalla stessa madia ex art. 4 c. 2 lett. a) ed è stata successivamente iscritta nell'elenco ANAC delle società *in house* ex art. 192 del D.Lgs. n. 50 del 18/04/2016 dopo lunga istruttoria e adozione di specifici regolamenti interni atti a regolarizzare il controllo analogo.

Venice Newport Containers and Logistics S.p.A. 100%

La società Venice Newport Container and Logistics S.p.A. svolge una attività strettamente necessaria per il perseguimento di finalità istituzionali dell'ente socio, in particolare, per la valorizzazione del patrimonio immobiliare, ruolo rafforzato dopo aver ricevuto nel 2018 in sede di scissione societaria da APV Investimenti S.p.a. il ramo d'azienda immobiliare da questa posseduto, secondo la logica della strumentalità e specializzazione previsti dal D.Lgs. n. 175 del 19/08/2016. In tale fattispecie ne è ammessa la detenzione ai sensi dell'art. 4 c. 3 del D.Lgs. n.175 del 19/08/2016, ovvero l'ottimizzazione e valorizzazione dell'utilizzo di beni immobili facenti parte del patrimonio dell'Ente.

Esercizio Raccordi Ferroviari S.p.A. – ERF (39,60% AdSP) e (60,40% APVI)

Con Decreto del Presidente dell'AdSP MAS n. 939 del 12/06/2023 l'attività di "*manovra ferroviaria in ambito portuale*" svolta dalla società è stata qualificata dell'Ente come "*servizio di interesse generale*" portuale. Il POT - Piano Operativo Triennale 2022-2024, documento di programmazione previsto dalla L. n. 84 del 28/01/1994 che definisce le strategie di sviluppo delle attività portuali e gli interventi volti a garantire il raggiungimento degli obiettivi, nella sezione "*Intervento 1.1.4 Assetto delle società partecipate – Revisione della governance*" con riferimento alla società ERF S.p.a. aveva infatti previsto l'analisi dello scenario e relative verifiche di fattibilità/percorribilità di una nuova governance societaria per il rafforzamento del ruolo del servizio ferroviario nel porto di Venezia, mantenendo un ruolo di regia in capo all'AdSP MAS, data la nota strategicità del servizio ferroviario per il porto di Venezia.

Essendo in scadenza la proroga del servizio (e relativa concessione demaniale) approvata con Delibera del Comitato di Gestione n. 15 del 30/07/2024 sino al 31/12/2024, si è ritenuto quindi, per la natura strategica dello stesso, di procedere con affidamento in house, condizione che richiede come presupposto la proprietà diretta o indiretta del 100% del capitale sociale. Detta operazione al 31/12/2024 risulta conclusa ed il nuovo assetto operativo dal 01/01/2025.

Con delibera dell'assemblea straordinaria della società è stato infine disposto l'aumento del capitale sociale della stessa, sottoscritto interamente dal socio APVI, operazione perfezionata a gennaio 2026.

CFLI - Centro di formazione logistica intermodale società consortile a responsabilità limitata 98,57%

CFLI (divenuta società consortile nel 2021) ha per oggetto l'erogazione di servizi e lo sviluppo di iniziative per la formazione e qualificazione dei lavoratori ed il miglioramento dell'accesso al mercato del lavoro, con particolare riferimento ai settori della logistica, dei trasporti e del *cluster* marittimo/portuale e si caratterizza per svolgere la produzione di servizi di interesse generale corrispondenti al c. 2 lett. a) e presenta, pertanto, indiscussi profili di strumentalità rispetto all'attività istituzionale dell'Autorità di Sistema Portuale.

C.T.C. Srl - Chioggia Terminal Crociere Srl 90% - in liquidazione

Con atto notarile del 05/07/2019 Repertorio n. 33479 a firma del dott. Alberto Gasparotti, notaio in Mestre, è stato formalizzato il subentro *ex lege* di AdSP MAS nella proprietà delle quote detenute dalla Camera di Commercio di Venezia e Rovigo nella società C.T.C. stessa. Tale subentro, avvenuto a titolo gratuito, ha trovato il proprio fondamento giuridico nel D.Lgs. n. 169 del 04/08/2016.

Con atto Rep. 87057 del 10/11/2022 l'assemblea dei soci, stante l'evoluzione dell'assetto crociere nel porto di Venezia conseguente a provvedimenti legislativi di recente emanazione, ha tuttavia deliberato lo scioglimento e la messa in liquidazione della società per volontà degli stessi. Detta attività liquidatoria è continuata nel corso del 2025 senza completarsi. Si prevede oggi la conclusione della liquidazione nel corso del 2026. Detta dilazione dei tempi è legata alla difficoltà di liquidare un *asset* patrimoniale di proprietà costituito da passerella portuale, bene a destinazione specifica che ha un mercato estremamente ridotto.

DIREZIONE COORDINAMENTO OPERATIVO PORTUALE**LAVORO E COORDINAMENTO OPERATIVO PORTUALE**

Con riferimento al lavoro nei porti, l'Area:

- svolge la ricognizione e l'analisi dei fabbisogni lavorativi finalizzate alla redazione del Piano dell'organico del Porto, dei lavoratori delle imprese di cui agli artt. 16, 17 e 18 della L. n. 84 del 28/01/1994;
- elabora la Relazione annuale sul lavoro portuale;
- svolge le attività per l'individuazione, successivo rilascio dell'autorizzazione e relativo controllo dell'attività di impresa di fornitura di lavoro portuale temporaneo ex art. 17 della L. n. 84 del 28/01/1994;
- cura l'istruttoria e procede all'aggiornamento del registro delle persone che esercitano attività economiche in porto ai sensi dell'art. 68 del Cod. Nav.;
- cura l'istruttoria e procede all'aggiornamento del registro delle guide, addetti e organizzando i corsi di formazione obbligatori in collaborazione con VTP;
- cura l'istruttoria per l'autorizzazione all'esercizio diretto di operazioni portuali da parte del vettore marittimo/impresa di navigazione/noleggiatore (navi in autoproduzione);
- cura l'istruttoria per il rilascio delle autorizzazioni all'esercizio di attività collaterali a quelle portuali di deposito e merci presso aree private e/o demaniali in porto;
- partecipa al SOI per la parte di propria competenza;
- svolge attività di segreteria delle Commissioni Consultive di Venezia e Chioggia, nonché della Commissione Formazione;
- svolge le procedure per l'affidamento e il controllo delle attività dirette alla fornitura a titolo oneroso agli utenti portuali di servizi di interesse generale ex art. 6 della L. n. 84 del 28/01/1994 (servizio di pulizia e disinquinamento specchi acquei).

Con riferimento alle imprese operanti nel Sistema Portuale, invece:

- cura l'istruttoria per il rilascio e l'eventuale revoca dell'autorizzazione alle imprese operanti in porto (art. 16 della L. n. 84 del 28/01/1994) ed effettua i relativi controlli e verifiche;
- monitora e verifica il rispetto dei piani d'impresa e del programma operativo presentati dalle imprese portuali ex art. 16 e 18 della L. n. 84 del 28/01/1994 e s.m.i.;
- con riferimento all'azione di coordinamento operativo:
- monitora le attività operative in porto per il miglioramento delle stesse;
- verifica i livelli qualitativi per settore e per merceologia di traffico al fine di promuovere la competitività dei Porti anche tramite *benchmarking* con gli altri scali marittimi;
- coordina e facilita i rapporti con/tra gli operatori portuali e le PA coinvolte nelle attività portuali;
- gestisce i rapporti con agenti, spedizionieri, armatori e operatori portuali finalizzati allo sviluppo delle attività economiche nei Porti di Venezia e di Chioggia, coordinandosi con le altre Strutture dell'Ente;

- segue l'organizzazione dei servizi tecnico-nautici, in particolare l'ottimizzazione, l'analisi tariffaria, lo studio e l'attuazione di possibili miglioramenti operativi anche in relazione alle caratteristiche di accessibilità nautica degli scali;
- cura le attività dello Sportello Semplificazione Amministrativa in attesa dell'attivazione dello Sportello Unico Amministrativo (SUA) previsto dall'art. 15 bis della L. n. 84 del 28/01/1994, che sostituirà lo Sportello Semplificazione Amministrativa;
- monitora l'occupazione degli accosti e cura il rilascio delle autorizzazioni all'ormeggio su banchine non assegnate in concessione in coordinamento con la Direzione Affari Istituzionali e Demanio;
- collabora con la Direzione Pianificazione Strategica e Sviluppo per la valutazione delle ricadute del Sistema Mo.S.E. sulle attività portuali, apportando le proprie competenze al fine della formulazione di proposte di intervento per la mitigazione delle interferenze, nelle fasi di realizzazione, manutenzione e funzionamento del sistema Mo.S.E. con le attività operative dei porti del sistema portuale;
- supporta le altre aree nelle attività di presentazione del porto e nelle relazioni con potenziali nuovi clienti interessati a sviluppare attività nei porti del sistema.

AUTORIZZAZIONI ALLO SVOLGIMENTO DI OPERAZIONI PORTUALI AI SENSI DELL'ART. 16 DELLA LEGGE 84/1994

Per quanto concerne la disciplina riguardante le operazioni portuali, la materia è regolamentata dall'Ord. AdSP MAS n. 100 del 03/11/2023.

Sulla base di quanto previsto dall'art. 16, c. 7 della L. n. 84 del 28/01/1994, relativamente alla determinazione del numero massimo di autorizzazioni da rilasciare per l'esercizio di attività di impresa portuale, considerate anche le destinazioni funzionali delle aree ricomprese all'interno del porto così come individuato dal Piano Regolatore Portuale, è stata emanata l'Ordinanza n. 113 del 16/12/2024, concernente la "*Determinazione per l'anno 2025 del numero massimo di autorizzazioni all'esercizio di operazioni e servizi portuali da parte di imprese da rilasciare per l'anno 2025 nei Porti di Venezia e Chioggia*".

Alla data del 31/12/2025 i soggetti autorizzati a svolgere operazioni portuali nel Porto di Venezia ai sensi dell'art. 16 della L. n. 84 del 28/01/1994 sono n. 21:

- n. 18 imprese portuali per conto terzi e per conto proprio concessionarie;
- n. 3 imprese conto terzi non concessionarie.

Alla data del 31/12/2025 i soggetti autorizzati a svolgere operazioni portuali nel Porto di Chioggia ai sensi dell'art. 16 della L. n. 84 del 28/01/1994 sono n. 3:

- n. 2 imprese portuali per conto terzi concessionarie;
- n. 1 impresa per conto proprio concessionaria.

IMPRESE AUTORIZZATE AI SENSI DELL'ART.17 LEGGE 84/1994 – PORTO DI VENEZIA E PORTO DI CHIOGGIA

L'art. 17 c. 15 bis della L. n. 84 del 28/01/1994 prevede la possibilità per le AdSP di destinare una quota (comunque non accedente il 15% delle entrate proprie derivanti dalle tasse a carico delle merci sbarcate/imbarcate) al finanziamento della formazione del personale dell'impresa di cui all'art. 17 al fine di sostenerne l'occupazione, il rinnovamento e l'aggiornamento professionale.

L'AdSP ha provveduto quindi a dedicare nel 2025 la somma di 52.885 euro per lo svolgimento di corsi di formazione rivolti all'impresa autorizzata alla fornitura di manodopera

temporanea nel porto di Venezia (Nuova CLP) e 24.200 euro per impresa autorizzata alla fornitura di manodopera temporanea nel porto di Chioggia (Serviport).

Nel dettaglio, collegati alle attività formative, nel corso del 2025 sono stati erogati 35.000 euro alla Soc. Coop Nuova CLP come contributo a compensazione del mancato avviamento al lavoro del personale operativo in formazione e 24.200 euro a Serviport.

Il 25/09/2024 è stato pubblicato il bando di gara a evidenza pubblica europea e concernente la procedura telematica accessibile ad imprese italiane e comunitarie per l'individuazione di una impresa da autorizzare, ai sensi dell'art. 17 della L. n. 84 del 28/01/1994, ad erogare, nel porto di Venezia, la fornitura di lavoro portuale temporaneo alle imprese di cui agli art. 16 e 18 della medesima legge, al seguito del quale la società Nuova Compagnia Lavoratori Portuali di Venezia soc.coop è risultata aggiudicataria del servizio.

Il servizio è stato affidato a far data dal 01/02/2025 (per la durata di quattro anni, rinnovabile per altri quattro) con Ordinanza 116 del 06/02/2025.

Per ciò che concerne il Porto di Chioggia, il 10/02/2025 è stato pubblicato il bando di gara a evidenza pubblica europea e concernente la procedura telematica accessibile ad imprese italiane e comunitarie per l'individuazione di una impresa da autorizzare, ai sensi dell'art. 17 della L. n. 84 del 28/01/1994, ad erogare, nel porto di Chioggia. È pervenuta una offerta, esclusa poiché ritenuta non conforme alle caratteristiche minime obbligatorie richieste dal bando.

ELENCO DEI SOGGETTI AUTORIZZATI ALLA FORNITURA DI SERVIZI SPECIALISTICI, COMPLEMENTARI E ACCESSORI AL CICLO DELLE OPERAZIONI PORTUALI AI SENSI DELL'ART. 16 DELLA LEGGE 84/1994

Lo specifico settore dei servizi specialistici, complementari ed accessori al ciclo delle operazioni portuali di cui all'art. 16, primo c. 1 periodo secondo è stato disciplinato, congiuntamente per i Porti di Venezia e Chioggia, dall'Ordinanza n. 18 del 30/11/2018.

Il numero massimo di autorizzazioni all'esercizio dei servizi portuali riferiti a prestazioni specialistiche, complementari ed accessorie al ciclo delle operazioni portuali per l'anno 2025 è stato stabilito dall'Ordinanza n. 113 del 16/12/2024 per i Porti di Venezia e Chioggia. Alla data del 31/12/2025, le autorizzazioni rilasciate alle imprese per la fornitura di tali servizi specialistici sono n. 38 in tutto (n. 28 rilasciate per il Porto di Venezia e 10 per il Porto di Chioggia) e hanno fatto registrare in favore dell'AdSP MAS entrate complessive pari a 98.116 euro per canoni di autorizzazione ai sensi dell'art. 16 - servizi portuali.

ELENCO OPERATORI AUTORIZZATI AI SENSI DELL'EX ART. 68 DEL CODICE DELLA NAVIGAZIONE

Per quanto riguarda le attribuzioni all'Autorità di Sistema Portuale dei poteri di vigilanza di cui all'ex art. 68 del Cod.Nav. ed alla conseguente iscrizione in apposito Registro di determinate attività svolte nell'area portuale, per il Porti di Venezia e Chioggia è entrata in vigore la disciplina individuata con l'Ordinanza n. 17 del 12/11/2018, che prevede un unico registro per entrambi gli scali.

Alla data del 31/12/2025 risultano n. 96 (di cui 12 nuovi) iscritti nei porti di Venezia e Chioggia, che espletano le attività riguardanti nello specifico le navi, le merci ed i passeggeri.

DETTAGLIO DELLE ENTRATE CONSEGUENTI ALLO SVOLGIMENTO DI ATTIVITÀ PORTUALI

Complessivamente la situazione riferita all'anno 2025 è riassunta come segue:

Consuntivo 2025	Importi
Canoni generati da autorizzazioni allo svolgimento di operazioni portuali ai sensi dell'art. 16 della L. 84/1994	€ 1.160.414,61
Canoni generati da autorizzazioni alla fornitura di servizi specialistici, complementari e accessori al ciclo delle operazioni portuali ai sensi dell'art. 16 della L. 84/1994	€ 147.174,00
Gettito generato da Iscrizione, rinnovo e deroghe - Registro ex.art. 68 C.d.N.	€ 22.710,00
Gettito derivante da iscrizione ad appositi registri dei soggetti autorizzati ad operare in porto ai sensi delle Ordinanze 407-408/2015	€ 17.010,00
Canone per l'autorizzazione alla fornitura di lavoro portuale temporaneo ai sensi dell'art. 17	€ 2.582,00
Canoni impresa concessionaria <i>servizio di pulizia e disinquinamento degli specchi acquei portuali</i>	€ 3.000,00
Totale	€ 1.352.890,61

ATTIVITÀ DIRETTE ALLA FORNITURA A TITOLO ONEROSO DEI SERVIZI DI INTERESSE GENERALE DI CUI ALL'ART. 6, C. 1, LETT. C) DELLA LEGGE 84/1994

Per quanto riguarda l'affidamento e controllo sulle attività dirette alla fornitura a titolo oneroso agli utenti portuali dei servizi di interesse generale non coincidenti né strettamente connessi alle operazioni portuali di cui all'art. 16, c. 1 della L. n. 84 del 28/01/1994 e ss.mm.ii, così come previsto dall'art. 6, c. 4, lett. c, stessa Legge, al fine di dare attuazione alla normativa vigente nonché alla nota del Direttore Generale del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti prot. n. 10251 del 17/04/2018, l'Ente ha svolto una ricognizione dei servizi in base alla originaria elencazione fornita dai D.M. 14/11/1994 e 04/04/1996 e formulato una regolamentazione, effettuata tenendo conto anche degli affidamenti esistenti. È stato quindi emesso il decreto del Presidente n. 939/2023, di "*Individuazione dei servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 6 c. 4 lett. c della Legge 84/94*" che individua, in sede di prima valutazione e salva successiva integrazione, i seguenti servizi di interesse generale:

- servizio di fornitura energia elettrica e gas, illuminazione e gestione degli impianti di illuminazione, elettrici e di distribuzione del gas;
- servizio di raccolta e smaltimento rifiuti da nave;
- servizio di pulizia e disinquinamento degli specchi acquei portuali;
- fornitura idrica alle navi in porto e in rada, ai concessionari e agli utenti portuali; gestione della rete idrica e relative manutenzioni;

- stazioni marittime passeggeri;
- gestione parcheggi;
- servizio di manovra ferroviaria in ambito portuale.

ULTERIORI ATTIVITÀ SVOLTE

VPCS, Il Port Community System del Veneto

Nel corso dell'anno, l'Area Lavoro e Coordinamento Operativo Portuale (DIREZIONE COORDINAMENTO OPERATIVO) ha svolto la funzione strategica di “*Customer Management*” per il progetto VPCS (gestito tecnicamente da DDI), con l'obiettivo di accompagnare l'utenza verso l'adozione della nuova piattaforma, per proseguire la digitalizzazione dei processi portuali.

L'attività si è concentrata sul coordinamento di una platea eterogenea di *stakeholder* (terminalisti, agenti marittimi, spedizionieri e autotrasportatori), operando per allineare prassi operative e interessi divergenti.

Operativamente, l'Area ha organizzato aggiornamenti periodici e riunioni tecniche mirate per risolvere criticità specifiche, tra cui la gestione delle autorizzazioni per la condivisione dei dati EDIFACT e l'implementazione di funzionalità critiche come il “*cambio nave*”.

Un impegno rilevante è stato dedicato alla supervisione dei test pilota con i *partner* strategici (come MSC e Navi Customs Service, principali operatori della fase di test) e al coordinamento con le *software house* per garantire l'interoperabilità tra il VPCS e i gestionali privati degli operatori.

Parallelamente, è stata condotta anche un'intensa attività di *engagement* per sollecitare l'iscrizione degli utenti tramite contatti diretti, ed è stato curato il raccordo istituzionale con gli Enti di controllo, tra cui ADM, GdF, Capitaneria e Istituzioni dedicati ai controlli sanitari sulla merce.

Tale lavoro di mediazione ha gettato le basi indispensabili per l'avvio della “*sperimentazione operativa estesa*” programmata per i primi mesi del 2026.

Tabella: adesioni ai corsi di sensibilizzazione in materia di *safety*

Titolo del Corso	Destinatari	Partecipanti
Accesso a spazi confinati a bordo nave	Personale operativo	79
Lavori in quota e utilizzo di DPI di III cat.	Personale operativo	21
<i>Human factor</i> nella sicurezza	Preposti	14
<i>Safety Leadership</i>	Preposti	13
Il Fattore Umano nelle attività e nella sicurezza sul lavoro	Dirigenti	7
Totale complessivo		134

La seconda azione ha visto il consolidamento della sinergia istituzionale con Inail Veneto, attraverso l'organizzazione del seminario tecnico: “*Ricerca e innovazione tecnologica per la sicurezza nei porti*”, svoltosi il 21/10/ 2025.

L'evento ha registrato una partecipazione nutrita di addetti ai lavori e ha rappresentato un momento cruciale di confronto su soluzioni innovative, quali le tecnologie digitali per la gestione delle attrezzature e i sistemi per la riduzione dei rischi da interferenze.

STAFF DI DIREZIONE**SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA DEI SISTEMI DI BUILDING AUTOMATION PRESENTI AL PORTO COMMERCIALE DI MARGHERA - CIG: 909558060F**

Presso il Porto Commerciale di Marghera è operativo un sistema di automazione e supervisione, basato su apparati hardware LonWorks e Modbus e su piattaforma software Niagara, originariamente dedicato sia alla gestione e al controllo delle barriere automatiche e dei semafori delle corsie dei varchi di Via del Commercio e di Via dell'Azoto, nell'ambito di un'architettura più ampia ed articolata dedicata al sistema di controllo accessi dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale, sia al controllo dei sottosistemi di monitoraggio di alcune cabine elettriche, nonché di gestione delle luci ai varchi di Via del Commercio e di Via dell'Azoto.

La componente dedicata alla gestione e al controllo delle barriere automatiche e dei semafori delle corsie dei varchi di Via del Commercio e di Via dell'Azoto è stata gradualmente disattivata tra ottobre e novembre 2025 e sostituita da altri sistemi di automazione.

Al fine di garantire la necessaria manutenzione ordinaria ed il mantenimento del corretto funzionamento del suddetto sistema, attraverso un suo adeguato monitoraggio e con il supporto di un servizio di intervento tecnico, in telemanutenzione e/o in loco, che garantisse, in caso di anomalie o malfunzionamenti, un pronto ripristino delle funzionalità, era stato a suo tempo attivato un contratto di manutenzione, della durata di tre anni, con la società Elettrica ZeroDieci S.n.c., P.IVA: 03951450273.

La spesa era stata autorizzata con Decretazione n. 45 del 17/02/2022.

L'appalto per l'esecuzione del servizio di cui sopra era stato affidato per un importo pari a 41.060,97 euro, IVA non imponibile ai sensi dell'art. 9 c.1 n. 6 del D.P.R. n. 633 del 26/10/1972; il contratto era stato formalizzato con stipula relativa alla Trattativa Diretta n. 2017571 espletata nel MePA, prot. AdSP MAS n. 6072 del 29/03/2022.

Il servizio era stato formalmente avviato in data 30 marzo 2022, come da "*Verbale di avvio dell'esecuzione del contratto*" prot. AdSP MAS n. 6201 del 30/03/2022.

Il servizio si è concluso il 29/03/2025, come da "*Certificato di Regolare Esecuzione*" Prot. AdSP MAS n. 7310 del 31/03/2025, per un importo complessivo riconosciuto all'appaltatore pari a 29.108,96 euro.

REALIZZAZIONE NUOVA CONTROL ROOM DEDICATA AL MONITORAGGIO E SUPERVISIONE DELLE AREE PORTUALI DEMANIALI DI COMPETENZA. AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI PROGETTAZIONE DI FATTIBILITÀ TECNICO-ECONOMICA ED ESECUTIVA, COMPRENSIVI DI COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE, NONCHÉ DEI SERVIZI OPZIONALI DI DIREZIONE LAVORI E DI COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE. CIG:B9080361D3 – CUP: F71J25000680005

Presso i Porti di Venezia e Chioggia è operativo un sistema di videosorveglianza, controllo accessi e *gate automation*, di competenza dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale (di seguito: AdSP MAS), dedicato al monitoraggio e alla supervisione di alcune aree portuali demaniali di Venezia, del Porto commerciale di Marghera e di Chioggia, nonché alla gestione di alcuni varchi veicolari e pedonali situati presso tali aree.

Al Porto commerciale di Marghera, in particolare al Fabbricato 448, è presente una *control room* dedicata al monitoraggio e alla supervisione delle suddette aree portuali demaniali, attività che vengono eseguite, in particolare, attraverso l'utilizzo delle tecnologie e delle funzionalità offerte dai sistemi di videosorveglianza, controllo accessi e *gate automation* di cui sopra. Inoltre, nella *control room* è presente un sistema di monitoraggio degli allarmi e dei guasti provenienti dagli impianti antincendio e tecnologici di competenza di AdSP MAS.

La *control room* è stata implementata a partire dal 2007 ed è stata oggetto, nel corso del tempo, di una periodica attività manutentiva, prevalentemente di tipo ordinaria correttiva, mentre la logica e l'architettura complessiva dell'impianto, nonché la tecnologia utilizzata, sono rimaste sostanzialmente le stesse dell'implementazione originaria.

I sistemi che compongono la *control room* hanno ormai in gran parte raggiunto un livello di obsolescenza tale da richiedere un generale adeguamento, sia in termini di architettura complessiva che di singola componente tecnologica, allo scopo di elevarne il livello prestazionale, ottimizzarne la loro gestione, nonché creare le condizioni per l'utilizzo di nuove funzionalità oggi disponibili grazie ai progressi in campo tecnologico nell'ambito della supervisione, del monitoraggio e del controllo di aree, sistemi e impianti (IA, video analisi, ecc.).

Anche dal punto di vista dimensionale, infrastrutturale ed architettonico, e quindi, nel complesso, dell'ambiente operativo, l'attuale *control room* non soddisfa più le esigenze minime attese per il corretto svolgimento delle funzioni per le quali è dedicata, richiedendo di conseguenza una sua completa revisione.

Una sua re-implementazione è altresì dettata dai mutamenti che nel corso del tempo hanno caratterizzato le aree portuali, sia dal punto di vista operativo e dell'estensione territoriale (si pensi ad esempio al Porto di Chioggia e alla necessità di una *control room* più ampia ed efficiente, che possa soddisfare anche le esigenze di supervisione e monitoraggio delle nuove aree demaniali portuali di competenza di AdSP MAS), sia dal punto di vista dei processi di gestione e delle esigenze di controllo, in particolare su veicoli e pedoni che transitano nelle aree di competenza di AdSP MAS, aspetti che nel corso del tempo sono divenuti più articolati e stringenti, e che hanno fatto emergere la necessità di un miglioramento delle prestazioni e dell'efficienza complessiva delle tecnologie dedicate allo scopo.

Tutto quanto premesso, al fine di soddisfare le esigenze di cui sopra, si è ritenuto opportuno prevedere la realizzazione di una nuova *control room*, con adiacente un locale tecnico dedicato e una sala riunioni, al primo piano del Fabbricato 330, edificio attualmente in ristrutturazione, sito nei pressi del varco di Via del Commercio al Porto commerciale di Marghera, all'interno della cosiddetta "Area comune" di competenza di AdSP MAS.

L'intervento previsto permetterà di raggiungere, tra gli altri, i seguenti obiettivi:

- ospitare i locali in un nuovo edificio completamente ristrutturato, garantendo ambienti rinnovati e più confortevoli, nuovi impianti tecnologici (impianti di riscaldamento, condizionamento, impianti idrici e sanitari, ecc.) e nuove infrastrutture elettriche e di rete dati, superando in tal modo anche alcuni limiti caratteristici del fabbricato che ospita l'attuale *control room* (vetustà dell'edificio, obsolescenza di impianti e infrastrutture, ecc.);

- realizzare un nuovo ambiente operativo di dimensioni maggiori rispetto all'attuale control room, nonché maggiormente idoneo, anche dal punto di vista ergonomico, ad ospitare gli operatori in servizio h24;
- dotare la nuova control room di idonei sistemi audio-video e IT/ICT basati sulle più recenti e performanti tecnologie, allo scopo di garantire adeguati livelli prestazionali dal punto di vista della supervisione, del monitoraggio, della raccolta ed elaborazione di dati provenienti dai sistemi di videosorveglianza, controllo accessi, *gate automation* e di monitoraggio degli allarmi e dei guasti provenienti dagli impianti antincendio e tecnologici di competenza di AdSP MAS presenti attualmente sul campo, nonché da altri sistemi potenzialmente interoperabili in futuro;
- realizzare un'impiantistica elettrica ed un'infrastruttura di rete dati dedicata, adeguata ai livelli di *performance* richiesti, anche dal punto di vista della ridondanza e della continuità di servizio;
- realizzare adeguati accorgimenti che possano garantire idonei livelli di efficienza in termini di illuminazione, di acustica e, in generale, di confort operativo.

Le attività di cui sopra sono seguite congiuntamente dalla Direzione Digitale e Innovazione e dalla Direzione Coordinamento Operativo Portuale.

Al fine di procedere alla realizzazione delle opere sopra descritte, si è reso preliminarmente necessario affidare ad un operatore economico qualificato i seguenti servizi:

- progettazione di fattibilità tecnico-economica e progettazione esecutiva, comprensive di Coordinamento della sicurezza in fase di progettazione (prestazioni a base d'asta);
- Direzione lavori (prestazione opzionale);
- Coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione (prestazione opzionale).

Le prestazioni opzionali di cui sopra si intendono disciplinate ai sensi dell'art. 120 c.1 lett. a del D.Lgs. n. 36 del 31/03/2023.

La spesa relativa all'affidamento dei suddetti servizi è stata autorizzata con Decretazione n. 590 del 23/10/2025.

L'appalto è stato affidato alla società CAVEA ENGINEERING S.r.l., Via Antonio Pacinotti, 4 - 30175 Venezia (VE), C.F. e P.IVA 04794040271, per un importo pari a 63.164,47 euro, al netto degli oneri previdenziali e assistenziali (4%), IVA non imponibile ai sensi dell'art. 9 c. 1 n. 6 del D.P.R. n. 633 del 26/10/1972, per un ribasso percentuale corrispondente a 3,000059%; in conseguenza del suddetto ribasso, l'importo offerto relativo alla progettazione di fattibilità tecnico-economica risulta pari ad 27.437,25 euro, al netto degli oneri previdenziali e assistenziali (4%), non imponibili IVA ai sensi dell'art. 9 c. 1 n. 6 del DPR n. 633/72, mentre l'importo offerto relativo alla progettazione esecutiva risulta pari ad 35.727,22 euro, al netto degli oneri previdenziali e assistenziali (4%), non imponibili IVA ai sensi dell'art. 9 c.1 n. 6 del D.P.R. n. 633 del 26/10/1972.

Sulla base della percentuale di ribasso offerto di cui sopra, gli importi relativi ai servizi opzionali di Direzione lavori e di Coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione sono stati calcolati come segue:

- Direzione lavori: 30.745,16 euro, al netto degli oneri previdenziali e assistenziali (4%), non imponibili IVA ai sensi dell'art. 9, c. 1 n. 6 del D.P.R. n. 633 del 26/10/1972,
- Coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione: 17.981,43 euro, al netto degli oneri previdenziali e assistenziali (4%), non imponibili IVA ai sensi dell'art. 9 c. 1 n. 6 del D.P.R. n. 633 del 26/10/1972.

L'affidamento è stato formalizzato con stipula relativa alla Negoziazione in MePA n. 5748678, prot. AdSP MAS n. 23481 del 20/11/2025, e con “*Contratto disciplinare di incarico professionale*” prot. AdSP MAS n. 23549 del 24/11/2025.

Le attività sono state formalmente avviate il giorno 24/11/2025, come da “*Verbale di avvio dell'esecuzione del contratto*”, prot. AdSP MAS n. 23643 in pari data, e sono tuttora in corso.

SICUREZZA, VIGILANZA E CONTROLLO

Relativamente al tema *safety* del lavoro portuale, nel corso del 2025 sono proseguite le intense campagne di ispezione da parte dei funzionari dell'AdSP MAS (d'ora in avanti AdSP a seguito delle modifiche ed integrazioni alla L. n. 84/ del 28/01/1994 apportate dal D.Lgs. n. 169 del 04/08/2016) per il controllo delle procedure di sicurezza che hanno portato ad un aumento delle azioni ispettive rispetto l'anno precedente.

L'AdSP, infatti investe risorse nell'attività ispettiva in quanto ritiene sia un presidio utile ad incrementare la sicurezza nel porto a beneficio della salute e sicurezza dei lavoratori portuali ed in supporto alle imprese presso cui questi lavorano, migliorandone gli strumenti di tutela rispetto ai rischi specifici del lavoro portuale anche attraverso la formazione.

La struttura dedicata è l'Area Sicurezza Vigilanza e Controllo composta da 6 persone di cui 4 quotidianamente impegnate in attività ispettiva con copertura anche nei fine settimana e festivi garantendo inoltre un servizio di reperibilità H24/7.

Il target che AdSP si è dato per il 2025 è di un incremento dell'azione ispettiva, pari al numero di ispezioni del 2024 aumentato del 20% delle ispezioni di sicurezza effettuate nel 2024 (N. Ispezioni 2025 = N. Ispezioni 2024 + 20% Ispezioni di sicurezza 2024).

Tale target è stato superato con seguente dettaglio: si è passati da 856 ispezioni nel 2024 a 1113 ispezioni nel 2025 con un incremento di 24,24% sulle ispezioni di sicurezza, ed un incremento di 30,02% sul totale delle ispezioni.

L'azione ispettiva è stata orientata strategicamente ad una maggior capillarità del monitoraggio territoriale così da cogliere eventuali situazioni critiche che richiedessero un approfondimento con l'applicazione di specifiche *checklist*. Tutto ciò senza trascurare le ispezioni dedicate ai mezzi operativi o alle autorizzazioni allo svolgimento del lavoro portuale. Tale approccio ha permesso di dare copertura con maggior presenza in tutti i terminal ed una visione più completa sui fenomeni che portano criticità.

Le tematiche oggetto di attività ispettiva vanno dalla sicurezza del lavoro portuale, alla tutela del bene demaniale anche dal punto di vista ambientale, all'occupazione dei parcheggi, al corretto funzionamento degli apparati di videosorveglianza e controllo accessi, alla gestione dei flussi veicolari nelle aree portuali comuni; una sintesi dell'attività svolta nel corso del 2025 è rappresentata nella tabella riportata di seguito:

N° ISP.	2025	%
141	BENI DEMANIALI	12,67%
66	ISP. PARCHEGGI	5,91%
247	TERMINAL	22,19%
50	MEZZI OPERATIVI	4,49%
23	ISP. PIAZZALI	2,10%
586	TERRITORIALI	52,65%

Tot n.

1113

Una attenzione particolare è stata posta al tema delle polveri diffuse da merci polverulente nelle fasi di sbarco, movimentazione e stoccaggio.

Non sono mancati richiami alle imprese quando, durante le varie fasi operative, non venivano rispettate le norme di legge o le buone prassi concordate.

Si mantiene delicato l'equilibrio tra l'attività ispettiva e le altre attività a cui è chiamata dare copertura l'Area Sicurezza, Vigilanza e Controllo come:

- l'eccezionale attività di servizio all'utenza richiesta all'Ufficio Permessi conseguente all'estensione dell'obbligo, deciso dall'AdSP, per gli autotrasportatori di dotarsi di un titolo di accesso (*badge* o permesso temporaneo); ciò ha portato ad un notevole incremento di istanze da processare e *badge* da produrre, oltre che la gestione di innumerevoli permessi temporanei;
- le richieste di attività amministrative, di *follow-up* e di partecipazione a riunioni conseguenti all'attivazione del cosiddetto "*porto diffuso*"; tra queste quelle connesse all'adeguamento del Piano di Emergenza Esterno di Porto Marghera della Prefettura per il sistema di allertamento portuale con sirene;
- la gestione della manutenzione del sistema SaFE che si è rivelata sempre più complessa, per il mantenimento in efficienza e operatività del sistema, a seguito di disservizi e danneggiamenti provocati da svariate cause.

Le cause sopra elencate hanno costretto ad una riprogrammazione quasi quotidiana dell'attività ispettiva, di quella dell'Ufficio Permessi e di quella amministrativa.

L'attività ispettiva nel 2025 si è consolidata anche con un proporzionato numero di sopralluoghi al Porto di Chioggia, inserito tra gli ambiti di competenza dell'AdSP dal D.Lgs. n. 169 del 04/08/2016.

È continuata la campagna iniziata nel 2013, per raccogliere elementi, sia sul campo, sia a livello documentale, utili a fornire alle direzioni competenti e ai vertici dell'Ente una valutazione complessiva di ogni singolo terminal relativa a molteplici aspetti inerenti all'igiene e la sicurezza sul lavoro ma anche alla tutela del bene demaniale:

- stato di manutenzione mezzi operativi e tenuta documentazione collegata, piano di rinnovamento mezzi;
- gestione della sicurezza e certificazioni;
- stato del bene demaniale concesso (piazzali, banchine, magazzini, ...).

Sempre a tutela del bene demaniale, sono stati comunicati puntualmente alle Direzioni Demanio e Tecnica gli esiti delle anomalie riscontrate mantenendo un'elevata attenzione con attività di controllo su:

- eventuali pratiche non corrette dal punto di vista ambientale che possono comportare immissione di contaminanti o materiali in rete fognaria;
- abbandono di rifiuti;
- stato dei beni demaniali non dati in concessione come le banchine, strade demaniali aperte e non all'uso pubblico.

In applicazione delle Ordinanze emesse dall'Ente in tema di safety, l'Area SIC ha processato nel 2025 i seguenti atti:

- **Fiamme libere, ex Ord. APV 120/2001:**
 - Nulla Osta annuali emessi: **4** (6 nel 2024);
 - Comunicazioni occasionali gestite: **7** (9 nel 2024);
- **Gas Tossici, ex Ord. APV 173/2003:**
 - Nulla Osta annuali emessi: **4** (4 nel 2024);

- **Rottami metallici da extra UE, ex Ord. APV 57/1998:**
 - Nulla Osta emessi: 32 (22 nel 2024);
- **Accessi carichi eccezionali con apertura recinzione doganale e di security:**
 - Nulla Osta emessi: 16 (7 nel 2024).

La L. 177 del 25/11/2024, recante interventi in materia di sicurezza stradale e delega al Governo per la revisione del Codice della Strada, ha introdotto, tra le altre disposizioni, una modifica al D.Lgs. n. 285 del 30/04/1992 (Codice della Strada), in tema di regolamentazione della circolazione in ambito portuale.

In particolare, l'art. 28 della citata legge ha integrato l'art. 6, c. 7, del Codice della Strada, prevedendo che, dopo le parole "*capo di circondario*", siano inserite le seguenti: "*o al Presidente dell'Autorità di sistema portuale, ove istituita*". Tale modifica attribuisce espressamente al Presidente dell'Autorità di Sistema Portuale, nei casi in cui l'Autorità sia istituita, la competenza a disciplinare la circolazione stradale nelle strade interne alle aree portuali aperte all'uso pubblico, mediate ordinanze emanate in conformità alle norme generali del Codice della Strada.

Prima di tale modifica normativa, la disciplina della circolazione interna alle aree portuali non era esplicitamente ricondotta alla competenza del Presidente dell'Autorità Portuale, con conseguente necessità di disporre atti amministrativi che consentissero l'applicazione di disposizioni di carattere generale alla viabilità interna.

In attuazione del nuovo quadro normativo, a partire dal mese di marzo 2025, sono state adottate complessivamente n. 37 ordinanze di modifica della viabilità, così suddivise:

- n. 5 ordinanze di viabilità relative a manifestazioni sportive;
- n. 2 ordinanze emesse all'interno delle aree comuni portuali (Molo A);
- n. 30 ordinanze di viabilità in aree di competenza dell'Autorità di Sistema Portuale.

Sempre in applicazione di Ordinanze emesse dall'Ente, l'area SIC, con specifico riferimento all'Ord. 167/2003 sulle Statistiche Infortuni Portuali, effettua analisi su base statistica degli infortuni occorsi agli operatori portuali predisponendo relazioni ad uso del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e ad uso interno all'Ente come, ad esempio, per lo sviluppo dei Piani delle Imprese Portuali.

AdSP continua la sua partecipazione attiva alle riunioni del Comitato Regionale di Coordinamento (3 riunioni nel 2025) e dell'Organismo Provinciale di Coordinamento (2 riunioni nel 2025) delle attività di prevenzione e vigilanza in materia di salute e sicurezza sul lavoro al fine di realizzare con Enti quali SPISAL, INAIL e Ispettorato Territoriale del Lavoro, attività congiunte di vigilanza in porto. In particolare, si sono svolte n. 2 ispezioni congiunte con SPISAL e IAM (Ispettorato del lavoro Area Metropolitana Venezia) in ambito SOI per verificare le misure di prevenzione e protezione messe in atto dai datori di lavoro delle imprese portuali dei Porti di Venezia e Chioggia con particolare attenzione al rispetto degli orari di lavoro e dei riposi.

Sempre nell'ambito della cooperazione tra enti, l'Area Sicurezza, Vigilanza e Controllo ha partecipato al seminario tecnico sulla gestione delle attrezzature di lavoro in ambito portuale, organizzato dall'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale e da INAIL Veneto, con il patrocinio della Città Metropolitana di Venezia. L'iniziativa, svoltasi il 21/10/2025 presso l'Auditorium della Città Metropolitana di Venezia, è stata dedicata all'analisi dei rischi presenti nell'ambiente portuale, con particolare attenzione alla gestione delle attrezzature di lavoro e agli obblighi previsti dalla normativa in materia di sicurezza sul lavoro. Nel corso dell'incontro, l'Area ha relazionato relativamente alla propria esperienza

maturata nelle attività ispettive e nelle iniziative di promozione della sicurezza delle operazioni portuali. L'incontro ha rappresentato un'importante occasione di confronto tra i soggetti coinvolti nel settore portuale, finalizzata alla condivisione di esperienze, criticità e possibili soluzioni per il miglioramento dei livelli di sicurezza.

Nel corso del 2025 vi sono state n. 2 riunioni del Sistema Operativo Integrato (SOI) ed è proseguito il lavoro del Comitato di Igiene e Sicurezza, esteso anche ai soggetti operanti nel porto di Chioggia, iniziato nel 2024, con l'organizzazione di un tavolo tecnico relativo ai lavori con fonti termiche a bordo nave.

Il Comitato è composto:

- da parti istituzionali come:
 - SPISAL,
 - Capitaneria di Porto,
 - Vigili del Fuoco,
 - Sanità Marittima,
 - Ispettorato del lavoro;
- dalle principali sigle sindacali;
- da rappresentanti delle imprese portuali suddivisi per appartenenza agli artt. della L. 84/94.

In particolare, i titoli dei tavoli tecnici costituiti sono:

- *near miss* nel corso dello sbarco di container;
- *near miss* nel corso dello sbarco di semilavorati siderurgici (coils);
- limitazioni alla mansione dei lavoratori delle imprese ex art. 17 con il coinvolgimento dei medici competenti sia delle imprese ex art. 16 e 18 che delle imprese ex art. 17;
- lavori a bordo nave con l'impiego di fonti termiche con il coinvolgimento dei consulenti chimici di porto e della società fornitrice del servizio di primo soccorso portuale.

Come si può notare, ai tavoli tecnici vengono invitati anche soggetti diversi, appartenenti al mondo portuale, in base alle competenze richieste dalle tematiche trattate.

Nel dicembre 2025 è stato affidato, alla società Castelmonte Onlus, a seguito di bando e gara d'appalto, il servizio di infermeria portuale prevista dal Protocollo d'Intesa SOI sottoscritto in Prefettura, per un valore triennale di 733.371,52 euro. Nel 2025 si è monitorata l'attività svolta dall'infermeria portuale sulla base delle chiamate ricevute dal servizio di reperibilità svolto dall'area SIC.

Nel corso dell'anno 2025 da parte dell'Infermeria Portuale sono stati effettuati gli interventi, riassunti per colore del codice di priorità sanitaria, nella tabella di seguito riportata:

ANNO 2025	
INTERVENTI TOTALI	77
BIANCO	9
VERDE	33
GIALLO	34
ROSSO	2

Da settembre 2025 sono continuate le attività con i VV.F per definire le migliori procedure per il recupero di un operatore dalla cabina di una gru. Tali incontri ed esercitazioni sul campo permettono ai VV.F. di raccogliere dati utili per l'elaborazione dell'Istruzione Operativa (I.O.) in bozza dal dicembre 2024 per interventi di recupero in situazioni analoghe. Durante

gli incontri e sopralluoghi l'esercitazione si sono valutati quali materiali possano essere necessari in loco per agevolare il lavoro dei VV.F. La I.O. è in corso di redazione da parte dei VV.F. e, una volta validata, sarà divulgata agli operatori per garantirne un'applicazione uniforme e coordinata sul campo (potrebbero essere necessari ulteriori test).

Ad oggi è consolidata coi terminal portuali operanti nell'area d'intervento dell'infermeria portuale, l'omogeneizzazione delle procedure di emergenza dei terminal stessi al fine che siano coordinate con le azioni dell'infermeria portuale prevedendo anche l'utilizzo delle ceste agganciate a gru portuali di banchina.

L'area contribuisce anche, con propri formatori, ai corsi organizzati dall'Ente per guide ed accompagnatori turistici e per addetti ai terminal passeggeri. Nel corso del 2025, sono stati erogati 5 interventi formativi sia via web conference che in presenza.

Relativamente al Porto di Chioggia, si elencano di seguito le azioni svolte nel 2025:

1. campagne ispettive presso le imprese portuali;
2. incontri con la Capitaneria di Chioggia per problematiche di security portuale.

Congiuntamente al Datore di Lavoro delegato ed al Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, il Medico Competente ha supportato l'AdSP nella gestione della **Sorveglianza Sanitaria** e delle varie criticità emerse durante tale periodo. L'attività ha comportato, oltre al già previsto costo per il servizio di assistenza, anche un costo supplementare dovuto al supporto di cui sopra da parte del Medico Competente per un importo complessivo di 3.519 euro.

Il costo sostenuto dall'AdSP, in capo all'Area Sicurezza, Vigilanza e Controllo per i DPI per il personale dell'Ente, la spesa sostenuta è di 1.158,66 euro.

Sono stati inoltre predisposti i seguenti documenti:

- aggiornamento del Documento di Valutazione dei Rischi dell'AdSP (680 euro);
- elaborazione del Documento di Valutazione del Rischio Incendio del fabbr. 951 di Chioggia (1.950 euro);
- elaborazione del Piano di Emergenza ed evacuazione del fabbr. 951 di Chioggia (1.360 euro);
- aggiornamento fascicoli informativi (300 euro);
- elaborazione del Documento di Valutazione del Rischio Incendio del fabbr. 950 di Chioggia (2.900 euro);
- elaborazione del Piano di Emergenza ed evacuazione del fabbr. 951 di Chioggia (1.900 euro);

per un totale di **9.090 euro**.

Per la tutela della salute e sicurezza del personale AdSP, è in uso dal 2015 un **Defibrillatore Automatico Esterno (DAE)**. Il DAE è posizionato nella sede AdSP di Venezia, al cui impiego è stata formata parte della squadra di primo soccorso dell'AdSP.

Per la sicurezza dell'Ente, sono stati effettuati i **controlli previsti** per legge agli:

- estintori ed idranti, naspi, impianti rilevazione fumi, pompe antincendio da parte di un soggetto qualificato la cui spesa è in capo alla Direzione Tecnica;
- impianti di messa a terra da parte di un organismo certificatore accreditato, per cui sono stati spesi:

- fabbr. 117 e 440 (Infermeria): 450 euro;

- fabbr. 12 e 13 (sede AdSP): 700 euro;
- fabbr. 951 e 953 (Chioggia): 1.000 euro;
- fabr. 950 Chioggia): 850 euro;
- denuncia degli impianti di messa a terra dei fabbr. 950-951-953: 90 euro;

per un totale di 3.090 euro.

L'area contribuisce anche al Piano Formativo dell'Ente per quanto concerne la programmazione ed organizzazione dei corsi di formazione obbligatoria del personale AdSP prevista dal D.Lgs. n. 81 del 09/04/2008 e dall'accordo Stato-Regioni del 21/12/2011 (corsi per i Dirigenti, per i Preposti, per la Squadra Antincendio rischio alto e di emergenza, per la Squadra di Primo Soccorso, per l'RLS, per gli ASPP ed RSPP, per gli addetti all'uso del defibrillatore) e corsi previsti dalla normativa sulla security portuale come i corsi di formazione o aggiornamento per *Port Facility Security Officer*. La spesa per i tali corsi è sostenuta dall'Area Gestione e Sviluppo Risorse Umane.

L'area fornisce anche **pareri alle strutture interne dell'Ente** sui temi di competenza.

Relativamente al tema della *Port Facility Security*, nel corso del 2025 è continuata da parte del *Port Security Officer*, in collaborazione coi terminalisti, la revisione dei *Port Facility Security Assessment* (PFSA), a seguito della revisione al Programma Nazionale di Sicurezza Marittima oltretutto dell'azione continua, condotta congiuntamente con l'Autorità Marittima, di riesame, verifica, attuazione e controllo quinquennale dei *Port Facility Security Assessment* (PFSA) e dei relativi conseguenti Plan (PFSP).

Nel corso del 2025 sono stati revisionati da parte di AdSP n. 28 *Port Facility Security Assessment* (PFSA) di impianti portuali che hanno poi portato ad altrettante revisioni dei relativi Plan (PFSP).

Nel 2025 è stato elaborato anche il PFSA dell'accosto ITCOKE in Canale Industriale Nord in gestione ad AdSP e il nuovo PSA (*Port Security Assessment*) del porto di Venezia.

Tali documenti, in applicazione della citata normativa di *security*, prevedono che l'accesso all'ambito portuale di persone e veicoli avvenga a seguito di preventiva autorizzazione e di opportuna identificazione che può avvenire anche attraverso l'utilizzo di *badge* plastificati con tecnologia RFID.

La produzione è gestita dall'Ufficio Permessi. Si precisa che l'anno di produzione inizia intorno ai mesi di ottobre-novembre dell'anno precedente.

Nel 2025 l'Ufficio Permessi ha stampato n. 4.573 e solo rinnovato n. 6.734 permessi per persone per un totale di *badge* attivati di n. 11.307, processando n. 2.262 istanze. Il valore di addebitato all'utenza del singolo *badge* è di 20 euro.

Il 2025 ha visto attuarsi, come peraltro negli anni precedenti, il mantenimento in efficienza del sistema SaFE (*Security and Facilities Expertise*). Nel corso del 2025 sono stati fatturati da APVI a AdSP 48.828,02 euro per servizi e forniture per la manutenzione del sistema SaFE (Videosorveglianza e Controllo Accessi) per le aree portuali Venezia e Marghera, il valore della spesa è al netto dei contratti manutenzione per cui sono stati fatturati da fornitori esterni 6.266,76 euro, già liquidati nel 2025.

Il previsto spostamento dei traffici di navi da crociera di maggiori dimensioni presso i terminal di Marghera e Fusina ha portato a indirizzare l'attenzione verso idee progettuali per la videosorveglianza acquea che interessino i canali di grande navigazione di quell'area.

Relativamente ai *“Servizi di vigilanza ai varchi di accesso portuali compresi servizi automuniti di pronto intervento, scorta e ronda; presidio e gestione control room unica per i porti di Venezia e Chioggia”*, affidati all'ATI composto da CIVIS S.p.A - Istituto di Vigilanza Privata Castellano S.r.l. - CDS S.r.l., con avvio dal 01/01/2023, in previsione della scadenza del contratto triennale al 31/12/2025, nel corso del 2025 sono state avviate le procedure per bandire una nuova gara prevista concludersi nei primi mesi del 2026.

Per ciò che concerne la *Port Security* (Circolare di *Security* n. 49 del Comando Generale delle Capitanerie di Porto), è stata svolta l'ispezione annuale di *Port Security*, congiuntamente con le locali Capitanerie di Porto, sia per le aree Portuali di Venezia che le aree portuali di Chioggia.

Relativamente al tema dei rischi da incidente rilevante si sono svolte le attività riportate di seguito.

La Prefettura di Venezia, il 06/12/2021 ha emesso il Piano di Emergenza Esterno Rischio Industriale – Polo Industriale di Porto Marghera (di seguito PEE), ai sensi del D.Lgs. n. 105 del 26/05/2015 ed altri corpi normativi; il documento ha visto un aggiornamento da parte della Prefettura nel giugno 2023 a seguito dell'allestimento degli ormeggi provvisori delle navi da crociera a Porto Marghera e a Fusina all'interno dell'area di attenzione.

A seguito dell'installazione nel 2023, con primo test il 30/08/2023, del sistema di allertamento con sirene nelle aree portuali di Marghera (Moli A, B e Sali), oggetto di progettazione e realizzazione da parte della struttura del Commissario Crociere Venezia, operante a seguito dell'entrata in vigore del D.L. n. 103 del 20/07/2021, l'AdSP ha predisposto e condiviso con le istituzioni preposte il 04/03/2024 la procedura da adottare a seguito dell'attivazione del sistema di allertamento di cui sopra; tale procedura è stata poi resa pubblica il 14/03/2024 per la sua adozione da parte dei vari soggetti coinvolti.

Il 08/10/2024 il sito web dell'AdSP è stato aggiornato con l'inserimento della procedura di allertamento portuale, dandone informativa nella stessa data ai vari soggetti coinvolti.

Su prescrizione dei Vigili del Fuoco, sempre a ottobre 2024, il sistema di allertamento portuale è stato integrato con nuovi suoni, concordati il 05/04/2024 con le istituzioni competenti, da attivarsi in caso di incidente che dovesse sorgere all'interno delle aree portuali di Marghera (Moli A, B e Sali). Tale integrazione ha portato ad emettere e diffondere ai vari soggetti coinvolti, in data 12/12/2024, una nuova revisione della procedura di allertamento portuale che prevede inoltre, il coinvolgimento della Control Room di Marghera nelle varie fasi di attivazione del sistema di allertamento.

Nel corso del 2025, il sistema di allertamento portuale è stato testato in più occasioni (14-23/05, 05/09 e 17/11) sia in concomitanza con le prove di emergenza rivolte alla cittadinanza di Marghera-Malcontenta, al fine di verificarne la corretta sincronizzazione, sia in autonomia per verificarne il corretto azionamento da remoto tramite SMS.

DIREZIONE DIGITALE ED INNOVAZIONE

A seguito delle modifiche organizzative intervenute durante il 2025, la Direzione Digitale e Innovazione ha acquisito ulteriori competenze (*privacy* e sicurezza interna, gestione documentale, servizi ausiliari, economato, gestione del patrimonio bibliografico, gestione delle polizze assicurative) che ha portato tra l'altro alla costituzione di un'altra Area, Servizi Generali, al suo interno.

Alla Direzione Digitale e Innovazione sono attribuite inoltre le attività relative alla gestione dell'ambito ICT (*Information Communication Technology*), ovvero delle attività relative alla gestione delle risorse IT e alla gestione della manutenzione ed evoluzione dei componenti hardware e software dei sistemi IT interni, al fine di garantire l'operatività degli applicativi messi in produzione in coerenza con i piani di trasformazione digitale.

Nel corso del 2025 la Direzione, il cui Direttore è anche Responsabile della Transizione Digitale (RTD), ha assicurato la diffusione della cultura e l'ampliamento delle competenze digitali e la gestione dei progetti mediante l'adozione delle *“Linee guida per la gestione dei progetti ICT”*.

Per gli aspetti di sicurezza, invece, la Direzione ha avviato una serie di attività per l'adozione di una strategia di governance strutturale della *cybersecurity* attraverso:

- l'adozione dell'aggiornamento degli atti di regolamentazione dell'uso dei sistemi informativi - nuova versione del *“Regolamento per l'utilizzo dei sistemi informatici e di telecomunicazione dell'Ente”*;
- l'individuazione e la gestione delle misure di sicurezza informatica in attuazione delle disposizioni recate dal D.Lgs. n. 138 del 04/09/2024, e delle connesse direttive della Agenzia nazionale per la cybersicurezza nazionale – redazione del Piano di Risposta agli Incidenti (*Incident Response Plan - IRP*) e del Piano di Rimediazione (*Remediation_Plan - RP*) con il relativo *Framework*;
- l'erogazione di una formazione specifica in tema di *cybersecurity* per favorire l'acquisizione di conoscenze e competenze sufficienti a individuare i rischi e il loro impatto sulle attività del soggetto e sui servizi offerti.

La Direzione ha infine predisposto il Piano Piano Triennale dell'Informatica per pianificare e programmare gli interventi di trasformazione digitale dei prossimi anni.

La Direzione è costituita da tre Aree:

GESTIONE OPERATIVA SERVIZI IT

Nel corso del 2025 l'Area GOIT ha garantito la piena operatività dei servizi ICT dell'Ente, assicurando il supporto sia al personale in presenza sia a quello operante da remoto. Le attività di assistenza tecnica hanno comportato la gestione complessiva di 285 ticket di supporto rivolti ai colleghi delle diverse strutture dell'Ente, cui si affianca un numero analogo di richieste di assistenza informale e non tracciata, gestite direttamente dal personale dell'Area e non registrate sui sistemi di *ticketing*.

Gli interventi di aggiornamento hardware e software, pur effettuati in modo progressivo e spesso in risposta a esigenze puntuali, sono stati continui e tempestivi, consentendo di mantenere elevati livelli di efficienza e sicurezza dei sistemi informativi.

È stata assicurata la completa funzionalità delle sale riunioni, anche per collegamenti da remoto, e sono state realizzate le seguenti principali attività: rinnovo di licenze software per la produttività individuale (tra cui Autocad, MapInfo, Maggioli Appalti & Contratti, Canva, Microsoft 365, servizio DPO e Teamsystem CPM Enterprise); acquisto di crediti cloud necessari al funzionamento di oltre 40 macchine virtuali; migrazione dell'ambiente cloud IBM su un nuovo ambiente cloud IBM, finalizzata all'ottimizzazione dei costi e al miglioramento dell'efficienza infrastrutturale; acquisizione di licenze e software per la firma digitale; approvvigionamento di soluzione antivirus per endpoint e server con servizio MDR; supporto all'individuazione e alla successiva messa in opera della piattaforma *CyberGuru* (moduli *Awareness*, *Channel* e *Phishing*) per la formazione e la sensibilizzazione del personale sui temi della sicurezza informatica; manutenzione e sostituzione degli UPS della sala server (fabbricato 13) e di ulteriori apparati hardware; sostituzione di cinque stampanti dipartimentali nell'ambito delle convenzioni CONSIP.

L'Area GOIT ha inoltre fornito supporto al “*punto di contatto*”, in ambito ANAC, attraverso i ruoli di “*sostituto punto di contatto*” e di “*segreteria*” previsti dalla Direttiva NIS2.

A completamento delle misure di sicurezza informatica, è stato infine attivato un Web Application Firewall (WAF), individuato nel servizio CIS (*Cloud Internet Service*) basato su tecnologia *Cloudflare*, a protezione di alcuni domini, con le relative attività di configurazione e implementazione.

Sempre in ambito *cybersecurity* è stato fornito un contributo tecnico rilevante a progetti strategici dell'Ente, in particolare al progetto CRESPOST, nell'ambito del quale sono stati eseguiti *penetration test* che hanno impegnato significativamente l'Area per l'intero anno.

L'operatività della telefonia mobile è stata garantita attraverso la gestione della Convenzione CONSIP Telefonia Mobile 9.

Infine, è stato assicurato il corretto funzionamento di oltre 40 Punti Istruttori dell'Ente, svolgendo attività di coordinamento e supporto nonché operando come Punto Istruttore del CCV.

SERVIZI GENERALI

La Direzione prima e l'Area dopo la sua costituzione hanno garantito nel 2025 il corretto esercizio dei servizi assegnati. In particolare, è stata garantita la piena operatività dei servizi ausiliari e predisposta la nuova gara per l'affidamento degli stessi.

A questo si aggiunge la gestione operativa del parco auto che nel corso del 2025 ha visto la sostituzione dei veicoli con motore endotermici con quelli elettrici (dismissione, rottamazione e immatricolazione dei nuovi automezzi).

Nel corso del 2025, la gestione del portafoglio assicurativo è stata garantita dall'Area perfezionando le polizze in scadenza (polizza vita dirigenti, responsabilità civile veicoli) ed estendendo il periodo contrattuale, nelle more della predisposizione delle gare, delle altre (polizza *All Risk Property*, RCT/RCO). È stata inoltre affidata la stima degli immobili necessaria per la gara *All Risk Property*.

I servizi di gestione documentale e archivistico hanno assorbito molte risorse nel 2025 anche a seguito del cambio di Governance gestendo circa 34 mila documenti con un

incremento di circa il 3% rispetto al 2024. È stato inoltre modificato il titolario di classificazione ed è stato aggiornato il Manuale di gestione documentale con i relativi allegati

Sono stati altresì assicurati i servizi di economato per tutte le strutture e la gestione del Patrimonio bibliografico; per quest'ultima sono state avviate le attività per dedicare e allestire uno spazio del museo M9 a Mestre per documentare le attività dell'Ente.

Infine, per quanto riguarda la privacy e la sicurezza interna, le attività sono state assicurate rispettivamente con il supporto del DPO e con alcuni interventi sul perimetro della sede principale dell'Ente.

SVILUPPO ICT

L'area ha assicurato lo sviluppo applicativo sia nella direzione interna per i processi di back office sia nella direzione esterna per offrire alla *Port Community* un portafoglio più ricco di servizi digitali. In particolare, sono proseguite le attività di sviluppo di progetti finalizzati alla trasformazione digitale, in base al “*Modello strategico evolutivo dell'informatica della PA*”.

In coerenza con le attività iniziate nel 2024, per quanto riguarda la digitalizzazione della catena logistica, il *Port Community System* del Veneto (VPCS) è stato messo a disposizione della *Port Community* e sono state implementate alcune funzionalità in accordo con la stessa.

Un particolare impulso alla digitalizzazione dei processi dell'Ente verso l'esterno è stato conseguito con la progettazione, lo sviluppo e la implementazione dello Sportello Unico Amministrativo e dello Schedulatore, i cui interventi rientrano nell'Accordo Quadro per l'affidamento di servizi applicativi di Data Management.

Per lo Sportello Unico Amministrativo sono state avviate le operazioni di estensione delle prime funzioni di front office e back office per la gestione di alcuni procedimenti mentre per lo Schedulatore è stato realizzato un modello di ottimizzatore.

Analogamente è stata avviata l'implementazione di una piattaforma BIM che sarà operativa nel 2026.

L'Area ha inoltre assicurato il supporto specialistico su alcuni progetti di matrice comunitaria, quali CRESPOST, DIGITPORTS e MILEPORT, di analisi statistica per il supporto direzionale e ad altre Direzioni per lo sviluppo di progetti a matrice digitale.

Rendiconto Finanziario

INTRODUZIONE

Composizione Rendiconto Generale

La composizione del Rendiconto Generale ed il contenuto dei singoli schemi sono definiti nel Titolo II capo VI del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Autorità di Sistema (regolamento oggi ancora in vigore ai sensi dell'art. 22, comma 4 del D. Lgs.169/2016) oltre che da specifiche disposizioni di legge.

In particolare, il Rendiconto Generale è costituito da:

- a) Il conto di bilancio articolato in:
 - 1) Rendiconto finanziario gestionale;
 - 2) Rendiconto finanziario decisionale;
- b) Il conto economico redatto a norma dell'art. 2425 del Codice Civile;
- c) Lo stato patrimoniale redatto a norma dell'art. 2424 del Codice Civile;
- d) La nota integrativa redatta a norma dell'art. 2427 del Codice Civile in quanto applicabile;
- e) La relazione sulla gestione redatta a norma dell'art. 2428 del Codice Civile in quanto applicabile;
- f) La relazione del collegio dei revisori dei conti.

Al Rendiconto Generale sono allegati inoltre:

- a) La tabella articolata secondo le diverse missioni istituzionali;
- b) La situazione amministrativa;
- c) le tabelle di verifica dei limiti di spesa (imposti dalla normativa vigente);
- d) Il prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs 231/2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del D. Lgs 33/2013;
- e) La riclassificazione della spesa per missioni e programmi ai sensi dell'allegato 6 del DM MEF 1 ottobre 2013;
- f) La correlazione con il Piano dei Conti Integrato previsto dal DPR 132/2013 con l'utilizzo della tabella allegata alla circolare MEF n. 27 del 9 settembre 2015;
- g) I prospetti delle entrate e delle uscite dei dai SIOPE del mese di dicembre ai sensi dell'art. 5 del Decreto MEF 29 maggio 2018.

Fanno parte della relazione amministrativa sull'andamento della gestione del suo complesso anche i commenti resi dai singoli settori dell'Autorità (parte III) nonché la relazione del Presidente (parte II), le quali forniscono altresì notizie sui principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

Rendiconto Finanziario

Gestionale

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

ENTRATE PARTE I

Dal 01/01/2025

Al 31/12/2025

Anno di gestione: 2025

Capitolo		Gestione di Competenza						
		Previsioni			Somme da Accertare			
Codice	Descrizione	Stanziamento Iniziale	Variazioni	Previsione Assestata	Riscossioni	Da Riscuotere	Accertato	Variazioni
Avanzo di amministrazione		26.805.907	132.021.467	158.827.374			158.827.374	
Fondo iniziale cassa								
E1	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
E1.1	UPB 1.1 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
E1.1.4	Categoria 1.1.4 - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO							
E11420	Contributi altri Enti Pubblici	0	4.459	4.459	4.459	0	4.459	0
TOTALE CATEGORIA 1.1.4		0	4.459	4.459	4.459	0	4.459	0
TOTALE UPB 1.1		0	4.459	4.459	4.459	0	4.459	0
E1.2	UPB 1.2 - ENTRATE DIVERSE							
E1.2.1	CATEGORIA 1.2.1 - ENTRATE TRIBUTARIE							
E12110	Gettito della tassa portuale di cui all'art.2 del DPR 28/05/2009, n.107	16.060.000	0	16.060.000	15.198.129	829.424	16.027.553	-32.447
E12130	Gettito della tassa di ancoraggio di cui all'art.1 del DPR 28/05/2009, n.107	8.000.000	0	8.000.000	10.756.781	0	10.756.781	2.756.781
E12140	Proventi di autorizzazioni per operazioni portuali di cui all'art.16, L.84/94.	1.100.000	0	1.100.000	725.388	432.125	1.157.513	57.513
E12150	Proventi di autorizzazioni per attività svolte nel porto di cui all'art.68 del Codice della Navigazione.	192.150	38.850	231.000	267.936	5.184	273.120	42.120
TOTALE CATEGORIA 1.2.1		25.352.150	38.850	25.391.000	26.948.234	1.266.732	28.214.966	2.823.966
E1.2.3	CATEGORIA 1.2.3 - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI							
E12310	Canoni di concessione delle aree demaniali e della banchine nell'ambito portuale	37.266.000	0	37.266.000	30.219.510	4.923.448	35.142.957	-2.123.043
E12320	Canoni di affitto di beni patrimoniali dell'Autorità di Sistema Portuale	285.000	0	285.000	285.000	0	285.000	0
E12330	Interessi attivi su titoli, depositi, conti correnti	189.000	0	189.000	146.873	90.898	237.771	48.771
TOTALE CATEGORIA 1.2.3		37.740.000	0	37.740.000	30.651.383	5.014.346	35.665.728	-2.074.272
E1.2.4	CATEGORIA 1.2.4 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI							
E12410	Recupero e rimborsi diversi	1.236.000	0	1.236.000	247.487	831.006	1.078.492	-157.508
E12420	Recupero spese di personale distaccato presso Imprese ed Enti	11.000	0	11.000	1.106	16	1.121	-9.879
TOTALE CATEGORIA 1.2.4		1.247.000	0	1.247.000	248.592	831.021	1.079.614	-167.386
E1.2.5	CATEGORIA 1.2.5 - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI							
E12510	Canoni di concessione per l'affidamento dei servizi di manutenzione, illuminazione, pulizia - gestione dei rifiuti prodotti dalle navi - di cui all'art.6, C.1, L.84/94.	5.582	0	5.582	5.582	0	5.582	0
E12520	Entrate varie ed eventuali	22.500	1.650	24.150	27.800	1.950	29.750	5.600
TOTALE CATEGORIA 1.2.5		28.082	1.650	29.732	33.382	1.950	35.332	5.600
TOTALE UPB 1.2		64.367.232	40.500	64.407.732	57.881.591	7.114.049	64.995.641	587.909
TOTALE TITOLO I		64.367.232	44.959	64.412.191	57.886.050	7.114.049	65.000.100	587.909
E2	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
E2.1	UPB 2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI							
E2.1.2	CATEGORIA 2.1.2 - ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE DIVERSE E DI BENI IMMATERIALI							
E21210	Alienazione di immobilizzazioni tecniche	0	1.500	1.500	1.500	0	1.500	0
TOTALE CATEGORIA 2.1.2		0	1.500	1.500	1.500	0	1.500	0
E2.1.4	CATEGORIA 2.1.4 - RISCOSSIONE DI CREDITI							
E21420	Recupero dotazione di cassa	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	0
E21430	Recupero depositi a cauzione presso terzi	30.000	0	30.000	0	0	0	-30.000
E21440	Riscossione di altri crediti	0	0	0	0	0	0	0
E21450	Riscossione T.F.R. da assicurazione	150.000	0	150.000	65.087	41.510	106.597	-43.403
TOTALE CATEGORIA 2.1.4		190.000	0	190.000	75.087	41.510	116.597	-73.403
TOTALE UPB 2.1		190.000	1.500	191.500	76.587	41.510	118.097	-73.403
E2.2	UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE							
E2.2.1	CATEGORIA 2.2.1 - TRASFERIMENTI DELLO STATO							
E22110	Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali	0	0	0	0	0	0	0
E22115	Finanziamenti dallo Stato di cui al "Piano nazionale per gli investimenti complementari"	0	0	0	0	0	0	0
E22116	Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS	0	1.730.000	1.730.000	0	1.730.000	1.730.000	0
E22117	Finanziamenti PNRR Missione 2 - Componente 1 - Investimento 2.1 Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacultura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo	0	0	0	0	0	0	0
E22118	Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 2.1 Digitalizzazione della catena logistica	0	0	0	0	0	0	0
E22119	Finanziamenti PNRR Missione 1 - Componente 1 - investimento 1.5 Cybersecurity	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE CATEGORIA 2.2.1		0	1.730.000	1.730.000	0	1.730.000	1.730.000	0

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

ENTRATE PARTE II

Dal 01/01/2025

Al 31/12/2025

Anno di gestione: 2025

Capitolo	Gestione dei Residui attivi					Gestione di cassa			Totale Residui
Codice	Inizio Esercizio	Riscossioni	Da Riscuotere	Totale	Variazioni	Previsione Assestata	Riscossioni	Variazioni	
							178.961.016		
E1									
E1.1									
E1.1.4									
E11420	514.784	116.648	175.941	292.590	-222.194	250.000	121.108	-128.892	175.941
TOTALE CATEGORIA 1.1.4	514.784	116.648	175.941	292.590	-222.194	250.000	121.108	-128.892	175.941
TOTALE UPB 1.1	514.784	116.648	175.941	292.590	-222.194	250.000	121.108	-128.892	175.941
E1.2									
E1.2.1									
E12110	0	0	0	0	0	16.060.000	15.198.129	-861.871	829.424
E12130	0	0	0	0	0	8.000.000	10.756.781	2.756.781	0
E12140	630.785	370.092	258.349	628.442	-2.343	1.200.000	1.095.480	-104.520	690.474
E12150	23.642	11.248	5.225	16.473	-7.169	233.000	279.184	46.184	10.409
TOTALE CATEGORIA 1.2.1	654.426	381.340	263.574	644.914	-9.512	25.493.000	27.329.574	1.836.574	1.530.306
E1.2.3									
E12310	22.879.370	12.957.313	9.558.159	22.515.472	-363.898	37.500.000	43.176.823	5.676.823	14.481.607
E12320	0	0	0	0	0	285.000	285.000	0	0
E12330	233.696	216.854	9.620	226.474	-7.222	389.000	363.727	-25.273	100.517
TOTALE CATEGORIA 1.2.3	23.113.066	13.174.167	9.567.779	22.741.946	-371.120	38.174.000	43.825.550	5.651.550	14.582.125
E1.2.4									
E12410	2.605.913	444.725	2.161.135	2.605.860	-52	1.260.000	692.212	-567.788	2.992.141
E12420	8.085	120	7.966	8.085	0	11.500	1.225	-10.275	7.981
TOTALE CATEGORIA 1.2.4	2.613.998	444.844	2.169.101	2.613.946	-52	1.271.500	693.437	-578.063	3.000.123
E1.2.5									
E12510	0	0	0	0	0	5.582	5.582	0	0
E12520	24.169	2.550	21.369	23.919	-250	30.000	30.350	350	23.319
TOTALE CATEGORIA 1.2.5	24.169	2.550	21.369	23.919	-250	35.582	35.932	350	23.319
TOTALE UPB 1.2	26.405.659	14.002.902	12.021.824	26.024.726	-380.934	64.974.082	71.884.493	6.910.411	19.135.873
TOTALE TITOLO I	26.920.443	14.119.551	12.197.765	26.317.316	-603.128	65.224.082	72.005.601	6.781.519	19.311.815
E2									
E2.1									
E2.1.2									
E21210	1.844	0	1.844	1.844	0	1.500	1.500	0	1.844
TOTALE CATEGORIA 2.1.2	1.844	0	1.844	1.844	0	1.500	1.500	0	1.844
E2.1.4									
E21420	0	0	0	0	0	10.000	10.000	0	0
E21430	57.033	0	57.033	57.033	0	0	0	0	57.033
E21440	137.235	0	137.235	137.235	0	0	0	0	137.235
E21450	23.776	23.776	0	23.776	0	150.000	88.863	-61.137	41.510
TOTALE CATEGORIA 2.1.4	218.044	23.776	194.268	218.044	0	160.000	98.863	-61.137	235.778
TOTALE UPB 2.1	219.888	23.776	196.112	219.888	0	161.500	100.363	-61.137	237.622
E2.2									
E2.2.1									
E22110	257.519.790	29.256.071	147.151.555	176.407.626	-81.112.164	29.256.071	29.256.071	0	147.151.555
E22115	155.151.651	9.584.636	145.567.015	155.151.651	0	30.583.947	9.584.636	-20.999.311	145.567.015
E22116	11.311.975	0	10.693.472	10.693.472	-618.503	216.900	0	-216.900	12.423.472
E22117	9.609.418	2.100.000	4.900.000	7.000.000	-2.609.418	2.100.000	2.100.000	0	4.900.000
E22118	900.000	0	900.000	900.000	0	92.675	0	-92.675	900.000
E22119	1.499.726	0	1.499.726	1.499.726	0	641.996	0	-641.996	1.499.726
TOTALE CATEGORIA 2.2.1	435.992.559	40.940.707	310.711.767	351.652.474	-84.340.085	62.891.589	40.940.707	-21.950.882	312.441.767

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

ENTRATE PARTE I

Dal 01/01/2025

Al 31/12/2025

Anno di gestione: 2025

Capitolo		Gestione di Competenza						
Codice	Descrizione	Stanziamento Iniziale	Previsioni		Riscossioni	Somme da Accertare		
			Variazioni	Previsione Assestata		Da Riscuotere	Accertato	Variazioni
E2.2.4	CATEGORIA 2.2.4 - TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI							
E22410	Contributi Enti	0	0	0	0	0	0	0
E22415	Contributi per la partecipazione a progetti europei, nazionali, e regionali	706.047	40.000	746.047	76.512	679.535	756.047	10.000
TOTALE CATEGORIA 2.2.4		706.047	40.000	746.047	76.512	679.535	756.047	10.000
TOTALE UPB 2.2		706.047	1.770.000	2.476.047	76.512	2.409.535	2.486.047	10.000
E2.3	UPB 2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI							
E2.3.1	CATEGORIA 2.3.1 - ASSUNZIONE DI MUTUI							
E23110	Operazioni finanziarie a medio e lungo termine	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE CATEGORIA 2.3.1		0	0	0	0	0	0	0
E2.3.2	CATEGORIA 2.3.2 - ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI							
E23210	Operazioni finanziarie a breve termine	5.000.000	0	5.000.000	0	0	0	-5.000.000
TOTALE CATEGORIA 2.3.2		5.000.000	0	5.000.000	0	0	0	-5.000.000
TOTALE UPB 2.3		5.000.000	0	5.000.000	0	0	0	-5.000.000
TOTALE TITOLO II		5.896.047	1.771.500	7.667.547	153.099	2.451.045	2.604.145	-5.063.403
E3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO							
E3.1	UPB 3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO							
E3.1.1	CATEGORIA 3.1.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
E31110	Ritenute erariali	3.180.000	1.000.000	4.180.000	3.516.972	601.976	4.118.948	-61.052
E31120	Ritenute previdenziali e assistenziali	560.000	100.000	660.000	530.801	66.308	597.109	-62.891
E31130	Ritenute diverse	35.000	12.000	47.000	30.918	9.044	39.962	-7.038
E31140	Recupero dal personale per anticipazioni concesse	60.000	6.000	66.000	8.502	51.084	59.586	-6.414
E31145	IVA su vendite	50.000	0	50.000	0	244.341	244.341	194.341
E31160	Rimborso per somme pagate per conto terzi	750.000	0	750.000	149.923	12.048	161.970	-588.030
E31165	Depositi c.to fatture	200.000	0	200.000	160.830	0	160.830	-39.170
E31170	Partite in sospeso	2.000.450	0	2.000.450	284.492	1.475.187	1.759.678	-240.772
E31180	Restituzione fondo economato a fine esercizio	20.000	0	20.000	0	0	0	-20.000
E31190	Fondi di terzi per istruzione licenze e contratti	3.365.000	0	3.365.000	3.277.501	4.360	3.281.861	-83.139
TOTALE CATEGORIA 3.1.1		10.220.450	1.118.000	11.338.450	7.959.937	2.464.349	10.424.286	-914.164
TOTALE UPB 3.1		10.220.450	1.118.000	11.338.450	7.959.937	2.464.349	10.424.286	-914.164
TOTALE TITOLO III		10.220.450	1.118.000	11.338.450	7.959.937	2.464.349	10.424.286	-914.164
TOTALE GENERALE ENTRATE		80.483.729	2.934.459	83.418.188	65.999.087	12.029.443	78.028.530	-5.389.658

RIEPILOGO ENTRATE								
E1	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	64.367.232	44.959	64.412.191	57.886.050	7.114.049	65.000.100	587.909
E2	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	5.896.047	1.771.500	7.667.547	153.099	2.451.045	2.604.145	-5.063.403
E3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	10.220.450	1.118.000	11.338.450	7.959.937	2.464.349	10.424.286	-914.164
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	80.483.729	2.934.459	83.418.188	65.999.087	12.029.443	78.028.530	-5.389.658

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

ENTRATE PARTE II

Dal 01/01/2025

Al 31/12/2025

Anno di gestione: 2025

Capitolo	Gestione dei Residui attivi					Gestione di cassa			Totale Residui
Codice	Inizio Esercizio	Riscossioni	Da Riscuotere	Totale	Variazioni	Previsione Assestata	Riscossioni	Variazioni	
E2.2.4									
E22410	351.574	0	214.900	214.900	-136.674	50.000	0	-50.000	214.900
E22415	572.918	265.069	307.850	572.918	0	233.507	341.581	108.074	987.384
TOTALE CATEGORIA 2.2.4	924.492	265.069	522.750	787.818	-136.674	283.507	341.581	58.074	1.202.284
TOTALE UPB 2.2	436.917.051	41.205.775	311.234.517	352.440.292	-84.476.759	63.175.096	41.282.288	-21.892.808	313.644.052
E2.3									
E2.3.1									
E23110	82.500.000	0	82.500.000	82.500.000	0	0	0	0	82.500.000
TOTALE CATEGORIA 2.3.1	82.500.000	0	82.500.000	82.500.000	0	0	0	0	82.500.000
E2.3.2									
E23210	0	0	0	0	0	5.000.000	0	-5.000.000	0
TOTALE CATEGORIA 2.3.2	0	0	0	0	0	5.000.000	0	-5.000.000	0
TOTALE UPB 2.3	82.500.000	0	82.500.000	82.500.000	0	5.000.000	0	-5.000.000	82.500.000
TOTALE TITOLO II	519.636.939	41.229.551	393.930.629	435.160.180	-84.476.759	68.336.596	41.382.651	-26.953.945	396.381.674
E3									
E3.1									
E3.1.1									
E31110	407.157	332.300	71.876	404.176	-2.982	4.180.000	3.849.272	-330.728	673.852
E31120	59.244	59.244	0	59.244	0	660.000	590.045	-69.955	66.308
E31130	3.672	3.672	0	3.672	0	47.000	34.590	-12.410	9.045
E31140	8.486	6.798	1.688	8.486	0	66.000	15.300	-50.700	52.772
E31145	279	0	279	279	0	50.000	0	-50.000	244.620
E31160	2.653.547	8.141	2.512.380	2.520.521	-133.026	2.750.000	158.063	-2.591.937	2.524.428
E31165	0	0	0	0	0	200.000	160.830	-39.170	0
E31170	980.574	182.696	376.872	559.568	-421.006	2.000.450	467.188	-1.533.262	1.852.059
E31180	0	0	0	0	0	20.000	0	-20.000	0
E31190	105.468	30.928	74.340	105.268	-200	3.365.000	3.308.429	-56.571	78.700
TOTALE CATEGORIA 3.1.1	4.218.427	623.778	3.037.435	3.661.213	-557.214	13.338.450	8.583.715	-4.754.735	5.501.784
TOTALE UPB 3.1	4.218.427	623.778	3.037.435	3.661.213	-557.214	13.338.450	8.583.715	-4.754.735	5.501.784
TOTALE TITOLO III	4.218.427	623.778	3.037.435	3.661.213	-557.214	13.338.450	8.583.715	-4.754.735	5.501.784
TOTALE GENERALE ENTRATE	550.775.809	55.972.880	409.165.829	465.138.708	-85.637.101	146.899.128	121.971.967	-24.927.161	421.195.272

RIEPILOGO ENTRATE									
E1	26.920.443	14.119.551	12.197.765	26.317.316	-603.128	65.224.082	72.005.601	6.781.519	19.311.815
E2	519.636.939	41.229.551	393.930.629	435.160.180	-84.476.759	68.336.596	41.382.651	-26.953.945	396.381.674
E3	4.218.427	623.778	3.037.435	3.661.213	-557.214	13.338.450	8.583.715	-4.754.735	5.501.784
TOTALE ENTRATE	550.775.809	55.972.880	409.165.829	465.138.708	-85.637.101	146.899.128	121.971.967	-24.927.161	421.195.272

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

USCITE PARTE I

Dal 01/01/2025

Al 31/12/2025

Anno di gestione: 2025

Capitolo		Gestione di Competenza						
Codice	Descrizione	Previsioni			Somme da Impegnare			
		Stanziamiento Iniziale	Variazioni	Previsione Assestata	Pagamenti	Da Pagare	Impegnato	Variazioni
U1	TITOLO I - USCITE CORRENTI							
U1.1	UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO							
U1.1.1	CATEGORIA 1.1.1 - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE							
U11110	Indennità di carica e rimborso spese al Presidente dell'Autorità di Sistema Portuale	300.000	0	300.000	213.976	67.876	281.852	-18.148
U11120	Indennità di carica e rimborso spese ai membri del Comitato di Gestione	6.000	0	6.000	0	1.440	1.440	-4.560
U11130	Indennità di carica e rimborso spese agli Organi di Controllo	80.000	0	80.000	54.909	8.202	63.111	-16.889
TOTALE CATEGORIA 1.1.1		386.000	0	386.000	268.885	77.518	346.403	-39.597
U1.1.2	CATEGORIA 1.1.2 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITÀ DI SERVIZIO							
U11210	Emolumenti fissi al personale dipendente	4.700.000	120.000	4.820.000	3.967.535	181.319	4.148.854	-671.146
U11220	Emolumenti variabili al personale dipendente	325.000	0	325.000	37.077	283.394	320.471	-4.529
U11223	Oneri derivanti dalla contrattazione decentrata o aziendale	2.216.000	0	2.216.000	103.550	1.913.965	2.017.515	-198.485
U11225	Oneri derivanti da rinnovi contrattuali	20.000	10.000	30.000	8.568	9.348	17.916	-12.084
U11227	Emolumenti al Segretario Generale	225.000	0	225.000	141.126	54.500	195.626	-29.374
U11230	Indennità e rimborso spese per missioni in Italia	43.000	42.000	85.000	38.353	3.884	42.237	-42.763
U11231	Indennità e rimborso spese per missioni all'estero	60.000	70.000	130.000	67.864	2.323	70.186	-59.814
U11240	Altri oneri per il personale	392.000	133.000	525.000	147.017	301.359	448.376	-76.624
U11245	Emolumenti altri	20.000	0	20.000	0	20.000	20.000	0
U11250	Spese per l'organizzazione di corsi per il personale e partecipazione a spese per corsi indetti da Enti o Amministrazioni varie	90.000	0	90.000	31.848	57.956	89.804	-196
U11260	Oneri previdenziali, assistenziali e fiscali a carico dell'Autorità di Sistema Portuale	2.074.000	47.000	2.121.000	1.027.702	763.777	1.791.478	-329.522
TOTALE CATEGORIA 1.1.2		10.165.000	422.000	10.587.000	5.570.640	3.591.823	9.162.464	-1.424.536
U1.1.3	CATEGORIA 1.1.3 - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZIO							
U11310	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi di trasporto terrestri	11.500	5.000	16.500	7.802	5.399	13.201	-3.299
U11315	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi nautici	5.000	0	5.000	718	1.170	1.888	-3.112
U11320	Lavori di manutenzione, riparazione, adattamento fabbricati - spese per pulizia e vigilanza uffici	457.000	0	457.000	195.553	59.245	254.798	-202.202
U11325	Manutenzione e riparazione fabbricati a disposizione dell'Autorità di Sistema Portuale	4.900	10.000	14.900	2.706	3.229	5.936	-8.964
U11330	Locazioni passive	235.900	35.000	270.900	99.786	116.518	216.304	-54.596
U11340	Utenze varie	390.200	12.200	402.400	97.382	222.772	320.154	-82.246
U11345	Materiale di economato e di consumo	15.000	0	15.000	8.132	1.507	9.638	-5.362
U11350	Abbonamento periodici e riviste	25.000	0	25.000	22.585	1.732	24.317	-683
U11355	Spese postali	3.500	0	3.500	1.223	2.243	3.466	-34
U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	623.163	0	623.163	517.465	35.093	552.558	-70.605
U11375	Spese per effetti di corredo per il personale dipendente	3.000	0	3.000	842	0	842	-2.158
U11380	Premi di assicurazione	440.000	235.000	675.000	612.691	27.840	640.531	-34.469
U11385	Spese di pubblicità (Legge 67/87)	33.500	0	33.500	14.645	35	14.680	-18.820
U11390	Spese di rappresentanza	3.500	10.000	13.500	3.028	463	3.491	-10.010
U11395	Spese legali, giudiziali e varie	530.000	0	530.000	124.593	403.885	528.478	-1.522
TOTALE CATEGORIA 1.1.3		2.781.163	307.200	3.088.363	1.709.151	881.130	2.590.282	-498.082
TOTALE UPB 1.1		13.332.163	729.200	14.061.363	7.548.677	4.550.472	12.099.148	-1.962.215
U1.2	UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI							
U1.2.1	CATEGORIA 1.2.1 - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI							
U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	1.810.400	1.882.260	3.692.660	1.630.731	2.060.637	3.691.369	-1.291
U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	4.558.444	90.000	4.648.444	2.249.787	1.902.096	4.151.883	-496.561
U12130	Spese per la manutenzione ordinaria dei canali portuali ed ausili alla navigazione	1.015.000	0	1.015.000	855.353	149.153	1.004.507	-10.493
U12140	Spese promozionali e di propaganda	709.500	0	709.500	430.074	242.327	672.401	-37.100
TOTALE CATEGORIA 1.2.1		8.093.344	1.972.260	10.065.604	5.165.946	4.354.213	9.520.159	-545.445
U1.2.2	CATEGORIA 1.2.2 - TRASFERIMENTI PASSIVI							
U12210	Contributi aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale	900.000	0	900.000	273.049	210.028	483.077	-416.923
U12230	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	21.925	0	21.925	15.000	6.925	21.925	0
U12240	Interventi a sostegno occupazione e rinnovamento ex art. 17, comma 15 bis Legge 84/1994	100.000	0	100.000	75.744	1.285	77.029	-22.971
TOTALE CATEGORIA 1.2.2		1.021.925	0	1.021.925	363.793	218.238	582.031	-439.894
U1.2.3	CATEGORIA 1.2.3 - ONERI FINANZIARI							
U12310	Interessi passivi, spese e commissioni bancarie	3.302.000	-1.452.000	1.850.000	1.807.242	251	1.807.493	-42.507
TOTALE CATEGORIA 1.2.3		3.302.000	-1.452.000	1.850.000	1.807.242	251	1.807.493	-42.507
U1.2.4	CATEGORIA 1.2.4 - ONERI TRIBUTARI							
U12410	Imposte, tasse e tributi vari	5.365.000	0	5.365.000	4.569.538	795.462	5.365.000	0
TOTALE CATEGORIA 1.2.4		5.365.000	0	5.365.000	4.569.538	795.462	5.365.000	0
U1.2.5	CATEGORIA 1.2.5 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI							
U12510	Restituzioni e rimborsi diversi	111.000	200.000	311.000	38.252	153.270	191.522	-119.478
TOTALE CATEGORIA 1.2.5		111.000	200.000	311.000	38.252	153.270	191.522	-119.478

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

USCITE PARTE II

Dal 01/01/2025

Al 31/12/2025

Anno di gestione: 2025

Codice	Gestione dei Residui passivi					Gestione di cassa			Totale Residui
	Inizio Esercizio	Pagamenti	Da Pagare	Totale	Variazioni	Previsione Assestata	Pagamenti	Variazioni	
U1									
U1.1									
U1.1.1									
U11110	70.977	70.977	0	70.977	0	310.977	284.953	-26.024	67.876
U11120	1.531	0	570	570	-961	6.000	0	-6.000	2.010
U11130	7.043	6.231	570	6.801	-242	80.000	61.140	-18.860	8.771
TOTALE CATEGORIA 1.1.1	79.551	77.208	1.140	78.348	-1.204	396.977	346.093	-50.884	78.658
U1.1.2									
U11210	181.559	175.555	6.005	181.559	0	4.820.000	4.143.090	-676.910	187.323
U11220	1.334.543	144.908	1.189.635	1.334.543	0	1.438.000	181.985	-1.256.015	1.473.029
U11223	2.104.129	1.406.482	691.408	2.097.889	-6.240	2.216.000	1.510.032	-705.968	2.605.373
U11225	8.024	8.024	0	8.024	0	30.000	16.592	-13.408	9.348
U11227	86.271	63.801	0	63.801	-22.470	250.000	204.928	-45.072	54.500
U11230	5.549	4.349	0	4.349	-1.200	85.000	42.702	-42.298	3.884
U11231	5.180	5.180	0	5.180	0	130.000	73.044	-56.956	2.323
U11240	165.285	91.821	57.291	149.112	-16.173	533.000	238.838	-294.162	358.650
U11245	0	0	0	0	0	20.000	0	-20.000	20.000
U11250	72.270	46.716	25.188	71.904	-366	120.000	78.564	-41.436	83.144
U11260	1.149.244	560.010	584.428	1.144.439	-4.805	2.274.000	1.587.712	-686.288	1.348.205
TOTALE CATEGORIA 1.1.2	5.112.054	2.506.846	2.553.954	5.060.800	-51.254	11.916.000	8.077.486	-3.838.514	6.145.778
U1.1.3									
U11310	4.805	87	4.279	4.365	-440	16.500	7.889	-8.611	9.678
U11315	4.392	4.392	0	4.392	0	8.000	5.110	-2.890	1.170
U11320	195.831	137.537	58.132	195.670	-161	460.000	333.091	-126.909	117.377
U11325	3.065	1.085	1.819	2.904	-161	14.900	3.791	-11.109	5.048
U11330	126.295	87.016	24.837	111.853	-14.442	271.000	186.802	-84.198	141.355
U11340	435.818	173.702	235.242	408.944	-26.875	407.200	271.084	-136.116	458.014
U11345	1.426	1.426	0	1.426	0	15.000	9.558	-5.442	1.507
U11350	8.348	1.532	6.816	8.348	0	30.000	24.117	-5.883	8.548
U11355	960	494	428	922	-38	3.500	1.717	-1.783	2.671
U11360	90.251	32.721	48.634	81.355	-8.895	700.000	550.186	-149.814	83.728
U11375	3.535	904	2.631	3.535	0	5.000	1.746	-3.254	2.631
U11380	63.551	63.551	0	63.551	0	738.551	676.241	-62.310	27.840
U11385	0	0	0	0	0	33.500	14.645	-18.855	35
U11390	24.712	23.905	807	24.712	0	38.212	26.933	-11.279	1.269
U11395	675.179	263.663	342.633	606.296	-68.883	650.000	388.257	-261.743	746.518
TOTALE CATEGORIA 1.1.3	1.638.167	792.015	726.258	1.518.274	-119.893	3.391.363	2.501.167	-890.196	1.607.389
TOTALE UPB 1.1	6.829.772	3.376.069	3.281.353	6.657.422	-172.351	15.704.340	10.924.746	-4.779.594	7.831.824
U1.2									
U1.2.1									
U12110	2.031.358	1.163.086	614.057	1.777.143	-254.215	3.200.000	2.793.817	-406.183	2.674.694
U12120	4.519.629	1.111.184	2.566.347	3.677.531	-842.098	4.690.000	3.360.971	-1.329.029	4.468.443
U12130	194.896	94.679	73.709	168.387	-26.509	1.050.000	950.032	-99.968	222.862
U12140	191.268	164.021	25.552	189.573	-1.695	750.000	594.095	-155.905	267.878
	6.937.151	2.532.969	3.279.665	5.812.634	-1.124.517	9.690.000	7.698.915	-1.991.085	7.633.878
U1.2.2									
U12210	305.211	247.168	50.000	297.168	-8.043	960.000	520.217	-439.783	260.028
U12230	1.062.984	64.542	525.996	590.538	-472.447	300.000	79.542	-220.458	532.921
U12240	47.315	42.927	0	42.927	-4.388	140.000	118.671	-21.329	1.285
TOTALE CATEGORIA 1.2.2	1.415.511	354.638	575.996	930.633	-484.878	1.400.000	718.431	-681.569	794.234
U1.2.3									
U12310	249	249	0	249	0	1.850.000	1.807.491	-42.509	251
TOTALE CATEGORIA 1.2.3	249	249	0	249	0	1.850.000	1.807.491	-42.509	251
U1.2.4									
U12410	869.352	423.892	437.207	861.099	-8.254	5.800.000	4.993.430	-806.570	1.232.669
TOTALE CATEGORIA 1.2.4	869.352	423.892	437.207	861.099	-8.254	5.800.000	4.993.430	-806.570	1.232.669
U1.2.5									
U12510	98.714	29.746	23.270	53.015	-45.699	400.000	67.998	-332.002	176.539
TOTALE CATEGORIA 1.2.5	98.714	29.746	23.270	53.015	-45.699	400.000	67.998	-332.002	176.539

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

USCITE PARTE I

Dal 01/01/2025

Al 31/12/2025

Anno di gestione: 2025

Capitolo		Gestione di Competenza						
Codice	Descrizione	Previsioni			Somme da Impegnare			
		Stanziamento Iniziale	Variazioni	Previsione Assestata	Pagamenti	Da Pagare	Impegnato	Variazioni
U1.2.6	CATEGORIA 1.2.6 - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI							
U12610	Spese per liti, arbitrati, risarcimenti e accessori	7.000.000	350.000	7.350.000	6.371.510	172.668	6.544.177	-805.823
U12620	Fondo di riserva	1.000.000	-547.260	452.740	0	0	0	-452.740
U12630	Oneri vari straordinari	1.200.000	0	1.200.000	1.199.629	0	1.199.629	-371
U12635	Versamento al fondo ex art 10 commi 3 septies e ss DL 228/2021 convertito in L. 15/2022	160.600	1.015	161.615	0	161.614	161.614	-1
TOTALE CATEGORIA 1.2.6		9.360.600	-196.245	9.164.355	7.571.139	334.282	7.905.421	-1.258.934
TOTALE UPB 1.2		27.253.869	524.015	27.777.884	19.515.910	5.855.716	25.371.626	-2.406.258
U1.4	UPB 1.4 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI							
TOTALE UPB 1.4		0	0	0	0	0	0	0
U1.5	UPB 1.5 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI							
U1.5.1	CATEGORIA 1.5.1 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI E ONERI							
U15110	Accantonamenti a fondo oneri	100.000	-100.000	0	0	0	0	0
U15120	Fondo di garanzia debiti commerciali	100.000	-100.000	0	0	0	0	0
TOTALE CATEGORIA 1.5.1		200.000	-200.000	0	0	0	0	0
TOTALE UPB 1.5		200.000	-200.000	0	0	0	0	0
TOTALE TITOLO I		40.786.032	1.053.215	41.839.247	27.064.586	10.406.188	37.470.774	-4.368.473
U2	TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE							
U2.1	UPB 2.1 - INVESTIMENTI							
U2.1.1	CATEGORIA 2.1.1 - ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI							
U21110	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	7.416.000	-4.250.000	3.166.000	1.149.202	1.960.039	3.109.241	-56.759
U21111	Progetto PPP - piattaforma d'altura	0	0	0	0	0	0	0
U21112	Investimenti di cui al "Piano nazionale per gli investimenti complementari"	6.900.000	-204.270	6.695.730	0	6.695.730	6.695.730	0
U21113	Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS	0	1.315.763	1.315.763	29.899	1.149.370	1.179.270	-136.493
U21114	Investimenti di cui al PNRR Missione 2 - Componente 1 - Investimento 2.1 Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacultura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo	0	0	0	0	0	0	0
U21115	Manutenzione straordinaria immobili a disposizione dell'Autorità di Sistema Portuale	8.000	15.000	23.000	4.316	13.154	17.469	-5.531
U21120	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	7.885.000	0	7.885.000	0	7.831.298	7.831.298	-53.702
U21140	Azioni per lo sviluppo strategico del porto - studi, progettazioni, investimenti, ricerche, logistica	0	40.000	40.000	0	0	0	-40.000
TOTALE CATEGORIA 2.1.1		22.209.000	-3.083.507	19.125.493	1.183.416	17.649.591	18.833.008	-292.485
U2.1.2	CATEGORIA 2.1.2 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE							
U21240	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	121.100	0	121.100	8.820	14.883	23.702	-97.398
U21250	Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	1.255.000	620.000	1.875.000	81.290	1.490.450	1.571.740	-303.260
U21251	Investimenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - investimento 2.1 Digitalizzazione della catena logistica	0	0	0	0	0	0	0
U21252	Investimenti PNRR Missione 1 - Componente 1 - investimento 1.5 Cybersecurity	0	0	0	0	0	0	0
U21260	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	706.047	50.000	756.047	402.976	353.071	756.047	0
TOTALE CATEGORIA 2.1.2		2.082.147	670.000	2.752.147	493.086	1.858.403	2.351.489	-400.658
U2.1.3	CATEGORIA 2.1.3 - PARTECIPAZIONI ED ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI							
U21310	Partecipazione in società esercenti attività accessorie o strumentali rispetto ai compiti istituzionali affidati alla Autorità	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE CATEGORIA 2.1.3		0	0	0	0	0	0	0
U2.1.4	CATEGORIA 2.1.4 - CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI							
U21420	Depositi a cauzione presso terzi	30.000	0	30.000	0	0	0	-30.000
U21430	Dotazione cassa interna	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	0
TOTALE CATEGORIA 2.1.4		40.000	0	40.000	10.000	0	10.000	-30.000
U2.1.5	CATEGORIA 2.1.5 - INDENNITÀ DI ANZIANITÀ E SIMILARI DOVUTE AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO.							
U21510	Versamento all'INPS fondo indennità di licenziamento	487.000	0	487.000	207.281	140.144	347.425	-139.575
U21520	Versamento a compagnie di assicurazione per polizze contratte per indennità di licenziamento del personale dipendente	35.000	0	35.000	835	3.858	4.693	-30.307
U21530	Indennità di anzianità	250.000	35.000	285.000	181.171	66.053	247.224	-37.776
TOTALE CATEGORIA 2.1.5		772.000	35.000	807.000	389.287	210.055	599.342	-207.658
TOTALE UPB 2.1		25.103.147	-2.378.507	22.724.640	2.075.790	19.718.049	21.793.839	-930.801
U2.2	UPB 2.2 - ONERI COMUNI							
U2.2.1	CATEGORIA 2.2.1 - RIMBORSI DI MUTUI							
U22110	Rimborsi di finanziamenti a breve termine	5.000.000	0	5.000.000	0	0	0	-5.000.000
U22120	Rimborso di finanziamenti a medio-lungo termine	3.400.000	0	3.400.000	3.391.927	0	3.391.927	-8.073
TOTALE CATEGORIA 2.2.1		8.400.000	0	8.400.000	3.391.927	0	3.391.927	-5.008.073
TOTALE UPB 2.2		8.400.000	0	8.400.000	3.391.927	0	3.391.927	-5.008.073
TOTALE TITOLO II		33.503.147	-2.378.507	31.124.640	5.467.716	19.718.049	25.185.766	-5.938.874

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

USCITE PARTE II

Dal 01/01/2025

Al 31/12/2025

Anno di gestione: 2025

Codice	Gestione dei Residui passivi					Gestione di cassa			Totale Residui
	Inizio Esercizio	Pagamenti	Da Pagare	Totale	Variazioni	Previsione Assestata	Pagamenti	Variazioni	
U1.2.6									
U12610	925.680	908.101	2.700	910.801	-14.879	7.350.000	7.279.611	-70.389	175.368
U12620	0	0	0	0	0	452.740	0	-452.740	0
U12630	0	0	0	0	0	1.200.000	1.199.629	-371	0
U12635	423.190	0	423.190	423.190	0	146.000	0	-146.000	584.804
TOTALE CATEGORIA 1.2.6	1.348.870	908.101	425.890	1.333.991	-14.879	9.148.740	8.479.240	-669.500	760.172
TOTALE UPB 1.2	10.669.847	4.249.594	4.742.027	8.991.621	-1.678.226	28.288.740	23.765.504	-4.523.236	10.597.743
U1.4									
TOTALE UPB 1.4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U1.5									
U1.5.1									
U15110	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U15120	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE CATEGORIA 1.5.1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE UPB 1.5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE TITOLO I	17.499.619	7.625.663	8.023.379	15.649.043	-1.850.577	43.993.080	34.690.250	-9.302.830	18.429.567
U2									
U2.1									
U2.1.1									
U21110	173.388.633	16.571.058	155.793.439	172.364.497	-1.024.136	25.760.581	17.720.259	-8.040.322	157.753.478
U21111	86.132.413	42.112	86.079.099	86.121.212	-11.201	2.000.000	42.112	-1.957.888	86.079.099
U21112	241.133.023	60.026.157	181.106.867	241.133.023	0	109.300.400	60.026.157	-49.274.243	187.802.597
U21113	12.442.698	439.783	11.371.744	11.811.527	-631.171	3.900.180	469.683	-3.430.497	12.521.114
U21114	5.962.046	824.098	5.137.948	5.962.046	0	1.290.585	824.098	-466.487	5.137.948
U21115	152.535	142.617	9.918	152.535	0	175.535	146.933	-28.602	23.072
U21120	15.426.887	2.454.005	12.702.443	15.156.449	-270.438	6.706.235	2.454.005	-4.252.230	20.533.741
U21140	2.984.875	78.441	2.903.434	2.981.875	-3.000	200.000	78.441	-121.559	2.903.434
TOTALE CATEGORIA 2.1.1	537.623.111	80.578.271	455.104.893	535.683.164	-1.939.947	149.333.516	81.761.688	-67.571.828	472.754.484
U2.1.2									
U21240	144.891	85.685	43.920	129.605	-15.286	170.000	94.505	-75.495	58.803
U21250	7.525.951	1.635.378	5.555.934	7.191.312	-334.639	3.000.000	1.716.668	-1.283.332	7.046.384
U21251	655.598	237.006	418.592	655.598	0	500.000	237.006	-262.994	418.592
U21252	1.499.726	9.760	997.942	1.007.702	-492.023	1.007.702	9.760	-997.942	997.942
U21260	562.381	377.602	184.780	562.381	0	900.000	780.578	-119.422	537.851
TOTALE CATEGORIA 2.1.2	10.388.547	2.345.431	7.201.167	9.546.598	-841.949	5.577.702	2.838.517	-2.739.185	9.059.571
U2.1.3									
U21310	63.009	37.625	0	37.625	-25.384	37.625	37.625	0	0
TOTALE CATEGORIA 2.1.3	63.009	37.625	0	37.625	-25.384	37.625	37.625	0	0
U2.1.4									
U21420	8.774	0	8.774	8.774	0	30.000	0	-30.000	8.774
U21430	0	0	0	0	0	10.000	10.000	0	0
TOTALE CATEGORIA 2.1.4	8.774	0	8.774	8.774	0	40.000	10.000	-30.000	8.774
U2.1.5									
U21510	221.163	123.111	98.052	221.163	0	487.000	330.393	-156.607	238.195
U21520	0	0	0	0	0	35.000	835	-34.165	3.858
U21530	28.117	20.380	7.738	28.117	0	285.000	201.551	-83.449	73.791
TOTALE CATEGORIA 2.1.5	249.280	143.491	105.789	249.280	0	807.000	532.778	-274.222	315.844
TOTALE UPB 2.1	548.332.722	83.104.818	462.420.624	545.525.442	-2.807.280	155.795.843	85.180.608	-70.615.235	482.138.673
U2.2									
U22.1									
U22110	0	0	0	0	0	5.000.000	0	-5.000.000	0
U22120	0	0	0	0	0	3.400.000	3.391.927	-8.073	0
TOTALE CATEGORIA 2.2.1	0	0	0	0	0	8.400.000	3.391.927	-5.008.073	0
TOTALE UPB 2.2	0	0	0	0	0	8.400.000	3.391.927	-5.008.073	0
TOTALE TITOLO II	548.332.722	83.104.818	462.420.624	545.525.442	-2.807.280	164.195.843	88.572.534	-75.623.309	482.138.673

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

USCITE PARTE I

Dal 01/01/2025

Al 31/12/2025

Anno di gestione: 2025

Capitolo		Gestione di Competenza						
Codice	Descrizione	Stanziamento Iniziale	Previsioni		Previsione Assestata	Somme da Impegnare		
			Variazioni			Pagamenti	Da Pagare	Impegnato
U3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO							
U3.1	UPB 3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO							
U3.1.1	CATEGORIA 3.1.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
U31110	Ritenute erariali	3.180.000	1.000.000	4.180.000	3.346.679	772.269	4.118.948	-61.052
U31120	Ritenute previdenziali e assistenziali	560.000	100.000	660.000	529.294	67.815	597.109	-62.891
U31130	Ritenute diverse	35.000	12.000	47.000	23.826	16.136	39.962	-7.038
U31140	Anticipazioni al personale	60.000	6.000	66.000	47.306	12.281	59.586	-6.414
U31145	IVA su acquisti	0	0	0	0	0	0	0
U31146	IVA a debito verso Erario	50.000	0	50.000	0	244.341	244.341	194.341
U31160	Rimborso per somme pagate per conto terzi	750.000	0	750.000	23.540	138.431	161.970	-588.030
U31165	Restituzione depositi c.to fatture	200.000	0	200.000	33.592	127.238	160.830	-39.170
U31170	Partite in sospeso	2.000.450	0	2.000.450	283.131	1.476.547	1.759.678	-240.772
U31180	Restituzione fondo economato a fine esercizio	20.000	0	20.000	0	0	0	-20.000
U31190	Fondi di terzi per istruzione licenze e contratti	3.365.000	0	3.365.000	3.232.783	49.078	3.281.861	-83.139
TOTALE CATEGORIA 3.1.1		10.220.450	1.118.000	11.338.450	7.520.150	2.904.135	10.424.286	-914.164
TOTALE UPB 3.1		10.220.450	1.118.000	11.338.450	7.520.150	2.904.135	10.424.286	-914.164
TOTALE TITOLO III		10.220.450	1.118.000	11.338.450	7.520.150	2.904.135	10.424.286	-914.164
TOTALE GENERALE USCITE		84.509.629	-207.292	84.302.338	40.052.453	33.028.373	73.080.826	-11.221.512

RIEPILOGO USCITE								
U1	TITOLO I - USCITE CORRENTI	40.786.032	1.053.215	41.839.247	27.064.586	10.406.188	37.470.774	-4.368.473
U2	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	33.503.147	-2.378.507	31.124.640	5.467.716	19.718.049	25.185.766	-5.938.874
U3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	10.220.450	1.118.000	11.338.450	7.520.150	2.904.135	10.424.286	-914.164
	TOTALE GENERALE DELLE USCITE	84.509.629	-207.292	84.302.338	40.052.453	33.028.373	73.080.826	-11.221.512
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	80.483.729	2.934.459	83.418.188	65.999.087	12.029.443	78.028.530	-5.389.658
	SALDI DI COMPETENZA	-4.025.900	3.141.751	-884.149	25.946.634	-20.998.929	4.947.704	5.831.854
	Utilizzo Avanzo di Amministrazione						158.827.374	
	Saldi di Competenza e di cassa finali						163.775.079	
	RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE						-80.555.264	
							83.219.815	

PARTE VINCOLATA

83.142.248

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE

77.567

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

USCITE PARTE II

Dal 01/01/2025

Al 31/12/2025

Anno di gestione: 2025

Codice	Gestione dei Residui passivi					Gestione di cassa			Totale Residui
	Inizio Esercizio	Pagamenti	Da Pagare	Totale	Variazioni	Previsione Assestata	Pagamenti	Variazioni	
U3									
U3.1									
U3.1.1									
U31110	594.489	519.696	71.811	591.507	-2.982	4.180.000	3.866.375	-313.625	844.080
U31120	60.612	60.605	7	60.612	0	660.000	589.899	-70.101	67.822
U31130	15.701	4.056	11.645	15.701	0	47.000	27.883	-19.117	27.781
U31140	2.777	0	2.777	2.777	0	66.000	47.306	-18.695	15.058
U31145	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U31146	0	0	0	0	0	50.000	0	-50.000	244.341
U31160	2.508.799	356.900	2.151.899	2.508.799	0	2.750.000	380.440	-2.369.560	2.290.330
U31165	111.233	62.026	49.207	111.233	0	200.000	95.618	-104.382	176.445
U31170	1.421.263	655.546	344.918	1.000.464	-420.798	2.000.450	938.677	-1.061.773	1.821.465
U31180	0	0	0	0	0	20.000	0	-20.000	0
U31190	362.236	209.873	152.163	362.036	-200	3.465.000	3.442.656	-22.344	201.241
TOTALE CATEGORIA 3.1.1	5.077.110	1.868.703	2.784.428	4.653.130	-423.980	13.438.450	9.388.853	-4.049.597	5.688.563
TOTALE UPB 3.1	5.077.110	1.868.703	2.784.428	4.653.130	-423.980	13.438.450	9.388.853	-4.049.597	5.688.563
TOTALE TITOLO III	5.077.110	1.868.703	2.784.428	4.653.130	-423.980	13.438.450	9.388.853	-4.049.597	5.688.563
TOTALE GENERALE USCITE	570.909.451	92.599.184	473.228.431	565.827.615	-5.081.837	221.627.373	132.651.637	-88.975.736	506.256.803

U1	17.499.619	7.625.663	8.023.379	15.649.043	-1.850.577	43.993.080	34.690.250	-9.302.830	18.429.567
U2	548.332.722	83.104.818	462.420.624	545.525.442	-2.807.280	164.195.843	88.572.534	-75.623.309	482.138.673
U3	5.077.110	1.868.703	2.784.428	4.653.130	-423.980	13.438.450	9.388.853	-4.049.597	5.688.563
TOTALE GENERALE USCITE	570.909.451	92.599.184	473.228.431	565.827.615	-5.081.837	221.627.373	132.651.637	-88.975.736	506.256.803
TOTALE GENERALE ENTRATE	550.775.809	55.972.880	409.165.829	465.138.708	-85.637.101	146.899.128	121.971.967	-24.927.161	421.195.272
SALDI DI COMPETENZA	-20.133.642	-36.626.304	-64.062.602	-100.688.906	-80.555.264	-74.728.245	-10.679.670	64.048.575	-85.061.531
							178.961.016		
							168.281.346		
							-85.061.531		
							83.219.815		



Rendiconto Finanziario

Decisionale

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

ENTRATE		2025			2024		
Codice	Descrizione	Residui Finali dell'anno	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui Finali dell'anno	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
Avanzo di amministrazione						101.105.756	
Fondo iniziale di cassa							201.438.713
E1	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI						
E1.1	UPB 1.1 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI						
E1.1.4	Categoria 1.1.4 - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	175.941	4.459	121.108	514.784	15.433	659.910
TOTALE UPB 1.1 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI		175.941	4.459	121.108	514.784	15.433	659.910
E1.2	UPB 1.2 - ENTRATE DIVERSE						
E1.2.1	Categoria 1.2.1 - ENTRATE TRIBUTARIE	1.530.306	28.214.966	27.329.574	654.426	26.772.891	26.779.669
E1.2.3	Categoria 1.2.3 - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	14.582.125	35.665.728	43.825.550	23.113.066	41.882.801	35.550.928
E1.2.4	Categoria 1.2.4 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	3.000.123	1.079.614	693.437	2.613.998	3.247.513	3.314.194
E1.2.5	Categoria 1.2.5 - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	23.319	35.332	35.932	24.169	43.031	43.701
TOTALE UPB 1.2 - ENTRATE DIVERSE		19.135.873	64.995.641	71.884.493	26.405.659	71.946.236	65.688.493
TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI		19.311.815	65.000.100	72.005.601	26.920.443	71.961.669	66.348.403
E2	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
E2.1	UPB 2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI						
E2.1.2	Categoria 2.1.2 - ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE DIVERSE E DI BENI IMMATERIALI	1.844	1.500	1.500	1.844	0	0
E2.1.4	Categoria 2.1.4 - RISCOSSIONE DI CREDITI	235.778	116.597	98.863	218.044	216.094	175.560
TOTALE UPB 2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI		237.622	118.097	100.363	219.888	216.094	175.560
E2.2	UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE						
E2.2.1	Categoria 2.2.1 - TRASFERIMENTI DELLO STATO	312.441.767	1.730.000	40.940.707	435.992.559	26.764.875	30.926.176
E2.2.2	Categoria 2.2.2 - TRASFERIMENTI DELLA REGIONE				0	0	110.000
E2.2.4	Categoria 2.2.4 - TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI	1.202.284	756.047	341.581	924.492	574.668	479.335
TOTALE UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE		313.644.052	2.486.047	41.282.288	436.917.051	27.339.543	31.515.511
E2.3	UPB 2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI						
E2.3.1	Categoria 2.3.1 - ASSUNZIONE DI MUTUI	82.500.000	0	0	82.500.000	82.500.000	0
E2.3.2	Categoria 2.3.2 - ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0
TOTALE UPB 2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI		82.500.000	0	0	82.500.000	82.500.000	0
TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE		396.381.674	2.604.145	41.382.651	519.636.939	110.055.637	31.691.071
E3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO						
E3.1	UPB 3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO						
E3.1.1	Categoria 3.1.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	5.501.784	10.424.286	8.583.715	4.218.427	12.488.620	9.319.903
TOTALE UPB 3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		5.501.784	10.424.286	8.583.715	4.218.427	12.488.620	9.319.903
TOTALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO		5.501.784	10.424.286	8.583.715	4.218.427	12.488.620	9.319.903
TOTALE GENERALE ENTRATE		421.195.272	78.028.530	121.971.967	550.775.809	194.505.926	107.359.378

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

USCITE		2025			2024		
Codice	Descrizione	Residui Finali dell'anno	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui Finali dell'anno	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
U1	TITOLO I - USCITE CORRENTI						
U1.1	UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO						
U1.1.1	Categoria 1.1.1 - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	78.658	346.403	346.093	79.551	350.262	349.215
U1.1.2	Categoria 1.1.2 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITÀ DI SERVIZIO	6.145.778	9.162.464	8.077.486	5.112.054	8.505.626	7.363.645
U1.1.3	Categoria 1.1.3 - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZIO	1.607.389	2.590.282	2.501.167	1.638.167	2.582.767	2.049.121
TOTALE UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO		7.831.824	12.099.148	10.924.746	6.829.772	11.438.654	9.761.981
U1.2	UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI						
U1.2.1	Categoria 1.2.1 - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	7.633.878	9.520.159	7.698.915	6.937.151	8.188.012	6.549.333
U1.2.2	Categoria 1.2.2 - TRASFERIMENTI PASSIVI	794.234	582.031	718.431	1.415.511	1.337.966	1.643.068
U1.2.3	Categoria 1.2.3 - ONERI FINANZIARI	251	1.807.493	1.807.491	249	2.921.924	2.921.924
U1.2.4	Categoria 1.2.4 - ONERI TRIBUTARI	1.232.669	5.365.000	4.993.430	869.352	5.186.303	6.132.016
U1.2.5	Categoria 1.2.5 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	176.539	191.522	67.998	98.714	277.514	548.113
U1.2.6	Categoria 1.2.6 - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	760.172	7.905.421	8.479.240	1.348.870	10.007.643	8.950.842
TOTALE UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI		10.597.743	25.371.626	23.765.504	10.669.847	27.919.361	26.745.297
U1.4	UPB 1.4 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI						
TOTALE UPB 1.4 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI		0	0	0	0	0	0
U1.5	UPB 1.5 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI						
U1.5.1	Categoria 1.5.1 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI E ONERI	0	0	0	0	0	0
TOTALE UPB 1.5 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI		0	0	0	0	0	0
TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI		18.429.567	37.470.774	34.690.250	17.499.619	39.358.015	36.507.277
U2	TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE						
U2.1	UPB 2.1 - INVESTIMENTI						
U2.1.1	Categoria 2.1.1 - ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI	472.754.484	18.833.008	81.761.688	537.623.111	73.772.081	73.332.444
U2.1.2	Categoria 2.1.2 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	9.059.571	2.351.489	2.838.517	10.388.547	3.826.576	1.195.784
U2.1.3	Categoria 2.1.3 - PARTECIPAZIONI ED ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0	0	37.625	63.009	1.000.000	954.501
U2.1.4	Categoria 2.1.4 - CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	8.774	10.000	10.000	8.774	29.000	29.042
U2.1.5	Categoria 2.1.5 - INDENNITÀ DI ANZIANITÀ E SIMILARI DOVUTE AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO.	315.844	599.342	532.778	249.280	636.329	633.660
TOTALE UPB 2.1 - INVESTIMENTI		482.138.673	21.793.839	85.180.608	548.332.722	79.263.986	76.145.430
U2.2	UPB 2.2 - ONERI COMUNI						
U2.2.1	Categoria 2.2.1 - RIMBORSI DI MUTUI	0	3.391.927	3.391.927	0	8.455.608	8.455.608
TOTALE UPB 2.2 - ONERI COMUNI		0	3.391.927	3.391.927	0	8.455.608	8.455.608
TOTALE TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE		482.138.673	25.185.766	88.572.534	548.332.722	87.719.594	84.601.038
U3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO						
U3.1	UPB 3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO						
U3.1.1	Categoria 3.1.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	5.688.563	10.424.286	9.388.853	5.077.110	12.488.620	8.728.759
TOTALE UPB 3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO		5.688.563	10.424.286	9.388.853	5.077.110	12.488.620	8.728.759
TOTALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO		5.688.563	10.424.286	9.388.853	5.077.110	12.488.620	8.728.759
TOTALE GENERALE USCITE		506.256.803	73.080.826	132.651.637	570.909.451	139.566.229	129.837.074
TOTALE GENERALE ENTRATE		421.195.272	78.028.530	121.971.967	550.775.809	194.505.926	107.359.378
SALDI DI COMPETENZA		-85.061.531	4.947.704	-10.679.670	-20.133.642	54.939.697	-22.477.696
<i>Utilizzo Avanzo di Amministrazione</i>			158.827.374	178.961.016		101.105.756	201.438.713
<i>Saldi di Competenza e di cassa finali</i>			163.775.079	168.281.346		156.045.452	178.961.016
<i>Variazione dei residui</i>			-80.555.264	-85.061.531		2.781.922	-20.133.642
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE			83.219.815	83.219.815		158.827.374	158.827.374

Tabella Missioni istituzionali
(art. 37, comma 3 regolamento amministrazione e contabilità)

Allegato FUNZIONI OBIETTIVO

RIPARTIZIONE DELLE FUNZIONI OBIETTIVO DELLE SPESE DI BILANCIO COMPETENZA ANNO 2025								
UPB	PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE	PROMOZIONE	FUNZIONI DI AMMINISTRAZIONE ATTIVA	PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DELLE OPERE PORTUALI	INDIRIZZO POLITICO	SUPPORTO ALLE ATTIVITA' ISTITUZIONALI DEGLI ENTI	SECURITY	TOTALE
<u>TITOLO 1 - Uscite correnti</u>								
FUNZIONAMENTO	€ -	€ -	€ -	€ 14.680	€ 286.783	€ 11.797.686	€ -	€ 12.099.148
INTERVENTI DIVERSI	€ -	€ 672.401	€ 7.139.872	€ -	€ 582.031	€ 15.077.914	€ 1.899.409	€ 25.371.626
ONERI COMUNI	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<u>TITOLO 2 - Uscite in conto capitale</u>								
INVESTIMENTI	€ -	€ -	€ 7.831.298	€ 11.001.710	€ 756.047	€ 2.173.466	€ 31.318	€ 21.793.839
ONERI COMUNI	€ 3.391.927	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 3.391.927
<u>TITOLO 3 - Partite di giro</u>								
USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 10.424.286	€ -	€ 10.424.286
TOTALE	€ 3.391.927	€ 672.401	€ 14.971.169	€ 11.016.390	€ 1.624.861	€ 39.473.352	€ 1.930.726	€ 73.080.826

Situazione Amministrativa

mod. SITUAM
(previsto dall'art. 42, comma1)

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2025			€ 178.961.016,30
Riscossioni	in c/competenza	€ 65.999.087,00	
	in c/residui	€ 55.972.879,64	€ 121.971.966,64
Pagamenti	in c/competenza	€ 40.052.453,24	
	in c/residui	€ 92.599.183,84	€ 132.651.637,08
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio 2025			€ 168.281.345,86
Residui attivi	degli esercizi precedenti dell'esercizio	€ 409.165.828,79	
		€ 12.029.443,26	€ 421.195.272,05
Residui passivi	degli esercizi precedenti dell'esercizio	€ 473.228.430,75	
		€ 33.028.372,63	€ 506.256.803,38
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio 2025			€ 83.219.814,53
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2026 risulta così prevista:			
Parte vincolata (*)			
al Trattamento di fine rapporto			€ -
ai Fondi per rischi ed oneri			€ 8.303.826,58
	Fondo oneri ex art. 17, co. 15 bis Legge 84/94	€ 490.000,00	
	Fondo rischio da soccombenza cause	€ 7.813.826,58	
al Fondo ripristino investimenti			€ -
per i seguenti altri vincoli			€ 74.838.421,17
	Riduzione canoni demaniali 2023-2026	€ 6.000.000,00	
	Prestito Chirografario CDP per finanziamento intervento escavo Malamocco - Marghera	€ 55.000.000,00	
	Parte incassata finanziamenti da restituire (PNRR GREEN PORTS - infrastrutturazione di banchina TRV, FSC - adeguamento banchine Lombardia, Bolzano e Trento)	€ 2.836.222,50	
	VERITAS Spa - incassi 2023-2025 con riserva di ripetizione	€ 3.612.441,73	
	Investimenti finanziati - parte da impegnare (F.do IVA - realizzazione nuova officina ferroviaria; PNRR GREEN PORTS - riq. Energetica fabb. 12 e 13)	€ 2.809.230,77	
	Quota parte F.do per la progettazione ed innovazione da destinarsi ai sensi del D.Lgs 163/2006, D.Lgs 50/2016 e D.Lgs 36/2003	€ 140.365,17	
	Realizzazione nuova Control Room - spesa non stanziata nel 2026	€ 330.000,00	
	Spese programmate nel 2025 e non impegnate (Decreto "Network and information security" - NIS)	€ 200.000,00	
	Copertura disavanzo di competenza bilancio di previsione 2026	€ 3.910.161,00	
Totale parte vincolata			€ 83.142.247,75
Parte disponibile			€ 77.566,78
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2026			€ -
Totale parte disponibile			€ 77.566,78
Totale risultato di amministrazione			€ 83.219.814,53

(*) Ai sensi dell'art. 42 comma 3 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità che richiama il DPR n. 97/2003 l'avanzo di amministrazione può essere utilizzato:

a) per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio di cui all'art. 3 comma 11, ove non possa provvedersi con mezzi ordinari, per il finanziamento delle spese di funzionamento non ripetitive in qualsiasi periodo dell'esercizio e per le altre spese correnti in sede di assestamento;

b) per il finanziamento di spese di investimento.

Verifica dei limiti di spesa

Ai sensi dell'art. 1, comma 590 della Legge n. 160/2019 a decorrere dall'anno 2020 hanno cessato di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A della medesima legge.

Le norme di contenimento che per le AdSP hanno cessato di applicarsi sono le seguenti:

- art. 2, commi dal 618 a 623 della L. n. 244/2007;
- art. 61, commi 2, 5 e 6 del D.L. n. 112/2008 convertito dalla L. n. 133/2008;
- art. 6, commi 3, 7, 8, 9, 12 e 13 del D.L. n. 78/2010 convertito dalla L. n. 122/2010;
- art. 8, comma 3 del D.L. n. 95/2012 convertito dalla L. n. 135/2012;
- art. 50, comma 3 del D.L. n. 66/2014 convertito dalla L. n. 89/2014.

A decorrere dall'anno 2020 ai sensi dell'art. 1, comma 591 della Legge n. 160/2019 non è possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018.

Le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi per gli enti che adottano la contabilità finanziaria sono individuate con riferimento alle corrispondenti voci, rilevate in conto competenza, dal piano dei conti integrato previsto dal regolamento di cui al DPR n. 132/2013.

Il comma 593 dell'art. 1 della sopra citata legge consente infine il superamento del limite in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore degli stessi del 2018, ad esclusione delle risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizione dei soggetti finanziatori a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi.

Alla luce delle risultanze contabili indicate nel Rendiconto generale 2024, approvato dal Comitato di Gestione con delibera n. 5 del 24/04/2025, il surplus rispetto all'esercizio 2018 applicato al 2025 come già indicato nel primo elenco di variazioni al bilancio di previsione 2025 è risultato pari ad euro 21.870.114,45.

Il successivo comma 594 impone agli enti il versamento al bilancio dello Stato entro il 30 giugno di ciascun anno di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui al citato allegato A, incrementato del 10 per cento.

La circolare MEF n. 9 del 2020 e le successive 26 del 2020, 11 del 2021, 23 del 2022, 42 del 2022, 15 e 29 del 2023 e 16 del 2024 e 12 del 2025 hanno escluso anche per il 2025 dall'ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti le seguenti spese:

- necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati;
- per i servizi istituzionali di tutela dell'ordine della sicurezza pubblica comprese le manutenzioni ordinarie sostenute per le medesime ragioni.

La circolare MEF 12 del 2025, infine, considerata la complessità dello scenario internazionale e tenuto conto del livello dei prezzi applicati nella fornitura dei servizi energetici, ha reputato opportuno confermare, anche per l'esercizio 2025, l'esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dal citato articolo 1, comma 591, della legge n. 160 del 2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc..., ribadendo sempre l'esigenza di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare, comunque, il contenimento delle spese in questione.

L'applicazione di tale deroga richiede tuttavia, come per gli esercizi precedenti, l'esclusione di tali voci di spesa anche nella determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018.

Tenuto conto di quanto sopra indicato si riportano di seguito le tabelle di verifica del rispetto dei limiti di spesa correlate dal riepilogo dei versamenti all'erario effettuati nel corso del 2025.

Verifica del rispetto dei limiti di spesa

Spesa per acquisto di beni e servizi art. 1, comma 591 Legge 27.12.2019, n. 160)	
a) Spesa 2016 (1) (2) (3)	5.897.673
b) Spesa 2017 (1) (2) (3)	6.385.805
c) Spesa 2018 (1) (2) (3)	7.071.819
d) Limite di spesa 2022 - Media triennio 2016-2018	6.451.766
e) Surplus entrata ex art. 1 comma 596 L. 160/2019	21.870.114
f) Nuovo limite di spesa (d+e)	28.321.880
d) Spesa effettuata nel 2025 (1) (2) (3)	6.978.870

(1) al netto delle spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi UE o di altri soggetti pubblici o privati.

(2) al netto delle spese sostenute per servizi istituzionali e manutenzioni ordinarie per la tutela dell'ordine della sicurezza pubblica

(3) al netto degli oneri sostenuti per i consumi energetici

Spese per autovetture e acquisto buoni taxi (art. 6, comma 14, decreto-legge 31.5.2010, n. 78, convertito dalla legge 30 luglio 2010, n. 122)	
a) Spesa 2009	15.978
b) Somma versata al bilancio di Stato entro il 30.06.2025 (20% spesa 2009)	3.196
Spese per autovetture e acquisto buoni taxi: (art. 15, comma 1, decreto-legge 24.4.2014, n. 66, convertito dalla legge 23.6.2014, n. 89)	
c) Spesa 2011	7.936
b) Limite di spesa 2025 (30% - calcolato sul 2011)	2.976
c) Spesa effettuata nel 2025	2.551

Riepilogo dei versamenti all'Erario

Somma versata nel 2018 al bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 61, co. 17, Legge n. 133/2008	97.804
Somma versata nel 2018 al bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 2, co. 618-623, Legge n. 244/2007, come modificato dall'art. 8, Legge 30 luglio 2010 n. 122.	-
Somma versata nel 2018 al bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 8, c. 3, Legge n. 135/2012, pari al 10% della spesa sostenuta nel 2010 per consumi intermedi.	374.341
Somma versata nel 2018 al bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 50, c. 3, Legge n. 89/2014, pari al 5% della spesa sostenuta nel 2010 per consumi intermedi.	187.171
Somma versata nel 2018 al bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 6, co. 21, Legge n. 122/2010	428.351
Totale versamenti effettuati all'Erario nel 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A della Legge n. 160/2019	1.087.667
Maggiorazione del 10% dei versamenti effettuati all'Erario nel 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A della Legge n. 160/2019	108.767
Somma da versare al bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 6, co. 21, DL 78/2010 convertito con Legge n. 122/2010, dovuto in applicazione dell'art. 6, comma 14 dello stesso	3.196
Totale versamenti effettuati al bilancio dello Stato	1.199.629

Tabelle di dettaglio

PIANO INTEGRATO DEI CONTI D.M. 25 gennaio 2019										ASDP MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE				Rendiconto generale 2016		Rendiconto generale 2017		Rendiconto generale 2018		Variazioni al Bilancio di previsione 2025				Previsioni post Variazione 2025		Rendiconto 2025			
										Capitolo bilancio		Descrizione										Assessment 2025		Variazione 1 al Bilancio di previsione 2025					
U	V									U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali	0,00	0,00	94.381,49	106.875,18		20.000,00	120.000,00			240.000,00	228.000,00							
U	V									U11340	Utenze varie	21.973,38	0,00	4.799,30	0,00		25.000,00				25.000,00	12.000,00							
U	V									U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali	0,00	0,00	13.526,14	36.444,10		215.000,00	700.000,00			965.000,00	441.844,51							
U	V									U11310	Spese commesse con l'utilizzo dei mezzi di trasporto terrestri	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00		1.500,00	790,00			2.290,00	2.240,00							
U	V									U11340	Utenze varie	2.500,00	2.500,00		2.500,00		3.000,00				3.000,00	0,00							
U	IV	Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	U1.08.02.06.000									699.874,92	625.121,88	640.749,96			800.000,00	25.000,00	0,00	825.000,00	806.978,19								
U	V	Canoni Disponibilità	U1.08.02.06.001																		0,00								
U	V	Canoni Servizi	U1.08.02.06.002																		0,00								
U	V	Altri canoni per progetti in partenariato pubblico-privato	U1.08.02.06.999									609.874,92	625.121,88	640.749,96			800.000,00	25.000,00		825.000,00	806.978,19								
U	IV	Utilizzo di beni di terzi	U1.08.02.07.000									220.095,90	210.029,31	108.862,29			237.900,00	-1.400,00	-35.000,00	271.500,00	216.869,22								
U	V	Locazione di beni immobili	U1.08.02.07.001																		0,00								
U	V	Noleggi di mezzi di trasporto	U1.08.02.07.002																		0,00								
U	V	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	U1.08.02.07.003																		0,00								
U	V	Noleggi di hardware	U1.08.02.07.004									32.787,41	30.283,57	25.657,53			32.400,00	0,00	20.000,00	52.400,00	23.243,56								
U	V	Noleggi di hardware	U1.08.02.07.004									0,00	0,00	0,00			1.500,00	-1.100,00		400,00	360,00								
U	V	Patti di termini e giacimenti	U1.08.02.07.005																		0,00								
U	V	Licenze d'uso per software	U1.08.02.07.006																		0,00								
U	V	Altre licenze	U1.08.02.07.007									186.149,49	178.605,65	82.052,46			200.500,00	0,00	12.000,00	212.500,00	190.257,82								
U	V	Noleggi di impianti e macchinari	U1.08.02.07.008									1.190,00	1.140,09	152,50			3.000,00	0,00	3.000,00	6.000,00	2.802,34								
U	V	Locazione di beni immobili nell'ambito di operazioni di lease back	U1.08.02.07.009																		0,00								
U	V	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	U1.08.02.07.999									0,00	0,00	1.000,00			500,00	-300,00		200,00	200,00								
U	V	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	U1.08.02.07.999														0,00			0,00	0,00								
U	IV	Leasing operativo	U1.08.02.08.000									0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
U	V	Leasing operativo di mezzi di trasporto	U1.08.02.08.001																		0,00								
U	V	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	U1.08.02.08.002																		0,00								
U	V	Leasing operativo di altri beni	U1.08.02.08.999																		0,00								
U	IV	Mantenimento ordinario e riparazioni	U1.08.02.09.000									1.086.110,60	1.613.667,43	1.112.159,52			1.989.835,00	-500.500,00	11.000,00	1.500.335,00	1.033.009,83								
U	V	Mantenimento ordinario e riparazioni di mezzi ad uso civile, di	U1.08.02.09.001									16.073,23	17.000,00				9.000,00	-500,00		8.500,00	8.500,00								
U	V	Mantenimento ordinario e riparazioni di mezzi ad uso civile, di	U1.08.02.09.001									3.424,91	74,00				5.000,00	-1.000,00		4.000,00	888,13								
U	V	Mantenimento ordinario e riparazioni di mezzi ad uso militare	U1.08.02.09.002																		0,00								
U	V	Mantenimento ordinario e riparazioni di mobili e arredi	U1.08.02.09.003																		0,00								
U	V	Mantenimento ordinario e riparazioni di impianti e macchinari	U1.08.02.09.004									463.247,61	843.510,38	456.636,96			1.738.125,00	-1.104.000,00	13.000,00	647.125,00	183.833,11								
U	V	Mantenimento ordinario e riparazioni di impianti e macchinari	U1.08.02.09.004														0,00				0,00								
U	V	Mantenimento ordinario e riparazioni di attrezzature	U1.08.02.09.005									2.730,00					0,00				0,00								
U	V	Mantenimento ordinario e riparazioni di macchine per ufficio	U1.08.02.09.006									1.317,60					0,00				0,00								
U	V	Mantenimento ordinario e riparazioni di arredi	U1.08.02.09.007									8.437,52					0,00				0,00								
U	V	Mantenimento ordinario e riparazioni di beni immobili	U1.08.02.09.008														0,00				0,00								
U	V	Mantenimento ordinario e riparazioni di beni immobili	U1.08.02.09.008									28.314,32	32.744,24	9.165,84			7.000,00			7.000,00	1.880,00								
U	V	Mantenimento ordinario e riparazioni di beni immobili	U1.08.02.09.008									6.246,00	20.961,51	20.472,24			4.900,00	10.000,00		14.900,00	5.935,52								
U	V	Mantenimento ordinario e riparazioni di beni immobili di valore	U1.08.02.09.009									236.367,84	326.970,68	271.393,00			10.000,00	620.000,00	25.000,00	655.000,00	653.656,24								
U	V	Mantenimento ordinario e riparazioni di oggetti di valore	U1.08.02.09.010																		0,00								
U	V	Mantenimento ordinario e riparazioni di altri beni materiali	U1.08.02.09.011									87.946,37	115.282,91	129.027,04			0,00				0,00								
U	V	Mantenimento ordinario e riparazioni di terreni e beni materiali non	U1.08.02.09.012									102.655,48	125.085,25				115.000,00	-25.000,00		90.000,00	167.072,43								
U	V	Mantenimento ordinario e riparazioni di terreni e beni materiali non	U1.08.02.09.012									29.180,68	15.745,00				0,00				0,00								
U	V	Mantenimento ordinario e riparazioni di terreni e beni materiali non	U1.08.02.09.012									60.740,00	25.668,00	81.719,00			0,00				0,00								
U	IV	Consolidare	U1.08.02.10.000									13.090,25	0,00	7.083,20			45.000,00	0,00	5.000,00	50.000,00	29.100,00								
U	V	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	U1.08.02.10.001														0,00				0,00								
U	V	Esperti per commissioni, comitati e consigli	U1.08.02.10.002														0,00				0,00								
U	V	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	U1.08.02.10.003														0,00				0,00								
U	IV	Prestazioni professionali e specialistiche	U1.08.02.11.000									295.266,76	240.685,43	381.897,55			460.000,00	-132.400,00	-23.000,00	304.600,00	581.326,39								
U	V	Patrimonio legale	U1.08.02.11.006									162.373,14	132.283,47	179.008,23			430.000,00	-190.000,00	-25.000,00	215.000,00	233.724,43								
U	V	Patrimonio legale gratuito a carico dello Stato	U1.08.02.11.007																		0,00								
U	V	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	U1.08.02.11.008									0,00	0,00	0,00			30.000,00			30.000,00	0,00								
U	V	Prestazioni tecnico-scientifiche e fini di ricerca	U1.08.02.11.009														0,00				0,00								
U	V	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	U1.08.02.11.010														0,00				0,00								
U	V	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	U1.08.02.11.999									132.893,62	79.599,96	202.899,32			0,00	50.000,00		50.000,00	149.488,00								
U	V	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	U1.08.02.11.999														0,00				0,00								

PIANO INTEGRATO DEI CONTI DAL 25 gennaio 2019										ASSP MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE				Rendiconto generale 2016	Rendiconto generale 2017	Rendiconto generale 2018	Variazioni al Bilancio di previsione 2025				Previsioni post Variazione 2025	Rendiconto 2025
		Categoria		Descrizione		Capitolo bilancio																
U	V	U.1.08.02.11.999	U.1.13	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	U.11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici															14.094,05	
U	V	U.1.08.02.11.999	U.1.21	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	U.12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti															14.252,91	
U	V	U.1.08.02.11.999	U.1.22	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	U.12240	Interventi a sostegno occupazionale e rimovimento ex art. 17, comma 15 bis															7.600,00	
U	IV	Lavoro flessibile, quota LSI e acquisto di servizi da agenzie di lavoro	U.1.08.02.15.000		U.12240	Interventi a sostegno occupazionale e rimovimento ex art. 17, comma 15 bis															20.000,00	
U	V	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	U.1.08.02.15.001		U.12245	Enrollments altri																20.000,00
U	V	Quota LSI in carico all'ente	U.1.08.02.15.002		U.12245	Enrollments altri																0,00
U	V	Collaborazioni coordinate e a progetto	U.1.08.02.15.003		U.12245	Enrollments altri																0,00
U	V	Tirocinii formativi extracurricolari	U.1.08.02.15.004		U.12245	Enrollments altri																0,00
U	V	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	U.1.08.02.15.999		U.12245	Enrollments altri																0,00
U	IV	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	U.1.08.02.15.000		U.11320	Lavori di manutenzione, riparazione, adattamento di locali a disposizione																450.000,00
U	V	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	U.1.08.02.15.001		U.11320	Lavori di manutenzione, riparazione, adattamento di locali a disposizione																300.000,00
U	V	Servizi di pulizia e lavanderia	U.1.08.02.15.002		U.11320	Lavori di manutenzione, riparazione, adattamento di locali a disposizione																150.000,00
U	V	Trasporti, tachimetri e facchinaggio	U.1.08.02.15.003		U.11320	Lavori di manutenzione, riparazione, adattamento di locali a disposizione																0,00
U	V	Stampa e fagocitari	U.1.08.02.15.004		U.11320	Lavori di manutenzione, riparazione, adattamento di locali a disposizione																0,00
U	V	Servizi ausiliari a beneficio del personale	U.1.08.02.15.005		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Remozione e smaltimento di rifiuti tossico-invasivi e di altri materiali	U.1.08.02.15.006		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Traduzioni dei detenuti	U.1.08.02.15.007		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Altri servizi ausiliari n.a.c.	U.1.08.02.15.999		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	IV	Servizi di ristorazione	U.1.08.02.14.000		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Servizio mense personale militare	U.1.08.02.14.001		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Servizio mense personale civile	U.1.08.02.14.002		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Servizio mense detenuti e sottoposti a fermo di polizia	U.1.08.02.14.003		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Altri servizi di ristorazione	U.1.08.02.14.999		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	IV	Contratti di servizio pubblico	U.1.08.02.15.000		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Contratti di servizio di trasporto pubblico	U.1.08.02.15.001		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																2.005.319,20
U	V	Contratti di servizio di trasporto scolastico	U.1.08.02.15.002		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																2.029.319,20
U	V	Contratti di servizio per il trasporto di disabili e anziani	U.1.08.02.15.003		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																2.022.222,24
U	V	Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	U.1.08.02.15.004		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	U.1.08.02.15.005		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Contratti di servizio per il conferimento in discarica dei rifiuti	U.1.08.02.15.006		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																100.000,00
U	V	Contratti di servizio per la gestione delle aree di sosta a pagamento	U.1.08.02.15.007		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																250.000,00
U	V	Contratti di servizio per la gestione del servizio idrico integrato	U.1.08.02.15.008		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																274.000,00
U	V	Contratti di servizio per la distribuzione del gas	U.1.08.02.15.009		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																280.933,04
U	V	Contratti di servizio per l'illuminazione pubblica	U.1.08.02.15.010		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Altre spese per contratti di servizio pubblico	U.1.08.02.15.999		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	IV	Servizi amministrativi	U.1.08.02.16.000		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Pubblicazione bandi di gara	U.1.08.02.16.001		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Pubblicazione bandi di gara	U.1.08.02.16.002		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Pubblicazione bandi di gara	U.1.08.02.16.003		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Pubblicazione bandi di gara	U.1.08.02.16.004		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Spese postali	U.1.08.02.16.005		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Onorificenze e riconoscimenti istituzionali	U.1.08.02.16.006		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Spese notari	U.1.08.02.16.007		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Altre spese per servizi amministrativi	U.1.08.02.16.999		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	IV	Servizi finanziari	U.1.08.02.17.000		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Commissioni per servizi finanziari	U.1.08.02.17.001		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Oneri per servizio di riscossione	U.1.08.02.17.002		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Spese per servizi finanziari n.a.c.	U.1.08.02.17.999		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	IV	Servizi sanitari	U.1.08.02.18.000		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	U.1.08.02.18.001		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base	U.1.08.02.18.002		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Spesa per mobilità sanitaria passiva	U.1.08.02.18.003		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Altri acquisti di servizi sanitari n.a.c.	U.1.08.02.18.999		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	IV	Servizi informatici e di telecomunicazioni	U.1.08.02.19.000		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Gestione e manutenzione applicazioni	U.1.08.02.19.001		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Assistenza all'utente e formazione	U.1.08.02.19.002		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	U.1.08.02.19.003		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	U.1.08.02.19.004		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Servizi per i sistemi di relativa manutenzione	U.1.08.02.19.005		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Servizi di sicurezza	U.1.08.02.19.006		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	U.1.08.02.19.007		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Processi trasversali alle classi di servizio	U.1.08.02.19.008		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00
U	V	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	U.1.08.02.19.999		U.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali																0,00

PIANO INTEGRATO DEI CONTI D.M. 25 gennaio 2019														
			ANSP MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE			Rendiconto generale 2016		Rendiconto generale 2017	Rendiconto generale 2018	Variazioni al Bilancio di previsione 2025			Previsioni post Variazione 2025	Rendiconto 2025
			Categoria	Capitolo bilancio	Descrizione						Assessment 2025	Variazione 1 al Bilancio di previsione 2025		
U	IV	Altri servizi					1.715.657,40	1.348.908,65	2.927.257,41		811.540,00	185.000,00	1.953.848,00	1.587.900,85
U	V	Spese legali per esproprio												
U	V	U.1.08.02.99.001												
U	V	Altre spese legali	1.1.3	U11395	Spese legali, giudiziarie e varie		98.201,32	97.121,00	48.934,85		190.000,00	25.000,00	315.000,00	304.753,67
U	V	Quote di assicurazioni	1.1.3	U11360	Spese diverse connesse al finanziamento degli uffici		154.592,00	121.708,00	158.534,00			25.000,00	218.340,00	212.518,00
U	V	Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente												
U	V	U.1.08.02.99.004												
U	V	Spese per commissioni e comitati dell'ente	1.1.3	U11360	Spese diverse connesse al finanziamento degli uffici									
U	V	Candidati giudiziari												
U	V	U.1.08.02.99.007												
U	V	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)												
U	V	U.1.08.02.99.008												
U	V	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	1.2.1	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, polizia e vigilanza delle parti									
U	V	Formazione a personale esterno all'ente												
U	V	U.1.08.02.99.010												
U	V	Servizi per attività di rappresentanza	1.1.3	U11390	Spese di rappresentanza		163,00	207,60	72,20		3.500,00	10.000,00	13.500,00	3.490,50
U	V	Rassegna stampa	1.2.1	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali		6.100,00	5.178,00	5.490,00		6.500,00		6.500,00	5.185,00
U	V	Comunicazione WEB												
U	V	U.1.08.02.99.013												
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	1.1.2	U11240	Altri oneri per il personale				244,00		5.000,00	78.000,00	208.000,00	9.756,60
U	V	U.1.08.02.99.099	1.1.3	U11360	Spese diverse connesse al finanziamento degli uffici									
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	1.2.1	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali		109.725,83	120.502,96	117.321,22		-29.000,00		25.223,00	1.154,25
U	V	U.1.08.02.99.999	1.2.1	U12120	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali		271.214,23	286.008,18	313.666,24				580.360,00	532.195,86
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	1.2.1	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, polizia e vigilanza delle parti		147.750,00	112.508,25	1.114.809,00		460.000,00		465.000,00	466.466,00
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	1.2.1		Spese per la manutenzione ordinaria dei canali portuali ed usili alla navigazione		0,00	0,00	0,00				100.000,00	30.456,00
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	1.2.2	U12230	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali		927.911,02	621.174,66	1.166.185,00				21.925,00	21.925,00
TOTALE (A)							8.917.403,96	9.062.503,19	9.929.538,47		302.660,00	2.062.200,00	12.607.992,20	11.304.180,99

SPESA DA ESCLUDERE DAL CONTEGGI (Rendiconto 2016-2018 e Bilancio di previsione 2021)										ANSP MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE		Rendiconto generale 2016		Rendiconto generale 2017		Rendiconto generale 2018		Variazioni al Bilancio di previsione 2025		Previsioni post Variazione 2025		Rendiconto 2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
security, spese sostenute per emergenza Covid-19, le manutenzioni ordinarie per ragioni di manutenzione della sicurezza anche della navigazione										Capitolo bilancio		Descrizione		Rendiconto generale 2016		Rendiconto generale 2017		Rendiconto generale 2018		Assessment 2025		Variazione 1 al Bilancio di previsione 2025		Rendiconto 2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
U	V	U.1.08.01.02.003	1.1.3	Equipaggiamento	U.1.08.01.02.004	1.1.3	Accessori per uffici e alloggi	U.1.08.02.09.004	1.2.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	U.1.08.02.13.002	1.1.3	Servizi di pulizia e lavanderia	U.1.08.02.15.999	1.2.1	Altre spese per contratti di servizio pubblico	U.1.08.02.16.000	1.1.3	Pubblicazione bandi di gara	U.1.08.02.16.001	1.1.2	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	U.1.08.01.02.002	1.1.3	Carburanti, combustibili e lubrificanti	U.1.08.01.02.003	1.1.3	Carburanti, combustibili e lubrificanti	U.1.08.02.05.004	1.1.3	Energia elettrica	U.1.08.02.05.005	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.006	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.007	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.008	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.009	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.010	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.011	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.012	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.013	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.014	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.015	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.016	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.017	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.018	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.019	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.020	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.021	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.022	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.023	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.024	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.025	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.026	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.027	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.028	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.029	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.030	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.031	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.032	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.033	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.034	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.035	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.036	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.037	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.038	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.039	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.040	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.041	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.042	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.043	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.044	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.045	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.046	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.047	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.048	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.049	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.050	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.051	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.052	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.053	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.054	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.055	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.056	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.057	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.058	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.059	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.060	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.061	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.062	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.063	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.064	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.065	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.066	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.067	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.068	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.069	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.070	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.071	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.072	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.073	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.074	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.075	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.076	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.077	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.078	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.079	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.080	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.081	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.082	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.083	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.084	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.085	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.086	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.087	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.088	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.089	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.090	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.091	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.092	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.093	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.094	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.095	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.096	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.097	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.098	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.099	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.100	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.101	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.102	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.103	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.104	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.105	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.106	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.107	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.108	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.109	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.110	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.111	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.112	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.113	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.114	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.115	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.116	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.117	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.118	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.119	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.120	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.121	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.122	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.123	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.124	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.125	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.126	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.127	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.128	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.129	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.130	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.131	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.132	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.133	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.134	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.135	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.136	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.137	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.138	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.139	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.140	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.141	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.142	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.143	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.144	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.145	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.146	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.147	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.148	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.149	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.150	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.151	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.152	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.153	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.154	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.155	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.156	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.157	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.158	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.159	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.160	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.161	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.162	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.163	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.164	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.165	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.166	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.167	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.168	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.169	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.170	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.171	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.172	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.173	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.174	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.175	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.176	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.177	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.178	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.179	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.180	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.181	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.182	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.183	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.184	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.185	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.186	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.187	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.188	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.189	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.190	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.191	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.192	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.193	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.194	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.195	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.196	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.197	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.198	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.199	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.200	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.201	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.202	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.203	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.204	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.205	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.206	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.207	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.208	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.209	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.210	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.211	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.212	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.213	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.214	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.215	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.216	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.217	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.218	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.219	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.220	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.221	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.222	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.223	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.224	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.225	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.226	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.227	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.228	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.229	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.230	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.231	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.232	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.233	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.234	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.235	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.236	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.237	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.238	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.239	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.240	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.241	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.242	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.243	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.244	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.245	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.246	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.247	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.248	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.249	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.250	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.251	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.252	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.253	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.254	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.255	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.256	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.257	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.258	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.259	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.260	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.261	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.262	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.263	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.264	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.265	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.266	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.267	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.268	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.269	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.270	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.271	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.272	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.273	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.274	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.275	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.276	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.277	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.278	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.279	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.280	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.281	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.282	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.283	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.284	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.285	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.286	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.287	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.288	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.289	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.290	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.291	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.292	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.293	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.294	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.295	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.296	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.297	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.298	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.299	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.300	1.2.1	Energia elettrica	U.1.08.02.05.301	1.2.1	E

***Attestazione
dei tempi di pagamento***

Premessa

L'art. 41, comma 1 del D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito con Legge 89/2014, ha previsto che *“a decorrere dall'esercizio 2014 alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto sottoscritto dal legale rappresentante e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs 231/2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del D.Lgs 33/2013. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.”*

Il 14 novembre 2014 è stato pubblicato il DPCM 22 settembre 2014 il quale (articoli 9 e 10) definisce le specifiche tecniche da seguire per il calcolo ed in quale formato pubblicare l'indicatore di tempestività dei pagamenti prevedendo che:

- il numeratore riporti la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale e pagata nel periodo di riferimento, dell'importo della fattura moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori;
- il denominatore riporti la somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore attribuirà, pertanto, un peso maggiore ai casi in cui siano pagate in ritardo le fatture di importo più elevato.

Ai fini del calcolo, come indicato dal DPCM, si intende per:

- “giorni effettivi”, tutti i giorni da calendario, compresi i festivi;
- “data di pagamento”, la data di trasmissione degli ordinativi di pagamento in tesoreria;
- “data di scadenza”, i termini previsti dall'art. 4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 come modificato dal decreto legislativo 9 novembre 2012, n. 192;
- “importo dovuto”, la somma da pagare entro il termine contrattuale o legale di pagamento, comprese le imposte, i dazi, le tasse o gli oneri applicabili indicati nella fattura o nella richiesta equivalente di pagamento.

Dal calcolo devono essere esclusi i periodi in cui la somma era inesigibile essendo la richiesta di pagamento oggetto di contestazione o contenzioso. In questo caso la data di riferimento per il calcolo dell'indicatore (data di scadenza) per le fatture prese in considerazione deve essere ridefinita in decorrenza dal momento in cui le stesse diventano esigibili.

Attestazione dei tempi di pagamento

Il risultato della procedura di calcolo sopra riportato determina i seguenti valori:

NUMERATORE:

somma degli importi dovuti moltiplicati per i giorni intercorrenti tra la data di scadenza e la data di pagamento € - 1.249.895.557,44

DENOMINATORE:

somma degli importi pagati nell'anno solare € 90.171.731,28

INDICATORE ANNUALE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI: - 13,86

Detto indice attesta che il tempo medio ponderato di pagamento effettivo è di 16,14 giorni (30 – 13,86), entro quindi il termine massimo previsto di 30 giorni dalla data di ricezione del documento.

Di seguito si riporta l'attestazione ai sensi dell'art. 41, c. 1, del D.L. 24 aprile 2014, n. 66.



ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

Ai sensi dell'art. 41, comma 1, decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito con legge 23 giugno 2014, n. 89

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (art. 33 decreto legislativo 14 marzo 2013, n.33)

ESERCIZIO 2025	- 13,86

Ne consegue che il tempo medio ponderato dei pagamenti effettuati nel corso del 2025, sul parametro di 30 giorni previsti dal D.Lgs. 31/02 dalla data di ricevimento della fattura, è di 16,14 giorni (30 - 13,86).

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231

ESERCIZIO 2025

IMPORTO PAGAMENTI EFFETTUATI	€ 90.171.731,28
IMPORTO PAGAMENTI DOPO SCADENZA	€ 953.444,73

Ne consegue che il **98,94%** dell'importo complessivo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel corso del 2025 (€ 89.218.286,55) ha avuto luogo entro il termine massimo di 30 giorni.

IL DIRETTORE
PROGRAMMAZIONE E FINANZA
Dott. Gianandrea Todesco

IL PRESIDENTE
Dott. Matteo Gasparato

Firmato digitalmente da:
Gianandrea Todesco
Data: 27/03/2026 11:45:19

Firmato digitalmente da: MATTEO
GASPARATO
Data: 30/03/2026 11:31:40



Regione del Veneto - Comune di Venezia - Provincia di Venezia

Al fine di contrastare il ritardo dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni, l'art. 1, comma 867, della legge n. 145/2018 ha previsto inoltre che, entro il 31 gennaio di ogni anno, anche gli enti pubblici comunichino mediante la Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC) l'ammontare complessivo dello stock di debiti commerciali residui, scaduti e non pagati, alla fine dell'esercizio precedente.

Inoltre, le nuove informazioni sui valori del debito e sui tempi di pagamento rese disponibili dalla PCC sono necessarie per verificare gli indicatori di cui al comma 859 della legge n. 145 del 2018 di seguito indicati:

- l'indicatore di riduzione del debito commerciale;
- l'indicatore di ritardo annuale dei pagamenti.

Va precisato, che detti indicatori vengono utilizzati a partire dal 2021 per valutare la sussistenza dell'obbligo di accantonamento al fondo di garanzia dei debiti commerciali – FGDC (articolo 1, commi 859 e seguenti della legge n. 145 del 2018).

In particolare, per verificare la necessità di accantonamento per esercizio 2026:

- l'indicatore di riduzione del debito viene calcolato come rapporto tra gli importi dello stock dei debiti a fine 2025 e a fine 2024;
- l'indicatore di ritardo annuale dei pagamenti dovrà considerare le fatture scadute (pagate e non pagate) e quelle non scadute ma pagate nel 2025.

Si riportano di seguito lo stock del debito comunicato nonché i citati indicatori desunti dalla PCC e relativi all'esercizio 2025.

STOCK DEL DEBITO

Ai sensi dell'art. 33 del D. Lgs. 33/2013 come modificato
dal D. Lgs. 97/2016 e art. 1, commi 859 ss. Legge n.
145/2018 – Legge di Bilancio 2019

Comunicazione del debito scaduto e non pagato

Ammontare complessivo al 31/12/2025	550.605,58 €

Ammontare complessivo al 31/12/2024	1.418.465,15 €

Diminuzione dello stock al 31/12/2024 rispetto l'anno precedente	-867.859,57 €
	-61,18 %

**Tempi medi ponderati elaborati dalla
Piattaforma dei crediti commerciali
in data 11/03/2026**

ESERCIZIO 2025

Tempo medio ponderato di pagamento	13,33 giorni

Tempo medio ponderato di ritardo	-16,76 giorni

Nuove disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento

Tra le riforme abilitanti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che l'Italia si è impegnata a realizzare, in linea con le raccomandazioni della Commissione europea, è prevista la Riforma n. 1.11 - Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie. Tale riforma, anche a seguito delle ultime modifiche apportate al PNRR ed approvate dal Consiglio Ecofin in data 8/12/2023, prevede che entro il primo trimestre 2025 (Q1 2025), con conferma al primo trimestre 2026 (Q1 2026), siano conseguiti specifici obiettivi quantitativi (target) in termini di tempo medio di pagamento e di tempo medio di ritardo, per ciascuno dei seguenti quattro comparti delle pubbliche amministrazioni: i) Amministrazioni centrali, che includono le Amministrazioni dello Stato, gli Enti pubblici nazionali e gli altri Enti, ii) le Regioni e Province autonome, iii) gli Enti locali e iv) gli Enti del Servizio Sanitario Nazionale.

In tale contesto si inserisce l'art. 4-bis del D.L. n. 13/2023, convertito con modificazioni dalla L. n. 41/2023 recante *“Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni”* la cui struttura può essere suddivisa in tre parti:

1. la prima parte afferisce al primo comma del citato articolo, ove - in attuazione della Riforma 1.11 - viene chiesto alle Amministrazioni centrali dello Stato l'adozione di specifiche misure, anche organizzative, al fine di efficientare i propri processi di spesa (comma 1);
2. la seconda parte concerne l'assegnazione, da parte delle Amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, di obiettivi annuali funzionali al rispetto dei tempi di pagamento ai dirigenti responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali, nonché a quelli apicali delle relative strutture. Ciò, nell'ambito dei rispettivi sistemi di valutazione della performance, con integrazione dei corrispettivi contratti individuali e successiva verifica - da parte dei competenti organi di controllo della regolarità amministrativa e contabile - sul raggiungimento dei medesimi obiettivi assegnati (comma 2);
3. la terza parte prevede il monitoraggio e la rendicontazione degli obiettivi collegati alla riforma di cui sopra, nonché la definizione della base di calcolo e delle modalità di rappresentazione degli indicatori previsti dalla disposizione normativa (comma 3).

Con la circolare n. 1 del 03/01/2024 il Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, di concerto con il Dipartimento della Funzione Pubblica, ha fornito le prime indicazioni operative per la corretta applicazione delle disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni, in attuazione all'art. 4-bis del D.L. n. 13/2023, convertito, con modificazioni, dalla L. n. 41/2023. Tale normativa prevede l'assegnazione ai dirigenti responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali, nonché a quelli apicali delle rispettive strutture, specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento già a partire dall'esercizio 2024. In particolare, è stato evidenziato che il perimetro soggettivo rilevante ai fini della misurazione riguarda le pubbliche amministrazioni registrate nella Piattaforma per i crediti commerciali – PCC (incluse le Autorità di Sistema Portuale) mentre gli obiettivi annuali in parola dovranno essere individuati con riferimento all'indicatore di ritardo annuale di cui all'art. 1, c. 859, lett. b), e 861, della L. n. 145 del 30/12/2018,; la verifica è effettuata sulla base degli indicatori elaborati mediante la PCC.

Con successive circolari MEF sono state fornite ulteriori indicazioni in merito all'applicazione della riforma ed al calcolo degli indicatori evidenziando che, ai fini dell'individuazione del profilo oggettivo e soggettivo della nozione di transazione commerciale nonché del calcolo della scadenza del pagamento, il riferimento normativo è il D.Lgs 231/2002 che stabilisce che il periodo di scadenza delle fatture emesse nei confronti di una pubblica amministrazione è, in generale, pari a 30 giorni dalla data di ricevimento della fattura, estensibile a 60 giorni nel settore sanitario; è possibile pattuire, purché in modo espresso, un termine per il pagamento superiore a 30 giorni quando ciò sia oggettivamente giustificato dalla natura particolare del contratto o da talune sue caratteristiche. In ogni caso i termini di pagamento non possono essere superiori a sessanta giorni.

Come evidenziato nel precedente prospetto nel 2025 **l'indicatore di ritardo dei pagamenti di AdSP MAS elaborato dalla PCC, pari -16,76 è risultato rispettoso dei termini indicati e previsti dalla norma.**

Corre l'obbligo segnalare la differenza che si riscontra nel valore dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, pari a - **13,86** presente nell'attestazione iniziale e l'indicatore di ritardo dei pagamenti oggetto previsto dalla riforma PNRR n. 1.11 derivante dal diverso perimetro di calcolo utilizzato. Nello specifico:

- **Indicatore di ritardo annuale dei pagamenti** (riforma PNRR n. 1.11), come indicato dall'art. 1 comma 859 della L. n. 145/2018, viene calcolato, sulle fatture scadute (pagate e non pagate) e quelle non scadute ma pagate nell'anno precedente rispetto ai termini di pagamento delle transazioni commerciali, come fissati dall'art. 4 del D.Lgs n. 231/2002 ed è elaborato mediante la PCC;
- **Indicatore di tempestività dei pagamenti**, introdotto dal D.L. 66/2014 viene calcolato come indicatore dei tempi medi di pagamento (ovvero tutte le fatture e documenti equivalenti pagati nel periodo di riferimento) relativi agli acquisti di beni, servizi, prestazioni professionali e forniture, è oggetto di pubblicazione ai sensi del D.Lgs n. 33/2013 e non prevede l'esclusività della sua elaborazione da parte della PCC.

Misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Ai sensi dell'art. 41, comma 1, del D.L. n. 66/2014 in caso di superamento dei termini indicati dal D.Lgs 231/2002 le pubbliche amministrazioni devono indicare le misure adottate per consentire la tempestività dei pagamenti.

Anche nel corso dell'esercizio 2025, come evidenziato nell'attestazione, i già menzionati termini sono stati rispettati, con l'obiettivo di consolidare tempi medi di pagamento rispettosi del limite, ed è continuata la rilevazione sistematica mensile e la "bonifica" delle posizioni scadute mediante acquisizione delle stesse dalla *Piattaforma dei crediti commerciali*.

Come evidenziato nella parte III del documento, anche a seguito dell'introduzione degli obiettivi di performance, nel corso dell'esercizio le informazioni desunte dalla piattaforma sono state condivise con le strutture deputate alla liquidazione della spesa, mediante l'elaborazione di prospetti analitici di dettaglio. Questa attività ha permesso di velocizzare i pagamenti e a consentire un intervento tempestivo nella risoluzione delle posizioni problematiche, anche attraverso il coinvolgimento delle ditte fornitrici di beni e servizi.

L'utilizzo del programma di contabilità, grazie alle integrazioni nel tempo sviluppate tra lo stesso ed i processi dematerializzati di generazione degli atti di impegno e di gestione e

liquidazione della fattura elettronica, continua ad offrire all'Ente la possibilità di agire più velocemente nei sopracitati processi e di acquisire in maniera automatica il residuo delle risorse disponibili nei budget assegnati ai singoli centri di responsabilità dell'AdSP MAS.

Infine, è stata adottata nel 2025, con la Disposizione di servizio n. 244 del 27/06/2025, la *“procedura per la liquidazione delle fatture a seguito di transazione commerciale e ordinativo di pagamento”*.

Commento
al Rendiconto Finanziario

PREMESSA

Il Conto Finanziario chiude con un risultato di amministrazione di **€ 83.219.815**, inferiore di **€ 74.723.410** rispetto al preventivo assestato (**€ 157.943.225**).

Detto risultato deriva dall'avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti (**€ 158.827.374**), dalla somma algebrica delle entrate e delle spese di competenza che determinano un saldo positivo di **€ 4.947.704** a cui si va ad aggiungere il saldo negativo delle variazioni dei residui di **€ -80.555.264**.

La seguente tabella consente di raffrontare le voci di entrata e di uscita raggruppate a seconda della loro classificazione e di seguirne l'andamento anche rispetto al precedente esercizio.

SINTESI ENTRATE - USCITE (Valori in Euro)					
	Consuntivo 2025	Previsione 2025	Scostamento	Consuntivo 2024	2025 - 2024
ENTRATE					
Avanzo di Amm.ne iniziale	158.827.374	158.827.374		101.105.756	
Correnti	65.000.100	64.412.191	587.909	71.961.669	-6.961.569
Conto capitale	2.604.145	7.667.547	-5.063.403	110.055.637	-107.451.492
Partite di Giro	10.424.286	11.338.450	-914.164	12.488.620	-2.064.335
Totale	236.855.905	242.245.563	-5.389.658	295.611.681	-116.477.396
USCITE					
Correnti	37.470.774	41.839.247	-4.368.473	39.358.015	-1.887.241
Conto capitale	25.185.766	31.124.640	-5.938.874	87.719.594	-62.533.828
Partite di Giro	10.424.286	11.338.450	-914.164	12.488.620	-2.064.335
Totale	73.080.826	84.302.338	-11.221.512	139.566.229	-66.485.403
Risultato di competenza	163.775.079	157.943.225	5.831.854	156.045.452	7.729.627
Variazioni nei residui	-80.555.264	0	-80.555.264	2.781.922	-83.337.187
Risultato di amministrazione	83.219.815	157.943.225	-74.723.411	158.827.374	-75.607.560

In sintesi, l'*Avanzo di Amministrazione* finale, tenuto conto di quanto sopra esposto, risulta così composto:

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2025	
Avanzo esercizi precedenti	158.827.374
Saldo di competenza	4.947.704
Risultato di competenza finale	163.775.079
Variazione ai residui	-80.555.264
Avanzo di Amministrazione al 31/12/2025	83.219.815

La parte disponibile dell'avanzo di amministrazione 2025 è di complessivi € 77.566,78 mentre la parte vincolata ammonta ad € 83.142.247,75 la cui composizione è la seguente:

- € 490.000,00 relativo alla parte non utilizzata dell'accantonamento al fondo oneri da destinare, ai sensi dell'art. 17 comma 15 bis della Legge 84/1994 per "sostenere l'occupazione, il rinnovamento e l'aggiornamento professionale degli organici dell'impresa o dell'agenzia fornitrice di manodopera" nonché le attività di "formazione professionale per la riqualificazione o la riconversione e la ricollocazione del personale interessato in altre mansioni o attività sempre in ambito portuale" previste dall'art. 8, comma 3 bis Legge 84/1994;
- € 7.813.826,58 relativo all'aggiornamento dell'accantonamento complessivo da destinare al fondo per rischi ed oneri per il sostenimento delle spese per risarcimento dei danni prevalentemente da esposizione all'amianto tenuto conto del rischio di soccombenza dell'Autorità in ogni singolo contenzioso in essere;
- € 68.722,50 corrispondente alla parte incassata e da rimborsare del finanziamento PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS, assegnato con Decreto MASE n. 311 del 11/08/2023 per la realizzazione dell'intervento di *"infrastrutturazione di banchina in Terminal TRV"* successivamente alla rinuncia allo stesso;
- € 140.365,17 corrispondente al 20% del fondo calcolato, ai sensi dell'art. 93 del D.Lgs 163/2006 e art. 45 del D.Lgs 36/2023 dell'importo dei lavori, dei servizi e delle forniture, posto a base delle procedure di affidamento, e destinato all'acquisto di beni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione nonché per attività di formazione per l'incremento delle competenze digitali;
- € 3.612.441,73 relativo agli incassi ricevuti dal 2023 al 2025 dal concessionario VERITAS Spa con riserva di ripetizione nelle more della definizione del contenzioso in essere;
- € 6.000.000,00 relativo alla riduzione dei canoni demaniali 2023-2026 (1,5 milioni di euro annui) a favore del soggetto gestore del Terminal Crociere disposta con Decreto n. 1056 del 21/02/2024 avente ad oggetto *"Adozione di ulteriori provvedimenti ai sensi dell'art. 1, comma 5 del D.L. 103/2021, convertito con modificazioni in Legge 16 settembre 2021, n. 125, in favore del gestore del terminal di approdo interessato dal divieto di transito previsto dal comma 2 dell'art. 1 del medesimo D.L. 103/2021"*;
- € 2.672.738,03 derivante dalla ripartizione del Fondo ex art. 18 bis della Legge 84/1994 fondo ex art. 18 bis - F.do IVA - annualità 2022 - quota matematica a finanziamento della spesa stanziata nel 2026 per la realizzazione della nuova officina ferroviaria;
- € 2.767.500,00 corrispondente alla parte incassata e da rimborsare del finanziamento inizialmente assegnato dal Fondo Sviluppo e Coesione – FSC per la realizzazione dell'intervento denominato *"MOLO A – Adeguamento ambientale e riqualificazione delle banchine Lombardia, Bolzano e Trento nel Porto Commerciale di Venezia da realizzarsi per fasi"* in conseguenza della revoca dello stesso e comunicata dal Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica con nota prot. 0094074 del 19.05.2025;
- € 136.492,74 corrispondente alla quota parte della spesa da impegnare a valere sul finanziamento di cui alla missione 3 – componente 2 del PNRR che prevede l'investimento 1.1 "Porti verdi: interventi in materia di energia rinnovabile ed efficienza energetica nei porti" e assegnato dal Decreto MASE n. 136 del 17/04/2025 e n. 295 del 01/07/2025 e destinato a finanziare l'intervento di Riqualificazione energetica a Santa Marta - fabbricati demaniali n. 12 e 13;

- € 530.000,00 per garantire la copertura finanziaria delle seguenti spese e progetti di investimento da programmare o programmati nel 2025 (stanziati) ma non impegnati:
 - ✓ € 330.000,00 per la realizzazione di una nuova control room con sistemi ICT dedicati alla videosorveglianza, al controllo accessi e alla *gate automation* dell'AdSPMAS, ai fini di security e di tutela dei beni demaniali portuali;
 - ✓ 200.000,00 per l'attuazione delle prescrizioni di sicurezza base per i soggetti essenziali (tra cui AdSPMAS) entro le scadenze previste dal Decreto NIS "*Network and Information Security*";
- € 3.910.161,00 pari al valore necessario a dare copertura al disavanzo di competenza del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026 approvato con delibera del Commissario Straordinario n. 13 del 29/10/2025;
- € 55.000.000,00 pari all'importo del prestito chirografario stipulato con Cassa Depositi e Prestiti per il finanziamento della spesa necessaria all'intervento di accessibilità al porto di Venezia – escavo canale Malamocco-Marghera da destinare al rimborso dello stesso al termine del periodo di preammortamento;

PNRR RIFORMA 1.15 – INTRODUZIONE CONTABILITÀ ACCRUAL

Come già indicato nella parte III del documento a cui si rimanda per ogni dettaglio, il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza prevede tra le riforme abilitanti la Riforma 1.15 "Dotare le pubbliche amministrazioni di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale accrual".

Il percorso di adozione di tale sistema unico di contabilità economico patrimoniale (accrual) nelle pubbliche amministrazioni italiane, coerentemente con quanto previsto dalla riforma 1.15 del PNRR, si articola in varie fasi e prevede una prima predisposizione degli schemi di bilancio, con finalità puramente sperimentali, da parte di un numero di amministrazioni pubbliche che coprano almeno il 90 per cento della spesa primaria del settore pubblico.

Con il D.L. n. 133 del 09/08/2024 sono state fornite le indicazioni (art. 10, cc. 3-12) relative agli adempimenti delle amministrazioni pubbliche (incluse le Autorità di Sistema Portuale) rientranti nel perimetro di applicazione della contabilità economico patrimoniale accrual concernenti la fase pilota, propedeutica all'introduzione dello stesso sistema contabile, che prevede l'elaborazione degli schemi di bilancio con riferimento all'esercizio 2025.

Nella fase pilota, che terminerà nel secondo trimestre 2026, gli schemi di bilancio per l'esercizio 2025, che devono comprendere, almeno, il Conto Economico 2025 e lo Stato Patrimoniale a fine anno, dovranno tuttavia essere prodotti, secondo quanto indicato dalla norma, a soli fini di sperimentazione e non saranno quindi sostitutivi degli schemi di bilancio e di rendiconto da produrre in applicazione delle norme e dei regolamenti contabili vigenti, che restano in vigore per lo stesso anno.

COMPETENZA**I. Entrate ed Uscite correnti**

Il raffronto tra **Entrate ed Uscite correnti** o di funzionamento, esposto nella successiva tabella, presenta un saldo positivo di m.€ 27.529, maggiore rispetto al preventivo assestato (m.€ 22.573) ma inferiore rispetto al consuntivo 2024 (m.€ 32.604) prevalentemente per effetto delle minori entrate registrate nel 2025 per canoni di concessione demaniali.

Per la verifica, infine, del rispetto dei limiti alla spesa, inclusi quelli disciplinati dalla Legge n. 160/2019 – Legge di Bilancio 2020, si rimanda al capitolo ad esso dedicato.

GESTIONE CORRENTE	Valori espressi in migliaia di Euro				
	2025	Prev. 25	2024	Prev. 2025	2025-2024
ENTRATE CORRENTI					
Trasferimenti da parte dello Stato	0	0	0	0	0
Trasferimenti da parte di altri Enti	4	4	15	0	-11
Entrate Tributarie	28.215	25.391	26.773	-2.824	1.442
Redditi e proventi patrimoniali	35.666	37.740	41.883	2.074	-6.217
Poste correttive e compensative di uscite correnti	1.080	1.247	3.248	167	-2.168
Entrate non classificabili in altre voci	35	30	43	-5	-8
Totale entrate correnti	65.000	64.412	71.962	-588	-6.962
USCITE CORRENTI					
Oneri per gli organi dell' Ente	346	386	350	40	-4
Oneri per il personale in attività di servizio	9.162	10.587	8.506	1.425	656
Uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi	2.590	3.088	2.583	498	7
Uscite per prestazioni Istituzionali	9.520	10.066	8.188	546	1.332
Trasferimenti passivi	582	1.022	1.338	440	-756
Oneri finanziari	1.808	1.850	2.922	42	-1.114
Oneri tributari	5.365	5.365	5.186	0	179
Poste correttive e compensative di entrate correnti	192	311	278	119	-86
Uscite non classificabili in altre voci	7.906	9.164	10.008	1.258	-2.102
Accantonamenti a fondi rischi ed oneri	0	0	0	0	0
Totale uscite correnti	37.471	41.839	39.358	4.368	-1.887
Risultato di parte corrente	27.529	22.573	32.604	-4.956	-5.075

II. Entrate ed Uscite in conto capitale

Per quanto riguarda le **Entrate** e le **Uscite** in **conto capitale**, il raffronto mette in risalto un saldo negativo di m.€ 22.582 coperto interamente dal saldo della gestione corrente, come detto pari a m.€ 27.529.

CONTO CAPITALE	Valori espressi in migliaia di Euro				
	2025	Prev. 2025	2024	Prev. -2025	2025-2024
ENTRATE CONTO CAPITALE					
Alienaz. Immobili e diritti reali	0	0	0	0	0
Alienaz. Immobilizz. Tecniche	2	2	0	0	2
Realizzo di valori mobiliari	0	0	0	0	0
Riscossione di crediti	117	190	216	-73	-99
Trasferimenti dello Stato	1.730	1.730	26.765	0	-25.035
Trasferimenti della Regione	0	0	0	0	0
Trasferimenti da Comuni e Province	0	0	0	0	0
Trasferimenti da altri Enti Pubblici	756	746	575	10	181
Accensione di mutui	0	0	82.500	0	-82.500
Assunzione di altri debiti finanziari	0	5.000	0	-5.000	0
Emissione di obbligazioni	0	0	0	0	0
Totale entrate in c.to capitale	2.604	7.668	110.056	-5.064	-107.451
USCITE CONTO CAPITALE					
Acquisizione beni durevoli e opere immobiliari	18.833	19.125	73.772	-292	-54.939
Acquisizione di Immobilizzazioni tecniche	2.351	2.752	3.827	-401	-1.476
Partecipazioni e acquisto valori mobiliari	0	0	1.000	0	-1.000
Concessioni di crediti ed anticipazioni	10	40	29	-30	-19
Indenn. Anzianità e similari al personale cessato	599	807	636	-208	-37
Rimborsi di mutui	3.392	8.400	8.456	-5.008	-5.064
Rimborsi di anticipazioni passive	0	0	0	0	0
Rimborsi di obbligazioni	0	0	0	0	0
Restituzione alle gest. autonome di anticipazioni	0	0	0	0	0
Estinzione debiti diversi	0	0	0	0	0
Totale uscite in c.to capitale	25.186	31.125	87.720	-5.939	-62.535
<i>Differenza</i>	<i>-22.582</i>	<i>-23.457</i>	<i>22.336</i>	<i>875</i>	<i>-44.916</i>

Si analizzano di seguito le principali voci dell'**Entrata** e dell'**Uscita**, i cui importi vengono espressi in migliaia di euro.

ENTRATE**1. Entrate correnti**

Le entrate correnti fanno registrare un aumento di m.€ 588 rispetto alla previsione assestata ma una diminuzione di m.€ 6.962 rispetto al consuntivo 2024.

Titolo 1° - UPB 1.1 - Categoria 114 Trasferimenti da altri Enti del settore pubblico

Titolo I - UPB 1.1	
Cat. 114	m.Euro
Preventivo 2025	4
Consuntivo 2025	4
Scostamento	0

L'importo della categoria è determinato esclusivamente dai contributi di Enti Pubblici riconosciuti a fronte delle spese di parte corrente che l'Autorità di Sistema Portuale è stata chiamata a sostenere per la partecipazione a progetti europei ed ottenerne i corrispondenti trasferimenti.

Titolo 1° - UPB 1.2 - Categoria 121 Entrate tributarie

Titolo I - UPB 1.2	
Cat. 121	m.Euro
Preventivo 2025	25.391
Consuntivo 2025	28.215
Scostamento	2.824

La voce si riferisce al gettito della tassa portuale e di ancoraggio generata dai Porti di Venezia e Chioggia, di cui agli articoli n. 1 e 2 del DPR 28/05/2009, n.107 attribuite all'Autorità Portuale ed ora alle Autorità di Sistema Portuale dalla legge 27 dicembre 2006, n. 296 "Finanziaria 2007" nonché ai proventi derivanti dalle autorizzazioni per operazioni portuali ed attività svolte nel porto.

L'importo complessivo della categoria, collegato ad un traffico di oltre 26 milioni di tonnellate di merci movimentate, registra un aumento rispetto al 2024 (m.€ 26.773).

Si ricorda che dalla costituzione dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale (10 marzo 2017) vengono rimosse anche le tasse provenienti dal Porto di Chioggia. Di seguito viene esposto il dato relativo ai due scali ed il confronto con il 2024 ed il 2025. Per maggiori dettagli sull'andamento e composizione del traffico 2025 si rimanda alla relazione del Presidente (parte II del documento).

	2023	2024	2025	DIFF 2025-2024
TASSA PORTUALE VENEZIA	13.023	14.119	15.576	1.457
TASSA PORTUALE CHIOGGIA	535	582	451	-131
TASSA ANCORAGGIO VENEZIA	6.097	6.993	7.582	589
TASSA ANCORAGGIO CHIOGGIA	3.528	3.691	3.175	-516
TOTALE	23.183	25.385	26.784	2.202

Come previsto dal comma 9ter dell'art. 6 della Legge 84/1994 e s.m.i. introdotto dall'art. 4 bis, comma 1 del D.L. 68/2022 convertito con L. 108/2022 l'attività di prelievo autoritativa delle tasse di ancoraggio, delle tasse portuali sulle merci sbarcate e imbarcate e delle tasse per il rilascio delle autorizzazioni di cui all'articolo 16 della presente legge non costituisce esercizio di attività commerciali, in quanto esercizio di funzioni statali da parte di enti pubblici. Nelle more dell'emanazione del decreto MIT di concerto con il MEF, previsto dalla medesima norma, di determinazione dei limiti minimi e massimi stabiliti per ciascuna tipologia dei prelievi, nonché i criteri per la determinazione degli stessi si conferma che l'intero importo accertato nel 2025 delle predette tasse è stato interamente destinato alla copertura dei costi per la manutenzione e lo sviluppo delle parti comuni dell'ambito portuale destinate alla difesa del territorio, al controllo e alla tutela della sicurezza del traffico marittimo e del lavoro in ambito portuale, alla viabilità generale e ad attività che si connotino come estrinsecazione di potestà pubbliche, nonché al mantenimento dei fondali, oltre che alla copertura di quota parte dei costi generali.

Titolo 1° - UPB 1.2 - Categoria 123 - Redditi e proventi patrimoniali

Titolo I - UPB 1.2	
Cat. 123	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2025	37.740
Consuntivo 2025	35.666
Scostamento	-2.074

La categoria comprende i *canoni demaniali* per un importo di m.€ 35.143 (concessioni con licenza e pluriennali), *canoni di affitto di beni patrimoniali* per m.€ 285 e *interessi di mora e interessi attivi su titoli, depositi e c/c* per m.€ 238.

Per maggiori dettagli su tale voce di entrata inferiore rispetto al dato del 2024 (m.€ 41.124) anche relativamente alla composizione si rimanda alla relazione fornita dalla Direzione Demanio e presente nella parte III del documento.

In applicazione di quanto disposto con il Decreto n. 1056 del 21/02/2024 avente ad oggetto “Adozione di ulteriori provvedimenti ai sensi dell'art. 1, comma 5 del D.L. 103/2021, convertito con modificazioni in Legge 16 settembre 2021, n. 125, in favore del gestore del terminal di approdo interessato dal divieto di transito previsto dal comma 2 dell'art. 1 del medesimo D.L. 103/2021”. Su questa componente, si è provveduto a mantenere il vincolo sull'avanzo di amministrazione di complessivi m.€ 6.000 ovvero pari alla riduzione dei canoni demaniali 2023-2026 (1,5 milioni di euro annui) da riconoscere al soggetto gestore del Terminal Crociere.

I canoni 2025 anticipati su futuri esercizi (m.€ 1.335) formano parte dei risconti ai fini civilistici (voce E 2 dello Stato Patrimoniale).

Come già indicato nella prima variazione al bilancio di previsione 2025 nel corso dell'esercizio non ha avuto seguito la potenziale restituzione dell'aumento delle tariffe unitarie dei canoni demaniali applicato agli esercizi 2023-2025 (+25,15%) successivamente alla conversione con Legge n. 105/2025 del D.L. n. 72/2025; per effetto di ciò, si è liberato il corrispondente vincolo sull'avanzo.

Titolo 1° - UPB 1.2 - Categoria 124 - Poste correttive e compensative di uscite correnti

Titolo I - UPB 1.2	
Cat. 124	m.Euro
Preventivo 2025	1.247
Consuntivo 2025	1.080
Scostamento	-167

La voce si riferisce al Recupero delle spese di personale per m.€ 1 ed ai “*Recuperi e rimborsi diversi*” per m.€ 1.079 che comprendono, oltre al risarcimento di danni, i recuperi di spese per primo soccorso e fornitura acqua alle navi da terzi o da assicurazioni, attività commerciale di riaddebito utenze portuali ed il recupero figurativo delle somme da erogare ai sensi dell'art. 45 del D.lgs 36/2023 che, in linea con i principi contabili, pur a carico delle opere, transita necessariamente per i capitoli di spesa del personale.

Titolo 1° - UPB 1.2 - Categoria 125 - Entrate non classificabili in altre voci

Titolo I - UPB 1.2	
Cat. 125	m.Euro
Preventivo 2025	30
Consuntivo 2025	35
Scostamento	5

La categoria è relativa ai canoni di concessione per l'affidamento di servizi di pulizia e disinquinamento specchi acquei e lavoro temporanei portuale per m.€ 5 ed alle “*entrate varie ed eventuali*” per m.€ 30 (diritti di segreteria e copiatura atti).

2. Entrate in conto capitale

Le entrate in conto capitale risultano inferiori di m.€ 5.063 rispetto alla previsione assestata e di m.€ 107.452 rispetto al consuntivo 2024.

Titolo 2° - UPB 2.1 - Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti

Titolo II - UPB 2.1	
Cat. 211 - 214	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2025	192
Consuntivo 2025	118
Scostamento	-74

La voce comprende l'entrata derivante dall'alienazione di immobilizzazioni tecniche per m.€ 2, dal recupero in chiusura di esercizio, della dotazione del fondo cassa interno per m.€ 10, ed infine dall'introito dalla compagnia di assicurazione delle somme corrisposte al personale per anticipo o a seguito di quiescenza a titolo di TFR per m.€ 107.

Titolo 2° - UPB 2.2 - Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale

Titolo II - UPB 2.2	
Cat. 221 - 224	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2025	2.476
Consuntivo 2025	2.486
Scostamento	10

Il valore è relativo ai seguenti trasferimenti in conto capitale, assegnati all'Autorità di Sistema Portuale dallo Stato e da altri enti del settore pubblico:

- finanziamenti di cui alla missione 3 – componente 2 del PNRR che prevede l'investimento 1.1 “Porti verdi: interventi in materia di energia rinnovabile ed efficienza energetica nei porti” e assegnato dal Decreto MASE n. 136 del 17/04/2025 e n. 295 del 01/07/2025 di ammissione al finanziamento ed assegnazione di complessivi € 1.730.000,00 per la realizzazione dei seguenti progetti:
 - Installazione moduli fotovoltaici Santa Marta fabbricati demaniali n. 12, 13 e 15 – finanziamento € 530.000,00;
 - Riqualificazione energetica Santa Marta fabbricati demaniali n. 12 e 13 – finanziamento € 1.200.000,00;
- quota 2025 di contributi UE, complessivamente € 756.047,20, a finanziamento delle spese dei seguenti nuovi progetti del programma Italia-Croazia:
 - CRESPOST “Improving the Cyber Resilience and Security of Adriatic PORTs”;
 - MILEPORT - Improving the last mile accessibility of Adriatic ports”;
 - CROSS-CONNECT “Cross-Border Coordinated Sea-Land Approach Interconnecting Ports of the Adriatic Sea with Airports and Urban Areas”;
 - ADRIJOROUTES - “Promoting sustainable solutions for maritime cultural tourism”;

- DIGITPORTS - “Digital twins applications for safer and greener adriatic ports operations”
- PRESPOINT – “Promoting green and Smart PORT hubs in the Adriatic Sea”.

Titolo 2° - UPB 2.3 – Accensione di prestiti

Titolo II - UPB 2.3	
Cat. 231 - 233	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2025	5.000
Consuntivo 2025	-
Scostamento	-5.000

Nel corso del 2025, contrariamente a quanto preventivato, non è stato fatto ricorso, all'utilizzo del fido previsto nel contratto relativo all'affidamento del servizio di cassa (previsione m.€ 5.000).

Titolo 3° - UPB 3.1 - Entrate aventi natura di partita di giro

Titolo III - UPB 3.1	
Cat. 311	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2025	11.338
Consuntivo 2025	10.424
Scostamento	-914

Sono costituite dalle ritenute erariali sulle retribuzioni dei dipendenti e sui compensi a terzi (m.€ 4.119), dalle ritenute previdenziali e assistenziali (m.€ 597), dalle ritenute diverse (m.€ 40), dal recupero degli anticipi al personale (m.€ 59), dall'IVA su vendite (m.€ 244), dal rimborso di somme pagate per conto terzi (m.€ 162), dai depositi in conto fatture (m.€ 161), dalle partite in sospeso (m.€ 1.760) e dai depositi riscossi a copertura delle spese di registrazione delle licenze e dei contratti (m.€ 3.282).

Dette operazioni, trovando esatta corrispondenza nell'analoga voce dell'uscita, non producono alcun effetto sul risultato finanziario.

USCITE

1. Uscite correnti

Le uscite correnti fanno registrare una diminuzione di m.€ 4.368 rispetto alla previsione assestata e di m.€ 1.887 rispetto al consuntivo 2024. Come anticipato le spese correnti dal 2020

risentono dell'applicazione delle norme di razionalizzazione e contenimento della spesa introdotte dalla Legge n. 160/2019 – Legge di Bilancio 2020 il cui dettaglio viene fornito nella dedicata sezione del documento.

Si riportano di seguito, le voci più importanti che costituiscono le uscite correnti.

Titolo 1° - UPB 1.1 - Categoria 111 - Uscite per gli organi dell'Ente

Titolo I - UPB 1.1	
Cat. 111	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2025	386
Consuntivo 2025	346
Scostamento	-40

Comprende l'indennità di carica e rimborso spese del Presidente e Commissario Straordinario (m.€ 282) e i compensi e i rimborsi spese dei componenti del Comitato di Gestione (m.€ 1) e del Collegio dei Revisori (m.€ 63).

Titolo 1° - UPB 1.1 - Categoria 112 - Oneri per il personale in attività di servizio

Titolo I - UPB 1.1	
Cat. 112	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2025	10.587
Consuntivo 2025	9.162
Scostamento	-1.425

L'onere si attesta sull'importo complessivo di m.€ 9.162, superiore al dato 2024 (m.€ 8.506), ma inferiore di m.€ 1.425 rispetto alla previsione assestata. Va evidenziato che la spesa per incentivi per le funzioni tecniche, impegnata nella categoria ai sensi del D.Lgs. n. 50/2016 e D.Lgs. n. 36/2023, complessivamente pari a m.€ 384 viene recuperata figurativamente al capitolo 124.10 dell'entrata per consentirne la successiva contabilizzazione a carico delle corrispondenti opere. Per maggiori dettagli in merito alla spesa per il personale si rimanda alla relazione fornita dagli uffici e presente nella parte III del documento.

Titolo 1° - UPB 1.1 - Categoria 113 – Uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi

Titolo I - UPB 1.1	
Cat. 113	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2025	3.088
Consuntivo 2025	2.590
Scostamento	-498

L'ammontare complessivo della categoria presenta una riduzione di m.€ 498 rispetto alla previsione assestata e un aumento di m.€ 7 rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito si elencano i capitoli che ne determinano l'ammontare complessivo:

- Cap. 113.10 - Spese connesse all'utilizzo dei mezzi di trasporto terrestri (m.€ 13);
- Cap. 113.15 - Spese connesse all'utilizzo dei mezzi nautici (m.€ 2);
- Cap. 113.20 - Lavori di manutenzione, riparazione e pulizie fabbricati (m.€ 255);
- Cap. 113.25 - Manutenzione e riparazione fabbricati a disposizione dell'Autorità di Sistema Portuale (m.€ 6);
- Cap. 113.30 - Locazioni passive (m.€ 216);
- Cap. 113.40 - Utenze varie (m.€ 320);
- Cap. 113.45 - Materiale di economato e di consumo (m.€ 10);
- Cap. 113.50 - Abbonamenti a periodici e riviste (m.€ 24);
- Cap. 113.55 - Spese postali (m.€ 3);
- Cap. 113.60 - Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici (m.€ 553);
- Cap. 113.75 - Spese per vestiario personale dipendente incluso DPI (m.€ 1)
- Cap. 113.80 - Premi di assicurazione (m.€ 641);
- Cap. 113.85 - Spese di pubblicità - Legge 67/87 (m.€ 15);
- Cap. 113.90 - Spese di rappresentanza (m. € 3)
- Cap. 113.95 - Spese legali, giudiziarie e varie (m.€ 528).

Titolo 1° - UPB 1.2 - Categoria 121 – Uscite per prestazioni istituzionali

Titolo I - UPB 1.2	
Cat. 121	m.Euro
Preventivo 2025	10.066
Consuntivo 2025	9.520
Scostamento	-546

L'importo è determinato dalle prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali, incluse le utenze, (m.€ 3.691) dalle manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni (m.€ 4.152), dalla manutenzione ordinaria dei canali portuali ed ausili alla navigazione (m.€ 1.005) e dalle spese promozionali e di propaganda (m.€ 672). Il dato 2025 esprime una riduzione rispetto al preventivato di m.€ 545 ma un aumento rispetto allo scorso esercizio di m.€ 1.332.

L'importo delle spese promozionali comprende anche le spese sostenute per l'acquisto di spazi ai fini di comunicazione istituzionale nel rispetto dell'art. 41 del D.Lgs. 177/2005 (c.d. TUSMAR – Testo unico della radiotelevisione). Come indicato nella tabella che segue le somme destinate dall'Ente, per fini di comunicazione istituzionale, all'acquisto di spazi sui mezzi di comunicazione di massa, devono risultare complessivamente impegnate per almeno il 15 per

cento a favore dell'emittenza privata televisiva locale e radiofonica locale operante nei territori dei Paesi membri dell'Unione europea e per almeno il 50 per cento a favore dei giornali quotidiani e periodici.

TIPOLOGIA DI COMUNICAZIONE	IMPEGNATO 2025	% SUL TOT.
SERVIZI EDITORIALI SU QUOTIDIANI E PERIODICI	15.250	80,65%
SERVIZI SUI MEDIA AUDIOVISIVI	3.660	19,35%

TOTALE SPESA 2025 COMUNICAZIONE IST.	18.910

Titolo 1° - UPB 1.2 - Categoria 122 - Trasferimenti passivi

Titolo I - UPB 1.2		
Cat. 122	<i>m.Euro</i>	
Preventivo 2025		1.022
Consuntivo 2025		582
Scostamento		-440

L'ammontare complessivo della categoria è relativo alle somme erogate a titolo di contributo alle società che svolgono attività connesse allo sviluppo dello scalo portuale, inclusi i soggetti fornitori di lavoro temporaneo portuale ai sensi dell'art. 17 della legge 84/94 (m.€ 483), alle spese correnti sostenute per la partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali (m.€ 22) nonché alle spese sostenute per il sostegno dell'occupazione e del rinnovamento ex art. 17, comma 15 bis Legge 84/1994 (m.€ 77).

Titolo 1° - UPB 1.2 - Categoria 123 – Oneri finanziari

Titolo I - UPB 1.2		
Cat. 123	<i>m.Euro</i>	
Preventivo 2025		1.850
Consuntivo 2025		1.807
Scostamento		-43

L'importo della categoria è determinato dagli interessi passivi sul mutuo B.I.I.S. (ora Intesa Sanpaolo) in origine di 55,5 milioni di euro (m.€ 482), sul mutuo CA.RI.GE (ora Bper Banca) in origine di 70 milioni (m.€ 1.324) e da altri oneri finanziari (m.€ 1).

Titolo 1° - UPB 1.2 - Categoria 124 – Oneri tributari

Titolo I - UPB 1.2	
Cat. 124	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2025	5.365
Consuntivo 2025	5.365
Scostamento	0

L'ammontare si riferisce prevalentemente all'IRES per m.€ 4.642, all'IRAP su retribuzioni e compensi per m.€ 583, alla TARI per m.€ 100 e all'IMU dovuta sulla vecchia sede dell'Autorità per m.€ 16.

Il D. L. 68/2022 convertito con Legge 108/2022, modificando la Legge 84/1994, ha disposto che anche le Autorità di Sistema Portuale dal 2022 rientrano tra i soggetti passivi dell'imposta sul reddito delle società (IRES) e che pertanto i canoni demaniali percepiti dalle stesse sono considerati redditi diversi e concorrono a formare il reddito complessivo con la riduzione del 50%. Per tale motivo il valore della categoria a partire dall'esercizio 2022 risulta significativamente più alto rispetto alle annualità precedenti.

Titolo 1° - UPB 1.2 - Categoria 125 – Poste correttive e compens.ve entrate correnti

Titolo I - UPB 1.2	
Cat. 125	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2025	311
Consuntivo 2025	192
Scostamento	-119

L'ammontare si riferisce prevalentemente ai rimborsi riconosciuti a seguito storni effettuati di somme già incassate per canoni demaniali.

Titolo 1° - UPB 1.2 - Categoria 126 – Uscite non classificabili in altre voci

Titolo I - UPB 1.2	
Cat. 126	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2025	9.164
Consuntivo 2025	7.905
Scostamento	-1.259

L'importo della categoria è relativo alle sentenze di condanna del Tribunale di Venezia al risarcimento prevalentemente per danni da esposizione all'amianto del personale della ex Compagnia Lavoratori Portuali (m.€ 6.544), al versamento al bilancio dello Stato previsto dal comma 594 dell'art. 1 della Legge 160/2019 (m.€ 1.196) e dall'art. 6, comma 21 del D.L. 78 convertito con Legge 122/2010 (m.€ 3) nonché al versamento al fondo ex art. 10 commi 3 septies e ss D.L. 228/2021 convertito in L. 15/2022 (m.€ 162) per il finanziamento di misure di incentivazione al pensionamento anticipato dei lavoratori dipendenti da imprese titolari di autorizzazioni o di concessioni ai sensi degli articoli 16 e 18 della medesima legge n. 84 del 1994 o da terminal portuali, asserviti allo sbarco e imbarco di persone, titolari di concessioni ai sensi dell'articolo 36 del Codice della Navigazione nonché per i dipendenti delle medesime Autorità di sistema portuale, che applichino il contratto collettivo nazionale dei lavoratori dei porti.

Relativamente alla composizione ed al calcolo del versamento al bilancio dello Stato nel capitolo dedicato all'applicazione dei nuovi limiti alla spesa si provvede a fornirne un dettaglio.

Titolo 1° - UPB 1.5 - Categoria 151 – Accantonamenti a fondi rischi ed oneri

Titolo I - UPB 1.5	
Cat. 151	m.Euro
Preventivo 2025	-
Consuntivo 2025	-
Scostamento	0

Lo stanziamento inizialmente previsto per tale categoria è stato rettificato in sede di prima variazione al bilancio di previsione 2025.

2. Spese in conto capitale

Titolo 2° - UPB 2.1 - Categoria 211 – Acq. beni di uso durevole ed opere immobiliari

Titolo II - UPB 2.1	
Cat. 211	m.Euro
Preventivo 2025	19.125
Consuntivo 2025	18.833
Scostamento	-292

La categoria comprende gli investimenti, anche finanziati, per interventi di acquisto, costruzione e trasformazione di opere portuali ed immobiliari, per sviluppo strategico del porto, manutenzione straordinaria e ristrutturazione di banchine, strade, piazzali e fabbricati, per escavi di canali ed accosti portuali e di smaltimento dei relativi fanghi.

Per una analisi completa degli investimenti e delle fonti di finanziamento si rimanda all'elenco ed alla tabella forniti più avanti ed al commento della Direzione Tecnica (parte III) – del presente documento. Rispetto alla previsione si registra una diminuzione di m.€ 292.

Titolo 2° - UPB 2.1 - Categoria 212 – Acquisizione di immobilizzazioni tecniche

Titolo II - UPB 2.1	
Cat. 212	m.Euro
Preventivo 2025	2.752
Consuntivo 2025	2.351
Scostamento	-401

L'ammontare è determinato dall'acquisto di mobili e macchine per ufficio (m.€ 24), dalla realizzazione di progetti di studio e dall'acquisto di software (m.€ 1.572), e dalla partecipazione con spese di investimento a progetti europei, nazionali e regionali (m.€ 756).

Titolo 2° - UPB 2.1 - Categoria 213 – Partecipazioni ed acquisto di valori mobiliari

Titolo II - UPB 2.1	
Cat. 213	m.Euro
Preventivo 2025	-
Consuntivo 2025	-
Scostamento	0

Nel 2025 non sono state registrate spese per acquisire partecipazioni societarie.

Titolo 2° - UPB 2.1 - Categoria 214 – Concessioni di crediti ed anticipazioni

Titolo II - UPB 2.1	
Cat. 214	m.Euro
Preventivo 2025	40
Consuntivo 2025	10
Scostamento	-30

L'importo è determinato dall'ammontare della dotazione della cassa interna erogata ad inizio anno per far fronte alle minute spese (m.€ 10).

Titolo 2° - UPB 2.1 - Categoria 215 – Indennità di anzianità e similari

Titolo II - UPB 2.1	
Cat. 215	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2025	807
Consuntivo 2025	599
Scostamento	-208

Si tratta delle somme corrisposte al personale a titolo di T.F.R., di quelle versate all'INPS a seguito della riforma della previdenza complementare ed ai fondi pensione oltre alla quota da corrispondere alla Società di Assicurazione a titolo di rivalutazione del fondo accantonato fino al 2006. Si ricorda che le somme corrisposte a titolo di TFR al personale (m.€ 107), sono state recuperate dall'INPS (cfr. cap. 214.50 delle entrate).

Titolo 2° - UPB 2.2 - Categoria 221 – Rimborsi di mutui

Titolo II - UPB 2.2	
Cat. 221	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2025	8.400
Consuntivo 2025	3.392
Scostamento	-5.008

Nella categoria è iscritto il rimborso della quota capitale dei mutui gravanti sulle risorse proprie dell'Ente. Lo scostamento rispetto al preventivato va ricondotto esclusivamente al mancato utilizzo dell'anticipazione a breve prevista dalla convenzione in essere con l'Istituto Cassiere. Si sottolinea che, come già anticipato i due mutui stipulati nel corso dell'esercizio 2024 con Cassa Depositi e Prestiti prevedono entrambi una prima fase di preammortamento.

Titolo 3° - Partite di Giro

Titolo III - UPB 3.1	
Cat. 311	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2025	11.338
Consuntivo 2025	10.424
Scostamento	-914

Per quanto riguarda le voci di questa categoria si rimanda a quanto già riferito nell'esame delle entrate dove l'ammontare trova analoga corrispondenza.

CASSA

CASSA	
Saldo cassa al 01/01/2025	178.961.016
ENTRATE	
Da trasferimenti correnti	121.108
Da entrate diverse	71.884.493
Da alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	100.363
Da trasferimenti in c.to capitale	41.282.288
Da accensione di prestiti	0
Da partite di giro	8.583.715
Totale entrate	300.932.983
USCITE	
Di funzionamento	10.924.746
Per interventi diversi	23.765.504
Per trattamenti di quiescenza, integrativi e sostitutivi	0
Per investimenti	85.180.608
Per oneri comuni	3.391.927
Per partite di giro	9.388.853
Totale uscite	132.651.637
Saldo cassa al 31/12/2025	168.281.346
(*) Incluso saldo iniziale	

La cassa si chiude con un saldo finale di € **168.281.346** rispetto ad un saldo di apertura di € **178.961.016** con una diminuzione di € **10.679.670**.

La riduzione del saldo rispetto al precedente esercizio è giustificata principalmente da quanto segue:

- pagamenti in conto capitale (m.€ 88.573) maggiori rispetto agli incassi in conto capitale effettuati (m.€ 41.383) evidenziando il progressivo ed accelerato avanzamento degli investimenti in parte soggetti a successiva rendicontazione presso gli enti finanziatori;
- incassi correnti (m.€ 72.006) maggiori rispetto ai pagamenti sulle uscite correnti (m.€ 34.690) evidenziando nel 2025 ottimi incassi da entrate tributarie e canoni demaniali.

PIANO FLUSSI DI CASSA

Nel corso del 2025, come già anticipato nella parte III del documento, è stato predisposto ed aggiornato il Piano annuale dei flussi di cassa, in attuazione dell'art. 6 del D.L. n. 155 del 19/10/2024 al fine di rafforzare le misure per la riduzione dei tempi di pagamento (Riforma 1.11 del PNRR), finalizzato al monitoraggio dei tempi di pagamento.

Il Piano, contenente il cronoprogramma degli incassi e dei pagamenti dell'esercizio, è stato elaborato con il coinvolgimento dei responsabili dei servizi, anche tenendo conto dell'andamento

degli incassi e dei pagamenti degli esercizi precedenti, e in considerazione delle novità e delle peculiarità dell'esercizio corrente.

La verifica e l'aggiornamento del prospetto sono stati effettuati:

- sostituendo le previsioni dei trimestri conclusi con gli importi degli incassi e dei pagamenti effettivi, estratti dalla banca dati SIOPE;
- riformulando di conseguenza le previsioni dei trimestri successivi;
- tenendo conto delle variazioni di bilancio che incidono sulle previsioni trimestrali di cassa.

Tale attività ha portato alla redazione dei seguenti documenti:

- Piano annuale dei flussi di cassa - Esercizio 2025 adottato con la Disposizione di servizio n. 241 del 27/02/2025;
- Primo aggiornamento trimestrale del Piano annuale dei flussi di cassa - Esercizio 2025 adottato con la Disposizione di servizio n.242 del 23/04/2025;
- Secondo aggiornamento trimestrale del Piano annuale dei flussi di cassa - Esercizio 2025 adottato con la Disposizione di servizio n. 247 del 17/07/2025;
- Terzo aggiornamento trimestrale del Piano annuale dei flussi di cassa - Esercizio 2025 adottato con la Disposizione di servizio n. 249 del 16/10/2025.

Si riporta di seguito il citato piano con i dati di fine esercizio aggiornati con gli incassi e ai pagamenti effettivamente registrati nel corso del 2025 con l'utilizzo dell'allegato prospetto riepilogativo estratto dalla banca dati SIOPE, già utilizzato in sede di aggiornamento trimestrale.

Codice Piano dei conti integrato di cui al D.P.R. n. 132/2013	Descrizione	Riscossioni (in c/competenza e in c/residui)			
		Primo trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 31/3)	Secondo trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 30/6)	Terzo trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 30/9)	Quarto trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 31/12)
		Incassi effettivi	Incassi effettivi	Incassi effettivi	Incassi effettivi
	FONDO DI CASSA ALL'INIZIO DELL'ANNO	178.961.016			
	di cui con vincolo di cassa	0			
E.1.00.00.00.000	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	6.207.126	13.291.300	19.594.831	25.954.910
E.1.01.00.00.000	Tributi	6.207.126	13.291.300	19.594.831	25.954.910
E.1.02.00.00.000	Contributi sociali e premi				
E.2.00.00.00.000	Trasferimenti correnti	0	4.103	121.108	121.108
E.2.01.01.00.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche		4.103	121.108	121.108
E.2.01.02.00.000	Trasferimenti correnti da Famiglie				
E.2.01.03.00.000	Trasferimenti correnti da Imprese				
E.2.01.04.00.000	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private				
E.2.01.05.00.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto	0	0	0	0
E.3.00.00.00.000	Entrate extratributarie	8.319.382	18.687.504	31.228.236	45.933.037
E.3.01.00.00.000	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	8.053.063	18.368.227	30.798.465	44.875.882
E.3.02.00.00.000	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti				
E.3.03.00.00.000	Interessi attivi	203.469	217.178	232.151	363.727
E.3.04.00.00.000	Altre entrate da redditi da capitale				
E.3.05.00.00.000	Rimborsi e altre entrate correnti	62.850	102.099	197.620	693.427
E.4.00.00.00.000	Entrate in conto capitale	2.106.502	12.904.946	13.126.062	41.283.788
E.4.01.00.00.000	Tributi in conto capitale				
E.4.02.00.00.000	Contributi agli investimenti	2.106.502	12.904.946	13.124.562	41.282.288
E.4.03.00.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale				
E.4.04.00.00.000	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali			1.500	1.500
E.5.00.00.00.000	Entrate da riduzione di attività finanziarie	25.470	55.636	81.536	100.222
E.5.01.00.00.000	Alienazione di attività finanziarie				
E.5.02.00.00.000	Riscossione crediti di breve termine				
E.5.03.00.00.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine	25.470	55.636	81.536	100.222
E.5.04.00.00.000	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie				0
E.6.00.00.00.000	Accensione Prestiti	0	0	0	0
E.9.00.00.00.000	Entrate per conto terzi e partite di giro	930.857	2.582.475	6.642.362	8.578.902
E.9.01.00.00.000	Entrate per partite di giro	835.832	2.425.645	3.340.172	4.853.127
E.9.02.00.00.000	Entrate per conto terzi	95.025	156.831	3.302.190	3.725.775
	Incassi da regolarizzare ⁽²⁾	2.029.527	3.133.469	28.820.672	0
	TOTALE RISCOSSIONI (al netto anticipazione del tesoriere)	19.618.863	50.659.432	99.614.806	121.971.967
	di cui riscossioni con vincolo di cassa				
	TOTALE RISORSE DISPONIBILI	198.579.879	229.620.448	278.575.822	300.932.983
	di cui con vincolo di cassa				

Codice Piano dei conti integrato di cui al D.P.R. n. 132/2013	Descrizione	Pagamenti (in c/competenza e in c/residui)			
		Primo trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 31/3)	Secondo trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 30/6)	Terzo trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 30/9)	Quarto trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 31/12)
		Pagamenti effettivi	Pagamenti effettivi	Pagamenti effettivi	Pagamenti effettivi
U.1.00.00.00.000	Spese correnti	6.775.807	15.628.695	21.161.991	35.114.203
U.1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente	1.100.952	3.726.805	5.189.094	8.214.791
U.1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'ente	224.563	424.212	518.458	5.092.737
U.1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	1.930.858	5.080.258	7.485.955	9.264.841
U.1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti	639.581	2.011.626	2.399.289	2.681.307
U.1.07.00.00.000	Interessi passivi	0	981.076	981.076	1.806.119
U.1.08.00.00.000	Altre spese per redditi da capitale	0	0	0	0
U.1.09.00.00.000	Rimborsi e poste correttive delle entrate	23.793	24.643	24.742	67.998
U.1.10.00.00.000	Altre spese correnti	2.856.061	3.380.075	4.563.377	7.986.411
U.2.00.00.00.000	Spese in conto capitale	12.830.475	34.123.448	53.156.450	84.600.205
U.2.01.00.00.000	Tributi in conto capitale a carico dell'ente				
U.2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	12.830.475	34.123.448	53.156.450	84.600.205
U.2.03.00.00.000	Contributi agli investimenti				
U.2.04.00.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale				
U.2.05.00.00.000	Altre spese in conto capitale				
U.3.00.00.00.000	Spese per incremento attività finanziarie	37.625	37.625	37.625	37.625
U.3.01.00.00.000	Acquisizioni di attività finanziarie	37.625	37.625	37.625	37.625
U.3.02.00.00.000	Concessione crediti di breve termine				
U.3.03.00.00.000	Concessione crediti di medio-lungo termine				
U.3.04.00.00.000	Altre spese per incremento di attività finanziarie				
U.4.00.00.00.000	Rimborso Prestiti	0	1.687.996	1.687.996	3.391.927
U.5.00.00.00.000	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassa	0	0	0	0
U.7.00.00.00.000	Uscite per conto terzi e partite di giro	1.750.205	4.689.197	7.923.855	9.507.678
U.7.01.00.00.000	Uscite per partite di giro	1.507.900	2.931.565	4.094.039	5.391.149
U.7.02.00.00.000	Uscite per conto terzi	242.305	1.757.632	3.829.816	4.116.529
	Pagamenti da regolarizzare ⁽²⁾	1.631.708	1.094.014	5.810.579	0
	TOTALE PAGAMENTI	23.025.820	57.260.974	89.778.495	132.651.637
	di cui pagamenti con vincolo di cassa				

	FONDO DI CASSA ALLA FINE DEL TRIMESTRE	175.554.060	172.359.474	188.797.327	168.281.346
	di cui con vincolo di cassa				
	RICORSO ANTICIPAZIONI DELL'ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	0

RESIDUI

Al 31/12/2025 i residui attivi ammontano ad € **421.195.272** ed i passivi ad € **506.256.803** con un saldo negativo di € **85.061.531** interamente coperto dal saldo finale di cassa.

Nella tabella che segue viene fornito un dettaglio dei residui finali evidenziandone la parte di formazione 2025 e la variazione rispetto al precedente esercizio.

RESIDUI	(Valori in migliaia di Euro)						
	Iniziali	Inc/pag	Variaz.	Riman.	Form. 2025	Finali	variazione
ENTRATE							
Da trasferimenti correnti	515	117	-222	176	0	176	-339
Da entrate diverse	26.406	14.003	-381	12.022	7.114	19.136	-7.270
Da alienazione di beni patrimoniali e riscossione di	220	24	0	196	42	238	18
Da trasferimenti in c.to capitale	436.917	41.206	-84.477	311.234	2.410	313.644	-123.273
Da accensione di prestiti	82.500	0	0	82.500	0	82.500	0
Da partite di giro	4.218	624	-557	3.037	2.464	5.501	1.283
Totale entrate	550.776	55.973	-85.637	409.166	12.029	421.195	-129.581
USCITE							
Di funzionamento	6.830	3.376	-172	3.282	4.550	7.833	1.003
Per interventi diversi	10.670	4.250	-1.678	4.742	5.856	10.599	-71
Per trattamenti di quiescenza, integrativi e sostitutivi	0	0	0	0	0	0	0
Per investimenti	548.333	83.105	-2.807	462.421	19.718	482.139	-66.194
Per oneri comuni	0	0	0	0	0	0	0
Per partite di giro	5.077	1.869	-424	2.784	2.904	5.688	611
Totale uscite	570.909	92.599	-5.082	473.228	33.028	506.257	-64.651

Dal lato delle entrate si registra una diminuzione dei residui attivi di 129.581 mln per effetto prevalentemente di:

- cancellazione di residui attivi da finanziamenti in conto capitale per m.€ 84.477;
- incasso parte residui attivi per finanziamenti in conto capitale per la realizzazione di investimenti per m.€ 41.206;
- riduzione residui finali per canoni di concessione demaniale per m.€ 8.398.

Relativamente alla riduzione dei residui attivi demaniali (capitolo 123.10 delle entrate) si sottolinea che, grazie alle costanti e proficue iniziative messe in capo per la gestione del credito, il dato finale 2025 pari a € 14.481.607 rappresenta, pur in presenza di un fatturato in progressivo aumento, il dato migliore registrato dal 2019.

Relativamente ai residui passivi anch'essi registrano una diminuzione rispetto al precedente esercizio (da 571 mln a 506 mln) esclusivamente al titolo II delle uscite determinata dal progressivo progredire della realizzazione degli investimenti avviati ed impegnati in passato anche grazie a specifici finanziamenti.

***ALLEGATI AL
RENDICONTO FINANZIARIO***

Dettaglio investimenti

ANALISI INVESTIMENTI ANNO 2025

(categorie U2.1.1 e U2.1.2)

Capitolo 211.10

Imp.	Descrizione	Importo
2025~10456	CONTRATTO DI CONCESSIONE EX ART. 153 D.LGS. N. 163/2006 N. 1446 DI REG. DEL 29.07.2010 ATTO AGGIUNTIVO N. 1563 DI REG. DEL 19.07.2012 E ATTO AGGIUNTIVO N. 1837 DEL 03.06.2020 IMPEGNO DI SPESA IN ATTUAZIONE DELLA DETERMINAZIONE DEL CCT PROT. N. 21707 DEL 29/10/2025	468.068,83
2025~2576	AFFIDAMENTO LAVORI MESSA IN SICUREZZA DISSESTI IN BANCHINA LOMBARDIA AL PORTO DI VENEZIA-MARGHERA - CGX SRL	453.860,47
2025~102	ACCORDO QUADRO - MANUTENZIONE EDILE, ELETTRICA, IDRAULICA, DEGLI IMPIANTI TERMICI-CONDIZIONAMENTO E DEI DISPOSITIVI ANTINCENDIO DEI FABBRICATI DEMANIALI, DELLE CABINE ELETTRICHE BT/MT, DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA PRESSO LE AREE PORTUALI DI VENEZIA-MARGHERA-CHIOGGIA ANNUALITA' 2025-2026-2027-2028" CUP: F76E24000000005	430.000,00
2025~1532	AFFIDAMENTO LAVORI RIPRISTINO PALANCOLATO MOLO SALI C.I. NORD MARGHERA	295.716,16
2025~5437	LAVORI RIPRISTINO PALANCOLATO CASSA DI COLMATA MOLO SALI IN CORRISPONDENZA DELLO SPIGOLO SUD-EST DELLA VASCA DI REFLUIMENTO (CIG B7617FEC4F CUP F77F24000220005) PERIZIA DI VARIANTE SUPPLETTIVA N.1	147.551,73
2025~6473	ANALISI STATO ATTUALE DISPOSITIVI DI SICUREZZA ESISTENTI LUNGO LA RETE STRADALE DI COMPETENZA ADSP_MAS, SVILUPPO PROGETTO DI FATTIBILITÀ TECNICA ED ECONOMICA (PFTE), SVILUPPO PROGETTAZIONE ESECUTIVA. C.U.P.: F76E24000020005	140.000,00
2025~7964	REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA CONTROL ROOM DEDICATA AL MONITORAGGIO E ALLA SUPERVISIONE DELLE AREE PORTUALI DEMANIALI DI COMPETENZA DELL'AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE. AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI PROGETTAZIONE DI FATTIBILITÀ TECNICO-ECONOMICA E DI PROGETTAZIONE ESECUTIVA, COMPRENSIVI DI COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE, NONCHÉ DEI SERVIZI OPZIONALI DI DIREZIONE LAVORI E DI COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE.	127.814,91
2025~1	RFI SPA - PARCO FERROVIARIO 9/10 - 2025 VEDI DECRETAZIONE 88/2017	120.000,00
2025~9827	MARGINAMENTO TRATTO DI CANALE INDUSTRIALE SUD, SPONDA SUD, PROSPICIENTE AREA VESTA/ECOPROGETTO: PERIZIA DI VARIANTE N. 2 (CUP F75D20000060005)	100.000,00
2025~30	ACCORDO QUADRO - MANUTENZIONE DELLE OPERE EDILI, IDRAULICHE, ELETTRICHE E DEL SISTEMA ANTINCENDIO DEI FABBRICATI DEMANIALI DI VENEZIA, MARGHERA E CHIOGGIA A CARICO DELL'AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE. ANNI 2022-2023-2024-2025.	84.000,00
2025~4562	INTERVENTO PER LAVORI DI RIFACIMENTO IMPIANTO FOGNARIO FABBRICATO N. 16	77.008,36
2025~5888	INCENTIVO ART. 93 D.LGS. 163/2006 E ART. 113 D.LGS. 50/2016	75.402,93
2025~6960	INSTALLAZIONE DI SISTEMI ANTIRIFLUSSO E INSTALLAZIONE DI UN NUOVO MISURATORE DI PORTATA PRESSO I TRE PUNTI FISCALI DI CONFERIMENTO A VERITAS AL PORTO COMMERCIALE DI MARGHERA	72.380,00
2025~2099	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA COPERTURA DEL FABBRICATO 37 A SANTA MARTA - VENEZIA" - CUP: F77F22000070005 - AGGIORNAMENTO 2025 DEL QUADRO ECONOMICO	70.000,00
2025~6474	ANALISI STATO ATTUALE DISPOSITIVI DI SICUREZZA ESISTENTI LUNGO LA RETE STRADALE DI COMPETENZA ADSP_MAS, SVILUPPO PROGETTO DI FATTIBILITÀ TECNICA ED ECONOMICA (PFTE), SVILUPPO PROGETTAZIONE ESECUTIVA. C.U.P.: F76E24000020005	60.000,00
2025~3350	FORNITURA E POSA IN OPERA DI N. 2 STAZIONI METEO COMPLETE COMPOSTE DA SENSORE DI VISIBILITÀ, SENSORE DI VELOCITÀ E DIREZIONE DEL VENTO E VIDEOCAMERA LUNGO IL CANALE MALAMOCCO MARGHERA AL PORTO DI VENEZIA	39.538,25
2025~2348	INTERVENTO DI RIPRISTINO DELLA CABINA ELETTRICA DI TRASFORMAZIONE MT/BT, PRESSO IL PORTO COMMERCIALE DI CHIOGGIA, LOCALITÀ VAL DA RIO, A SEGUITO DEL SINISTRO ELETTRICO AVVENUTO IN DATA 10-05-2023	39.440,00
2025~9659	RINNOVO DELLA PAVIMENTAZIONE DELLA DARSENA IN TESTA AL CANALE INDUSTRIALE OVEST, VIA DELLA MACCHINE 14 - MARGHERA - VENEZIA. CUP: F77F24000050005.	30.909,13
2025~7593	LAVORI MESSA IN SICUREZZA DISSESTI IN BANCHINA LOMBARDIA AL PORTO DI VENEZIA-MARGHERA (CIG B6F9152DB4 CUP F77F25000030005) PERIZIA DI VARIANTE SUPPLETTIVA N.1	30.547,87
2025~932	IMPEGNO DI SPESA PER L'ACQUISTO DEI TERRENI DI PROPRIETÀ DI ENI REWIND SPA INTERESSATI DALLA REALIZZAZIONE DELL'OPERA DI ADEGUAMENTO DEL NODO VIARIO DI MALCONTENTA - CUP: F74B12000490005	29.786,30
2025~9663	INTEGRAZIONE AL SERVIZIO ADEGUAMENTO FOGNARIO FABB. 16 S. MARTA (VE)	25.704,64
2025~2578	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PROGETTAZIONE, DIREZIONE LAVORI E COORDINAMENTO SICUREZZA IN ESECUZIONE DEI LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DISSESTI IN BANCHINA LOMBARDIA AL PORTO DI VENEZIA-MARGHERA - CAZZAGON	25.188,40

Capitolo 211.10

Imp.	Descrizione	Importo
2025~7793	PROGETTAZIONE ESECUTIVA, DIREZIONE LAVORI E COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE PER L'ADEGUAMENTO DELLA RETE DRENANTE DELLE ACQUE METEORICHE AL MOLO DI LEVANTE NELL'AREA PORTUALE "SALONI" NEL PORTO DI CHIOGGIA	24.544,00
2025~5046	AFFIDAMENTO DELLE INDAGINI SUPPLEMENTARI PROPEDEUDICHE ALLA REDAZIONE DELLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA RELATIVA AGLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PONTE STRADALE DENOMINATO RAMPA COMMERCIALE A MARGHERA-VENEZIA (CUP F77I18000610005)	24.150,00
2025~6963	SERVIZIO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO I PUNTI FISCALI DI CONFERIMENTO AL PORTO COMMERCIALE DI MARGHERA – MOLI A, B E SALI	21.939,50
2025~7353	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PROGETTAZIONE DI FATTIBILITÀ TECNICO ECONOMICA PER LA RICONVERSIONE DEGLI IMPIANTI TERMICI DEGLI EDIFICI DEMANIALI ADSPMAS DI VENEZIA E MARGHERA	14.082,58
2025~53	ATTIVAZIONE E GESTIONE DI UN SERVIZIO DI CONNETTIVITÀ LAYER 2 ATTO AD ESTENDERE LA RETE DATI DEL SISTEMA SAFE FINO AL VARCO PORTUALE PRINCIPALE DI ISOLA SALONI AL PORTO DI CHIOGGIA - CUP: F96F23000050005.	12.008,00
2025~2102	ESECUZIONE DI INDAGINI GEOGNOSTICHE IN BANCHINA LOMBARDIA AL PORTO COMMERCIALE DI VENEZIA	9.800,00
2025~2090	REALIZZAZIONE UN NUOVO PONTILE SUL SEDIME DELL'EX CAVANA DELL'ADSP MAS LUNGO LA SPONDA ORIENTALE DEL CANALE SCOMENZERA A SANTA MARTA A VENEZIA	9.412,00
2025~2103	AFFIDAMENTO DEI LAVORI DI DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELLA COPERTURA DELLA SCALA INTERNA DI ACCESSO AL PRIMO PIANO DEL MAGAZZINO 113 DELLA STAZIONE MARITTIMA DI VENEZIA.	9.180,00
2025~6294	INTERVENTI DI RIPRISTINO E ADEGUAMENTO DELL'EDIFICIO 359 AL PORTO DI MARGHERA, VENEZIA	8.350,80
2025~3569	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI VERIFICA PREVENTIVA DELLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA DEI LAVORI DI RIPRISTINO STRUTTURALE E FUNZIONALE DELLA BANCHINA BERICA, CANALE NORD SPONDA SUD PORTO MARGHERA.	8.320,00
2025~9089	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI VALUTAZIONE DI SICUREZZA SISMICA DEL FABBRICATO 37 IN LOCALITÀ S.MARTA, PRESSO IL PORTO DI VENEZIA	7.800,00
2025~9683	INTEGRAZIONE ALL'AFFIDAMENTO DELLE INDAGINI SUPPLEMENTARI PROPEDEUDICHE ALLA REDAZIONE DELLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA RELATIVA AGLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PONTE STRADALE DENOMINATO RAMPA COMMERCIALE A MARGHERA-VENEZIA (CUP F77I18000610005)	4.900,00
2025~2107	AFFIDAMENTO SERVIZI PER LA VIDEOISPEZIONE SUBACQUEA - TRASMAR – BANCHINA LOMBARDIA	3.032,00
2025~3159	AFFIDAMENTO SERVIZI PER RILIEVI BATIMETRICI ELMAR – BANCHINA LOMBARDIA	2.443,03
2025~5537	AFFIDAMENTO SERVIZI PER RILIEVI BATIMETRICI ELMAR – BANCHINA LOMBARDIA	2.120,95
2025~3160	AFFIDAMENTO RILIEVI BATIMETRICI ELMAR – MOLO SALI C.I. NORD MARGHERA	1.800,00
2025~2577	AFFIDAMENTO SERVIZI PER INDAGINI GEOFISICHE NON INVASIVE DEL SOTTOSUOLO – BANCHINA LOMBARDIA – GEOSIDE GEOFISICA	1.250,00
2025~2575	AFFIDAMENTO SERVIZI PER LA VIDEOISPEZIONE - DAMA SRL - BANCHINA LOMBARDIA	1.190,00
Totale cap. 211.10		3.109.240,84

Capitolo 211.12

Imp.	Descrizione	Importo
2025~9701	ADEGUAMENTO FERROVIARIO E STRADALE DEL NODO DI VIA DELLA CHIMICA A PORTO MARGHERA VENEZIA (CUP F71B21003920001): PERIZIA SUPPLETIVA E DI VARIANTE E AGGIORNAMENTO Q.E.	917.506,97
2025~4015	NUOVO PONTE FERROVIARIO ATTO AL COMPLETAMENTO DEL SISTEMA FERROVIARIO PORTUALE – CANALE INDUSTRIALE OVEST DI PORTO MARGHERA (VENEZIA) CUP F71C18000110005-CIG 989724481E PERIZIA DI VARIANTE SUPPLETIVA N.1	4.178.223,27
2025~6301	OPERE DI MANUTENZIONE E RIPRISTINO PER LA PROTEZIONE E LA CONSERVAZIONE NELLE AREE DI BORDO DEL CANALE MALAMOCCO MARGHERA TRATTO CURVA SAN LEONARDO E FUSINA - INTERVENTI DI PROTEZIONE DALL'EROSIONE MARINA DELLE CASSE DI COLMATA A, B, D-E, LATO LAGUNA VIVA (VENEZIA) – CUP F72E18000190005 – AFFIDAMENTO LAVORI OPZIONALI	1.600.000,00
Totale cap. 211.12		6.695.730,24

Capitolo 211.13

Imp.	Descrizione	Importo
2025~5404	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - MISSIONE 3 "INFRASTRUTTURE PER UNA MOBILITÀ SOSTENIBILE" - COMPONENTE 2 "INTERVENTI E LOGISTICA INTEGRATA" - INVESTIMENTO 1.1 "INTERVENTI PER LA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE DEI PORTI" - ACCORDO DI FINANZIAMENTO PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI DI CUI ALL'AVVISO PUBBLICO DEL 25 AGOSTO 2021 - "REALIZZAZIONE DI 8 COLONNINE PER FORNITURA ENERGIA ELETTRICA MEZZI DI SERVIZIO A VENEZIA E CHIOGGIA" – CUP: F71I22000260006 - APPROVAZIONE QUADRO ECONOMICO PRELIMINARE, PIANO DI POSA COLONNINE E DETERMINA A CONTRARRE SERVIZI DI INGEGNERIA	115.762,50

Capitolo 211.13

Imp.	Descrizione	Importo
2025~8113	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA FABBRICATI 12-13 SANTA MARTA – VENEZIA - PNRR M3 C2 1.1. GREEN PORTS – CODICE UNICO PROGETTO F79H25000020006 – CODICE INTERVENTO MAS/EFE/01 (25) - APPROVAZIONE DEL QUADRO ECONOMICO OPERA	990.000,00
2025~5416	PNRR GREEN PORTS - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO FABB. DEMANIALI 12 – 13 – CUP F79H25000020006	73.507,26
Totale cap. 211.13		1.179.269,76

Capitolo 211.15

Imp.	Descrizione	Importo
2025~10038	AFFIDAMENTO INCARICHI DI REDAZIONE STUDIO DI FATTIBILITA', PROGETTO ESECUTIVO, DIREZIONE LAVORI E COORDINAMENTO PER LA SICUREZZA PER LA RIDEFINIZIONE DEGLI SPAZI INTERNI DELLA SEDE ISTITUZIONALE ADSPMAS	8.507,64
2025~10208	ATTIVITÀ DI COMPLETAMENTO DI RIPRISTINO INTERNO ALLE PARETI VERTICALI/ORIZZONTALI DEI FABBRICATI 13-12 A SEGUITO DEGLI INTERVENTI DI SOSTITUZIONE CORPI ILLUMINANTI	4.646,00
2025~5653	INTERVENTI DI RIPRISTINO PARETI VERTICALI FABB. 12-13	4.315,50
Totale cap. 211.15		17.469,14

Capitolo 211.20

Imp.	Descrizione	Importo
2025~33	ACCORDO QUADRO PER ESCAVO DEI CANALI PORTUALI DI GRANDE NAVIGAZIONE AL PORTO DI VENEZIA ED AL PORTO DI CHIOGGIA DELLA DURATA DI 4 ANNI.	3.875.000,00
2025~7899	CONFERIMENTO SEDIMENTI PER ESCAVO DEI CANALI PORTUALI DI GRANDE NAVIGAZIONE AL PORTO DI VENEZIA ED AL PORTO DI CHIOGGIA	3.800.000,00
2025~3944	CARATTERIZZAZIONE SEDIMENTI SECONDO DM 86/23 CHIOGGIA VAL DA RIO	138.495,60
2025~7592	ESCAVO DEL CANALE MALAMOCCO MARGHERA A QUOTA -11.50 NEL TRATTO COMPRESO TRA FUSINA E DOGALETTO – LAVORI IN URGENZA - MONITORAGGIO TORBIDITÀ IN CORSO D'OPERA	17.802,00
Totale cap. 211.20		7.831.297,60

Capitolo 212.40

Imp.	Descrizione	Importo
2025~9071	ACQUISTO MONITOR E PC DESKTOP IN CONVENZIONE CONSIP "PC DESKTOP, WORKSTATION E MONITOR 4" – LOTTI 3 E 6	10.063,54
2025~6397	SOSTITUZIONE E MANUTENZIONE UPS	3.233,00
2025~1777	MATERIALE DI ECONOMATO E DI CONSUMO - MOBILIO - ANNO 2025_2	2.986,90
2025~7693	FORNITURA NOTEBOOK PER COMMISSARIO STRAORDINARIO	2.531,50
2025~9231	ACQUISTO DI DUE ARMADI PER UFFICIO PER LA SEDE ADSPMAS	1.586,00
2025~6302	FORNITURA SMARTPHONE E ACCESSORI PER COMMISSARIO STRAORDINARIO	1.401,78
2025~8208	FORNITURA DI LAVASTOVIGLIE E PIASTRA ELETTRICA PER LA SALA RISTORO DEL FABBRICATO 13 DI ADSPMAS	879,63
2025~8202	FORNITURA STAMPANTE MULTIFUNZIONE PER SEGRETERIA GENERALE	676,20
2025~6553	MATERIALE DI ECONOMATO E DI CONSUMO - MOBILIO - ANNO 2025_3	242,78
2025~1781	MATERIALE DI ECONOMATO E DI CONSUMO - CANCELLERIA - ANNO 2025_2	101,16
Totale cap. 212.40		23.702,49

Capitolo 212.50

Imp.	Descrizione	Importo
2025~10455	CONTRATTO DI CONCESSIONE EX ART. 153 D.LGS. N. 163/2006 N. 1446 DI REG. DEL 29.07.2010 ATTO AGGIUNTIVO N. 1563 DI REG. DEL 19.07.2012 E ATTO AGGIUNTIVO N. 1837 DEL 03.06.2020 IMPEGNO DI SPESA IN ATTUAZIONE DELLA DETERMINAZIONE DEL CCT PROT. N. 21707 DEL 29/10/2025	776.804,65
2025~5551	AQ DIGITAL TRANSFORMATION PER LA PA ED.2 (LOTTO 3, GESTIONE DELLA TRANSIZIONE AL DIGITALE - NORD) - CIG: 9853664CC2 - ID 2536	163.114,00
2025~9399	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI IMPLEMENTAZIONE BIM - EFFICIENTAMENTO DEI PROCESSI INTEGRATI DI GESTIONE INFORMATIVA PER AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE – PORTO DI VENEZIA IN RELAZIONE AGLI ADEMPIMENTI PRELIMINARI PRESCRITTI DALL'ALLEGATO I.9 DEL D.LGS. N. 36/2023	137.225,22

Capitolo 212.50

Imp.	Descrizione	Importo
2025~2550	AFFIDAMENTO DIRETTO AI SENSI DELL'ART. 50, CO. 1, LETT. B), DEL D.LGS. 36/2023, A FAVORE DELL'OPERATORE ECONOMICO CENTRO STUDI SINTESI S.R.L. UNIPERSONALE, PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI SUPPORTO SPECIALISTICO PER LA REDAZIONE DI UN'INDAGINE SULLE ATTIVITÀ DI IMPRESA LOCALIZZATE NELL'AMBITO PORTUALE DELL'ADSPMAS.	85.400,00
2025~9070	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO PER LA DEFINIZIONE DELLA TRASFORMABILITÀ DI AREE E FABBRICATI PORTUALI, E VERIFICA DEI VINCOLI	85.000,00
2025~9341	COMPENSORIO FERROVIARIO: ANALISI DI OTTIMIZZAZIONE MANOVRA E SVILUPPO PROPOSTE GESTIONALI/INFRASTRUTTURALI PER MIGLIORAMENTO SERVIZIO E RIDUZIONE RISCHI	61.000,00
2025~9458	STRATEGIE E PROGETTI DI RIQUALIFICAZIONE PAESAGGISTICA DI PORTO MARGHERA ANCHE IN OTTICA UNESCO	50.800,00
2025~1301	SERVIZIO PER LA REDAZIONE DI UNO STUDIO SUGLI SCENARI DI TRASFORMAZIONE DEI PORTI DEL SISTEMA VENETO IN FUNZIONE DELLO SVILUPPO DI TRAFFICI CONNESSI AI NUOVI VETTORI ENERGETICI	49.850,00
2025~9502	AFFIDAMENTO DI ANALISI DI MERCATO	49.600,00
2025~3489	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI REDAZIONE DOCFAP E DIP EX DLGS 36/2023 PER L'OTTIMIZZAZIONE DELLA NAVIGAZIONE NEI CANALI INDUSTRIALI SUD, OVEST E NORD. NUOVO IMPEGNO PER INTEGRAZIONE ATTIVITÀ.	39.520,00
2025~3878	CONVENZIONE TRA ADSPMAS E APVI 2024-2025 = ANNO 2025	31.317,75
2025~9459	REDAZIONE PFTE PER RIQUALIFICAZIONE PAESAGGISTICO-FUNZIONALE DELLE AREE DI RETRO STAZIONE MARITTIMA A SAN BASILIO E EX FABBRICATO 225 A SANT'ANDREA, A VENEZIA	25.776,00
2025~7624	INTEGRAZIONE DELL'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI "AGGIORNAMENTO DELLA CAPACITÀ DEL COMPENSORIO FERROVIARIO COMPRENSIVA DI ANALISI INFRASTRUTTURALE, GESTIONALE ED ECONOMICO/FINANZIARIA"	13.516,00
2025~2105	INTEGRAZIONE DELL'IMPEGNO DI SPESA N.3884/2023 ASSUNTO CON DECRETAZIONE N.279/2023	1.415,94
2025~9460	AFFIDAMENTO DIRETTO AI SENSI DELL'ART. 50, CO. 1, LETT. B), DEL D.LGS. 36/2023, A FAVORE DELL'OPERATORE ECONOMICO CENTRO STUDI SINTESI S.R.L. UNIPERSONALE, PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI SUPPORTO SPECIALISTICO PER LA REDAZIONE DI UN'INDAGINE SULLE ATTIVITÀ DI IMPRESA LOCALIZZATE NELL'AMBITO PORTUALE DELL'ADSPMAS. - INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE	1.400,00
Totale cap. 212.50		1.571.739,56

Capitolo 212.60

Imp.	Descrizione	Importo
2025~85	DECRETAZIONE MASTER PROGETTO EUROPEO DIGITPORTS - "DIGITAL TWINS APPLICATIONS FOR SAFER AND GREENER ADRIATIC PORTS OPERATIONS", COFINANZIATO DAL PROGRAMMA INTERREG VI A ITALIA-CROAZIA 2021-2027 (CUP F79H23000060007)	192.904,00
2025~78	PROGETTO MILEPORT - IMPROVING THE LAST MILE ACCESSIBILITY OF ADRIATIC PORTS, COFINANZIATO DAL PROGRAMMA INTERREG VI A ITALIA-CROAZIA 2021-2027 (CUP F79H23000030007)	148.942,40
2025~75	DECRETAZIONE MASTER PROGETTO CRESORT "IMPROVING THE CYBER RESILIENCE AND SECURITY OF ADRIATIC PORTS" COFINANZIATO DAL PROGRAMMA INTERREG VI-A ITALIA CROAZIA 2021-2027 (CUP F79H23000050007)	147.356,80
2025~81	DECRETAZIONE MASTER PROGETTO CROSS-CONNECT "CROSS-BORDER COORDINATED SEA-LAND APPROACH INTERCONNECTING PORTS OF THE ADRIATIC SEA WITH AIRPORTS AND URBAN AREAS" COFINANZIATO DAL PROGRAMMA INTERREG VI-A ITALIA CROAZIA 2021-2027 (CUP F79B23000090007)	112.688,00
2025~83	DECRETAZIONE MASTER PROGETTO EUROPEO ADRIJOROUTES - "PROMOTING SUSTAINABLE SOLUTIONS FOR MARITIME CULTURAL TOURISM", COFINANZIATO DAL PROGRAMMA INTERREG VI A ITALIA-CROAZIA 2021-2027 (CUP F79H23000040007)	104.156,00
2025~9236	DECRETAZIONE MASTER PROGETTO PRESORT "PROMOTING GREEN AND SMART PORT HUBS IN THE ADRIATIC SEA", COFINANZIATO DAL PROGRAMMA INTERREG VI A ITALIA-CROAZIA 2021-2027 (CUP F79H25000040007)	50.000,00
Totale cap. 212.60		756.047,20

Totale complessivo	21.184.496,83

Dettaglio Contributi Conto Capitale

ESERCIZIO 2025											
CONTRIBUTO IN C/CAPITALE				SPESA FINANZIATA							
FONTE DI FINANZIAMENTO	CAPITOLO ENTRATA	OGGETTO CAPITOLO	CONTRIBUTO ASSEGNATO	INTERVENTO	CONTRIBUTO ASSEGNATO ALL'INTERVENTO	CAPITOLO USCITA	OGGETTO CAPITOLO	DECRETAZIONE	IMPEGNO	OGGETTO IMPEGNO	IMPORTO IMPEGNO
Decreto Direttoriale n. 136 del 17/04/2025 di approvazione dei progetti ammissibili a finanziamento PNRR 1.1 Porti verdi: interventi in materia di energia rinnovabile ed efficienza energetica nei porti (Green Ports)	221.16 art. 08	Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS -	1.200.000,00	Riquilificazione energetica Santa Marta Edab. 12 e 13 (CUP F79H2500020006) codice intervento MAS/EFE/01 (25)	1.200.000,00	211.13 art. 08	Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS	595/2025	2025-8113 presub. 1	Intervento di Riquilificazione Energetica Fabbricati 12-13 Santa Marta - Venezia - PNRR M3 C2 1.1. GREEN PORTS - Codice Unico Progetto F79H2500020006 - codice intervento MAS/EFE/01 (25) - approvazione del quadro economico opera - somme a base di appalto	764.919,11
									2025-8113 presub. 2	Intervento di Riquilificazione Energetica Fabbricati 12-13 Santa Marta - Venezia - PNRR M3 C2 1.1. GREEN PORTS - Codice Unico Progetto F79H2500020006 - codice intervento MAS/EFE/01 (25) - approvazione del quadro economico opera - somme a disposizione dell'amn.ne	225.080,89
								417/2025	2025-5395	PNRR Green Ports - efficientamento energetico fabb. demaniali 12 - 13 - CUP F79H2500020006	73.507,26
Decreto Direttoriale n. 136 del 17/04/2025 di approvazione dei progetti ammissibili a finanziamento PNRR 1.1 Porti verdi: interventi in materia di energia rinnovabile ed efficienza energetica nei porti (Green Ports)	221.16 art. 09	Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS -	530.000,00	Installazione moduli fotovoltaici fabbricati 12, 13 e 15 (CUP F79H2500010006) codice intervento MAS/FEF/01(25)	530.000,00	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	--	--	IMPEGNO DA ASSUMERE REGISTRATO VINCOLO SU AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	136.492,74
									2024-8986 presub. 5	Installazione moduli fotovoltaici Santa Marta fabbricati demaniali n. 12, 13 e 15 - PNRR Green Ports - M3C2: intermodalità e logistica integrata - 11.1 Porti verdi: interventi in materia di energia rinnovabile ed efficienza energetica nei porti - CUP F79H2500010006 - approvazione del quadro economico opera - somme a base di appalto	465.302,89
								574/2025	2024-8986 presub. 6	Installazione moduli fotovoltaici Santa Marta fabbricati demaniali n. 12, 13 e 15 - PNRR Green Ports - M3C2: intermodalità e logistica integrata - 11.1 Porti verdi: interventi in materia di energia rinnovabile ed efficienza energetica nei porti - CUP F79H2500010006 - approvazione del quadro economico opera - somme a disposizione dell'amministrazione	179.526,96

ESERCIZIO 2025											
CONTRIBUTO IN C/CAPITALE				SPESA FINANZIATA							
FONTE DI FINANZIAMENTO	CAPITOLO ENTRATA	OGGETTO CAPITOLO	CONTRIBUTO ASSEGNATO	INTERVENTO	CONTRIBUTO ASSEGNATO ALL'INTERVENTO	CAPITOLO USCITA	OGGETTO CAPITOLO	DECRETAZIONE	IMPEGNO	OGGETTO IMPEGNO	IMPORTO IMPEGNO
Programma Interreg VI A Italia-Croazia 2021-2027	224.15 art. 01	Contributi per la partecipazione a progetti europei, nazionali, e regionali	147.356,80	progetto CRES-PORT "Improving the Cyber Resilience and Security of Adriatic PORTs"	147.356,80	212.60	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	113/2024	2025-75	Decreazione master progetto CRES-PORT "Improving the Cyber Resilience and Security of Adriatic PORTs", cofinanziato dal Programma Interreg VI-A Italia-Croazia 2021-2027 (CUP F79H2300050007)	147.356,80
			148.942,40	Progetto MILEPORT - Improving the last mile accessibility of Adriatic ports	148.942,40	212.60	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	134/2024	2025-78	Progetto MILEPORT - Improving the last mile accessibility of Adriatic ports, cofinanziato dal Programma Interreg VI A Italia-Croazia 2021-2027 (CUP F79H2300030007)	148.942,40
			112.688,00	Progetto CROSS-CONNECT "Cross-Border Coordinated Sea-Land Approach Interconnecting Ports of the Adriatic Sea with Airports and Urban Areas"	112.688,00	212.60	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	145/2024	2025-81	Decreazione master progetto CROSS-CONNECT "Cross-Border Coordinated Sea-Land Approach Interconnecting Ports of the Adriatic Sea with Airports and Urban Areas" cofinanziato dal Programma Interreg VI-A Italia-Croazia 2021-2027 (CUP F79B2300090007)	112.688,00
			104.156,00	progetto europeo ADRIAROUTES - "Promoting sustainable solutions for maritime cultural tourism"	104.156,00	212.60	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	164/2024	2025-83	Decreazione master progetto europeo ADRIAROUTES - "Promoting sustainable solutions for maritime cultural tourism", cofinanziato dal Programma Interreg VI A Italia-Croazia 2021-2027 (CUP F79H2300040007)	104.156,00
			192.904,00	progetto europeo DIGITPORTS - "Digital twins applications for safer and greener adriatic ports operations"	192.904,00	212.60	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	210/2024	2025-85	Decreazione master progetto europeo DIGITPORTS - "Digital twins applications for safer and greener adriatic ports operations", cofinanziato dal Programma Interreg VI A Italia-Croazia 2021-2027 (CUP F79H2300060007)	192.904,00
			50.000,00	progetto PRES-PORT Promoting Green and Smart PORT hubs in the Adriatic Sea	50.000,00	212.60	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	670/2025	2025-9236	Decreazione master progetto PRES-PORT "Promoting Green and Smart PORT hubs in the Adriatic Sea", cofinanziato dal Programma Interreg VI A Italia-Croazia 2021-2027 (CUP F79H2500040007)	50.000,00
					2.486.047,20						2.486.047,20

***Situazione Economica
di derivazione finanziaria***

CONSUNTIVO ECONOMICO ESERCIZIO 2025

(Decreto Interministeriale 16.6.1980)

PARTE PRIMA**Entrate e Spese finanziarie correnti****RICAVI**

Totale Entrate (Titolo I ^o) effettive del Rendiconti finanziario	65.000.100
Totale parte prima	65.000.100

COSTI

Totale Spese (Titoli I ^o) effettive del Rendiconto finanziario	37.470.774
Totale parte prima	37.470.774

PARTE SECONDA**Entrate e Spese che non danno luogo a movimenti finanziari**

A) Risconti passivi iniziali	1.262.773	A) Risconti attivi iniziali	0
A1) Rimanenze finali	0	A1) Rimanenze iniziali	0
B) Prod. interne (ecc. 5% manut.)	0	B) Oneri in natura per prod. nette	0
C) Trasferimenti attivi in natura	0	C) Trasferimenti passivi in natura	0
		D) Quote amm.to e deperimento	20.664.058
		di cui: - immobili e impianti	7.863.796
		- attrezza./macchinari	36.689
		- mobili e macchine d'uff.	50.732
		- diversi	12.712.841
		E) Svalutazioni e deprezzamenti	83.376
		F) Altri accantonamenti (amm. fin.) al netto degli utilizzi	2.996.853
		G) Quote di T.F.R.	423.571
		G1) Contributi L. 336/70	0
D) Variazioni patrimoniali straordinarie	9.650.465	H) Variaz. patrimoniali straordinarie	262.408
di cui: - sopravvenienze attive	9.650.465	di cui: - sopravv. passive	262.408
- insussistenze del passivo	0	- insussistenze dell'attivo	
- plusvalenze	0	- minusvalenze	0
E) Variaz. dei residui di parte corrente:	1.850.577	I) Variaz. dei residui di parte corrente:	603.128
di cui: - minori residui passivi	1.850.577	di cui: - maggiori residui passivi	0
- maggiori residui attivi	0	- minori residui attivi	603.128
F) Risconti attivi finali	0	L) Risconti passivi finali	1.378.667
G) Contributi in c.to capitale	11.977.197	M) Giro contributi in c.to capitale	
Totale parte seconda	24.741.012	Totale parte seconda	26.412.060
Totale generale	89.741.112	Totale generale	63.882.834
Perdita di esercizio		Utile di esercizio	25.858.278
Totale a pareggio	89.741.112	Totale a pareggio	89.741.112

CONSUNTIVO ECONOMICO ESERCIZIO 2025				
di derivazione finanziaria				
			Anno corrente	Anno precedente
A)	ENTRATE CORRENTI			
	1 Entrate derivanti da vendita di beni e servizi	+	-	-
	2 Entrate derivanti da proventi patrimoniali/demaniali	+	35.665.728	41.882.801
	3 Entrate da trasferimenti correnti	+	28.219.426	26.788.324
	4 Altre entrate	+	1.114.946	3.290.544
	5 TOTALE (A)	+	65.000.100	71.961.670
B)	SPESE CORRENTI			
	6 Spese per gli organi istituzionali	-	346.403	350.262
	7 Oneri per il personale in attività	-	9.162.464	8.505.626
	8 Spese per acquisti di beni e servizi	-	2.590.282	2.582.767
	9 Oneri finanziari	-	1.807.493	2.921.924
	10 Oneri diversi di gestione	-	17.307.388	18.740.693
	11 TOTALE (B)	-	31.214.029	33.101.270
	12 DIFFERENZA (A-B)	+/-	33.786.070	38.860.399
C)	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
	13 Ammortamento immobilizzazioni materiali	-	7.951.217	5.006.470
	14 Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	12.712.841	9.913.864
	15 Trattamento di fine rapporto	-	423.571	455.219
	16 Svalutazione crediti	-	83.376	121.541
	17 Accantonamento rischi diversi	-	2.996.853	11.177.270
	18 TOTALE (C)	-	24.167.858	26.674.364
D)	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
	19 Plusvalenze patrimoniali	+	-	-
	20 Sopravvenienze attive	+	-	-
	21 Proventi straordinari	+	10.897.914	4.304.133
	22 Contributi c/ capitale	+	11.977.197	9.185.576
	23 <i>Totale Proventi Straordinari</i>	+	<i>22.875.111</i>	<i>13.489.709</i>
	24 Minusvalenze patrimoniali	-	-	-
	25 Sopravvenienze passive	-	262.408	511
	26 Storno Contributi c/ capitale	-	-	-
	27 Oneri straordinari	-	1.199.629	1.199.629
	28 <i>Totale Oneri Straordinari</i>	-	<i>1.462.037</i>	<i>1.200.140</i>
	29 TOTALE (D)	+/-	21.413.075	12.289.568
E)	RETTIFICHE DI VALORE			
	30 Costi da Capitalizzare	+	0	0
	31 Entrate prec. esercizi di competenza esercizio corrente	+	1.262.773	2.607.327
	32 Uscite prec. esercizi di competenza esercizio corrente	-	0	0
	33 Entrate accertate di competenza esercizi successivi	-	-1.378.667	-1.262.773
	34 Uscite accertate di competenza esercizi successivi	+	0	0
	35 Variazione magazzino scorte	+/-	0	0
	36 TOTALE (E)	+/-	-115.894	1.344.553
	37 TOTALE PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B-C+/-D+/-E)	+/-	30.915.394	25.820.156
	38 Imposte di esercizio	-	5.057.116	5.057.116
	39 AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO		25.858.278	20.763.040

Conto Economico

e

Stato Patrimoniale

***(Mod. previsti dagli art. 38, comma 1 e 39, comma 1
del Regolamento di Amministrazione e Contabilità
secondo le disposizioni contenute nel codice civile per
quanto applicabili)***

mod. C.E.(previsto dall'art. 38, comma 1)				
CONTO ECONOMICO				
RISULTATI DIFFERENZIALI	Consuntivo 2025		Consuntivo 2024	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		1.187.263		1.119.921
2) Variaz. delle rimanenze dei prodotti in corso di lavoraz. semilavorati e finiti				
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				
5) <i>Altri ricavi e proventi, con separata indicaz. contributi di competenza dell'es.</i>		75.436.370		80.897.861
a) Tasse portuali	26.784.334		25.385.373	
b) Concessioni demaniali	35.027.064		42.468.338	
c) Contributi c.to esercizio	4.459		15.433	
d) Recupero oneri di personale	1.121		28.771	
e) Recupero spese diverse	1.078.492		3.218.742	
f) Ricavi e proventi diversi	12.540.899		9.781.204	
Totale valore della produzione (A)		76.623.633		82.017.783
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci**		44.401		46.841
7) per servizi**		10.128.871		8.991.611
8) per godimento beni di terzi**		216.304		194.194
9) <i>per il personale**</i>		<i>9.576.319</i>		<i>8.961.356</i>
a) salari e stipendi	6.564.382		6.253.128	
b) oneri sociali	1.791.478		1.670.298	
c) trattamento di fine rapporto	423.571		455.219	
d) trattamento di quiescenza e simili	-		-	
e) altri costi	796.888		582.711	
10) <i>Ammortamenti e svalutazione</i>		20.747.434		15.041.875
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	12.712.841		9.913.864	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	7.951.217		5.006.470	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	83.376		121.541	
11) Variazioni rimanenze (+/-)		-		-
12) Accantonamenti per rischi		-		-
13) Altri accantonamenti		3.904.832		16.939.207
14) Diversi di gestione		8.626.948		6.533.138
Totale Costi (B)		53.245.109		56.708.222
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		23.378.524		25.309.561
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni		-		-
16) <i>Altri proventi finanziari</i>		<i>237.771</i>		<i>474.016</i>
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-		-	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-	
d) proventi diversi dai precedenti	237.771		474.016	
17) Interessi e altri oneri finanziari		1.807.493		2.921.924
17-bis) Utili e perdite su cambi		-		-
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 -17)		- 1.569.722		- 2.447.908
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) <i>Rivalutazioni</i>		-		-
a) di partecipazioni	-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie	-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	-		-	
19) <i>Svalutazioni</i>		-		-
a) di partecipazioni	-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie	-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	-		-	
Totale rettifiche di valore		-		-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		9.650.465	-	3.041.849
a) alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	-		-	-
21) oneri straordinari, con separata indicazioni delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.14)		-1.622.816	-	-1.345.629
22) sopravv. attive ed insussist. del passivo derivanti dalla gestione dei residui		1.850.577		1.500.307
23) sopravv. passive ed insussist. dell'attivo derivante dalla gestione dei residui		-603.128		-238.023
Totale delle partite straordinarie		9.275.098		2.958.504
Risultato prima delle imposte (A - B + C +- D +- E)		31.083.900		25.820.156
Imposte dell'esercizio		5.225.622		5.057.116
Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico		25.858.278		20.763.040

* Entrate correnti depurate dei proventi finanziari: lett. C) e dei proventi straordinari (di natura finanziaria): lett. D)

** Uscite correnti depurate degli oneri finanziari: lett. C) e degli oneri straordinari (di natura finanziaria): lett. D)

mod. RICLASSECO (previsto dall'art. 38, comma 1)

QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI			
	anno N	anno N-1	+ o -
	2025	2024	differenza
A. RICAVI	76.623.633	82.017.783	-5.394.150
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti, lavorazioni in corso			
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	76.623.633	82.017.783	-5.394.150
Consumi di materie prime e servizi esterni	-10.389.575	-9.232.646	1.156.930
C. VALORE AGGIUNTO	66.234.057	72.785.137	-6.551.080
Costo del lavoro	-9.576.319	-8.961.356	614.963
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	56.657.738	63.823.781	-7.166.043
Ammortamenti	-20.747.434	-15.041.875	5.705.558
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	-3.904.832	-16.939.207	-13.034.375
Saldo proventi ed oneri diversi	-8.626.948	-6.533.138	2.093.811
E. RISULTATO OPERATIVO	23.378.524	25.309.561	-1.931.037
Proventi ed oneri finanziari	-1.569.722	-2.447.908	-878.186
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	21.808.801	22.861.652	-1.052.851
Proventi ed oneri straordinari	9.275.098	2.958.504	-6.316.595
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	31.083.900	25.820.156	5.263.744
Imposte di esercizio	-5.225.622	-5.057.116	168.506
H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO	25.858.278	20.763.040	5.095.238

STATO PATRIMONIALE					
ATTIVITA'	Anno 2025	Anno 2024	PASSIVITA'	Anno 2025	Anno 2024
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0	0	A) PATRIMONIO NETTO		
B) IMMOBILIZZAZIONI			I. Fondo di dotazione	269.642.859	253.452.967
I. Immobilizzazioni immateriali			II. Riserve obbligatorie e derivanti da leggi	0	0
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0	0	III. Riserve di rivalutazione	0	0
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0	0	IV. Contributi a fondo perduto	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	V. Contributi per ripiano disavanz	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	VI. Riserve statutarie	0	0
5) Avviamento	0	0	VII. Altre riserve distintamente indicate	0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	44.918.279	45.248.672	VIII. Avanz (Disavanz) economici portati a nuovo	20.763.040	16.189.892
7) manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0	0	IX. Avanzo (Disavanzo) economico dell'esercizio	25.858.278	20.763.040
8) altre	31.684.039	28.825.865	Totale Patrimonio netto (A)	316.264.177	290.405.899
Totale	76.602.318	74.074.537	B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
II. Immobilizzazioni materiali			1) per contributi a destinazione vincolata	0	0
1) Terreni e fabbricati	230.691.428	184.018.390	2) per contributi indistinti per la gestione	0	0
2) Impianti e macchinari	23.766.952	9.449.379	3) per contributi in natura	0	0
3) Attrezzature industriali e commerciali	3.866	6.583	Totale contributi in conto capitale (B)	0	0
4) automezzi e motomezzi	243.274	27.625	C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
5) immobilizzazioni in corso e acconti	434.286.538	500.305.586	1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
6) diritti reali di godimento	0	0	2) per imposte	0	0
7) altri beni	184.669	148.220	3) per altri rischi ed oneri futuri	17.916.268	24.553.662
Totale	689.176.727	693.955.782	4) per ripristino investimenti	0	0
III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo			Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	17.916.268	24.553.662
1) Partecipazioni in:			D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
a) imprese controllate	116.414.307	116.385.123		3.753.109	3.469.521
b) imprese collegate	0	0	E) RESIDUI PASSIVI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
c) imprese controllanti	0	0	1) obbligazioni	0	0
d) altre imprese	0	0	2) verso banche	51.609.047	55.000.973
e) altri enti	0	0	3) verso altri finanziatori	0	0
2) Crediti			4) acconti	26.865	43.500
a) verso imprese controllate	117.000	117.000	5) debiti verso fornitori	4.473.198	3.838.104
b) verso imprese collegate	0	0	6) rappresentati da titoli di credito	0	0
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0	0	7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	342.578	66.396
d) verso altri	4.139.834	3.842.517	8) debiti tributari	628.128	657.607
3) Altri titoli	0	0	9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	254.320	270.492
4) Crediti finanziari diversi	0	0	10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestaz. dovute	0	0
Totale	120.671.141	120.344.639	11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0	0
Totale immobilizzazioni (B)	886.450.186	888.374.958	12) debiti diversi	501.949.136	569.363.882
C) ATTIVO CIRCOLANTE			Totale	559.283.273	629.240.955
I. Rimanenze			Totale Debiti (E)	559.283.273	629.240.955
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0	F) RATEI E RISCONTI		
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	1) Ratei passivi	0	0
3) lavori in corso	0	0	2) Risconti passivi	494.656.394	588.384.607
4) prodotti finiti e merci	0	0	3) Aggio su prestiti	0	0
5) acconti	0	0	4) Riserve tecniche	0	0
Totale	0	0	Totale ratei e risconti (F)	494.656.394	588.384.607
II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo					
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.	12.963.389	20.027.205			
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	0	0			
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	15.184	370.620			
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0	0			
4-bis) Crediti tributari	0	0			
5) crediti verso altri	324.163.116	448.320.843			
Totale	337.141.689	468.718.669			
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni					
1) partecipazioni in imprese controllate	0	0			
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0			
3) altre partecipazioni	0	0			
4) altri titoli	0	0			
Totale	0	0			
IV. Disponibilità liquide					
1) depositi bancari e postali	168.281.346	178.961.016			
2) assegni	0	0			
3) denaro e valori in cassa	0	0			
Totale	168.281.346	178.961.016			
Totale attivo circolante (C)	505.423.035	647.679.685			
D) RATEI E RISCONTI					
1) Ratei attivi	0	0			
2) Risconti attivi	0	0			
Totale ratei e risconti (D)	0	0			
Totale attivo	1.391.873.221	1.536.054.643	Totale passivo e netto	1.391.873.221	1.536.054.643

Prospetti dati SIOPE
art. 5 Decreto MEF 29 maggio 2018

Ente Codice	000031522
Ente Descrizione	AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE
Categoria	Autorita' di sistema portuale
Sotto Categoria	AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE
Periodo	MENSILE Dicembre 2025
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	05-mar-2026
Data stampa	10-mar-2026
Importi in EURO	

INCASSI

SIOPE

Pagina 2

000031522 - AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.00.00.00.000 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		1.792.280,85	25.954.910,13
1.01.00.00.000 Tributi		1.792.280,85	25.954.910,13
1.01.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati		1.792.280,85	25.954.910,13
1.01.01.99.001	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito dell'attivita' ordinaria di gestione	1.792.280,85	25.954.910,13
2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti		0,00	121.107,51
2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti		0,00	121.107,51
2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche		0,00	121.107,51
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	0,00	121.107,51
3.00.00.00.000 Entrate extratributarie		6.902.118,66	45.933.036,78
3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni		6.716.725,21	44.875.882,02
3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi		24.720,00	315.116,00
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	1.750,00	30.350,00
3.01.02.01.035	Proventi da autorizzazioni	22.970,00	284.766,00
3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni		6.692.005,21	44.560.766,02
3.01.03.01.002	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	6.555.171,65	42.831.666,85
3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	136.833,56	1.444.099,17
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	0,00	285.000,00
3.03.00.00.000 Interessi attivi		121.605,02	363.727,37
3.03.01.00.000 Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine		116,65	509,57
3.03.01.02.999	Interessi attivi da finanziamenti a breve termine concessi a altri soggetti	116,65	509,57
3.03.03.00.000 Altri interessi attivi		121.488,37	363.217,80
3.03.03.02.999	Interessi attivi di mora da altri soggetti	121.488,37	363.207,68
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	10,12
3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti		63.788,43	693.427,39
3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione		55.710,00	98.665,35
3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	55.710,00	98.665,35
3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata		8.078,43	361.265,96
3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	73,48	1.225,36
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	0,00	10.991,12
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	8.004,95	349.049,48
3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.		0,00	233.496,08

000031522 - AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	0,00	233.496,08
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00
4.00.00.00.000	Entrate in conto capitale	108.074,09	41.283.787,70
4.02.00.00.000	Contributi agli investimenti	108.074,09	41.282.287,70
4.02.01.00.000	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	108.074,09	41.262.960,37
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	40.940.706,59
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	12.211,46	191.325,09
4.02.01.02.010	Contributi agli investimenti da Autorita' Portuali	95.862,63	130.928,69
4.02.03.00.000	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00	19.327,33
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	0,00	19.327,33
4.04.00.00.000	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	1.500,00
4.04.01.00.000	Alienazione di beni materiali	0,00	1.500,00
4.04.01.07.004	Alienazione di apparati di telecomunicazione	0,00	1.500,00
5.00.00.00.000	Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	18.686,79	100.222,39
5.03.00.00.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine	18.686,79	100.222,39
5.03.06.00.000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	18.686,79	100.222,39
5.03.06.03.001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da INPS	18.686,79	100.222,39
9.00.00.00.000	Entrate per conto terzi e partite di giro	873.548,01	8.578.902,13
9.01.00.00.000	Entrate per partite di giro	632.160,36	4.853.127,12
9.01.01.00.000	Altre ritenute	170.753,98	1.335.822,32
9.01.01.01.001	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	2.129,93	21.071,11
9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	168.624,05	1.314.751,21
9.01.02.00.000	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	362.499,24	2.564.769,39
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	287.975,32	1.947.498,68
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	67.274,75	567.381,54
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	7.249,17	49.889,17
9.01.03.00.000	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	88.805,63	588.623,33
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	88.304,52	565.960,24
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	501,11	22.663,09
9.01.99.00.000	Altre entrate per partite di giro	10.101,51	363.912,08
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	50,51	21.833,76
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	10.000,00	10.000,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	51,00	332.078,32
9.02.00.00.000	Entrate per conto terzi	241.387,65	3.725.775,01

000031522 - AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

9.02.01.00.000 Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi **138.144,86** **146.703,86**

9.02.01.02.001	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	138.144,86	146.703,86

9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi **5.235,18** **112.361,14**

9.02.02.02.001	Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi	5.235,18	112.361,14

9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi **80.455,61** **161.744,01**

9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	80.254,31	160.829,67

9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	201,30	914,34

9.02.05.00.000 Riscossione imposte e tributi per conto terzi **17.552,00** **3.304.966,00**

9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	17.552,00	3.304.966,00

Incassi da regolarizzare

0,00 **0,00**

0.00.0 0.99.9 99	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal tesoriere)	0,00	0,00

TOTALE INCASSI

9.694.708,40 **121.971.966,64**

Ente Codice	000031522
Ente Descrizione	AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE
Categoria	Autorita' di sistema portuale
Sotto Categoria	AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE
Periodo	MENSILE Dicembre 2025
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	05-mar-2026
Data stampa	10-mar-2026
Importi in EURO	

000031522 - AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.00.00.00.000 Spese correnti		3.668.263,95	35.114.202,96
1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente		899.128,49	8.214.790,52
1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde		785.056,84	6.229.631,22
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	765.682,30	4.159.681,58
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	41.438,80
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	1.532.640,74
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	204.927,74
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	37,16
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	7.095,72	165.991,96
1.01.01.02.002	Buoni pasto	12.278,82	124.803,24
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	110,00
1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente		114.071,65	1.985.159,30
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	91.133,19	1.522.785,72
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	4.192,53	131.981,04
1.01.02.01.003	Contributi per Indennita' di fine rapporto erogata tramite INPS	18.745,93	330.392,54
1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente		120.541,26	5.092.737,08
1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente		120.541,26	5.092.737,08
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	30.833,75	509.066,10
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	1.777,00	4.681,32
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	79.563,55	229.844,51
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	62,96	251,21
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	4.329.230,76
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	8.104,00	16.209,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	200,00	3.454,18
1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi		915.299,28	9.264.840,68
1.03.01.00.000 Acquisto di beni		0,00	35.149,36
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	0,00	12.458,79
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	0,00	7.482,09
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	0,00	538,28
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	0,00	1.409,24
1.03.01.02.004	Vestuario	0,00	336,82
1.03.01.02.006	Materiale informatico	0,00	5.138,71
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	0,00	7.785,43
1.03.02.00.000 Acquisto di servizi		915.299,28	9.229.691,32
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	18.812,58	254.293,12
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	3.529,56	36.391,54
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	11.855,11	67.408,36
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	967,46	95.914,50

000031522 - AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	3.022,19	3.022,19
1.03.02.02.004	Pubblicita'	0,00	13.900,00
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	28.670,00	463.110,55
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c	15.962,48	52.984,38
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	18.958,00
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	2.707,80	59.605,80
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	0,00	85.400,00
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	1.486,52	8.555,52
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	3.328,00	11.658,40
1.03.02.05.004	Energia elettrica	349.113,83	1.677.211,23
1.03.02.05.005	Acqua	11.235,22	34.215,62
1.03.02.05.006	Gas	11.978,81	357.402,93
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	151,29	1.332,30
1.03.02.06.002	Canoni Servizi	67.248,18	872.564,18
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	0,00	24.201,16
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	16.598,03	151.957,61
1.03.02.07.007	Altre licenze	70,76	10.931,20
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	0,00	200,41
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	1.723,08	11.098,19
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	8.681,55	245.053,36
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	170,80	1.195,60
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	139.947,11	719.085,62
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0,00	103.679,65
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	3.380,73	23.684,90
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	13.928,19	299.448,41
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	26.396,20	289.982,17
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	18.152,38	199.279,06
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	976,00	124.686,54
1.03.02.15.004	Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	6.094,00	375.876,21
1.03.02.15.013	Contratti di servizio per la gestione del servizio idrico integrato	0,00	6.836,14
1.03.02.15.999	Altre spese per contratti di servizio pubblico	122.274,65	970.740,97
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	0,00	14.645,00
1.03.02.16.002	Spese postali	201,30	1.429,02
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	29,95	1.319,75
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	0,00	51,65
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa	0,00	4.781,50
1.03.02.18.999	Altri acquisti di servizi sanitari n.a.c.	0,00	212.904,72
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	0,00	314.897,14
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	0,00	123.632,56
1.03.02.99.002	Altre spese legali	1.708,00	88.808,34
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	0,00	217.018,00
1.03.02.99.009	Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	0,00	1.380,00
1.03.02.99.011	Servizi per attivita' di rappresentanza	1.225,40	26.933,33
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	5.185,00	29.448,36
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	18.487,12	520.576,13

1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti

262.661,77

2.681.307,01

1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche

37.500,00

1.364.629,15

000031522 - AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	0,00	1.199.629,15
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Universita'	0,00	90.000,00
1.04.01.02.018	Trasferimenti correnti a Consorzi di enti locali	37.500,00	75.000,00
1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese		225.161,77	1.316.677,86
1.04.03.01.001	Trasferimenti correnti a imprese controllate	189.913,47	800.800,46
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	35.248,30	515.877,40
1.07.00.00.000 Interessi passivi		825.043,20	1.806.119,29
1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		825.043,20	1.806.119,29
1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	825.043,20	1.806.119,29
1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate		100,00	67.997,77
1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso		100,00	67.997,77
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	210,03
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	100,00	67.787,74
1.10.00.00.000 Altre spese correnti		645.489,95	7.986.410,61
1.10.04.00.000 Premi di assicurazione		3.877,17	706.799,74
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	0,00	537.450,00
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	0,00	130.162,32
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	0,00	2.797,46
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	3.877,17	36.389,96
1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi		641.612,78	7.279.610,87
1.10.05.02.001	Spese per risarcimento danni	585.303,03	7.117.595,51
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	56.309,75	162.015,36
2.00.00.00.000 Spese in conto capitale		15.469.126,69	84.600.204,66
2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		15.469.126,69	84.600.204,66
2.02.01.00.000 Beni materiali		14.603.052,93	80.167.699,54
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	38.079,91	235.701,78
2.02.01.01.003	Mezzi di trasporto per vie d'acqua	0,00	13.976,80
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	0,00	101,16
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	879,63	3.866,53
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	0,00	242,78
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	2.531,50	40.856,58
2.02.01.07.003	Periferiche	676,20	676,20
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	0,00	47.360,40
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	1.401,78
2.02.01.09.011	Infrastrutture portuali e aeroportuali	14.560.885,69	79.823.515,53
2.02.02.00.000 Terreni e beni materiali non prodotti		229.785,09	1.197.232,37
2.02.02.02.001	Demanio marittimo	229.785,09	1.197.232,37

000031522 - AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

2.02.03.00.000 Beni immateriali **636.288,67** **3.235.272,75**

2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	432.286,94	1.499.445,23
2.02.03.02.002	Acquisto software	11.577,14	36.245,11
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	192.424,59	1.290.693,43
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	0,00	37.478,85
2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0,00	371.410,13

3.00.00.00.000 Spese per incremento attivita' finanziarie **0,00** **37.624,60**

3.01.00.00.000 Acquisizioni di attivita' finanziarie **0,00** **37.624,60**

3.01.01.00.000 Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale **0,00** **37.624,60**

3.01.01.03.001	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in imprese controllate	0,00	37.624,60

4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti **1.703.931,01** **3.391.926,84**

4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine **1.703.931,01** **3.391.926,84**

4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine **1.703.931,01** **3.391.926,84**

4.03.01.04.999	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altre imprese	1.703.931,01	3.391.926,84

7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro **533.338,04** **9.507.678,02**

7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro **392.146,01** **5.391.148,63**

7.01.01.00.000 Versamenti di altre ritenute **44.110,59** **1.328.715,09**

7.01.01.01.001	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	805,40	21.211,11
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	43.305,19	1.307.503,98

7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente **225.011,15** **2.605.402,95**

7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	178.106,99	1.947.740,93
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	34.621,39	567.337,42
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	12.282,77	90.324,60

7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo **122.973,76** **612.480,53**

7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	122.973,76	589.919,04
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	22.561,49

7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro **50,51** **844.550,06**

7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	50,51	21.833,76
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	10.000,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	812.716,30

7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi **141.192,03** **4.116.529,39**

7.02.01.00.000 Acquisto di beni e servizi per conto terzi **3.600,20** **356.899,96**

000031522 - AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
7.02.01.02.001	Acquisto di servizi per conto di terzi	3.600,20	356.899,96
7.02.02.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche		0,00	101.185,30
7.02.02.02.010	Trasferimenti per conto terzi a Autorita' Portuali	0,00	101.185,30
7.02.03.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Altri settori		24.571,83	116.670,13
7.02.03.01.001	Trasferimenti per conto terzi a Famiglie	22.667,38	108.825,02
7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	1.904,45	7.845,11
7.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi		0,00	99.118,00
7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	3.500,00
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	95.618,00
7.02.05.00.000 Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi		113.020,00	3.442.656,00
7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	113.020,00	3.442.656,00
Pagamenti da regolarizzare		0,00	0,00
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal tesoriere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		21.374.659,69	132.651.637,08

Ente Codice	000031522
Ente Descrizione	AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE
Categoria	Autorita' di sistema portuale
Sotto Categoria	AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE
Periodo	MENSILE Dicembre 2025
Prospetto	DISPONIBILITA' LIQUIDE
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	05-mar-2026
Data stampa	10-mar-2026
Importi in EURO	

Importo a tutto il
periodo**CONTO CORRENTE DI TESORERIA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	178.961.016,30
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	121.971.966,64
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	132.651.637,08
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	168.281.345,86
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	181.244,82

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	3.580.175,77
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	110.725,99
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	42.854,87
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	168.213.474,74

***Riclassificazione della spesa
per missioni e programmi***

***(spesa classificata per missioni e programmi ai sensi
dell'allegato 6 del DM MEF 1° ottobre 2013)***

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI		ALLEGATO 6 D.M. 1.10.2013	
		ESERCIZIO FINANZIARIO 2025	
		COMPETENZA	CASSA
Missione 013 - Diritto alla Mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto			
Programma 013002 - Autotrasporto ed intermodalità			
Gruppo COFOG 04.5.2 AFFARI ECONOMICI - Trasporti - Trasporti per vie d'acqua			
Totale Programma 013002		0	0
Programma 013009 - Sviluppo e sicurezza della navigazione e del trasporto marittimo e per le vie d'acqua interne			
Gruppo COFOG 04.5.2 AFFARI ECONOMICI - Trasporti - Trasporti per vie d'acqua			
Totale Programma 013009		57.057.761	117.658.950
Totale Missione 013 - Diritto alla Mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto		57.057.761	117.658.950
Missione 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche			
Programma 032002 - Indirizzo politico			
Gruppo COFOG 04.5.2 AFFARI ECONOMICI - Trasporti - Trasporti per vie d'acqua			
Totale Programma 032002		283.292	284.953
Programma 032003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza			
Gruppo COFOG 04.5.2 AFFARI ECONOMICI - Trasporti - Trasporti per vie d'acqua			
Totale Programma 032003		117.441	120.835
Totale Missione 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		400.733	405.788
Missione 033 - Fondi da ripartire			
Programma 033001 - Fondi di riserva e speciali			
Gruppo COFOG 04.5.2 AFFARI ECONOMICI - Trasporti - Trasporti per vie d'acqua			
Totale Programma 033001		0	0
Programma 033002 - Fondi da assegnare			
Gruppo COFOG 04.5.2 AFFARI ECONOMICI - Trasporti - Trasporti per vie d'acqua			
Totale Programma 033002		0	0
Totale Missione 033 - Fondi da ripartire		0	0
Missione 035 - Debito da finanziamento dell'amministrazione			
Programma 035001 - Mutui, prestiti e altro indebitamento contratto dall'ente			
Gruppo COFOG 04.5.2 AFFARI ECONOMICI - Trasporti - Trasporti per vie d'acqua			
Totale Programma 035001		5.198.046	5.198.046
Totale Missione 035 - Debito da finanziamento dell'amministrazione		5.198.046	5.198.046
Missione 099 - Servizi per conto terzi e partite di giro			
Programma 099001 - Servizi per conto terzi e partite di giro			
Gruppo COFOG 04.5.2 AFFARI ECONOMICI - Trasporti - Trasporti per vie d'acqua			
Totale Programma 099001		10.424.286	9.388.853
Totale Missione 099 - Servizi per conto terzi e partite di giro		10.424.286	9.388.853
Totale Consuntivo 2025		73.080.826	132.651.637

Correlazione con il Piano dei conti integrato

(Nelle more dell'entrata in vigore del nuovo regolamento di contabilità previsto dall'art. 4, comma 3, lett. b) del D.Lgs n. 91/2011, si fornisce un elaborato di correlazione tra gli schemi di bilancio attualmente vigenti e le voci del Piano conti integrato, previsto dal D.P.R. 132/2013, con l'utilizzo della tabella allegata alla circolare MEF n. 27 del 9 settembre 2015, come ribadito dalla lettera MIT prot. 20646 del 19 ottobre 2015)

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

Mod. 201-VEN01

Piano finanziario - D.P.R. n. 132/2013				Associazioni 2025			
Macro	Livelli	Voce	Codice finale	C. DPR97/2003	Descrizione	Impegnato Comp.	Pagato
E	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	E.1.00.00.00.000			26.784.333,94	25.954.910,13
E	II	Tributi	E.1.01.00.00.000			26.784.333,94	25.954.910,13
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	E.1.01.01.00.000			26.784.333,94	25.954.910,13
E	IV	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	E.1.01.01.99.000			26.784.333,94	25.954.910,13
E	V	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	E.1.01.01.99.001	E12110	Gettito della tassa portuale di cui all'art.2 del DPR 28/05/2009, n.107	16.027.552,52	15.198.128,71
E	V	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	E.1.01.01.99.001	E12130	Gettito della tassa di ancoraggio di cui all'art.1 del DPR 28/05/2009, n.107	10.756.781,42	10.756.781,42
E	I	Trasferimenti correnti	E.2.00.00.00.000			4.459,13	121.107,51
E	II	Trasferimenti correnti	E.2.01.00.00.000			4.459,13	121.107,51
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	E.2.01.01.00.000			4.459,13	121.107,51
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	E.2.01.01.01.000			4.459,13	121.107,51
E	V	Trasferimenti correnti da Ministeri	E.2.01.01.01.001	E11420	Contributi altri Enti Pubblici	4.459,13	121.107,51
E	V	Trasferimenti correnti da Ministeri	E.2.01.01.01.001	E12430	Concorso da parte dello Stato e di altri Enti per spese di servizi di manutenzione, illuminazione, pulizia ordinaria	0,00	0,00
E	V	Trasferimenti correnti da Ministeri	E.2.01.01.01.001	E11110	Contributi dello Stato	0,00	0,00
E	V	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	E.2.01.01.01.999	E11420	Contributi altri Enti Pubblici	0,00	0,00
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	E.2.01.01.02.000			0,00	0,00
E	V	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	E.2.01.01.02.001	E11420	Contributi altri Enti Pubblici	0,00	0,00
E	V	Trasferimenti correnti da Autorità Portuali	E.2.01.01.02.010	E11420	Contributi altri Enti Pubblici	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	E.2.01.03.00.000			0,00	0,00
E	IV	Altri trasferimenti correnti da imprese	E.2.01.03.02.000			0,00	0,00
E	V	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	E.2.01.03.02.999	E11420	Contributi altri Enti Pubblici	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	E.2.01.05.00.000			0,00	0,00
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	E.2.01.05.01.000			0,00	0,00
E	V	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	E.2.01.05.01.004	E11420	Contributi altri Enti Pubblici	0,00	0,00
E	V	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	E.2.01.05.01.999	E11420	Contributi altri Enti Pubblici	0,00	0,00
E	I	Entrate extratributarie	E.3.00.00.00.000			38.214.769,73	45.933.036,78
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	E.3.01.00.00.000			36.897.384,94	44.875.882,02
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	E.3.01.02.00.000			308.452,00	315.116,00
E	IV	Entrate dalla vendita di servizi	E.3.01.02.01.000			308.452,00	315.116,00
E	V	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	E.3.01.02.01.033	E12520	Entrate varie ed eventuali	29.750,00	30.350,00
E	V	Proventi da autorizzazioni	E.3.01.02.01.035	E12150	Proventi di autorizzazioni per attività svolte nel porto di cui all'art.68 del Codice della Navigazione.	273.120,00	279.184,00
E	V	Proventi da autorizzazioni	E.3.01.02.01.035	E12510	Canoni di concessione per l'affidamento dei servizi di manutenzione, illuminazione, pulizia - gestione dei rifiuti prodotti dalle navi - di cui all'art.6, C.1, L.84/94.	5.582,00	5.582,00
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	E.3.01.03.00.000			36.588.932,94	44.560.766,02
E	IV	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	E.3.01.03.01.000			36.303.932,94	44.275.766,02
E	V	Diritti reali di godimento	E.3.01.03.01.001	E12340	Altri proventi patrimoniali	0,00	0,00
E	V	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	E.3.01.03.01.002	E12410	Recupero e rimborsi diversi	0,00	0,00
E	V	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	E.3.01.03.01.002	E12340	Altri proventi patrimoniali	0,00	0,00
E	V	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	E.3.01.03.01.002	E12310	Canoni di concessione delle aree demaniali e della banchine nell'ambito portuale	34.833.302,59	42.828.203,85
E	V	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	E.3.01.03.01.002	E31190	Fondi di terzi per istruzione licenze e contratti	3.463,00	3.463,00
E	V	Proventi da concessioni su beni	E.3.01.03.01.003	E12310	Canoni di concessione delle aree demaniali e della banchine nell'ambito portuale	309.654,84	348.618,84
E	V	Proventi da concessioni su beni	E.3.01.03.01.003	E12140	Proventi di autorizzazioni per operazioni portuali di cui all'art.16, L.84/94.	1.157.512,51	1.095.480,33
E	IV	Fitti, noleggi e locazioni	E.3.01.03.02.000			285.000,00	285.000,00
E	V	Noleggi e locazioni di altri beni immobili	E.3.01.03.02.002	E12320	Canoni di affitto di beni patrimoniali dell'Autorità di Sistema Portuale	285.000,00	285.000,00
E	II	Interessi attivi	E.3.03.00.00.000			237.770,89	363.727,37
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	E.3.03.01.00.000			557,93	509,57
E	IV	Interessi attivi da finanziamenti a breve termine	E.3.03.01.02.000			557,93	509,57
E	V	Interessi attivi da finanziamenti a breve termine concessi a altri soggetti	E.3.03.01.02.999	E12330	Interessi attivi su titoli, depositi, conti correnti	557,93	509,57
E	III	Altri interessi attivi	E.3.03.03.00.000			237.212,96	363.217,80
E	IV	Interessi attivi di mora	E.3.03.03.02.000			237.202,84	363.207,68
E	V	Interessi attivi di mora da altri soggetti	E.3.03.03.02.999	E12330	Interessi attivi su titoli, depositi, conti correnti	237.202,84	363.207,68
E	IV	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	E.3.03.03.03.000			10,12	10,12
E	V	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	E.3.03.03.03.001	E12330	Interessi attivi su titoli, depositi, conti correnti	10,12	10,12
E	IV	Interessi attivi da depositi bancari o postali	E.3.03.03.04.000			0,00	0,00
E	V	Interessi attivi da depositi bancari o postali	E.3.03.03.04.001	E12330	Interessi attivi su titoli, depositi, conti correnti	0,00	0,00
E	IV	Altri interessi attivi diversi	E.3.03.03.99.000			0,00	0,00
E	V	Altri interessi attivi da altri soggetti	E.3.03.03.99.999	E12330	Interessi attivi su titoli, depositi, conti correnti	0,00	0,00
E	II	Altre entrate da redditi da capitale	E.3.04.00.00.000			0,00	0,00
E	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	E.3.04.02.00.000			0,00	0,00
E	IV	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	E.3.04.02.03.000			0,00	0,00
E	V	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche	E.3.04.02.03.002	E12330	Interessi attivi su titoli, depositi, conti correnti	0,00	0,00
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	E.3.05.00.00.000			1.079.613,90	693.427,39
E	III	Indennizzi di assicurazione	E.3.05.01.00.000			98.665,35	98.665,35
E	IV	Indennizzi di assicurazione contro i danni	E.3.05.01.01.000			98.665,35	98.665,35
E	V	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	E.3.05.01.01.999	E12410	Recupero e rimborsi diversi	98.665,35	98.665,35
E	III	Rimborsi in entrata	E.3.05.02.00.000			552.889,75	361.265,96
E	IV	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	E.3.05.02.01.000			0,00	0,00
E	V	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	E.3.05.02.01.001	E12420	Recupero spese di personale distaccato presso Imprese ed Enti	0,00	0,00
E	IV	Entrate per rimborsi di imposte	E.3.05.02.02.000			0,00	0,00
E	V	Entrate per rimborsi di imposte indirette	E.3.05.02.02.001	E12410	Recupero e rimborsi diversi	0,00	0,00
E	V	Entrate da rimborsi di imposte dirette	E.3.05.02.02.003	E12420	Recupero spese di personale distaccato presso Imprese ed Enti	0,00	0,00
E	IV	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	E.3.05.02.03.000			552.889,75	361.265,96
E	V	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	E.3.05.02.03.001	E12410	Recupero e rimborsi diversi	0,00	0,00
E	V	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	E.3.05.02.03.001	E12420	Recupero spese di personale distaccato presso Imprese ed Enti	0,00	0,00
E	V	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	E.3.05.02.03.002	E12410	Recupero e rimborsi diversi	0,00	0,00
E	V	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	E.3.05.02.03.003	E12420	Recupero spese di personale distaccato presso Imprese ed Enti	1.121,44	1.225,36
E	V	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	E.3.05.02.03.004	E12410	Recupero e rimborsi diversi	11.193,52	10.991,12
E	V	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	E.3.05.02.03.004	E12420	Recupero spese di personale distaccato presso Imprese ed Enti	0,00	0,00

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

Mod. 201-VEN01

Piano finanziario - D.P.R. n. 132/2013				Associazioni 2025			
Macro	Livelli	Voce	Codice finale	C. DPR97/2003	Descrizione	Impegnato Comp.	Pagato
E	V	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	E.3.05.02.03.005	E31190	Fondi di terzi per istruzione licenze e contratti	0,00	0,00
E	V	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	E.3.05.02.03.005	E31110	Ritenute erariali	0,00	-9,50
E	V	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	E.3.05.02.03.005	E12410	Recuperi e rimborsi diversi	540.574,79	349.058,98
E	IV	Incassi per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi	E.3.05.02.04.000			0,00	0,00
E	V	Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	E.3.05.02.04.001	E12410	Recuperi e rimborsi diversi	0,00	0,00
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	E.3.05.99.00.000			428.058,80	233.496,08
E	IV	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	E.3.05.99.02.000			428.058,80	233.496,08
E	V	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	E.3.05.99.02.001	E12410	Recuperi e rimborsi diversi	428.058,80	233.496,08
E	V	Entrate per sterilizzazione Inversione contabile IVA (reverse charge)	E.3.05.99.03.001	E31145	IVA su vendite	0,00	0,00
E	IV	Altre entrate correnti n.a.c.	E.3.05.99.99.000			0,00	0,00
E	V	Altre entrate correnti n.a.c.	E.3.05.99.99.999	E12520	Entrate varie ed eventuali	0,00	0,00
E	I	Entrate in conto capitale	E.4.00.00.00.000			2.487.547,20	41.283.787,70
E	II	Contributi agli investimenti	E.4.02.00.00.000			2.486.047,20	41.282.287,70
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	E.4.02.01.00.000			2.486.047,20	41.262.960,37
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	E.4.02.01.01.000			2.130.455,20	40.940.706,59
E	V	Contributi agli investimenti da Ministeri	E.4.02.01.01.001	E22118	Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 2.1 Digitalizzazione della catena logistica	0,00	0,00
E	V	Contributi agli investimenti da Ministeri	E.4.02.01.01.001	E22115	Finanziamenti dallo Stato di cui al "Piano nazionale per gli investimenti complementari"	0,00	9.584.635,80
E	V	Contributi agli investimenti da Ministeri	E.4.02.01.01.001	E22110	Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali	0,00	29.256.070,79
E	V	Contributi agli investimenti da Ministeri	E.4.02.01.01.001	E22117	Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 1 - Investimento 2.1 Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacultura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo	0,00	2.100.000,00
E	V	Contributi agli investimenti da Ministeri	E.4.02.01.01.001	E22410	Contributi Enti	0,00	0,00
E	V	Contributi agli investimenti da Ministeri	E.4.02.01.01.001	E22415	Contributi per la partecipazione a progetti europei, nazionali, e regionali	400.455,20	0,00
E	V	Contributi agli investimenti da Ministeri	E.4.02.01.01.001	E22116	Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS	1.730.000,00	0,00
E	V	Contributi agli investimenti da autorità amministrative indipendenti	E.4.02.01.01.010	E22119	Finanziamenti PNRR Missione 1 - Componente 1 - investimento 1.5 Cybersecurity	0,00	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	E.4.02.01.02.000			355.592,00	322.253,78
E	V	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	E.4.02.01.02.001	E22210	Contributi della Regione	0,00	0,00
E	V	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	E.4.02.01.02.001	E22415	Contributi per la partecipazione a progetti europei, nazionali, e regionali	192.904,00	191.325,09
E	V	Contributi agli investimenti da Camere di Commercio	E.4.02.01.02.007	E22410	Contributi Enti	0,00	0,00
E	V	Contributi agli investimenti da Autorità Portuali	E.4.02.01.02.010	E22415	Contributi per la partecipazione a progetti europei, nazionali, e regionali	162.688,00	130.928,69
E	V	Contributi agli investimenti da Autorità Portuali	E.4.02.01.02.010	E22410	Contributi Enti	0,00	0,00
E	V	Contributi agli investimenti da Autorità Portuali	E.4.02.01.02.010	E22110	Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali	0,00	0,00
E	V	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	E.4.02.01.02.999	E22420	Contributi diversi	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	E.4.02.03.00.000			0,00	19.327,33
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	E.4.02.03.03.000			0,00	19.327,33
E	V	Contributi agli investimenti da altre Imprese	E.4.02.03.03.999	E22415	Contributi per la partecipazione a progetti europei, nazionali, e regionali	0,00	19.327,33
E	V	Contributi agli investimenti da altre Imprese	E.4.02.03.03.999	E22410	Contributi Enti	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	E.4.02.05.00.000			0,00	0,00
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	E.4.02.05.99.000			0,00	0,00
E	V	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	E.4.02.05.99.999	E22410	Contributi Enti	0,00	0,00
E	II	Altri trasferimenti in conto capitale	E.4.03.00.00.000			0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	E.4.03.01.00.000			0,00	0,00
E	IV	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Amministrazioni Centrali	E.4.03.01.01.000			0,00	0,00
E	V	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Ministeri	E.4.03.01.01.001	E22110	Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali	0,00	0,00
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	E.4.04.00.00.000			1.500,00	1.500,00
E	III	Alienazione di beni materiali	E.4.04.01.00.000			1.500,00	1.500,00
E	IV	Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	E.4.04.01.01.000			0,00	0,00
E	V	Alienazione di Mezzi di trasporto stradali	E.4.04.01.01.001	E21210	Alienazione di immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00
E	IV	Alienazione di attrezzature	E.4.04.01.05.000			0,00	0,00
E	V	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	E.4.04.01.05.999	E21210	Alienazione di immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00
E	IV	Alienazione di hardware	E.4.04.01.07.000			1.500,00	1.500,00
E	V	Alienazione di apparati di telecomunicazione	E.4.04.01.07.004	E21210	Alienazione di immobilizzazioni tecniche	1.500,00	1.500,00
E	V	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	E.4.04.01.07.005	E21210	Alienazione di immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00
E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	E.5.00.00.00.000			121.734,01	100.222,39
E	II	Riscossione crediti di breve termine	E.5.02.00.00.000			0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	E.5.02.03.00.000			0,00	0,00
E	IV	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da imprese controllate	E.5.02.03.01.000			0,00	0,00
E	V	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da imprese controllate	E.5.02.03.01.001	E21440	Riscossione di altri crediti	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	E.5.02.08.00.000			0,00	0,00
E	IV	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese	E.5.02.08.99.000			0,00	0,00
E	V	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese	E.5.02.08.99.999	E21450	Riscossione T.F.R. da assicurazione	0,00	0,00
E	V	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese	E.5.02.08.99.999	E21440	Riscossione di altri crediti	0,00	0,00
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	E.5.03.00.00.000			121.734,01	100.222,39
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	E.5.03.06.00.000			121.734,01	100.222,39
E	IV	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Enti di Previdenza	E.5.03.06.03.000			121.734,01	100.222,39
E	V	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da INPS	E.5.03.06.03.001	E31160	Rimborso per somme pagate per conto terzi	15.136,56	11.359,51
E	V	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da INPS	E.5.03.06.03.001	E21450	Riscossione T.F.R. da assicurazione	106.597,45	88.862,88
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	E.5.03.08.00.000			0,00	0,00
E	IV	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altre Imprese	E.5.03.08.99.000			0,00	0,00
E	V	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altre Imprese	E.5.03.08.99.999	E21450	Riscossione T.F.R. da assicurazione	0,00	0,00

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

Mod. 201-VEN01

Piano finanziario - D.P.R. n. 132/2013				Associazioni 2025			
Macro	Livelli	Voce	Codice finale	C. DPR97/2003	Descrizione	Impegnato Comp.	Pagato
E	I	Accensione Prestiti	E.6.00.00.00.000			0,00	0,00
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	E.6.03.00.00.000			0,00	0,00
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	E.6.03.01.00.000			0,00	0,00
E	IV	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Imprese	E.6.03.01.04.000			0,00	0,00
E	V	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Cassa Depositi e Prestiti - SPA	E.6.03.01.04.003	E23110	Operazioni finanziarie a medio e lungo termine	0,00	0,00
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	E.7.00.00.00.000			0,00	0,00
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	E.7.01.00.00.000			0,00	0,00
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	E.7.01.01.00.000			0,00	0,00
E	IV	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	E.7.01.01.01.000			0,00	0,00
E	V	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	E.7.01.01.01.001	E23210	Operazioni finanziarie a breve termine	0,00	0,00
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	E.9.00.00.00.000			10.415.686,25	8.578.902,13
E	II	Entrate per partite di giro	E.9.01.00.00.000			6.713.763,71	4.853.127,12
E	III	Altre ritenute	E.9.01.01.00.000			1.583.241,39	1.335.822,32
E	IV	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	E.9.01.01.01.000			21.071,11	21.071,11
E	V	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	E.9.01.01.01.001	E31110	Ritenute erariali	21.071,11	21.071,11
E	IV	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	E.9.01.01.02.000			1.562.170,28	1.314.751,21
E	V	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	E.9.01.01.02.001	E31110	Ritenute erariali	1.562.170,28	1.314.751,21
E	IV	Altre ritenute n.a.c.	E.9.01.01.99.000			0,00	0,00
E	V	Altre ritenute n.a.c.	E.9.01.01.99.999	E31130	Ritenute diverse	0,00	0,00
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	E.9.01.02.00.000			2.592.313,85	2.564.769,39
E	IV	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	E.9.01.02.01.000			1.921.547,54	1.947.498,68
E	V	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	E.9.01.02.01.001	E31110	Ritenute erariali	1.921.547,54	1.947.498,68
E	IV	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	E.9.01.02.02.000			571.218,18	567.381,54
E	V	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	E.9.01.02.02.001	E31120	Ritenute previdenziali e assistenziali	571.218,18	567.381,54
E	IV	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	E.9.01.02.99.000			99.548,13	49.889,17
E	V	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	E.9.01.02.99.999	E31130	Ritenute diverse	39.962,13	34.589,62
E	V	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	E.9.01.02.99.999	E31140	Recupero dal personale per anticipazioni concesse	59.586,00	15.299,55
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	E.9.01.03.00.000			640.050,23	588.623,33
E	IV	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	E.9.01.03.01.000			614.158,98	565.960,24
E	V	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	E.9.01.03.01.001	E31110	Ritenute erariali	614.158,98	565.960,24
E	IV	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	E.9.01.03.02.000			25.891,25	22.663,09
E	V	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	E.9.01.03.02.001	E31120	Ritenute previdenziali e assistenziali	25.891,25	22.663,09
E	IV	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	E.9.01.03.99.000			0,00	0,00
E	V	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	E.9.01.03.99.999	E31130	Ritenute diverse	0,00	0,00
E	V	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	E.9.01.03.99.999	E31140	Recupero dal personale per anticipazioni concesse	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per partite di giro	E.9.01.99.00.000			1.898.158,24	363.912,08
E	IV	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	E.9.01.99.01.000			21.833,76	21.833,76
E	V	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	E.9.01.99.01.001	E31170	Partite in sospeso	21.833,76	21.833,76
E	IV	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	E.9.01.99.03.000			10.000,00	10.000,00
E	V	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	E.9.01.99.03.001	E21420	Recupero dotazione di cassa	10.000,00	10.000,00
E	IV	Altre entrate per partite di giro diverse	E.9.01.99.99.000			1.866.324,48	332.078,32
E	V	Altre entrate per partite di giro diverse	E.9.01.99.99.999	E31145	IVA su vendite	244.341,21	0,00
E	V	Altre entrate per partite di giro diverse	E.9.01.99.99.999	E31170	Partite in sospeso	1.621.983,27	332.078,32
E	II	Entrate per conto terzi	E.9.02.00.00.000			3.701.922,54	3.725.775,01
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	E.9.02.01.00.000			146.833,73	146.703,86
E	IV	Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi	E.9.02.01.01.000			0,00	0,00
E	V	Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi	E.9.02.01.01.001	E31160	Rimborso per somme pagate per conto terzi	0,00	0,00
E	IV	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	E.9.02.01.02.000			146.833,73	146.703,86
E	V	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	E.9.02.01.02.001	E31160	Rimborso per somme pagate per conto terzi	146.833,73	146.703,86
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	E.9.02.02.00.000			112.361,14	112.361,14
E	IV	Trasferimenti da Amministrazioni Centrali per operazioni conto terzi	E.9.02.02.01.000			0,00	0,00
E	V	Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi	E.9.02.02.01.001	E31170	Partite in sospeso	0,00	0,00
E	IV	Trasferimenti da Amministrazioni Locali per operazioni conto terzi	E.9.02.02.02.000			112.361,14	112.361,14
E	V	Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi	E.9.02.02.02.001	E31170	Partite in sospeso	112.361,14	112.361,14
E	IV	Trasferimenti da Enti di Previdenza per operazioni conto terzi	E.9.02.02.03.000			0,00	0,00
E	V	Trasferimenti da altri Enti di Previdenza n.a.c. per operazioni conto terzi	E.9.02.02.03.999	E21450	Riscossione T.F.R. da assicurazione	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	E.9.02.03.00.000			0,00	0,00
E	IV	Trasferimenti da Imprese per operazioni conto terzi	E.9.02.03.02.000			0,00	0,00
E	V	Trasferimenti da altre imprese per operazioni conto terzi	E.9.02.03.02.999	E31170	Partite in sospeso	0,00	0,00
E	IV	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	E.9.02.03.04.000			0,00	0,00
E	V	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	E.9.02.03.04.001	E31170	Partite in sospeso	0,00	0,00
E	III	Depositi di presso terzi	E.9.02.04.00.000			164.829,67	161.744,01
E	IV	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	E.9.02.04.01.000			160.829,67	160.829,67
E	V	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	E.9.02.04.01.001	E31190	Fondi di terzi per istruzione licenze e contratti	0,00	0,00
E	V	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	E.9.02.04.01.001	E31165	Depositi c.to fatture	160.829,67	160.829,67
E	IV	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	E.9.02.04.02.000			3.500,00	914,34
E	V	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	E.9.02.04.02.001	E21430	Recupero depositi a cauzione presso terzi	0,00	0,00
E	V	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	E.9.02.04.02.001	E31170	Partite in sospeso	3.500,00	914,34
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	E.9.02.05.00.000			3.278.398,00	3.304.966,00
E	IV	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	E.9.02.05.01.000			3.278.398,00	3.304.966,00
E	V	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	E.9.02.05.01.001	E31190	Fondi di terzi per istruzione licenze e contratti	3.278.398,00	3.304.966,00
E	V	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	E.9.02.05.01.001	E31170	Partite in sospeso	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE						78.028.530,26	121.971.966,64
U	I	Spese correnti	U.1.00.00.00.000			37.963.221,71	35.114.202,96
U	II	Redditi da lavoro dipendente	U.1.01.00.00.000			9.156.738,36	8.214.790,52
U	III	Retribuzioni lorde	U.1.01.01.00.000			6.903.120,01	6.229.631,22
U	IV	Retribuzioni in denaro	U.1.01.01.01.000			6.559.289,52	5.938.726,02
U	V	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.001	U11210	Emolumenti fissi al personale dipendente	0,00	0,00
U	V	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.002	U11210	Emolumenti fissi al personale dipendente	4.148.853,61	4.143.089,61
U	V	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.002	U11225	Oneri derivanti da rinnovi contrattuali	17.915,60	16.591,97
U	V	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.003	U11220	Emolumenti variabili al personale dipendente	40.471,21	41.438,80

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

Mod. 201-VEN01

Piano finanziario - D.P.R. n. 132/2013				Associazioni 2025			
Macro	Livelli	Voce	Codice finale	C. DPR97/2003	Descrizione	Impegnato Comp.	Pagato
U	V	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.004	U11231	Indennità e rimborso spese per missioni all'estero	5.702,36	6.769,45
U	V	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.004	U11223	Oneri derivanti dalla contrattazione decentrata o aziendale	1.861.514,99	1.375.284,92
U	V	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.004	U11220	Emolumenti variabili al personale dipendente	280.000,00	140.546,26
U	V	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.004	U11230	Indennità e rimborso spese per missioni in Italia	9.205,43	10.040,11
U	V	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	U.1.01.01.01.005	U11210	Emolumenti fissi al personale dipendente	0,00	0,00
U	V	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	U.1.01.01.01.006	U11225	Oneri derivanti da rinnovi contrattuali	0,00	0,00
U	V	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	U.1.01.01.01.006	U11227	Emolumenti al Segretario Generale	195.626,32	204.927,74
U	V	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	U.1.01.01.01.006	U11210	Emolumenti fissi al personale dipendente	0,00	0,00
U	V	Straordinario per il personale a tempo determinato	U.1.01.01.01.007	U11220	Emolumenti variabili al personale dipendente	0,00	0,00
U	V	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	U.1.01.01.01.008	U11220	Emolumenti variabili al personale dipendente	0,00	0,00
U	V	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	U.1.01.01.01.008	U11227	Emolumenti al Segretario Generale	0,00	0,00
U	V	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	U.1.01.01.01.008	U11223	Oneri derivanti dalla contrattazione decentrata o aziendale	0,00	37,16
U	IV	Altre spese per il personale	U.1.01.01.02.000			343.830,49	290.905,20
U	V	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	U.1.01.01.02.001	U11240	Altri oneri per il personale	32.871,65	31.282,25
U	V	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	U.1.01.01.02.001	U11223	Oneri derivanti dalla contrattazione decentrata o aziendale	156.000,00	134.709,71
U	V	Buoni pasto	U.1.01.01.02.002	U11240	Altri oneri per il personale	154.664,64	124.803,24
U	V	Altre spese per il personale n.a.c.	U.1.01.01.02.999	U11260	Oneri previdenziali, assistenziali e fiscali a carico dell'Autorità di Sistema Portuale	0,00	0,00
U	V	Altre spese per il personale n.a.c.	U.1.01.01.02.999	U11240	Altri oneri per il personale	294,20	110,00
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	U.1.01.02.00.000			2.253.618,35	1.985.159,30
U	IV	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	U.1.01.02.01.000			2.253.618,35	1.985.159,30
U	V	Contributi obbligatori per il personale	U.1.01.02.01.001	U11240	Altri oneri per il personale	4.109,10	4.052,56
U	V	Contributi obbligatori per il personale	U.1.01.02.01.001	U11260	Oneri previdenziali, assistenziali e fiscali a carico dell'Autorità di Sistema Portuale	1.730.358,52	1.518.733,16
U	V	Contributi previdenza complementare	U.1.01.02.01.002	U11260	Oneri previdenziali, assistenziali e fiscali a carico dell'Autorità di Sistema Portuale	31.395,90	39.255,06
U	V	Contributi previdenza complementare	U.1.01.02.01.002	U21520	Versamento a compagnie di assicurazione per polizze contratte per indennità di licenziamento del personale dipendente	0,00	0,00
U	V	Contributi previdenza complementare	U.1.01.02.01.002	U21530	Indennità di anzianità	92.129,80	92.725,98
U	V	Contributi per Indennità di fine rapporto erogata tramite INPS	U.1.01.02.01.003	U11260	Oneri previdenziali, assistenziali e fiscali a carico dell'Autorità di Sistema Portuale	0,00	0,00
U	V	Contributi per Indennità di fine rapporto erogata tramite INPS	U.1.01.02.01.003	U21510	Versamento all'INPS fondo indennità di licenziamento	347.425,03	330.392,54
U	V	Contributi per Indennità di fine rapporto erogata tramite INPS	U.1.01.02.01.003	U21530	Indennità di anzianità	48.200,00	0,00
U	V	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	U.1.01.02.01.999	U11260	Oneri previdenziali, assistenziali e fiscali a carico dell'Autorità di Sistema Portuale	0,00	0,00
U	IV	Contributi sociali figurativi	U.1.01.02.02.000			0,00	0,00
U	V	Altri contributi figurativi erogati direttamente al proprio personale	U.1.01.02.02.999	U21510	Versamento all'INPS fondo indennità di licenziamento	0,00	0,00
U	V	Altri contributi figurativi erogati direttamente al proprio personale	U.1.01.02.02.999	U21530	Indennità di anzianità	0,00	0,00
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	U.1.02.00.00.000			5.365.251,21	5.092.737,08
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	U.1.02.01.00.000			5.365.251,21	5.092.737,08
U	IV	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	U.1.02.01.01.000			583.428,31	509.066,10
U	V	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	U.1.02.01.01.001	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	0,00	0,00
U	V	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	U.1.02.01.01.001	U11260	Oneri previdenziali, assistenziali e fiscali a carico dell'Autorità di Sistema Portuale	0,00	0,00
U	V	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	U.1.02.01.01.001	U12410	Imposte, tasse e tributi vari	583.428,31	509.066,10
U	IV	Imposta di registro e di bollo	U.1.02.01.02.000			4.915,53	4.681,32
U	V	Imposta di registro e di bollo	U.1.02.01.02.001	U12410	Imposte, tasse e tributi vari	4.915,53	4.681,32
U	IV	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	U.1.02.01.06.000			100.000,00	229.844,51
U	V	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	U.1.02.01.06.001	U12410	Imposte, tasse e tributi vari	100.000,00	130.788,50
U	V	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	U.1.02.01.06.001	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	0,00	99.056,01
U	IV	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	U.1.02.01.09.000			251,21	251,21
U	V	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	U.1.02.01.09.001	U11310	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi di trasporto terrestri	251,21	251,21
U	IV	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	U.1.02.01.10.000			4.642.193,38	4.329.230,76
U	V	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	U.1.02.01.10.001	U12410	Imposte, tasse e tributi vari	4.642.193,38	4.329.230,76
U	IV	Imposta Municipale Propria	U.1.02.01.12.000			16.209,00	16.209,00
U	V	Imposta Municipale Propria	U.1.02.01.12.001	U12410	Imposte, tasse e tributi vari	16.209,00	16.209,00
U	IV	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	U.1.02.01.99.000			18.253,78	3.454,18
U	V	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	U.1.02.01.99.999	U12410	Imposte, tasse e tributi vari	18.253,78	3.454,18
U	II	Acquisto di beni e servizi	U.1.03.00.00.000			11.304.180,99	9.264.840,68
U	III	Acquisto di beni	U.1.03.01.00.000			44.400,89	35.149,36
U	IV	Giornali, riviste e pubblicazioni	U.1.03.01.01.000			12.658,79	12.458,79
U	V	Giornali e riviste	U.1.03.01.01.001	U11350	Abbonamento periodici e riviste	12.658,79	12.458,79
U	V	Pubblicazioni	U.1.03.01.01.002	U11350	Abbonamento periodici e riviste	0,00	0,00
U	IV	Altri beni di consumo	U.1.03.01.02.000			31.742,10	22.690,57
U	V	Carta, cancelleria e stampati	U.1.03.01.02.001	U11345	Materiale di economato e di consumo	7.825,28	7.482,09
U	V	Carburanti, combustibili e lubrificanti	U.1.03.01.02.002	U11315	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi nautici	1.000,00	457,73
U	V	Carburanti, combustibili e lubrificanti	U.1.03.01.02.002	U11310	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi di trasporto terrestri	2.010,00	80,55
U	V	Equipaggiamento	U.1.03.01.02.003	U11375	Spese per effetti di corredo per il personale dipendente	841,80	1.409,24
U	V	Vestituario	U.1.03.01.02.004	U11375	Spese per effetti di corredo per il personale dipendente	0,00	336,82
U	V	Accessori per uffici e alloggi	U.1.03.01.02.005	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	0,00	0,00
U	V	Materiale informatico	U.1.03.01.02.006	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	0,00	0,00
U	V	Materiale informatico	U.1.03.01.02.006	U11345	Materiale di economato e di consumo	1.728,98	1.991,28
U	V	Materiale informatico	U.1.03.01.02.006	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	1.315,16	3.147,43
U	V	Generi alimentari	U.1.03.01.02.011	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	0,00	0,00
U	V	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	U.1.03.01.02.999	U11345	Materiale di economato e di consumo	84,18	84,18
U	V	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	U.1.03.01.02.999	U11240	Altri oneri per il personale	10.550,00	0,00
U	V	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	U.1.03.01.02.999	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	6.386,70	7.701,25
U	V	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	U.1.03.01.02.999	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	0,00	0,00
U	IV	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	U.1.03.01.05.000			0,00	0,00
U	V	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	U.1.03.01.05.999	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	0,00	0,00
U	III	Acquisto di servizi	U.1.03.02.00.000			11.259.780,10	9.229.691,32
U	IV	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	U.1.03.02.01.000			358.402,98	358.093,02
U	V	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	U.1.03.02.01.001	U11120	Indennità di carica e rimborso spese ai membri del Comitato di Gestione	1.440,00	0,00
U	V	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	U.1.03.02.01.001	U11110	Indennità di carica e rimborso spese al Presidente dell'Autorità di Sistema Portuale	254.705,35	254.293,12

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

Mod. 201-VEN01

Piano finanziario - D.P.R. n. 132/2013				Associazioni 2025			
Macro	Livelli	Voce	Codice finale	C. DPR97/2003	Descrizione	Impegnato Comp.	Pagato
U	V	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	U.1.03.02.01.002	U11120	Indennità di carica e rimborso spese ai membri del Comitato di Gestione	0,00	0,00
U	V	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	U.1.03.02.01.002	U11110	Indennità di carica e rimborso spese al Presidente dell'Autorità di Sistema Portuale	27.146,90	30.659,88
U	V	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	U.1.03.02.01.002	U11130	Indennità di carica e rimborso spese agli Organi di Controllo	5.782,76	5.731,66
U	V	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	U.1.03.02.01.008	U11130	Indennità di carica e rimborso spese agli Organi di Controllo	57.327,97	55.408,37
U	V	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	U.1.03.02.01.008	U11240	Altri oneri per il personale	12.000,00	11.999,99
U	IV	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	U.1.03.02.02.000			613.416,19	628.931,62
U	V	Rimborso per viaggio e trasloco	U.1.03.02.02.001	U11231	Indennità e rimborso spese per missioni all'estero	64.484,08	64.731,36
U	V	Rimborso per viaggio e trasloco	U.1.03.02.02.001	U11230	Indennità e rimborso spese per missioni in Italia	33.031,61	31.183,14
U	V	Indennità di missione e di trasferta	U.1.03.02.02.002	U11230	Indennità e rimborso spese per missioni in Italia	0,00	1.478,96
U	V	Indennità di missione e di trasferta	U.1.03.02.02.002	U11231	Indennità e rimborso spese per missioni all'estero	0,00	1.543,23
U	V	Pubblicità	U.1.03.02.02.004	U12140	Spese promozionali e di propaganda	15.250,00	13.900,00
U	V	Organizzazione manifestazioni e convegni	U.1.03.02.02.005	U12140	Spese promozionali e di propaganda	438.206,26	463.110,55
U	V	Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	U.1.03.02.02.999	U12140	Spese promozionali e di propaganda	62.444,24	52.984,38
U	IV	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	U.1.03.02.04.000			89.804,00	78.563,80
U	V	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	U.1.03.02.04.004	U11250	Spese per l'organizzazione di corsi per il personale e partecipazione a spese per corsi indetti da Enti o Amministrazioni varie	10.323,00	18.958,00
U	V	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	U.1.03.02.04.999	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	0,00	0,00
U	V	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	U.1.03.02.04.999	U11250	Spese per l'organizzazione di corsi per il personale e partecipazione a spese per corsi indetti da Enti o Amministrazioni varie	79.481,00	59.605,80
U	V	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	U.1.03.02.04.999	U11230	Indennità e rimborso spese per missioni in Italia	0,00	0,00
U	IV	Utenze e canoni	U.1.03.02.05.000			2.975.686,71	2.175.776,00
U	V	Telefonia fissa	U.1.03.02.05.001	U11340	Utenze varie	85.400,00	85.400,00
U	V	Telefonia mobile	U.1.03.02.05.002	U11340	Utenze varie	12.200,00	8.555,52
U	V	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	U.1.03.02.05.003	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	1.354,20	0,00
U	V	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	U.1.03.02.05.003	U11350	Abbonamento periodici e riviste	11.658,40	11.658,40
U	V	Energia elettrica	U.1.03.02.05.004	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	70.279,94	15.382,79
U	V	Energia elettrica	U.1.03.02.05.004	U11340	Utenze varie	191.554,17	174.291,72
U	V	Energia elettrica	U.1.03.02.05.004	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	1.900.155,49	1.487.536,72
U	V	Acqua	U.1.03.02.05.005	U11340	Utenze varie	19.000,00	2.382,61
U	V	Acqua	U.1.03.02.05.005	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	228.000,00	31.833,01
U	V	Gas	U.1.03.02.05.006	U11340	Utenze varie	12.000,00	32,60
U	V	Gas	U.1.03.02.05.006	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	441.844,51	357.370,33
U	V	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	U.1.03.02.05.999	U11340	Utenze varie	0,00	421,29
U	V	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	U.1.03.02.05.999	U11310	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi di trasporto terrestri	2.240,00	911,01
U	IV	Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	U.1.03.02.06.000			806.978,19	872.564,18
U	V	Canoni Servizi	U.1.03.02.06.002	U12130	Spese per la manutenzione ordinaria dei canali portuali ed ausili alla navigazione	806.978,19	872.564,18
U	IV	Utilizzo di beni di terzi	U.1.03.02.07.000			216.869,72	187.290,38
U	V	Noleggi di hardware	U.1.03.02.07.004	U11355	Spese postali	366,00	288,44
U	V	Noleggi di hardware	U.1.03.02.07.004	U11330	Locazioni passive	23.243,56	23.912,72
U	V	Licenze d'uso per software	U.1.03.02.07.006	U11330	Locazioni passive	190.257,82	151.957,61
U	V	Altre licenze	U.1.03.02.07.007	U11330	Locazioni passive	2.802,34	10.931,20
U	V	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	U.1.03.02.07.999	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	0,00	0,00
U	V	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	U.1.03.02.07.999	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	0,00	0,00
U	V	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	U.1.03.02.07.999	U11310	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi di trasporto terrestri	200,00	200,41
U	IV	Manutenzione ordinaria e riparazioni	U.1.03.02.09.000			1.023.009,83	1.080.112,42
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	U.1.03.02.09.001	U11310	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi di trasporto terrestri	8.500,00	6.445,54
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	U.1.03.02.09.001	U11315	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi nautici	888,13	4.652,65
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	U.1.03.02.09.004	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	183.833,11	245.053,36
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature scientifiche e sanitarie	U.1.03.02.09.005	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	0,00	0,00
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature scientifiche e sanitarie	U.1.03.02.09.005	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	0,00	0,00
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	U.1.03.02.09.006	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	1.244,40	1.195,60
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	U.1.03.02.09.008	U11320	Lavori di manutenzione, riparazione, adattamento fabbricati - spese per pulizia e vigilanza uffici	1.880,00	9.124,92
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	U.1.03.02.09.008	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	653.656,24	706.169,24
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	U.1.03.02.09.008	U11325	Manutenzione e riparazione fabbricati a disposizione dell'Autorità di Sistema Portuale	5.935,52	3.791,46
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	U.1.03.02.09.011	U12130	Spese per la manutenzione ordinaria dei canali portuali ed ausili alla navigazione	167.072,43	36.006,40
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	U.1.03.02.09.011	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	0,00	67.673,25
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	U.1.03.02.09.012	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	0,00	0,00
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	U.1.03.02.09.012	U12130	Spese per la manutenzione ordinaria dei canali portuali ed ausili alla navigazione	0,00	0,00
U	IV	Consulenze	U.1.03.02.10.000			29.100,00	23.684,90
U	V	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	U.1.03.02.10.001	U11335	Spese per consulenze ed altre analoghe prestazioni professionali	0,00	0,00
U	V	Esperti per commissioni, comitati e consigli	U.1.03.02.10.002	U11240	Altri oneri per il personale	29.100,00	23.684,90
U	V	Esperti per commissioni, comitati e consigli	U.1.03.02.10.002	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	0,00	0,00
U	IV	Prestazioni professionali e specialistiche	U.1.03.02.11.000			581.326,39	589.430,58
U	V	Patrocinio legale	U.1.03.02.11.006	U11395	Spese legali, giudiziali e varie	223.724,43	299.448,41
U	V	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	U.1.03.02.11.999	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	149.488,00	200.599,08
U	V	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	U.1.03.02.11.999	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	1.425,91	28.636,93
U	V	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	U.1.03.02.11.999	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	14.094,05	5.188,05
U	V	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	U.1.03.02.11.999	U11240	Altri oneri per il personale	185.030,00	33.446,83
U	V	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	U.1.03.02.11.999	U12240	Interventi a sostegno occupazione e rinnovamento ex art. 17, comma 15 bis Legge 84/1994	7.564,00	22.111,28
U	IV	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	U.1.03.02.12.000			20.000,00	0,00
U	V	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	U.1.03.02.12.001	U11245	Emolumenti altri	20.000,00	0,00
U	V	Collaborazioni coordinate e a progetto	U.1.03.02.12.003	U11245	Emolumenti altri	0,00	0,00
U	V	Collaborazioni coordinate e a progetto	U.1.03.02.12.003	U12230	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	0,00	0,00
U	V	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	U.1.03.02.12.999	U11245	Emolumenti altri	0,00	0,00

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

Mod. 201-VEN01

Piano finanziario - D.P.R. n. 132/2013				Associazioni 2025			
Macro	Livelli	Voce	Codice finale	C. DPR97/2003	Descrizione	Impegnato Comp.	Pagato
U	IV	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	U.1.03.02.13.000			252.918,00	323.965,60
U	V	Servizi di sorveglianza e custodia	U.1.03.02.13.001	U11320	Lavori di manutenzione, riparazione, adattamento fabbricati - spese per pulizia e vigilanza uffici	103.700,00	199.279,06
U	V	Servizi di pulizia e lavanderia	U.1.03.02.13.002	U11320	Lavori di manutenzione, riparazione, adattamento fabbricati - spese per pulizia e vigilanza uffici	149.218,00	124.686,54
U	V	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	U.1.03.02.13.006	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	0,00	0,00
U	IV	Contratti di servizio pubblico	U.1.03.02.15.000			2.022.222,24	1.353.453,32
U	V	Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	U.1.03.02.15.004	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	96.000,00	49.887,45
U	V	Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	U.1.03.02.15.004	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	280.903,04	325.988,76
U	V	Contratti di servizio per la gestione del servizio idrico integrato	U.1.03.02.15.013	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	0,00	6.836,14
U	V	Contratti di servizio per la gestione del servizio idrico integrato	U.1.03.02.15.013	U31170	Partite in sospeso	0,00	0,00
U	V	Altre spese per contratti di servizio pubblico	U.1.03.02.15.999	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	1.645.319,20	970.740,97
U	IV	Servizi amministrativi	U.1.03.02.16.000			17.780,00	16.074,02
U	V	Pubblicazione bandi di gara	U.1.03.02.16.001	U11223	Oneri derivanti dalla contrattazione decentrata o aziendale	0,00	0,00
U	V	Pubblicazione bandi di gara	U.1.03.02.16.001	U11385	Spese di pubblicità (Legge 67/87)	14.680,00	14.645,00
U	V	Pubblicazione bandi di gara	U.1.03.02.16.001	U21120	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	0,00	0,00
U	V	Pubblicazione bandi di gara	U.1.03.02.16.001	U11320	Lavori di manutenzione, riparazione, adattamento fabbricati - spese per pulizia e vigilanza uffici	0,00	0,00
U	V	Pubblicazione bandi di gara	U.1.03.02.16.001	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	0,00	0,00
U	V	Spese postali	U.1.03.02.16.002	U11355	Spese postali	3.100,00	1.429,02
U	IV	Servizi finanziari	U.1.03.02.17.000			1.373,80	1.371,40
U	V	Oneri per servizio di tesoreria	U.1.03.02.17.002	U12310	Interessi passivi, spese e commissioni bancarie	1.322,15	1.319,75
U	V	Spese per servizi finanziari n.a.c.	U.1.03.02.17.999	U12310	Interessi passivi, spese e commissioni bancarie	51,65	51,65
U	IV	Servizi sanitari	U.1.03.02.18.000			218.480,40	217.686,22
U	V	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	U.1.03.02.18.001	U11240	Altri oneri per il personale	10.000,00	4.781,50
U	V	Altri acquisti di servizi sanitari n.a.c.	U.1.03.02.18.999	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	208.480,40	212.904,72
U	IV	Servizi informatici e di telecomunicazioni	U.1.03.02.19.000			444.510,77	438.529,70
U	V	Gestione e manutenzione applicazioni	U.1.03.02.19.001	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	320.878,21	314.897,14
U	V	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	U.1.03.02.19.004	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	123.632,56	123.632,56
U	V	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	U.1.03.02.19.005	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	0,00	0,00
U	V	Servizi di sicurezza	U.1.03.02.19.006	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	0,00	0,00
U	V	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	U.1.03.02.19.010	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	0,00	0,00
U	IV	Altri servizi	U.1.03.02.99.000			1.587.900,88	884.164,16
U	V	Altre spese legali	U.1.03.02.99.002	U11395	Spese legali, giudiziali e varie	304.753,67	88.808,34
U	V	Quote di associazioni	U.1.03.02.99.003	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	212.518,00	217.018,00
U	V	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	U.1.03.02.99.005	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	0,00	0,00
U	V	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	U.1.03.02.99.009	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	0,00	1.380,00
U	V	Servizi per attività di rappresentanza	U.1.03.02.99.011	U11390	Spese di rappresentanza	3.490,50	26.933,33
U	V	Rassegna Stampa	U.1.03.02.99.012	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	5.185,00	29.448,36
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	U.1.03.02.99.999	U12130	Spese per la manutenzione ordinaria dei canali portuali ed ausili alla navigazione	30.456,00	41.461,22
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	U.1.03.02.99.999	U11240	Altri oneri per il personale	9.756,60	4.676,50
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	U.1.03.02.99.999	U12230	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	21.925,00	79.542,02
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	U.1.03.02.99.999	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	466.466,00	93.253,09
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	U.1.03.02.99.999	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	1.154,25	8.739,60
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	U.1.03.02.99.999	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	532.195,86	292.903,70
U	II	Trasferimenti correnti	U.1.04.00.00.000			2.920.285,70	2.681.307,01
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	U.1.04.01.00.000			1.546.143,30	1.364.629,15
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	U.1.04.01.01.000			1.361.243,30	1.199.629,15
U	V	Trasferimenti correnti a Ministeri	U.1.04.01.01.001	U12635	Versamento al fondo ex art 10 commi 3 septies e ss DL 228/2021 convertito in L. 15/2022	161.614,15	0,00
U	V	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	U.1.04.01.01.020	U12630	Oneri vari straordinari	1.199.629,15	1.199.629,15
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	U.1.04.01.02.000			184.900,00	165.000,00
U	V	Trasferimenti correnti a Camere di Commercio	U.1.04.01.02.007	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	0,00	0,00
U	V	Trasferimenti correnti a Università	U.1.04.01.02.008	U12210	Contributi aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale	90.000,00	90.000,00
U	V	Trasferimenti correnti a Università	U.1.04.01.02.008	U12140	Spese promozionali e di propaganda	19.900,00	0,00
U	V	Trasferimenti correnti a Consorzi di enti locali	U.1.04.01.02.018	U12210	Contributi aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale	75.000,00	75.000,00
U	V	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	U.1.04.01.02.999	U12210	Contributi aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	U.1.04.02.00.000			0,00	0,00
U	IV	Trasferimenti correnti a famiglie per vincite	U.1.04.02.04.000			0,00	0,00
U	V	Altri trasferimenti a famiglie per vincite	U.1.04.02.04.999	U12210	Contributi aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	U.1.04.03.00.000			1.374.142,40	1.316.677,86
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	U.1.04.03.01.000			850.000,00	800.800,46
U	V	Trasferimenti correnti a imprese controllate	U.1.04.03.01.001	U12210	Contributi aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale	0,00	0,00
U	V	Trasferimenti correnti a imprese controllate	U.1.04.03.01.001	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	850.000,00	800.800,46
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	U.1.04.03.02.000			0,00	0,00
U	V	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	U.1.04.03.02.001	U12210	Contributi aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale	0,00	0,00
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	U.1.04.03.99.000			524.142,40	515.877,40
U	V	Trasferimenti correnti a altre imprese	U.1.04.03.99.999	U12140	Spese promozionali e di propaganda	136.600,00	64.100,00
U	V	Trasferimenti correnti a altre imprese	U.1.04.03.99.999	U12220	Contributi allo sviluppo delle relazioni di autostrade del mare, di trasporto marittimo a cortaggio e di crociere	0,00	0,00
U	V	Trasferimenti correnti a altre imprese	U.1.04.03.99.999	U12210	Contributi aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale	318.077,40	355.217,40
U	V	Trasferimenti correnti a altre imprese	U.1.04.03.99.999	U12240	Interventi a sostegno occupazione e rinnovamento ex art. 17, comma 15 bis Legge 84/1994	69.465,00	96.560,00
U	II	Interessi passivi	U.1.07.00.00.000			1.806.119,29	1.806.119,29
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	U.1.07.05.00.000			1.806.119,29	1.806.119,29
U	IV	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	U.1.07.05.05.000			1.806.119,29	1.806.119,29
U	V	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	U.1.07.05.05.999	U12310	Interessi passivi, spese e commissioni bancarie	1.806.119,29	1.806.119,29
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	U.1.09.00.00.000			191.521,77	67.997,77
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	U.1.09.99.00.000			191.521,77	67.997,77
U	IV	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	U.1.09.99.02.000			45.699,00	0,00
U	V	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	U.1.09.99.02.001	U12510	Restituzioni e rimborsi diversi	45.699,00	0,00

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

Mod. 201-VEN01

Piano finanziario - D.P.R. n. 132/2013				Associazioni 2025			
Macro	Livelli	Voce	Codice finale	C. DPR97/2003	Descrizione	Impegnato Comp.	Pagato
U	IV	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	U.1.09.99.04.000			659,00	210,03
U	V	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	U.1.09.99.04.001	U12510	Restituzioni e rimborsi diversi	659,00	210,03
U	IV	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	U.1.09.99.05.000			145.163,77	67.787,74
U	V	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	U.1.09.99.05.001	U12510	Restituzioni e rimborsi diversi	145.163,77	67.787,74
U	II	Altre spese correnti	U.1.10.00.00.000			7.219.124,39	7.986.410,61
U	III	Fondi di riserva e altri accantonamenti	U.1.10.01.00.000			0,00	0,00
U	IV	Fondo di riserva	U.1.10.01.01.000			0,00	0,00
U	V	Fondi di riserva	U.1.10.01.01.001	U12620	Fondo di riserva	0,00	0,00
U	IV	Fondo di garanzia debiti commerciali	U.1.10.01.06.000			0,00	0,00
U	V	Fondo di garanzia debiti commerciali	U.1.10.01.06.001	U15120	Fondo di garanzia debiti commerciali	0,00	0,00
U	III	Versamenti IVA a debito	U.1.10.03.00.000			0,00	0,00
U	IV	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	U.1.10.03.01.000			0,00	0,00
U	V	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	U.1.10.03.01.001	U31146	IVA a debito verso Erario	0,00	0,00
U	III	Premi di assicurazione	U.1.10.04.00.000			674.946,95	706.799,74
U	IV	Premi di assicurazione contro i danni	U.1.10.04.01.000			610.045,86	670.409,78
U	V	Premi di assicurazione su beni mobili	U.1.10.04.01.001	U11380	Premi di assicurazione	0,00	0,00
U	V	Premi di assicurazione su beni immobili	U.1.10.04.01.002	U11380	Premi di assicurazione	477.086,08	537.450,00
U	V	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	U.1.10.04.01.003	U11260	Oneri previdenziali, assistenziali e fiscali a carico dell'Autorità di Sistema Portuale	14.400,00	14.400,00
U	V	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	U.1.10.04.01.003	U11380	Premi di assicurazione	115.762,32	115.762,32
U	V	Altri premi di assicurazione contro i danni	U.1.10.04.01.999	U11380	Premi di assicurazione	2.797,46	2.797,46
U	IV	Altri premi di assicurazione n.a.c.	U.1.10.04.99.000			64.901,09	36.389,96
U	V	Altri premi di assicurazione n.a.c.	U.1.10.04.99.999	U11260	Oneri previdenziali, assistenziali e fiscali a carico dell'Autorità di Sistema Portuale	15.323,89	15.323,89
U	V	Altri premi di assicurazione n.a.c.	U.1.10.04.99.999	U11380	Premi di assicurazione	44.884,66	20.231,32
U	V	Altri premi di assicurazione n.a.c.	U.1.10.04.99.999	U21520	Versamento a compagnie di assicurazione per polizze contratte per indennità di licenziamento del personale dipendente	4.692,54	834,75
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	U.1.10.05.00.000			6.544.177,44	7.279.610,87
U	IV	Spese per risarcimento danni	U.1.10.05.02.000			6.358.843,08	7.117.595,51
U	V	Spese per risarcimento danni	U.1.10.05.02.001	U12610	Spese per liti, arbitrati, risarcimenti e accessori	6.358.843,08	7.117.595,51
U	IV	Oneri da contenzioso	U.1.10.05.04.000			185.334,36	162.015,36
U	V	Oneri da contenzioso	U.1.10.05.04.001	U12610	Spese per liti, arbitrati, risarcimenti e accessori	185.334,36	162.015,36
U	I	Spese in conto capitale	U.2.00.00.00.000			21.184.496,83	84.600.204,66
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	U.2.02.00.00.000			21.184.496,83	84.600.204,66
U	III	Beni materiali	U.2.02.01.00.000			14.519.018,03	80.167.699,54
U	IV	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	U.2.02.01.01.000			0,00	249.678,58
U	V	Mezzi di trasporto stradali	U.2.02.01.01.001	U21220	Acquisto autoveicoli e motoveicoli	0,00	0,00
U	V	Mezzi di trasporto stradali	U.2.02.01.01.001	U21113	Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS	0,00	235.701,78
U	V	Mezzi di trasporto per vie d'acqua	U.2.02.01.01.003	U21230	Acquisto mezzi nautici	0,00	0,00
U	V	Mezzi di trasporto per vie d'acqua	U.2.02.01.01.003	U21113	Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS	0,00	13.976,80
U	V	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico n.a.c.	U.2.02.01.01.999	U21220	Acquisto autoveicoli e motoveicoli	0,00	0,00
U	IV	Mobili e arredi	U.2.02.01.03.000			5.553,69	3.967,69
U	V	Mobili e arredi per ufficio	U.2.02.01.03.001	U21240	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	1.687,16	101,16
U	V	Mobili e arredi n.a.c.	U.2.02.01.03.999	U21240	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	3.866,53	3.866,53
U	IV	Attrezzature	U.2.02.01.05.000			0,00	0,00
U	V	Attrezzature n.a.c.	U.2.02.01.05.999	U21210	Acquisto di attrezzature e macchinari	0,00	0,00
U	IV	Macchine per ufficio	U.2.02.01.06.000			3.475,78	242,78
U	V	Macchine per ufficio	U.2.02.01.06.001	U21240	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	3.475,78	242,78
U	IV	Hardware	U.2.02.01.07.000			14.673,02	90.294,96
U	V	Server	U.2.02.01.07.001	U21240	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	0,00	0,00
U	V	Postazioni di lavoro	U.2.02.01.07.002	U21240	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	12.595,04	40.856,58
U	V	Postazioni di lavoro	U.2.02.01.07.002	U12230	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	0,00	0,00
U	V	Periferiche	U.2.02.01.07.003	U21240	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	676,20	676,20
U	V	Apparati di telecomunicazione	U.2.02.01.07.004	U21240	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	0,00	47.360,40
U	V	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	U.2.02.01.07.005	U21240	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	1.401,78	1.401,78
U	V	Hardware n.a.c.	U.2.02.01.07.999	U21240	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	0,00	0,00
U	IV	Beni immobili	U.2.02.01.09.000			14.495.315,54	79.823.515,53
U	V	Infrastrutture portuali e aeroportuali	U.2.02.01.09.011	U21113	Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS	1.179.269,76	220.004,31
U	V	Infrastrutture portuali e aeroportuali	U.2.02.01.09.011	U21114	Investimenti di cui al PNRR Missione 2 - Componente 1 - Investimento 2.1 Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacultura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo	0,00	824.097,91
U	V	Infrastrutture portuali e aeroportuali	U.2.02.01.09.011	U21110	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	2.727.846,40	17.438.602,39
U	V	Infrastrutture portuali e aeroportuali	U.2.02.01.09.011	U21115	Manutenzione straordinaria immobili a disposizione dell'Autorità di Sistema Portuale	17.469,14	146.932,77
U	V	Infrastrutture portuali e aeroportuali	U.2.02.01.09.011	U21111	Progetto PPP - piattaforma d'altura	0,00	42.112,11
U	V	Infrastrutture portuali e aeroportuali	U.2.02.01.09.011	U21120	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	3.875.000,00	1.125.609,46
U	V	Infrastrutture portuali e aeroportuali	U.2.02.01.09.011	U21140	Azioni per lo sviluppo strategico del porto - studi, progettazioni, investimenti, ricerche, logistica	0,00	0,00
U	V	Infrastrutture portuali e aeroportuali	U.2.02.01.09.011	U31170	Parite in sospeso	0,00	0,00
U	V	Infrastrutture portuali e aeroportuali	U.2.02.01.09.011	U21112	Investimenti di cui al "Piano nazionale per gli investimenti complementari"	6.695.730,24	60.026.156,58
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	U.2.02.02.00.000			3.938.495,60	1.197.232,37
U	IV	Patrimonio naturale non prodotto	U.2.02.02.02.000			3.938.495,60	1.197.232,37
U	V	Demanio marittimo	U.2.02.02.02.001	U21120	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	3.938.495,60	1.197.232,37
U	V	Demanio marittimo	U.2.02.02.02.001	U21140	Azioni per lo sviluppo strategico del porto - studi, progettazioni, investimenti, ricerche, logistica	0,00	0,00
U	III	Beni immateriali	U.2.02.03.00.000			2.726.983,20	3.235.272,75
U	IV	Software	U.2.02.03.02.000			31.317,75	1.535.690,34
U	V	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	U.2.02.03.02.001	U21251	Investimenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - investimento 2.1 Digitalizzazione della catena logistica	0,00	237.006,00
U	V	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	U.2.02.03.02.001	U21250	Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	31.317,75	1.262.439,23
U	V	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	U.2.02.03.02.001	U21252	Investimenti PNRR Missione 1 - Componente 1 - investimento 1.5 Cybersecurity	0,00	0,00
U	V	Acquisizione software e manutenzione evolutiva	U.2.02.03.02.002	U21250	Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	0,00	36.245,11
U	IV	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	U.2.02.03.04.000			0,00	0,00
U	V	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	U.2.02.03.04.001	U21250	Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	0,00	0,00
U	IV	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	U.2.02.03.05.000			1.357.424,00	1.290.693,43
U	V	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	U.2.02.03.05.001	U21140	Azioni per lo sviluppo strategico del porto - studi, progettazioni, investimenti, ricerche, logistica	0,00	78.440,85
U	V	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	U.2.02.03.05.001	U21260	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	558.690,40	564.937,40
U	V	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	U.2.02.03.05.001	U21120	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	17.802,00	93.684,63
U	V	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	U.2.02.03.05.001	U21250	Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	399.537,16	271.973,58

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

Mod. 201-VEN01

Piano finanziario - D.P.R. n. 132/2013				Associazioni 2025			
Macro	Livelli	Voce	Codice finale	C. DPR97/2003	Descrizione	Impegnato Comp.	Pagato
U	V	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	U.2.02.03.05.001	U21110	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	381.394,44	281.656,97
U	IV	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	U.2.02.03.06.000			0,00	37.478,85
U	V	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	U.2.02.03.06.001	U21110	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	0,00	0,00
U	V	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	U.2.02.03.06.001	U21120	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	0,00	37.478,85
U	IV	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	U.2.02.03.99.000			1.338.241,45	371.410,13
U	V	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	U.2.02.03.99.001	U21252	Investimenti PNRR Missione 1 - Componente 1 - investimento 1.5 Cybersecurity	0,00	9.760,00
U	V	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	U.2.02.03.99.001	U21251	Investimenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - investimento 2.1 Digitalizzazione della catena logistica	0,00	0,00
U	V	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	U.2.02.03.99.001	U21250	Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	1.140.884,65	146.009,60
U	V	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	U.2.02.03.99.001	U21260	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	197.356,80	215.640,53
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	U.3.00.00.00.000			0,00	37.624,60
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	U.3.01.00.00.000			0,00	37.624,60
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	U.3.01.01.00.000			0,00	37.624,60
U	IV	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	U.3.01.01.03.000			0,00	37.624,60
U	V	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in imprese controllate	U.3.01.01.03.001	U21310	Partecipazione in società esercenti attività accessorie o strumentali rispetto ai compiti istituzionali affidati alla Autorità	0,00	37.624,60
U	V	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	U.3.01.01.03.003	U21310	Partecipazione in società esercenti attività accessorie o strumentali rispetto ai compiti istituzionali affidati alla Autorità	0,00	0,00
U	I	Rimborso Prestiti	U.4.00.00.00.000			3.391.926,84	3.391.926,84
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	U.4.03.00.00.000			3.391.926,84	3.391.926,84
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	U.4.03.01.00.000			3.391.926,84	3.391.926,84
U	IV	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a imprese	U.4.03.01.04.000			3.391.926,84	3.391.926,84
U	V	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altre imprese	U.4.03.01.04.999	U22120	Rimborso di finanziamenti a medio-lungo termine	3.391.926,84	3.391.926,84
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	U.5.00.00.00.000			0,00	0,00
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	U.5.01.00.00.000			0,00	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	U.5.01.01.00.000			0,00	0,00
U	IV	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	U.5.01.01.01.000			0,00	0,00
U	V	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	U.5.01.01.01.001	U22110	Rimborsi di finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	U.7.00.00.00.000			10.541.180,49	9.507.678,02
U	II	Uscite per partite di giro	U.7.01.00.00.000			6.737.303,27	5.391.148,63
U	III	Versamenti di altre ritenute	U.7.01.01.00.000			1.745.871,85	1.328.715,09
U	IV	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	U.7.01.01.01.000			21.071,11	21.211,11
U	V	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	U.7.01.01.01.001	U31110	Ritenute erariali	21.071,11	21.211,11
U	IV	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	U.7.01.01.02.000			1.724.800,74	1.307.503,98
U	V	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	U.7.01.01.02.001	U31110	Ritenute erariali	1.562.170,28	1.307.503,98
U	V	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	U.7.01.01.02.001	U31146	IVA a debito verso Erario	162.630,46	0,00
U	IV	Versamento di altre ritenute n.a.c.	U.7.01.01.99.000			0,00	0,00
U	V	Versamento di altre ritenute n.a.c.	U.7.01.01.99.999	U31130	Ritenute diverse	0,00	0,00
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	U.7.01.02.00.000			2.607.650,41	2.605.402,95
U	IV	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	U.7.01.02.01.000			1.921.547,54	1.947.740,93
U	V	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	U.7.01.02.01.001	U31110	Ritenute erariali	1.921.547,54	1.947.740,93
U	IV	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	U.7.01.02.02.000			571.418,18	567.337,42
U	V	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	U.7.01.02.02.001	U31120	Ritenute previdenziali e assistenziali	571.418,18	567.337,42
U	IV	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	U.7.01.02.99.000			114.684,69	90.324,60
U	V	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	U.7.01.02.99.999	U31130	Ritenute diverse	39.962,13	27.882,54
U	V	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	U.7.01.02.99.999	U31140	Anticipazioni al personale	59.586,00	47.305,50
U	V	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	U.7.01.02.99.999	U31160	Rimborso per somme pagate per conto terzi	15.136,56	15.136,56
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	U.7.01.03.00.000			639.850,23	612.480,53
U	IV	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	U.7.01.03.01.000			614.158,98	589.919,04
U	V	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	U.7.01.03.01.001	U31110	Ritenute erariali	614.158,98	589.919,04
U	IV	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	U.7.01.03.02.000			25.691,25	22.561,49
U	V	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	U.7.01.03.02.001	U31120	Ritenute previdenziali e assistenziali	25.691,25	22.561,49
U	IV	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	U.7.01.03.99.000			0,00	0,00
U	V	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	U.7.01.03.99.999	U31130	Ritenute diverse	0,00	0,00
U	III	Altre uscite per partite di giro	U.7.01.99.00.000			1.743.930,78	844.550,06
U	IV	Spese non andate a buon fine	U.7.01.99.01.000			21.877,96	21.833,76
U	V	Spese non andate a buon fine	U.7.01.99.01.001	U31170	Partite in sospeso	21.877,96	21.833,76
U	IV	Costituzione fondi economici e carte aziendali	U.7.01.99.03.000			10.000,00	10.000,00
U	V	Costituzione fondi economici e carte aziendali	U.7.01.99.03.001	U21430	Dotazione cassa interna	10.000,00	10.000,00
U	IV	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	U.7.01.99.99.000			1.712.052,82	812.716,30
U	V	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	U.7.01.99.99.999	U31146	IVA a debito verso Erario	81.710,75	0,00
U	V	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	U.7.01.99.99.999	U31160	Rimborso per somme pagate per conto terzi	8.403,00	8.403,00
U	V	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	U.7.01.99.99.999	U31170	Partite in sospeso	1.621.939,07	804.313,30
U	II	Uscite per conto terzi	U.7.02.00.00.000			3.803.877,22	4.116.529,39
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	U.7.02.01.00.000			138.430,73	356.899,96
U	IV	Acquisto di servizi per conto di terzi	U.7.02.01.02.000			138.430,73	356.899,96
U	V	Acquisto di servizi per conto di terzi	U.7.02.01.02.001	U31160	Rimborso per somme pagate per conto terzi	138.430,73	356.899,96
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	U.7.02.02.00.000			104.516,03	101.185,30
U	IV	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Centrali	U.7.02.02.01.000			0,00	0,00
U	V	Trasferimenti per conto terzi a Ministeri	U.7.02.02.01.001	U31170	Partite in sospeso	0,00	0,00
U	IV	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Locali	U.7.02.02.02.000			104.516,03	101.185,30
U	V	Trasferimenti per conto terzi a Autorità Portuali	U.7.02.02.02.010	U31170	Partite in sospeso	104.516,03	101.185,30
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	U.7.02.03.00.000			114.739,79	116.670,13
U	IV	Trasferimenti per conto terzi a Famiglie	U.7.02.03.01.000			106.894,68	108.825,02
U	V	Trasferimenti per conto terzi a Famiglie	U.7.02.03.01.001	U21530	Indennità' di anzianità'	106.894,68	108.825,02
U	IV	Trasferimenti per conto terzi a Imprese	U.7.02.03.02.000			7.845,11	7.845,11
U	V	Trasferimenti per conto terzi a Imprese controllate	U.7.02.03.02.001	U31170	Partite in sospeso	0,00	0,00
U	V	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	U.7.02.03.02.999	U31170	Partite in sospeso	7.845,11	7.845,11

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

Mod. 201-VEN01

Piano finanziario - D.P.R. n. 132/2013				Associazioni 2025			
Macro	Livelli	Voce	Codice finale	C. DPR97/2003	Descrizione	Impegnato Comp.	Pagato
U	IV	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	U.7.02.03.04.000			0,00	0,00
U	V	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	U.7.02.03.04.001	U31170	Parite in sospeso	0,00	0,00
U	III	Depositi di/presso terzi	U.7.02.04.00.000			164.329,67	99.118,00
U	IV	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	U.7.02.04.01.000			3.500,00	3.500,00
U	V	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	U.7.02.04.01.001	U31190	Fondi di terzi per istruzione licenze e contratti	0,00	0,00
U	V	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	U.7.02.04.01.001	U21420	Depositi a cauzione presso terzi	0,00	0,00
U	V	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	U.7.02.04.01.001	U31170	Parite in sospeso	3.500,00	3.500,00
U	IV	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	U.7.02.04.02.000			160.829,67	95.618,00
U	V	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	U.7.02.04.02.001	U31165	Restituzione depositi c.to fatture	160.829,67	95.618,00
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	U.7.02.05.00.000			3.281.861,00	3.442.656,00
U	IV	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	U.7.02.05.01.000			3.281.861,00	3.442.656,00
U	V	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	U.7.02.05.01.001	U31190	Fondi di terzi per istruzione licenze e contratti	3.281.861,00	3.442.656,00
TOTALE USCITE						73.080.825,87	132.651.637,08

Bilancio Civilistico

Prospetti

STATO PATRIMONIALE al 31 dicembre 2025					
(art. 2424 del Codice Civile)					
ATTIVO					
Descrizione	I M P O R T I (anno corrente)			Anno Precedente	Differenza
	parziali	parziali	totali		
	richiamati	da richiamare			
A Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0	0	0
B Immobilizzazioni	lordo	fondo	886.450.186	888.374.958	-1.924.772
I Immobilizzazioni immateriali	76.602.318	0	76.602.318	74.074.537	2.527.781
1) costi impianto e ampliamento	0	0	0	0	0
2) costi di sviluppo	0	0	0	0	0
3) diritti brevetti ed opere ingegno	0	0	0	0	0
4) concessioni, licenze e marchi	0	0	0	0	0
5) avviamento	0	0	0	0	0
6) immobilizz. in corso e acconti	44.918.279	0	44.918.279	45.248.672	-330.393
7) altre	31.684.039	0	31.684.039	28.825.865	2.858.174
II Immobilizzazioni materiali	775.546.081	-86.369.354	689.176.727	693.955.782	-4.779.055
1) terreni e fabbricati	293.692.995	-63.001.567	230.691.428	184.018.390	46.673.038
2) impianti e macchinari	40.558.302	-16.791.350	23.766.952	9.449.379	14.317.573
3) attrezzature	4.684.631	-4.680.765	3.866	6.583	-2.716
4) altri beni:	2.323.616	-1.895.672	427.944	175.845	252.099
a) mezzi di trasporto	332.474	-89.200	243.274	27.625	215.650
b) mobili e arredi	1.991.141,74	-1.806.473	184.669	148.220	36.449
5) Immobilizz. in corso e acconti	434.286.538	0	434.286.538	500.305.586	-66.019.048
III Immobilizzazioni finanziarie	< 12 mesi 120.671.141	> 12 mesi 0	120.671.141	120.344.639	326.501
1) partecipazioni in:					
a) imprese controllate	116.414.307	0	116.414.307	116.385.123	29.184
b) imprese collegate	0	0	0	0	0
c) imprese controllanti	0	0	0	0	0
d) verso imp. sott. Controllo controllanti	0	0	0	0	0
d-bis) altre imprese	0	0	0	0	0
2) crediti:					
a) verso imprese controllate	117.000	0	117.000	117.000	0
b) verso imprese collegate	0	0	0	0	0
c) verso controllanti	0	0	0	0	0
d) verso imp. sott. Controllo controllanti	0	0	0	0	0
d-bis) verso altri	4.139.834	0	4.139.834	3.842.517	297.317
3) altri titoli	0	0	0	0	0
4) strumenti finanziari derivati attivi	0	0	0	0	0
C Attivo circolante			505.423.035	647.679.685	-142.256.650
I Rimanenze	0	0	0	0	0
1) materie prime, suss. e cons.	0	0	0	0	0
2) prodotti corso lav.e semilav.	0	0	0	0	0
3) lavori in corso su ordinaz.	0	0	0	0	0
4) prodotti finiti e merci	0	0	0	0	0
5) acconti	0	0	0	0	0
II Crediti	339.923.701	-2.782.011	337.141.689,34	468.718.669	-131.576.980
1) verso clienti	15.745.401	-2.782.011	12.963.389	20.027.205	-7.063.816
2) verso imprese controllate	15.184	0	15.184	370.620	-355.436
3) verso imprese collegate	0	0	0	0	0
4) verso controllanti	0	0	0	0	0
5) verso imp. sott. Controllo controllanti	0	0	0	0	0
5-bis) crediti tributari	0	0	0	0	0
5-ter) imposte anticipate	0	0	0	0	0
5-quater) verso altri	324.163.116	0	324.163.116	448.320.843	-124.157.727
III Attività finanziarie non immob.	0	0	0	0	0
1) partecipaz. imprese controllate	0	0	0	0	0
2) partecipaz. imprese collegate	0	0	0	0	0
3) partecipaz. imprese controllanti	0	0	0	0	0
3-bis) partecipaz. Imp. Sott. Controllo controllanti	0	0	0	0	0
4) altre partecipazioni	0	0	0	0	0
5) strumenti finanziari derivati attivi	0	0	0	0	0
6) altri titoli	0	0	0	0	0
IV Disponibilità	168.281.346	0	168.281.346	178.961.016	-10.679.670
1) depositi bancari e postali	168.281.346	0	168.281.346	178.961.016	-10.679.670
2) assegni	0	0	0	0	0
3) denaro e valori in cassa	0	0	0	0	0
D Ratei e risconti	0	0	0	0	0
TOTALE ATTIVO			1.391.873.221	1.536.054.643	-144.181.422

STATO PATRIMONIALE al 31 dicembre 2025			(art. 2424 del Codice Civile)		
PASSIVO					
Descrizione	I M P O R T I (anno corrente)			Anno Precedente	Differenza
	parziali	parziali	totali		
A Patrimonio netto			316.264.177	290.405.899	25.858.278
I Capitale - dotazione patrimoniale			269.642.859	253.452.967	16.189.892
II Riserva sovrapprezzo azioni			0	0	0
III Riserva di rivalutazione			0	0	0
IV Riserva legale			0	0	0
V Riserve statutarie			0	0	0
VI Altre riserve, distintamente indicate			0	0	0
VII Riserva per op. copertura flussi fin. attesi			0	0	0
VIII Utili (Perdite) portati a nuovo			20.763.040	16.189.892	4.573.148
IX Utili (Perdite) dell'esercizio			25.858.278	20.763.040	5.095.238
X Riserva negativa azioni proprie in portaf.					
B Fondi per rischi ed oneri			17.916.268	24.553.662	-6.637.394
1) per trattamento di quiescenza			0	0	0
2) per imposte, anche differite			0	0	0
3) strumenti finanziari derivati passivi			0	0	0
4) altri			17.916.268	24.553.662	-6.637.394
C Trattamento di fine rapporto			3.753.109	3.469.521	283.588
D Debiti	< 12 mesi 511.141.436	> 12 mesi 48.141.837	559.283.273	629.240.955	-69.957.682
1) obbligazioni	0	0	0	0	0
2) obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0
3) debiti v/soci per finanziamenti	0	0	0	0	0
4) debiti verso banche	3.467.210	48.141.837	51.609.047	55.000.973	-3.391.927
5) debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0
6) acconti	26.865	0	26.865	43.500	-16.635
7) debiti verso fornitori	4.473.198	0	4.473.198	3.838.104	635.094
8) debiti rappr. da titoli di credito	0	0	0	0	0
9) debiti verso imprese controllate	342.578	0	342.578	66.396	276.182
10) debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0
11) debiti verso controllanti	0	0	0	0	0
11-bis) debiti verso imp. sott. Contr. controllanti	0	0	0	0	0
12) debiti tributari	628.128	0	628.128	657.607	-29.479
13) debiti v/istituti di previdenza	254.320	0	254.320	270.492	-16.172
14) altri debiti	501.949.136	0	501.949.136	569.363.882	-67.414.745
E Ratei e risconti	494.656.394	0	494.656.394	588.384.607	-93.728.212
TOTALE PASSIVO			1.391.873.221	1.536.054.643	-144.181.422

CONTO ECONOMICO al 31 dicembre 2025				
(Art. 2425 del Codice Civile)				
Raggr.	Descrizione	Anno corrente	Anno precedente	Differenza
A	Valore della produzione:	87.521.547	86.321.915	1.199.631
1)	ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.187.263	1.119.921	67.341
2)	variazioni delle rimanenze di prodotti in corso	0	0	0
3)	variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4)	incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5)	altri ricavi e proventi	86.334.284	85.201.994	1.132.290
a)	tasse portuali	26.784.334	25.385.373	1.398.961
b)	concessioni demaniali	35.027.064	42.468.338	-7.441.274
c)	contributi in conto esercizio	4.459	15.433	-10.974
d)	recuperi oneri di personale	1.121	28.771	-27.649
e)	recuperi spese diverse	1.078.492	3.218.742	-2.140.250
f)	ricavi e proventi diversi	23.438.813	14.085.337	9.353.476
B	Costi della produzione:	54.867.925	58.053.851	-3.185.926
6)	per materie prime, sussidiarie, di consumo	44.401	46.841	-2.440
7)	per servizi	10.128.871	8.991.611	1.137.260
8)	per godimento di beni di terzi	216.304	194.194	22.109
9)	per il personale:	9.576.319	8.961.356	614.963
a)	salari e stipendi	6.564.382	6.253.128	311.254
b)	oneri sociali	1.791.478	1.670.298	121.181
c)	trattamento di fine rapporto	423.571	455.219	-31.648
d)	trattamento di quiescenza e simili	0	0	0
e)	altri costi	796.888	582.711	214.177
10)	ammortamenti e svalutazioni:	20.747.434	15.041.875	5.705.558
a)	amm.to immobilizzazioni immateriali	12.712.841	9.913.864	2.798.977
b)	amm.to immobilizzazioni materiali	7.951.217	5.006.470	2.944.747
c)	altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0
d)	svalutazione crediti compresi nell'att. circolante e delle disp. Liquide	83.376	121.541	-38.165
11)	variazioni rimanenze (+/-)	0	0	0
12)	accantonamenti per rischi	0	0	0
13)	altri accantonamenti	3.904.832	16.939.207	-13.034.375
14)	oneri diversi di gestione	10.249.764	7.878.767	2.370.997
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	32.653.622	28.268.064	4.385.557
C	Proventi ed oneri finanziari	-1.569.722	-2.447.908	878.186
15)	proventi da partecipazioni (+)	0	0	0
a)	da controllate	0	0	0
b)	da collegate	0	0	0
c)	da controllanti	0	0	0
d)	da imprese sottoposte al controllo di queste ultime	0	0	0
c)	da altri	0	0	0
16)	altri proventi finanziari (+)	237.771	474.016	-236.245
a)	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
	da imprese controllate	0	0	0
	da imprese collegate	0	0	0
	da imprese controllanti	0	0	0
	da imprese sottoposte al controllo di queste ultime	0	0	0
	altri crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
b)	da titoli immobilizzati non partecipazioni	0	0	0
c)	da titoli iscritti nell'attivo circolante	0	0	0
d)	proventi diversi dai precedenti	237.771	474.016	-236.245
	da imprese controllate	0	0	0
	da imprese collegate	0	0	0
	da imprese controllanti	0	0	0
	da imprese sottoposte al controllo di queste ultime	0	0	0
	altri proventi diversi dai precedenti	237.771	474.016	-236.245
17)	interessi e altri oneri finanziari (-)	1.807.493	2.921.924	-1.114.431
a)	da controllate	0	0	0
b)	da collegate	0	0	0
c)	da altri	1.807.493	2.921.924	-1.114.431
d)	da controllanti	0	0	0
17-bis)	utili e perdite su cambi (+/-)	0	0	0
	TOTALE (15 + 16 - 17 + - 17 BIS)	-1.569.722	-2.447.908	878.186
D	Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	0	0	0
18)	rivalutazioni (+)	0	0	0
19)	svalutazioni (-)	0	0	0
	TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)	0	0	0
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	31.083.900	25.820.156	5.263.744
20)	imposte sul reddito dell'esercizio (-)	5.225.622	5.057.116	168.506
21)	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	25.858.278	20.763.040	5.095.238

Nota Integrativa
(art. 2427 Cod. Civile)

Struttura e contenuto del bilancio

Il bilancio di esercizio è stato redatto in conformità alla vigente normativa del codice civile così come modificata dal Decreto Legislativo n. 139/2015; esso è costituito dallo Stato Patrimoniale (il cui prospetto è conforme allo schema imposto dagli artt. 2424 e 2424 bis c.c.), dal Conto Economico (conforme a quanto previsto dagli artt. 2425 e 2425 bis c.c.) e dalla presente Nota Integrativa (conforme a quanto disposto dall'art. 2427 c.c.) corredata dagli appositi prospetti di dettaglio, che ne completano l'esposizione.

I prospetti di Conto Economico e Stato Patrimoniale compilati come indicato agli articoli 38 e 39 del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente possono differire nella struttura e contenuto da quanto previsto nel Codice civile, normativa alla quale anche presente nota integrativa è conforme.

La Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed eventuali informazioni supplementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

Criteri di valutazione

I principi contabili utilizzati sono in linea con quelli raccomandati dallo IASC e codificati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio dell'esercizio 2025, in osservanza dell'art. 2426 c.c., sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo, comprensivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in relazione alla residua possibilità di utilizzazione. Gli ammortamenti, portati direttamente in deduzione del costo, sono stati calcolati a tassi costanti.

Non è stata fatta nessuna modifica nei criteri di ammortamento, inoltre non si è reso necessario il ricorso a riduzioni di valore per perdita duratura e permane la loro utilità per la contribuzione alla realizzazione del risultato dell'esercizio e di quelli a venire.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori; esse non hanno subito rivalutazioni o svalutazioni sia nell'esercizio che in passato. Il valore delle immobilizzazioni è sistematicamente ammortizzato, a partire dal momento in cui il cespite è pronto per l'uso, in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote ritenute eque in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni; le aliquote applicate sono le seguenti:

• Aree e piazzali:	1%
• Binari ferroviari:	10%

• Fabbricati:	4%
• Costruzioni leggere e gru:	10%
• Serbatoi:	15%
• Attrezzature tecniche:	10%-12,50%
• Impianti:	10%
• Macchine d'uff. elettroniche e sist. telefonici	20%
• Mezzi trasporto interno:	20%
• Mezzi trasporto esterno:	25%
• Mobilio:	12%
• Macchine elettroniche per ufficio:	20%
• Radar:	25%

Per i cespiti acquistati nel corso dell'esercizio, gli ammortamenti sono stati conteggiati in funzione della loro limitata partecipazione al risultato di periodo.

Il valore delle immobilizzazioni materiali esistenti alla chiusura dell'esercizio è iscritto al netto degli ammortamenti calcolati, come sopra indicato; nelle apposite colonne dello Stato Patrimoniale sono esposti anche i valori storici ed i relativi fondi.

Non è stata fatta nessuna modifica nei criteri di ammortamento, facendo decorrere gli ammortamenti dalla data di entrata in esercizio. Inoltre, non si è reso necessario il ricorso a riduzioni di valore per perdita duratura e permane la loro utilità per la contribuzione alla realizzazione del risultato dell'esercizio e di quelli a venire.

In prosecuzione della scelta operata negli esercizi precedenti, per quanto riguarda le *“macchine elettroniche per ufficio”* (dotazioni informatiche, computers, stampanti ecc.), l'aliquota applicata ai fini dell'ammortamento tiene conto della rapida obsolescenza tecnica degli strumenti informatici e quindi della loro limitata utilizzabilità.

Come introdotto nel 2020, su specifica sollecitazione dei Ministeri Vigilianti e della Corte dei conti ed a differenza del metodo diretto previsto dai principi contabili n. 16 e 24 e applicato dall'Ente fino al 2019, si è proseguito nell'applicazione del metodo indiretto nella rilevazione dei contributi pubblici a finanziamento di immobilizzazioni materiali ed immateriali. Con tale metodo da un lato gli ammortamenti vengono calcolati sul costo lordo delle immobilizzazioni materiali ed immateriali dall'altro i singoli contributi vengono portati indirettamente a riduzione del costo dell'esercizio in quanto imputati al conto economico nella voce A5 *“altri ricavi e proventi”* e quindi rinviati per la parte di competenza degli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di *“risconti passivi”*.

Ciò conduce all'effetto per cui le immobilizzazioni che appaiono in bilancio comprendono anche le acquisizioni nello stesso effettuate grazie al beneficio del contributo assegnato.

Detto criterio di contabilizzazione, come indicato, è stato applicato per la prima volta nell'esercizio 2020 mediante applicazione prospettica ovvero solo per gli eventi e le operazioni che si verificano a partire dallo stesso in quanto:

- il risultato dell'esercizio in seguito all'applicazione del nuovo principio contabile non cambiava; l'iscrizione del contributo in apposita voce tra i risconti passivi, da ridursi ogni periodo con accredito al conto economico, lasciava inalterato il costo dell'immobilizzazione, ma produceva gli stessi effetti sull'utile dell'esercizio e sul patrimonio netto della contabilizzazione del contributo come riduzione del costo;
- risultava eccessivamente oneroso applicare retroattivamente il nuovo principio contabile nonché ricostruirne le evidenze cumulate, anche alla luce dell'assenza di effetti sul risultato dell'esercizi precedenti.

Immobilizzazioni finanziarie

Si riferiscono a partecipazioni in società controllate, collegate ed a partecipazioni diverse destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Autorità in quanto acquisite a titolo di investimento il cui dettaglio viene riportato nell'apposito prospetto allegato.

La valutazione è effettuata in base al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori.

Nelle immobilizzazioni finanziarie sono inoltre indicati il credito verso la compagnia assicuratrice e verso l'INPS per la copertura del T.F.R. dei dipendenti, i depositi cauzionali iscritti al valore nominale e ulteriori crediti finanziari diversi il cui dettaglio viene riportato nel commento all'apposita voce.

Rimanenze

Non esistono giacenze di materiali e ricambi.

Crediti

I crediti sono iscritti al valore nominale, rettificato dallo stanziamento dell'apposito fondo di svalutazione.

Ratei e Risconti

Sono iscritte in tale voce quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, secondo il principio della competenza temporale.

Fondo trattamento di fine rapporto

Il fondo trattamento di fine rapporto riflette l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro e integrativi aziendali. Tale passività è soggetta a rivalutazione annuale sulla base degli indici ISTAT.

Il valore è riportato al netto dell'anticipo di imposta versato nel corso dell'anno.

Relativamente alla consistenza del Fondo, si sottolinea che, come evidenziato nelle tabelle allegate alla presente Nota Integrativa, esso è stato interamente riversato alla società di

assicurazione e all'INPS nei confronti delle quali l'Autorità di Sistema Portuale vanta un corrispondente credito.

Non risulta pertanto necessario vincolare l'avanzo di amministrazione in quanto il TFR erogato viene recuperato dall'INPS e/o riversato dalla Compagnia di assicurazione.

Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale, con separata indicazione di quelli scadenti entro ed oltre i 12 mesi.

Conti d'ordine

I conti d'ordine accolgono tutte le poste che non costituiscono costo, ricavo, attività e passività. Gli impegni e le garanzie elencati nei conti d'ordine sono contabilizzati al loro valore contrattuale ad eccezione delle garanzie reali indicate al costo d'acquisto dei beni relativi.

A seguito delle modifiche introdotte dal D.Lgs 139/2015 i conti d'ordine non vengono più evidenziati nello Stato Patrimoniale.

Le informazioni relative agli stessi sono inserite nella presente Nota Integrativa e negli allegati al Bilancio civilistico, senza le relative scritture contabili.

Riconoscimento dei ricavi

I ricavi sono riconosciuti in bilancio come segue:

- servizi: al completamento delle prestazioni;
- vendite: al momento del passaggio di proprietà che normalmente coincide con la consegna o spedizione.

Emergenza sanitaria da Covid-19 – continuità aziendale

Terminato nel 2022 lo stato di emergenza introdotto quale conseguenza della pandemia da Covid – 19 sviluppatasi dal 2020 il presente esercizio non ha quindi vissuto alcun impatto delle misure restrittive al tempo via via introdotte dallo Stato.

Il bilancio chiuso al 31/12/2024 dimostra che l'Ente non vive problemi di continuità aziendale ed ha livelli di patrimonializzazione, redditività e liquidità confortanti, così come non si ravvisano nel bilancio poste quali costi capitalizzati, attività illiquide, imposte anticipate relative a perdite di esercizio o svalutazioni tali da portare a modificare detto giudizio.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE**ATTIVITA'****B - Immobilizzazioni nette**

<i>Esercizio</i>	<i>Euro</i>
2025	886.450.186
2024	888.374.958
<i>Differenza</i>	-1.924.772

Le immobilizzazioni, come previsto dall'art. 2424 c.c., sono raggruppate nelle tre categorie sottoindicate:

- *Immobilizzazioni immateriali* per un valore complessivo di € 76.602.318 al netto degli ammortamenti diretti, relative a:
 - lavori di escavo e manutenzione dei canali portuali per € 21.568.967;
 - software, studi, progetti, ricerca e brevetti vari per € 1.926.294;
 - ad altri costi pluriennali per € 8.188.778;
 - immobilizzazioni immateriali in corso di formazione per € 44.918.279 come da dettaglio che segue:

CAPITOLO	OGGETTO	COMPETENZA/RESIDUO		IMPORTO
211.12	Investimenti di cui al "Piano nazionale per gli investimenti complementari"	IMPEGNI A RESIDUO	R	7.047.752,11
211.13 art. 04	PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Quota riservata ai concessionari di cui all'art. 2.2 dell'avviso	IMPEGNI A RESIDUO	R	4.581.639,16
211.20	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	IMPEGNI A RESIDUO	R	12.379.351,34
211.40	Azioni per lo sviluppo strategico del porto - studi, progettazioni, investimenti, ricerche, logistica	IMPEGNI A RESIDUO	R	2.893.734,48
212.50	Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	IMPEGNI A RESIDUO	R	5.555.933,76
212.51	CUP F79H23000070006 - Investimenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - investimento 2.1 Digitalizzazione della catena logistica	IMPEGNI A RESIDUO	R	418.591,75
212.52	CUP F71C24000010006 - Investimenti PNRR Missione 1 - Componente 1 - investimento 1.5 Cybersecurity	IMPEGNI A RESIDUO	R	700.938,23
212.60	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	IMPEGNI A RESIDUO	R	184.789,73
211.12	Investimenti di cui al "Piano nazionale per gli investimenti complementari"	IMPEGNI A COMPETENZA	C	1.600.000,00
211.20	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	IMPEGNI A COMPETENZA	C	7.712.637,19
211.40	Azioni per lo sviluppo strategico del porto - studi, progettazioni, investimenti, ricerche, logistica	IMPEGNI A COMPETENZA	C	-
212.50	Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	IMPEGNI A COMPETENZA	C	1.490.449,87
212.51	Investimenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - investimento 2.1 Digitalizzazione della catena logistica	IMPEGNI A COMPETENZA	C	-
212.52	Investimenti PNRR Missione 1 - Componente 1 - investimento 1.5 Cybersecurity	IMPEGNI A COMPETENZA	C	-
212.60	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	IMPEGNI A COMPETENZA	C	352.460,93

44.918.278,55

- *Immobilizzazioni materiali* per un valore netto complessivo di € 689.176.727 di cui:
 - terreni, aree e fabbricati per € 230.691.428;
 - impianti e macchinari per € 23.766.952;
 - attrezzature per € 3.866;
 - mobili, arredi e mezzi di trasporto per € 427.944;
 - immobilizzazioni materiali in corso di formazione per € 434.286.538 come da dettaglio che segue:

CAPITOLO	OGGETTO	COMPETENZA/RESIDUO		IMPORTO
211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	IMPEGNI A RESIDUO	R	110.293.011,72
211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari (Progetto MonteSyndial)	IMPEGNI A RESIDUO	R	44.851.640,84
211.11	Progetto PPP - piattaforma d'altura (Progetto MonteSyndial)	IMPEGNI A RESIDUO	R	86.079.099,41
211.12	Investimenti di cui al "Piano nazionale per gli investimenti complementari"	IMPEGNI A RESIDUO	R	173.412.698,05
211.12	Investimenti di cui al "Piano nazionale per gli investimenti complementari" (Progetto MonteSyndial)	IMPEGNI A RESIDUO	R	-
212.10	Acquisto di attrezzature e macchinari	IMPEGNI A RESIDUO	R	-
211.13	Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS	IMPEGNI A RESIDUO	R	6.490.658,27
211.14	Investimenti di cui al PNRR Missione 2 - Componente 1 - Investimento 2.1 Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacultura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo	IMPEGNI A RESIDUO	R	5.056.325,24
211.15	Manutenzione straordinaria immobili a disposizione dell'Autorità di Sistema Portuale	IMPEGNI A RESIDUO	R	7.005,40
212.40	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	IMPEGNI A RESIDUO	R	1.787,30
	Altre spese per infrastrutture portuali	IMPEGNI A RESIDUO		16.713,38
211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	IMPEGNI A COMPETENZA	C	1.809.204,01
211.12	Investimenti di cui al "Piano nazionale per gli investimenti complementari"	IMPEGNI A COMPETENZA	C	5.095.730,24
211.12	Investimenti di cui al "Piano nazionale per gli investimenti complementari" (Progetto MonteSyndial)	IMPEGNI A COMPETENZA	C	-
211.13	Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS	IMPEGNI A COMPETENZA	C	1.144.627,91
211.14	Investimenti di cui al PNRR Missione 2 - Componente 1 - Investimento 2.1 Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacultura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo	IMPEGNI A COMPETENZA	C	-
211.15	Manutenzione straordinaria immobili a disposizione dell'Autorità di Sistema Portuale	IMPEGNI A COMPETENZA	C	13.153,64
212.10	Acquisto di attrezzature e macchinari	IMPEGNI A COMPETENZA	C	-
212.20	Acquisto autoveicoli e motoveicoli	IMPEGNI A COMPETENZA	C	-
212.30	Acquisto mezzi nautici	IMPEGNI A COMPETENZA	C	-
212.40	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	IMPEGNI A COMPETENZA	C	14.882,54

434.286.537,95

Per i corrispondenti fondi di ammortamento e le variazioni intervenute a seguito di alienazioni, si rinvia agli appositi prospetti allegati al bilancio. Si ricorda che, come anticipato in premessa le immobilizzazioni che appaiono in bilancio comprendono anche le acquisizioni nello stesso effettuate grazie al beneficio del contributo assegnato.

- *Immobilizzazioni finanziarie* per € 120.671.141, sono costituite dalle partecipazioni in società controllate per € 116.414.307 e per € 117.000 dal credito verso la controllata Chioggia Terminal Crociere S.r.l a fronte di un prestito alla stessa concesso dall'Autorità; inoltre, tra i *crediti finanziari verso altri* che ammontano ad € 4.139.834 rientrano i crediti a copertura del TFR dovuto ai dipendenti versati alla compagnia di assicurazione per 181.701 ed all'INPS per € 3.571.408, il credito nei confronti del Consorzio VEMARS a seguito del perfezionamento del recesso dal Consorzio ed a fronte di un prestito allo stesso concesso dall'Autorità di € 82.244, l'importo di €

48.259 relativo ai depositi cauzionali per attivazione utenze e per autorizzazione scarichi fognari oltre ad altre immobilizzazioni per complessivi € 256.223.

C - Attivo Circolante

Esercizio	Euro
2025	505.423.035
2024	647.679.685
Differenza	-142.256.650

È formato dalle poste sottoindicate:

- *Crediti netti*, complessivamente per € 337.141.689, così composti:
 - *verso clienti/utenti* per € 12.963.389 per servizi diversi prestati dall'Autorità di Sistema Portuale, per canoni demaniali e diritti vari; fra gli allegati al bilancio civilistico viene riportato il dettaglio dei conti nominativi con il relativo saldo al 31.12.2025. L'importo complessivo appare al netto del *fondo svalutazione crediti* che ammonta ad € 2.782.011;
 - *verso società controllate* per € 15.184, dei quali € 2.097 verso CFLI – Centro Formazione Logistica Intermodale ed € 13.087 verso APV Investimenti Spa;
 - *verso altri* per € 324.163.116, di cui € 914.594 verso lo Stato ed Enti Pubblici, € 24.897 per crediti verso dipendenti per ritenute, anticipi vari e su missioni, € 20.597 per crediti verso dipendenti per anticipi di emolumenti, € 2.574.253 per fatture da emettere di parte corrente, € 313.647.652 per fatture da emettere in conto capitale, € 3.402.658 per fatture da emettere in partite di giro, € 2.466.218 per contropartita fatture da ricevere sempre in relazione alle partite di giro e € 1.112.247 per crediti verso debitori diversi.
- *Disponibilità*:
 - *depositi bancari e postali* per € 168.281.346, in forza di tesoreria unica giacenti presso Banca d'Italia - Tesoreria Provinciale dello Stato, corrispondenti al saldo risultante alla fine dell'esercizio, come da dichiarazione dell'istituto cassiere riprodotta tra gli allegati, di cui € 168.100.101 costituiti da importi liberi ed € 181.245 da pignoramenti presso terzi a seguito di cause per danni da amianto.

Conseguentemente all'abrogazione del sistema di Tesoreria Unica mista disposta dall'art. 1 comma 780 della Legge 207/2024 l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale, è soggetta al regime di tesoreria unica.

Il valore complessivo della giacenza fa registrare una diminuzione di - € 10.679.670 rispetto a quello dell'esercizio precedente per il quale si rinvia al commento della situazione di cassa sul bilancio finanziario.

D - Ratei e risconti

<i>Esercizio</i>	<i>Euro</i>
2025	0
2024	0
<i>Differenza</i>	0

- *risconti attivi*: non c'è la necessità di calcolare risconti attivi in quanto non si rilevano costi da rinviare all'anno successivo.

PASSIVITA'**A - Patrimonio netto**

<i>Esercizio</i>	<i>Euro</i>
2025	316.264.177
2024	290.405.899
<i>Differenza</i>	25.858.278

È composto da:

- *Dotazione patrimoniale* per € 269.642.859;
- *Utili a nuovo* per € 20.763.040, composti dall'utile conseguito nell'esercizio precedente;
- *Utile d'esercizio* per € 25.858.278 come risulta dal Conto Economico.

Si fa presente che fra gli allegati al bilancio è inserito il prospetto delle “variazioni dei conti di patrimonio netto” come previsto dalla vigente normativa.

B – Fondi per rischi ed oneri

<i>Esercizio</i>	<i>Euro</i>
2025	17.916.268
2024	24.553.662
<i>Differenza</i>	-6.637.394

Al 31.12.2025 il fondo ammonta ad € 17.916.268 con un aumento di € 6.445.221. Per le motivazioni che hanno determinato tale variazione si rimanda al dettaglio fornito fra gli allegati al bilancio civilistico.

C - Trattamento di fine rapporto

<i>Esercizio</i>	<i>Euro</i>
2025	3.753.109
2024	3.469.521
<i>Differenza</i>	283.588

Il fondo al 31.12.2025 ammonta ad € 3.753.109, con un aumento di € 283.588 rispetto al 2024, corrispondente alla somma algebrica degli *utilizzi* per € 215.108 per anticipi e liquidazioni al personale cessato, per quote devolute ai fondi pensione e per imposta sostitutiva su rivalutazione 2024 e degli *accantonamenti e delle competenze maturate* nell'anno per € 498.696.

D - Debiti

<i>Esercizio</i>	<i>Euro</i>
2025	559.283.273
2024	629.240.955
<i>Differenza</i>	-69.957.682

- *verso banche* per € 51.609.047 di cui:
 - € 48.141.837 corrispondenti alla somma delle quote capitale, scadenti dal 2027 al 2038 dei mutui a valere su risorse proprie stipulati con BIIS (ora Intesa Sanpaolo) e con CARIGE (ora BPER Banca) il cui ammortamento è iniziato nel 2014;
 - € 3.467.210 relativi alle quote a breve (scadenti nel 2026) degli stessi mutui già citati.
- *verso fornitori* € 4.473.198 per prestazioni di servizi, forniture varie ed acquisizioni di immobilizzazioni e per quali viene fornito, fra gli allegati al bilancio civilistico, il dettaglio dei conti nominativi con il relativo saldo al 31.12.2025;
- *verso controllate* € 342.578 verso Esercizio Raccordi Ferroviari di Porto Marghera Spa, Venice Newport Container and Logistics Spa e APV Investimenti Spa;
- *tributari* € 628.128 soprattutto per ritenute d'acconto su pagamenti a professionisti e riversamenti iva split all'erario;
- *verso istituti di previdenza* € 254.320 soprattutto per contributi previdenziali sulle retribuzioni del mese di dicembre;
- *acconti* € 26.865 per anticipi e depositi da restituire;

- *altri debiti* € 501.949.136 di cui € 194.057 verso *creditori diversi per depositi*, € 16.405.573 per *fatture da ricevere di partite correnti*, € 479.448.183 per *fatture da ricevere in conto capitale*, € 2.466.218 per *fatture da ricevere alle partite di giro*, € 3.402.658 quali *contropartita delle fatture da emettere* del titolo 3° dell'entrata (riconciliazione contabilità finanziaria e civilistica) ed infine e € 32.447 per *altri debiti diversi*.

E - Ratei e risconti

Esercizio	Euro
2025	494.656.394
2024	588.384.607
Differenza	-93.728.213

Il valore esposto è relativo a:

- canoni demaniali fatturati nel 2025 e negli anni precedenti ma di competenza degli esercizi successivi al 2025 per € 1.378.667;
- quota relativa agli esercizi successivi dei contributi in conto capitale a finanziamento di immobilizzazioni materiali ed immateriali per € 493.277.727 a seguito applicazione del metodo indiretto di rilevazione dei contributi pubblici secondo il quale i singoli contributi vengono portati indirettamente a riduzione del costo dell'esercizio in quanto imputati al conto economico nella voce A5 "altri ricavi e proventi" e quindi rinviati per la parte di competenza degli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di "risconti passivi".

Per entrambe le voci il cui dettaglio viene riportato fra gli allegati al bilancio civilistico.

Conti d'Ordine

Si riferiscono ai valori delle "opere finanziate dallo Stato" realizzate con le leggi fino al 1978 per € 2.399.775, dei "depositi di terzi a garanzia" giacenti sull'apposita contabilità separata presso l'Istituto Cassiere per € 3.577.897, delle "garanzie di terzi" (fidejussioni per concessioni demaniali, contratti d'appalto ed altro) per complessivi € 112.159.041 e delle "garanzie a favore di terzi" per € 181.245 relativi a pignoramenti presso terzi su conto di tesoreria per cause per danni da amianto.

Anche quest'anno non è stato necessario rilevare fra questi conti "impegni non giuridicamente perfezionati" mentre si mantengono "accertamenti per crediti non perfezionati" per € 82.500.000. Tale posta deriva dal conto capitale della contabilità finanziaria ma non si configura ancora come un vero credito in quanto rappresenta il potenziale utilizzo dei mutui stipulati nel 2024 con Cassa Depositi e Prestiti che, pur accertati, non sono ancora stati utilizzati e sono in fase di preammortamento.

Non essendo i conti d'ordine evidenziati nello Stato Patrimoniale, si rinvia agli allegati al Bilancio Civilistico per ogni ulteriore informazione relativa agli stessi.

ANALISI DEL CONTO ECONOMICO**A - Valore della produzione**

<i>Esercizio</i>	<i>Euro</i>
2025	87.521.547
2024	86.321.915
<i>Differenza</i>	1.199.631

Vi sono compresi i seguenti ricavi:

- *Ricavi delle vendite e delle prestazioni* per € 1.187.263, aumentati di € 67.341 rispetto all'esercizio precedente. Si tratta di proventi da canoni per l'esercizio di impresa (€ 1.157.513) e ricavi da prestazioni diverse (€ 29.750).
- *Altri ricavi* per € 86.334.284 rappresentati dalle:
 - *tasse portuali* per € 26.784.334 corrispondenti al gettito della tassa portuale e della tassa di ancoraggio;
 - *concessioni demaniali* per € 35.027.064, rettifiche dal saldo fra i risconti passivi iniziali e finali;
 - *contributi in conto esercizio* per € 4.459 costituiti da contributi in conto esercizio dall'UE per la realizzazione di progetti comunitari;
 - *recupero oneri di personale* per € 1.122;
 - *recupero spese diverse* per € 1.078.492 dato dal recupero degli oneri di Primo Soccorso (€ 208.885), da risarcimenti per danni (€ 103.687), dal recupero costi di forniture idriche ed elettriche (€ 115.825), dal recupero e rimborso di altri costi sostenuti dall'Ente (€ 220.292), dal recupero per bolli su fatture (€ 1.744) e dal recupero figurativo dell'incentivo erogato ai sensi del D.Lgs 163/2006 sostituito dal D.Lgs 50/2016 e successivamente dal D.Lgs 36/2023 (€ 428.059);
 - *ricavi e proventi diversi* per € 563.702 corrispondente al canone per l'affitto della sede vecchia dell'Autorità (€ 285.000) ed ai proventi da autorizzazioni ad attività nel porto (€ 278.702);
 - *ricavi e proventi diversi* per € 11.977.197 corrispondenti alla quota parte dei contributi in conto capitale assegnati all'ente e di competenza dell'esercizio ai sensi del metodo indiretto di rilevazione degli stessi. La quota parte di competenza degli esercizi successivi è stata iscritta ai risconti passivi;
 - *Proventi straordinari* inseriti nei ricavi e proventi diversi dati da *sopravvenienze attive diverse* per € 10.897.914. Relativamente a tale voce inserita nel Valore della Produzione ai sensi del D.Lgs. 139/2015 si rimanda al dettaglio fornito negli allegati al Bilancio civilistico.

Rispetto al precedente esercizio si registra un aumento del valore della produzione di € 1.199.631.

Si segnala infine che in applicazione dei principi contabili di rilevazione dei contributi pubblici indicati in premessa (*metodo indiretto*) l'imputazione degli stessi all'interno della voce7 "altri ricavi e proventi" avviene solamente per la parte di competenza.

Per il dettaglio dei contributi in conto capitale accertati nel corso dell'esercizio 2025 si rinvia alla tabella di dettaglio allegata al Rendiconto Finanziario (Parte IV del documento) mentre per tutte le altre voci si rimanda al dettaglio fornito nelle tabelle presenti negli allegati.

B - Costi di produzione

<i>Esercizio</i>	<i>Euro</i>
2025	54.867.925
2024	58.053.851
<i>Differenza</i>	-3.185.926

Si riferiscono ai costi sottoelencati (per tutte le voci si rimanda al dettaglio fornito nelle tabelle presenti negli allegati):

- *Materiali* per € 44.401 per economato ed altri beni di consumo;
- *Servizi* per € 10.128.871 relativo alle spese per utenze portuali e ai servizi istituzionali di manutenzione, pulizia e vigilanza nonché alle utenze, servizi ausiliari, assicuratici e legali;
- *Godimento beni di terzi* per € 216.304 dovuti per il noleggio di apparecchiature informatiche multifunzione e per licenze software;
- Costi del *Personale* per complessivi € 9.576.319 di cui: € 6.564.382 per oneri diretti, € 1.791.478 per contributi, € 423.571 per trattamento di fine rapporto e € 796.888 per altri oneri quali ad esempio il welfare aziendale, il servizio sostitutivo di mensa, le spese di addestramento, le spese per missioni ed altri oneri diversi. L'analisi della dotazione organica al 31.12.2025 viene riportata nell'apposita tabella allegata al commento di settore (parte III).

In merito al costo del personale si forniscono di seguito i dettagli delle seguenti voci:

Emolumenti variabili al personale dipendente

LAVORO STRAORDINARIO	40.471,21
INCENTIVO MERLONI - ART. 93 D.LGS. 163/2006 E ART. 113 D.LGS. 50/20196	280.000,00
TOT. CAP. U112.20 - EMOLUMENTI VARIABILI PERSONALE DIP.	320.471,21

Oneri derivanti dalla contrattazione decentrata o aziendale

REPERIBILITA' 2025	11.514,99
ONERI DA CONTRATTAZIONE DECENTRATA 2025 DA EROGARSI NEL 2026	1.850.000,00
WELFARE AZIENDALE	156.000,00
TOT. CAP. U112.23 - ONERI CONTRATTAZIONE DECENTRATA	2.017.514,99

- *Ammortamenti e svalutazioni* per € 20.747.434, di cui € 12.712.841 per le immobilizzazioni immateriali, € 7.951.217 per le quote di ammortamento delle immobilizzazioni materiali, ed € 83.376 per l'accantonamento al "fondo svalutazione crediti" della quota di competenza dell'esercizio;
- *Altri accantonamenti* per € 3.904.832 relativi a:
 - Accantonamento di € 3.236.511 al fondo da rischio soccombenza per cause prevalentemente per danni da esposizione all'amianto, derivante dall'accantonamento resosi necessario per le nuove cause notificate nel 2025 ed alla data di chiusura del bilancio;
 - Accantonamento di € 668.321 per oneri futuri da potenziale restituzione di incassi ricevuti da concessionari;
- *Diversi di gestione*, complessivamente € 8.626.948; sono relativi alle spese per gli organi dell'Ente, alle spese di pubblicità e propaganda, alle spese per contributi e trasferimenti ad enti aventi attinenza con il porto, alle imposte e tasse varie diverse dalle imposte dirette, ai risarcimenti per danni derivanti dall'esposizione all'amianto, alle spese di pubblicazione bandi di gara ed alle spese di rappresentanza.
- *Oneri straordinari* presenti negli *Oneri diversi di gestione* per € 1.622.816 che comprendono minusvalenze da cessione/dismissione di beni per € 4.535, i versamenti eseguiti al bilancio dello Stato per complessivi € 1.199.629, in base all'art. 1, comma 594 della Legge 160/2019 (€ 1.196.433) ed in base all'art. 6, comma 21, del D.L. 78/2010, legge 122/2010 (€ 3.196), il versamento al fondo ex art. 10 commi 3 *septies* e *ss* D.L. 228/2021 - Legge 15/2022 per € 161.614, sopravvenienze passive derivanti dalla cancellazione di residui attivi su partite di giro e allineamento con contabilità finanziaria per € 133.234, sopravvenienze passive derivanti dalla ripresa di ammortamenti a seguito rettifica/rinuncia di finanziamenti per € 123.804 oltre a sopravvenienze passive diverse e altri oneri straordinari per € 0,09. Anche per questa voce inserita nei Costi della Produzione ai sensi del D.Lgs. 139/2015 si rimanda al dettaglio fornito negli allegati al Bilancio civilistico.

I costi presentano una diminuzione di € 3.185.926 rispetto al precedente esercizio anche se inferiore all'aumento registrato nel valore della produzione.

C - Proventi ed oneri finanziari

<i>Esercizio</i>	<i>Euro</i>
2025	-1.569.722
2024	-2.447.908
<i>Differenza</i>	878.186

I proventi finanziari sono relativi a proventi per interessi su anticipi di emolumenti ai dipendenti (€ 558), interessi di mora (€ 237.203) ed altri interessi (€ 10);

Gli oneri invece sono composti dagli interessi passivi sui mutui (- € 1.806.119) e dalle spese e commissioni bancarie (- € 1.374).

E – Imposte sul reddito

In aderenza ai principi contabili si è provveduto ad evidenziare in questa voce le imposte dirette quali l'IRAP (€ 583.428) e l'IRES (€ 4.642.194), scorporandole dalle altre imposte che sono comprese nei costi diversi di gestione. Si ricorda che ai sensi del D.L. 68/2022, convertito dalla Legge 108/2022, è stato disposto, modificando la Legge 84/1994, che dal 2022 anche le Autorità di sistema portuale rientrano tra i soggetti passivi dell'imposta sul reddito delle società (IRES). Non costituisce tuttavia, ai sensi della norma, esercizio di attività commerciali, in quanto esercizio di funzioni statali da parte di enti pubblici, l'attività di prelievo autoritativa delle tasse di ancoraggio, delle tasse portuali sulle merci sbarcate e imbarcate e delle tasse per il rilascio delle autorizzazioni di cui all'articolo 16 della Legge 84/1994. I canoni percepiti dalle AdSP in relazione alle concessioni demaniali, comprese quelle di cui all'articolo 18 della Legge 84/1994 e di cui all'articolo 36 del codice della navigazione, nonché le autorizzazioni all'uso di zone e pertinenze demaniali di cui all'articolo 39 del regolamento per l'esecuzione del codice della navigazione (Navigazione marittima), di cui al DPR n. 328/1952, sono considerati redditi diversi e concorrono a formare il reddito complessivo per l'ammontare percepito nel periodo d'imposta, ridotto del 50 per cento a titolo di deduzione forfettaria delle spese.

Risultato di esercizio

Il risultato d'esercizio presenta un utile di € 25.858.277,86 che si propone come di consueto di destinare a riserva di patrimonio netto.

* * *

Si fa presente che le informazioni previste ai sensi dell'art. 2427 del codice civile ma la cui trattazione è stata omessa dalla presente esposizione riguardano esclusivamente fattispecie non verificatesi nell'esercizio in questione oppure non applicabili all'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale data la sua natura di ente pubblico non economico.

Nota:

Della presente Nota Integrativa fanno parte anche gli allegati prospetti di dettaglio che giustificano le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico; ad essi si rinvia per ulteriori informazioni e chiarimenti.

Si ricorda altresì che, essendo la “contabilità generale” derivata dalla contabilità finanziaria redatta ai sensi di apposito Regolamento di Amministrazione, molte poste sono direttamente riconducibili ai corrispondenti capitoli del Bilancio Finanziario; si rimanda quindi, per eventuali integrazioni a quella parte (parte IV) del presente documento.

A livello extracontabile e con finalità di documentazione la scrivente predispone il Bilancio Consolidato ad uso interno. La redazione del Bilancio Consolidato per l'esercizio 2025 seguirà l'approvazione del bilancio di esercizio delle società partecipate.

Allegati

al Bilancio Civilistico

(Segue nota integrativa art. 2427 Cod. Civile)

IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE ANNO 2025									
(di cui alla Voce B I e B II)									
CATEGORIE FISCALI	IMMOBILIZZAZIONI AL 01.01.2025 (A)	GIRI INTERNI (B)	ACQUISTI (*) (C)	ALIENAZIONI E DISMISSIONI (D)	AMM. DIRETTI (E)	VALORE IMMOBILIZZAZIONI AL 31.12.2025 (G=A+B+C+D+E)	FONDI AMM.TO AL 31.12.2025 (H)	VALORE NETTO AL 31.12.2025 (I=G-H)	
<i>Immobilizzazioni materiali</i>									
IMMOBILI E OPERE	240.933.833,73	0,00	52.759.161,38	0,00	0,00	293.692.995,11	63.001.567,37	230.691.427,74	
Nuove aree Porto Commerciale	48.596.360,45	0,00	24.786,30	0,00	0,00	48.621.146,75	0,00	48.621.146,75	
Aree e terreni	105.031.264,14	0,00	16.508.355,61	0,00	0,00	121.539.619,75	24.281.857,84	97.257.761,91	
Fabbricati	87.306.209,14	0,00	36.226.019,47	0,00	0,00	123.532.228,61	38.719.709,53	84.812.519,08	
IMPIANTI	24.501.243,55	-308.143,08	16.405.004,89	39.803,85	0,00	40.558.301,51	16.791.349,93	23.766.951,58	
ATTREZZATURE E MACCHINARI	5.103.933,85	0,00	0,00	419.302,79	0,00	4.684.631,06	4.680.764,71	3.866,35	
MEZZI DI TRASPORTO	163.575,41	0,00	249.678,58	80.780,00	0,00	332.473,99	89.199,55	243.274,44	
BENI IN CORSO FORMAZIONE	500.305.586,36	0,00	434.269.824,57	500.288.872,98	0,00	434.286.537,95	0,00	434.286.537,95	
Beni in corso di formazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Anticipi a fornitori per immobilizzazioni	500.288.872,98	0,00	434.269.824,57	500.288.872,98	0,00	434.269.824,57	0,00	434.269.824,57	
Beni in c.di formazione assistiti da contrli	16.713,38	0,00	0,00	0,00	0,00	16.713,38	0,00	16.713,38	
Beni in c.di formazione in attesa di contrli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
MOBILI E ARREDI	2.637.590,03	0,00	91.543,27	737.991,56	0,00	1.991.141,74	1.806.472,59	184.669,15	
IMMOBILI NON STRUMENTALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	773.645.762,93	-308.143,08	503.775.212,69	501.566.751,18	0,00	775.546.081,36	86.369.354,15	689.176.727,21	
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>									
BENI IMMATERIALI	916.575,36	0,00	2.271.566,82	0,00	1.261.847,80	1.926.294,38	0,00	1.926.294,38	
ONERI PLURIENNALI	27.909.289,47	0,00	13.299.448,70	0,00	11.450.993,43	29.757.744,74	0,00	29.757.744,74	
Oneri pluriennali manut. canali	19.944.723,47	0,00	12.558.745,51	-	10.934.502,16	21.568.966,82	0,00	21.568.966,82	
Oneri pluriennali diversi	7.964.566,00	0,00	740.703,19	0,00	516.491,27	8.188.777,92	0,00	8.188.777,92	
Oneri plur. ass. da contr. Porto Off-Shore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Oneri pluriennali in attesa di contributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
BENI IN CORSO FORMAZIONE	45.248.671,78	0,00	44.918.278,55	45.248.671,78	0,00	44.918.278,55	0,00	44.918.278,55	
Immobilizzazioni immateriali in corso	45.248.671,78	0,00	44.918.278,55	45.248.671,78	0,00	44.918.278,55	0,00	44.918.278,55	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	74.074.536,61	0,00	60.489.294,07	45.248.671,78	12.712.841,23	76.602.317,67	0,00	76.602.317,67	
TOTALE GENERALE IMMOBILIZZAZIONI	847.720.299,54	-308.143,08	564.264.506,76	546.815.422,96	12.712.841,23	852.148.395,03	86.369.354,15	765.779.044,88	

IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE - ALIENAZIONI ANNO 2025				
(di cui alla Voce B I e B II)				
CATEGORIE FISCALI	ALIENAZIONI COMPLESSIVE 2025 (A+B+C+D+E)	ANNULL. TO CESRITI SU IMP. RESIDUI (A)	VENDITE (B)	DISMISSIONI (C)
<i>Immobilizzazioni materiali</i>				
IMMOBILI E OPERE	0,00	0,00	0,00	0,00
Nuove aree Porto Commerciale	0,00	0,00	0,00	0,00
Aree e terreni	0,00	0,00	0,00	0,00
Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
IMPIANTI	39.803,85	0,00	0,00	39.803,85
ATTREZZATURE E MACCHINARI	419.302,79	0,00	0,00	419.302,79
MEZZI DI TRASPORTO	80.780,00	0,00	0,00	80.780,00
BENI IN CORSO FORMAZIONE	500.288.872,98	0,00	0,00	500.288.872,98
Beni In Corso Formazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Anticipi a fornitori per immobilizzazioni	500.288.872,98	0,00	0,00	500.288.872,98
Beni in c.di formazione assistiti da contributi	0,00	0,00	0,00	0,00
Beni in c.di formazione in attesa di contributi	0,00	0,00	0,00	0,00
MOBILI E ARREDI	737.991,56	0,00	3.932,26	734.059,30
IMMOBILI NON STRUMENTALI	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ALIENAZIONI IMMOBILIZZ. MATERIALI	501.566.751,18	0,00	3.932,26	501.562.818,92
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>				
BENI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
ONERI PLURIENNALI	0,00	0,00	0,00	0,00
Oneri pluriennali manut. canali	0,00	0,00	0,00	0,00
Oneri pluriennali diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
Oneri pluriennali assistiti da contributi	0,00	0,00	0,00	0,00
Oneri plur. ass. da contr. Porto Off-Shore	0,00	0,00	0,00	0,00
Oneri pluriennali in attesa di contributi	0,00	0,00	0,00	0,00
BENI IN CORSO FORMAZIONE	45.248.671,78	0,00	0,00	45.248.671,78
Immobilizzazioni immateriali in corso	45.248.671,78	0,00	0,00	45.248.671,78
TOTALE ALIENAZ. IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	45.248.671,78	0,00	0,00	45.248.671,78
TOTALE GENERALE ALIENAZIONI	546.815.422,96	0,00	3.932,26	546.811.490,70

FONDI AMMORTAMENTO 2025					
(di cui alla voce Immobilizzazioni)					
CATEGORIE FISCALI	FONDI ALL'1.1.2025	GIRI INTERNI (B)	UTILIZZI (C)	AMMORTAMENTI AL 31.12.2025 (D)	FONDI (E=A+B-C+D)
<u>Immobilizzazioni materiali</u>					
IMMOBILI E OPERE	56.915.444,08	0,00	0,00	6.086.123,29	63.001.567,37
Aree e terreni	22.055.829,02	0,00	0,00	2.226.028,82	24.281.857,84
Fabbricati	34.859.615,06	0,00	0,00	3.860.094,47	38.719.709,53
IMPIANTI	15.051.864,81	0,00	38.187,20	1.777.672,32	16.791.349,93
ATTREZZATURE E MACCHINARI	5.097.351,34	0,00	419.246,99	2.660,36	4.680.764,71
MEZZI DI TRASPORTO	135.950,62	0,00	80.780,00	34.028,93	89.199,55
MOBILI E ARREDI	2.489.369,89	0,00	733.629,08	50.731,78	1.806.472,59
TOTALE GENERALE	79.689.980,74	0,00	1.271.843,27	7.951.216,68	86.369.354,15

PARTECIPAZIONI

alla data del 31.12.2025

<u>IMPRESE CONTROLLATE</u>	<u>SIT. INIZIALE</u>	<u>VARIAZIONI</u>	<u>SIT. FINALE</u>	<u>Part. %</u>
SOCIETA':				
APVINVESTIMENTI SPA	8.500.000,00	-	8.500.000,00	100,00
VENICE NEWPORT CONTAINER AND LOGISTICS SPA	106.660.000,00	-	106.660.000,00	100,00
CHIOGGIA TERMINAL CROCIERE SRL IN LIQUIDAZIONE (*)	40.704,98	-	40.704,98	90,00
CFLI - CENTRO FORMAZIONE LOGISTICA INTERMODALE (**)	68.805,25	-	68.805,25	98,57
ESERCIZIO RACCORDI FERROVIARI SPA (E.R.F) (***)	1.115.612,56	29.184,40	1.144.796,96	40,02
Totale imprese controllate	116.385.122,79	29.184,40	116.414.307,19	
Totale complessivo partecipazioni	116.385.122,79	29.184,40	116.414.307,19	

(*) società in liquidazione dal 10/11/2022

(**) consorzio trasformato in società consortile a responsabilità limitata il 30/04/2021

(***) acquisite quote detenute da soci privati - delibera Comitato di Gestione n. 17 del 24-25/09/2024 - quote rimanenti detenute da controllata APV Investimenti Spa comprensive degli oneri accessori all'acquisto

CREDITI*(di cui alla voce C II)*

Saldo come da lista "accertamenti" al 31.12.2025	€	421.195.272,05

aggiunti:

Crediti per contropartita "fatture da ricevere" di cui al titolo 3° delle uscite (c.to 132.328.32880)	€	2.466.217,87

Debitori diversi (c.to coge 132.328.32840-1-4)	€	1.112.248,15

		424.773.738,07

detratti:

Fatturato da riscuotere su partite di giro e disallineamenti con finanziaria	€	-2.164.534,90

Accertamenti per crediti non ancora perfezionati (conti d'ordine)	€	-82.500.000,00

Depositi cauzionali (compresi nella voce B III 2d)	€	-48.258,75

Crediti finanziari (compresi nella voce B III 2a e 2d)	€	-137.243,67

Fondo svalutazione crediti	€	-2.782.011,41

Totale crediti	€	337.141.689,34

(*) Valori di riconciliazione con la contabilità finanziaria di cui alla situazione patrimoniale D.M. 16.6.80 per complessive

€	2.466.217,87

CREDITI VERSO SOCIETA' CONTROLLATE*(di cui alla voce Crediti CII 2))*

CFLI - Centro Formazione Logistica Intermodale	€	2.096,41
APV Investimenti Spa	€	13.087,25
TOTALE	€	15.183,66

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI*(di cui alla voce C II)*

Saldo 1.1.2025	€	2.698.635,52

Accantonamento ordinario 2025	€	83.375,89

Saldo al 31.12.2025	€	2.782.011,41

Situazione dei residui attivi - art. 43 Regolamento di Amm. e Contabilità

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2025	riscossi	da riscuotere	Variazioni
E11420	01	Contributi altri Enti Pubblici	2014	17.932,65	0	0	-17.932,65
			2015	90.247,11	0,00	70.847,11	-19.400,00
			2016	30.190,82	0,00	30.190,82	0,00
			2020	48.416,01	26.199,38	22.164,81	-51,82
			2021	101.234,49	0,00	0,00	-101.234,49
			2022	115.725,43	73.000,00	42.700,00	-25,43
			2023	100.998,68	17.449,00	0,00	-83.549,68
			2024	10.038,75	0,00	10.038,75	0,00
				514.783,94	116.648,38	175.941,49	-222.194,07
E12140	01	Proventi per autorizzazioni di impresa	2013	27.496,82	0,00	27.496,82	0,00
			2014	25.403,76	0,00	25.403,76	0,00
			2015	31.726,60	0,00	31.726,60	0,00
			2016	38.995,68	0,00	38.995,68	0,00
			2017	69.416,04	0,00	69.416,04	0,00
			2018	765,35	0,00	765,35	0,00
			2022	88,01	0,00	88,01	0,00
			2023	5.654,52	3.144,42	167,34	-2.342,76
			2024	431.237,83	366.947,96	64.289,87	0,00
				630.784,61	370.092,38	258.349,47	-2.342,76
E12150	01	Iscrizione art. 68 c.n. e ord. 127/2001	2009	2.317,60	0,00	2.317,60	0,00
			2014	7.168,93	0,00	0,00	-7.168,93
			2015	50,00	0,00	50,00	0,00
			2016	200,00	0,00	200,00	0,00
			2017	75,00	0,00	75,00	0,00
				9.811,53	0,00	2.642,60	-7.168,93
E12150	02	Iscrizione registro assistenti turistici	2024	40,00	40,00	0,00	0,00
				40,00	40,00	0,00	0,00
E12150	03	Diritti rilascio permessi di accesso	2024	880,00	880,00	0,00	0,00
				880,00	880,00	0,00	0,00
E12150	04	Servizi portuali Porto di Venezia - ord. 18/2018	2024	10.328,00	10.328,00	0,00	0,00
				10.328,00	10.328,00	0,00	0,00
E12150	05	Servizi portuali Porto di Chioggia - ord. 18/2018	2024	2.582,00	0,00	2.582,00	0,00
				2.582,00	0,00	2.582,00	0,00
E12310	01	Concessioni con licenza	2007	4.392,00	0,00	4.392,00	0,00
			2008	53.809,00	0,00	53.809,00	0,00
			2009	9.660,00	0,00	9.660,00	0,00
			2010	16.045,00	0,00	16.045,00	0,00
			2011	35.261,00	0,00	35.261,00	0,00
			2012	33.289,60	0,00	33.289,60	0,00
			2013	160.948,72	38.064,00	122.884,72	0,00
			2014	721.455,16	0,00	719.090,01	-2.365,15
			2015	957.454,23	0,00	957.454,23	0,00
			2016	1.117.834,99	0,00	1.086.043,75	-31.791,24
			2017	1.067.151,50	0,00	1.044.666,00	-22.485,50
			2018	110.100,00	0,00	110.100,00	0,00
			2019	81.670,81	0,00	81.670,81	0,00
			2020	54.654,00	0,00	54.654,00	0,00
			2021	35.169,00	0,00	35.169,00	0,00
			2022	38.233,00	0,00	38.233,00	0,00
			2023	43.446,00	11.626,00	31.820,00	0,00
			2024	1.992.350,30	1.670.727,27	259.714,03	-61.909,00
				6.532.924,31	1.720.417,27	4.693.956,15	-118.550,89
E12310	02	Concessioni pluriennali	2020	365,00	0,00	365,00	0,00
			2021	29.798,01	0,00	29.798,01	0,00
			2023	609.450,41	58.637,00	550.813,41	0,00
			2024	8.952.702,58	6.663.640,58	2.288.098,00	-964,00
				9.592.316,00	6.722.277,58	2.869.074,42	-964,00
E12310	03	Indennizzi	2023	209.018,00	0,00	0,00	-209.018,00
			2024	9.678,00	0,00	0,00	-9.678,00
				218.696,00	0,00	0,00	-218.696,00

Situazione dei residui attivi - art. 43 Regolamento di Amm. e Contabilità

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2025	riscossi	da riscuotere	Variazioni
E12310	04	Concessioni esercizi pregressi	2020	55.473,00	0,00	55.473,00	0,00
			2021	20.652,85	0,00	20.652,85	0,00
			2022	30.908,00	18.000,00	12.908,00	0,00
			2023	524.161,48	16.099,58	508.061,90	0,00
			2024	5.624.319,56	4.264.023,56	1.360.296,00	0,00
				6.255.514,89	4.298.123,14	1.957.391,75	0,00
E12310	05	Concessioni esercizi futuri	2021	19.000,00	0,00	19.000,00	0,00
			2023	23.509,02	6.400,02	17.109,00	0,00
			2024	237.410,08	210.095,08	1.628,00	-25.687,00
				279.919,10	216.495,10	37.737,00	-25.687,00
E12330	01	Interessi di mora ed altri	2012	2.207,23	0,00	1.285,12	-922,11
			2013	399,28	0,00	399,28	0,00
			2015	734,95	0,00	734,95	0,00
			2019	3.259,35	0,00	3.259,35	0,00
			2022	208,16	0,00	208,16	0,00
			2023	6.299,57	0,00	0,00	-6.299,57
			2024	220.579,80	216.846,93	3.732,87	0,00
				233.688,34	216.846,93	9.619,73	-7.221,68
E12330	03	Interessi su prestiti al personale	2024	7,27	7,27	0,00	0,00
				7,27	7,27	0,00	0,00
E12410	01	Recuperi e rimborsi diversi	2004	1,29	0,00	1,29	0,00
			2007	1,81	0,00	1,81	0,00
			2008	1.395,88	0,00	1.395,88	0,00
			2009	557,17	0,00	557,17	0,00
			2010	305,01	0,00	305,01	0,00
			2011	49,29	0,00	49,29	0,00
			2012	41,91	0,00	40,10	-1,81
			2013	20.401,17	0,00	20.401,17	0,00
			2014	138,00	0,00	134,00	-4,00
			2015	9,57	0,00	9,57	0,00
			2016	30,00	0,00	28,00	-2,00
			2017	119.670,11	119.656,11	12,00	-2,00
			2018	398.428,75	113.839,97	284.588,78	0,00
			2019	140.880,64	300,00	140.580,64	0,00
			2020	140.640,64	0,00	140.640,64	0,00
			2021	726.454,77	0,00	726.454,77	0,00
			2022	191.569,99	0,00	191.569,99	0,00
			2023	305.194,46	4.295,87	300.866,10	-32,49
			2024	559.792,24	206.478,97	353.313,27	0,00
				2.605.562,70	444.570,92	2.160.949,48	-42,30
E12410	02	Recupero bollo su fatture	2019	24,00	6,00	18,00	0,00
			2020	17,96	0,00	17,96	0,00
			2021	40,00	0,00	40,00	0,00
			2022	24,00	0,00	24,00	0,00
			2023	70,00	16,00	48,00	-6,00
			2024	174,00	132,00	38,00	-4,00
				349,96	154,00	185,96	-10,00
E12420	01	Recupero spese personale distaccato	2021	7.506,67	0,00	7.506,67	0,00
			2022	459,01	0,00	459,01	0,00
			2024	119,55	119,55	0,00	0,00
				8.085,23	119,55	7.965,68	0,00
E12520	01	Entrate varie ed eventuali	2000	382,24	0,00	382,24	0,00
			2007	45,00	0,00	45,00	0,00
			2008	635,00	0,00	635,00	0,00
			2009	265,00	0,00	265,00	0,00
			2010	12.982,45	0,00	12.982,45	0,00
			2011	67,50	0,00	67,50	0,00
			2012	210,00	0,00	210,00	0,00
			2013	180,00	0,00	180,00	0,00

Situazione dei residui attivi - art. 43 Regolamento di Amm. e Contabilità

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2025	riscossi	da riscuotere	Variazioni
E12520	01	Entrate varie ed eventuali	2014	135,00	0,00	135,00	0,00
			2015	45,00	0,00	45,00	0,00
			2016	1.415,00	0,00	1.415,00	0,00
			2018	300,00	0,00	300,00	0,00
			2019	350,00	300,00	50,00	0,00
			2020	150,00	0,00	150,00	0,00
			2021	450,00	0,00	450,00	0,00
			2022	100,00	0,00	100,00	0,00
			2023	3.255,20	250,00	3.005,20	0,00
			2024	3.202,00	2.000,00	952,00	-250,00
				24.169,39	2.550,00	21.369,39	-250,00
E21210	01	Alienazione di immobilizz. tecniche	2015	1.844,09	0,00	1.844,09	0,00
				1.844,09	0,00	1.844,09	0,00
E21430	01	Recupero dep. a cauzione presso terzi	2020	120,00	0,00	120,00	0,00
			2022	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
			2023	7.913,00	0,00	7.913,00	0,00
			2024	19.000,00	0,00	19.000,00	0,00
				57.033,00	0,00	57.033,00	0,00
E21440	01	Riscossione di altri crediti	2005	20.234,67	0,00	20.234,67	0,00
			2019	117.000,00	0,00	117.000,00	0,00
				137.234,67	0,00	137.234,67	0,00
E21450	01	Riscossione TFR da assicurazione	2024	23.775,87	23.775,87	0,00	0,00
				23.775,87	23.775,87	0,00	0,00
E22110	01	Finanziam. per opere infrastrutturali	2015	8.300.000,00	0,00	8.300.000,00	0,00
			2016	21.238.212,51	0,00	21.238.212,51	0,00
			2017	43.148.792,00	28.049.488,00	15.099.304,00	0,00
			2018	72.404.509,56	0,00	72.404.509,56	0,00
			2020	1.206.418,79	1.206.418,79	0,00	0,00
			2021	36.467.028,65	0,00	11.559.528,65	-24.907.500,00
			2022	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00
			2023	62.354.664,26	0,00	6.150.000,00	-56.204.664,26
			2024	11.400.164,00	164,00	11.400.000,00	0,00
				257.519.789,77	29.256.070,79	147.151.554,72	-81.112.164,26
E22115	01	CUP: F72E18000190005 - Opere di manutenzione e ripristino per la protezione e la conservazione nelle aree di bordo del canale Malamocco Marghera tratto curva San Leonardo e Fusina.	2022	2.877.551,02	0,00	2.877.551,02	0,00
				2.877.551,02	0,00	2.877.551,02	0,00
E22115	02	CUP: F77H21001650005 - Intervento di messa in sicurezza del palancolato della sponda nord del canale industriale sud a Marghera.	2022	1.224.489,81	353.741,50	870.748,31	0,00
				1.224.489,81	353.741,50	870.748,31	0,00
E22115	03	CUP: F71H11000090001 - Montesyndial – Nuovo terminal container	2022	5.407.692,30	5.407.692,30	0,00	0,00
				5.407.692,30	5.407.692,30	0,00	0,00
E22115	04	CUP: F78I21001320001 - Elettrificazione Banchine Aree di Marghera	2022	24.351.032,38	0,00	24.351.032,38	0,00
				24.351.032,38	0,00	24.351.032,38	0,00
E22115	05	CUP: F79J21005960001 - Elettrificazione Banchine Aree di Venezia	2022	6.940.616,47	2,00	6.940.614,47	0,00
				6.940.616,47	2,00	6.940.614,47	0,00
E22115	06	CUP: F71C18000110005 - Nuovo ponte ferroviario sul canale ovest - parte finanziata da Piano nazionale per gli investimenti complementari	2022	1.959.040,00	1.529.280,00	429.760,00	0,00
				1.959.040,00	1.529.280,00	429.760,00	0,00

Situazione dei residui attivi - art. 43 Regolamento di Amm. e Contabilità

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2025	riscossi	da riscuotere	Variazioni
E22115	07	CUP: F71B21003920001 - Adeguamento ferroviario e stradale del nodo di via della Chimica a Porto Marghera - parte finanziata dal Piano nazionale per gli investimenti complementari	2022	2.938.560,00 2.938.560,00	2.293.920,00 2.293.920,00	644.640,00 644.640,00	0,00 0,00
E22115	09	CUP: F71C18000110005 - Nuovo ponte ferroviario sul canale ovest - parte finanziata da FOI Fondo Opere indifferibili	2023	9.390.581,63 9.390.581,63	0,00 0,00	9.390.581,63 9.390.581,63	0,00 0,00
E22115	10	CUP: F71B21003920001 - Adeguamento ferroviario e stradale del nodo di via della Chimica a Porto Marghera - parte finanziata dal FOI Fondo opere indifferibili	2023	2.396.000,00 2.396.000,00	0,00 0,00	2.396.000,00 2.396.000,00	0,00 0,00
E22115	11	CUP: F71H11000090001 - Montesyndial – Nuovo terminal container - parte finanziata da FOI fondo opere indifferibili	2023	97.666.086,95 97.666.086,95	0,00 0,00	97.666.086,95 97.666.086,95	0,00 0,00
E22116	01	CUP F79I23000350006 - Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Mezzi elettrici Venezia e Chioggia	2024	216.900,00 216.900,00	0,00 0,00	216.900,00 216.900,00	0,00 0,00
E22116	02	CUP F75D22000040006 - Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Natante ad Idrogeno	2023	1.724.400,00 1.724.400,00	0,00 0,00	1.724.400,00 1.724.400,00	0,00 0,00
E22116	03	CUP F71I22000260006 - Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Realizzazione 8 colonnine per fornitura energia elettrica mezzi di servizio a Venezia e Chioggia	2023	104.186,25 104.186,25	0,00 0,00	104.186,25 104.186,25	0,00 0,00
E22116	04	Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Quota riservata ai concessionari di cui all'art. 2.2 dell'avviso	2023	4.123.475,24 4.123.475,24	0,00 0,00	4.123.475,24 4.123.475,24	0,00 0,00
E22116	05	CUP F92E23000060006 - Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Illuminazione Chioggia	2024	1.094.316,75 1.094.316,75	0,00 0,00	1.094.316,75 1.094.316,75	0,00 0,00
E22116	06	CUP F77F23000060006 - Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - infrastrutture elettriche Marghera	2024	3.430.194,01 3.430.194,01	0,00 0,00	3.430.194,01 3.430.194,01	0,00 0,00
E22116	07	CUP F77F23000070006 - Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Infrastrutturazione di banchina in Terminal TRV	2024	618.502,50 618.502,50	0,00 0,00	0,00 0,00	-618.502,50 -618.502,50
E22117	01	CUP: C79H23000010005 - Adeguamento funzionale e messa in sicurezza di via dell'Elettricità da via Ghega al raccordo con innesto A57 – Lotto 1 – tratto via Ghega, via delle Macchine	2023	7.000.000,00 7.000.000,00	2.100.000,00 2.100.000,00	4.900.000,00 4.900.000,00	0,00 0,00

Situazione dei residui attivi - art. 43 Regolamento di Amm. e Contabilità

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2025	riscossi	da riscuotere	Variazioni
E22117	02	CUP: C79H24000000005 - Nuovo ponte ferroviario sul canale industriale ovest	2024	2.609.418,37	0,00	0,00	-2.609.418,37
				2.609.418,37	0,00	0,00	-2.609.418,37
E22118	01	CUP F79H23000070006 - sub. 2.1.2 "Rete di porti e interporti" finanziato dall'Unione Europea – Next Generation EU Sviluppo e implementazione del port community system (PCS)	2024	900.000,00	0,00	900.000,00	0,00
				900.000,00	0,00	900.000,00	0,00
E22119	01	CUP F71C24000010006 - Finanziamenti PNRR Missione 1 - Componente 1 - investimento 1.5 Cybersecurity	2024	1.499.725,60	0,00	1.499.725,60	0,00
				1.499.725,60	0,00	1.499.725,60	0,00
E22410	01	Contributi Enti	2020	136.673,92	0,00	0,00	-136.673,92
			2022	214.900,00	0,00	214.900,00	0,00
				351.573,92	0,00	214.900,00	-136.673,92
E22415	01	Contributi per la partecipazione a progetti europei, nazionali, e regionali	2024	572.918,40	265.068,79	307.849,61	0,00
				572.918,40	265.068,79	307.849,61	0,00
E23110	01	Op. fin. a medio e lungo termine	2024	82.500.000,00	0,00	82.500.000,00	0,00
				82.500.000,00	0,00	82.500.000,00	0,00
E31110	01	Rit. scissione cont. IVA - split payment	2018	8.017,52	0,00	8.017,52	0,00
			2019	3.871,44	0,00	3.871,44	0,00
			2020	23,68	0,00	23,68	0,00
			2021	1,14	0,00	1,14	0,00
			2022	26.902,85	0,00	26.902,85	0,00
			2023	10.901,08	9,50	10.764,32	-127,26
			2024	94.737,98	71.206,28	22.294,75	-1.236,95
				144.455,69	71.215,78	71.875,70	-1.364,21
E31110	02	Ritenute erariali al personale	2024	231.424,13	231.424,13	0,00	0,00
				231.424,13	231.424,13	0,00	0,00
E31110	03	Rit. erariali ad assimilati e autonomi	2024	31.277,66	29.660,06	0,00	-1.617,60
				31.277,66	29.660,06	0,00	-1.617,60
E31120	01	INPS collaboratori	2024	40,00	40,00	0,00	0,00
				40,00	40,00	0,00	0,00
E31120	02	INAIL	2024	3,69	3,69	0,00	0,00
				3,69	3,69	0,00	0,00
E31120	03	INPDAP EX CPDEL	2024	55.326,53	55.326,53	0,00	0,00
				55.326,53	55.326,53	0,00	0,00
E31120	04	INPDAP ENPDEP	2024	189,89	189,89	0,00	0,00
				189,89	189,89	0,00	0,00
E31120	05	PRIAMO contrattuale	2024	2.359,93	2.359,93	0,00	0,00
				2.359,93	2.359,93	0,00	0,00
E31120	06	PREVINDAI contrattuale	2024	514,99	514,99	0,00	0,00
				514,99	514,99	0,00	0,00
E31120	08	Riscatti	2024	765,23	765,23	0,00	0,00
				765,23	765,23	0,00	0,00
E31120	09	Trattenuta per tratt. pensionistico INPS	2024	43,42	43,42	0,00	0,00
				43,42	43,42	0,00	0,00
E31130	01	Sindacati	2024	1.410,18	1.410,18	0,00	0,00
				1.410,18	1.410,18	0,00	0,00

Situazione dei residui attivi - art. 43 Regolamento di Amm. e Contabilità

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2025	riscossi	da riscuotere	Variazioni
E31130	02	Trattenute volontarie	2024	590,00	590,00	0,00	0,00
				590,00	590,00	0,00	0,00
E31130	03	Altre trattenute	2023	0,20	0,00	0,20	0,00
			2024	1.671,65	1.671,45	0,20	0,00
				1.671,85	1.671,45	0,40	0,00
E31140	01	Recupero dal personale per ant. concesse	2021	4.421,67	3.584,44	837,23	0,00
			2023	839,66	600,37	239,29	0,00
			2024	3.224,24	2.613,00	611,24	0,00
				8.485,57	6.797,81	1.687,76	0,00
E31145	01	IVA su vendite	2000	76,45	0,00	76,45	0,00
			2008	127,00	0,00	127,00	0,00
			2009	35,00	0,00	35,00	0,00
			2010	27,00	0,00	27,00	0,00
			2011	13,50	0,00	13,50	0,00
				278,95	0,00	278,95	0,00
E31160	01	Rimborso per somme pagate per c. terzi	2014	133.026,32	0,00	0,00	-133.026,32
			2016	12.000,00	0,00	12.000,00	0,00
			2024	2.508.520,72	8.140,72	2.500.380,00	0,00
				2.653.547,04	8.140,72	2.512.380,00	-133.026,32
E31170	01	Partite in sospeso	2004	7.800,00	0,00	7.800,00	0,00
			2006	129,11	0,00	129,11	0,00
			2009	3.408,65	0,00	3.408,65	0,00
			2010	3.976,79	0,00	3.976,79	0,00
			2012	3.437,06	0,00	3.437,06	0,00
			2013	263,20	0,00	263,20	0,00
			2015	3.923,09	0,00	3.923,09	0,00
			2018	809,05	0,00	809,05	0,00
			2019	21.468,90	0,00	21.468,90	0,00
			2020	9.260,11	0,00	9.260,11	0,00
			2022	217.584,13	0,00	217.584,13	0,00
			2023	39.884,98	421,33	36.135,65	-3.328,00
			2024	668.629,42	182.274,73	68.676,59	-417.678,10
				980.574,49	182.696,06	376.872,33	-421.006,10
E31190	01	Depositi c/licenze e contratti	2004	129,11	0,00	129,11	0,00
			2007	175,44	0,00	175,44	0,00
			2009	458,88	0,00	458,88	0,00
			2010	444,00	0,00	444,00	0,00
			2013	3.443,00	0,00	3.443,00	0,00
			2014	265,00	0,00	265,00	0,00
			2015	928,00	0,00	928,00	0,00
			2016	6.812,00	0,00	6.812,00	0,00
			2018	2.510,00	0,00	2.510,00	0,00
			2020	400,00	0,00	400,00	0,00
			2021	239,00	0,00	239,00	0,00
			2022	401,00	0,00	401,00	0,00
			2023	52.049,40	200,00	51.849,40	0,00
			2024	33.279,00	28.951,00	4.128,00	-200,00
				101.533,83	29.151,00	72.182,83	-200,00
E31190	02	Recupero bollatura atti	2020	90,00	0,00	90,00	0,00
			2021	45,00	0,00	45,00	0,00
			2022	90,00	0,00	90,00	0,00
			2023	1.299,00	45,00	1.254,00	0,00
			2024	2.410,00	1.732,00	678,00	0,00
				3.934,00	1.777,00	2.157,00	0,00

Situazione dei residui attivi - art. 43 Regolamento di Amm. e Contabilità

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2025	riscossi	da riscuotere	Variazioni
Riepilogo anno di formazione							
			2000	458,69	0,00	458,69	0,00
			2004	7.930,40	0,00	7.930,40	0,00
			2005	20.234,67	0,00	20.234,67	0,00
			2006	129,11	0,00	129,11	0,00
			2007	4.614,25	0,00	4.614,25	0,00
			2008	55.966,88	0,00	55.966,88	0,00
			2009	16.702,30	0,00	16.702,30	0,00
			2010	33.780,25	0,00	33.780,25	0,00
			2011	35.391,29	0,00	35.391,29	0,00
			2012	39.185,80	0,00	38.261,88	-923,92
			2013	213.132,19	38.064,00	175.068,19	0,00
			2014	905.524,82	0,00	745.027,77	-160.497,05
			2015	9.386.962,64	0,00	9.367.562,64	-19.400,00
			2016	22.445.691,00	0,00	22.413.897,76	-31.793,24
			2017	44.405.104,65	28.169.144,11	16.213.473,04	-22.487,50
			2018	72.925.440,23	113.839,97	72.811.600,26	0,00
			2019	368.525,14	606,00	367.919,14	0,00
			2020	1.652.703,11	1.232.618,17	283.359,20	-136.725,74
			2021	37.412.041,25	3.584,44	12.399.722,32	-25.008.734,49
			2022	47.566.175,56	9.675.635,80	37.890.514,33	-25,43
			2023	186.703.338,99	2.219.194,09	127.974.776,88	-56.509.368,02
			2024	126.576.776,12	14.520.193,06	108.309.437,54	-3.747.145,52
				550.775.809,34	55.972.879,64	409.165.828,79	-85.637.100,91

Stato dei residui attivi di formazione anni precedenti ed esercizio corrente (R/C)

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Accertato	Da Accertare	Emesso	Da Emettere	Incassato	Da Incassare
E11420-01	Contributi altri Enti Pubblici							
	Competenze	4.459,00	4.459,13	-0,13	4.459,13	0,00	4.459,13	0,00
	Residui	514.783,94	292.589,87	222.194,07	116.648,38	175.941,49	116.648,38	0,00
	Cassa	250.000,00			121.107,51	Saldo Cassa su Emesso		128.892,49
E12110-01	Gettito delle tasse sulle merci Venezia							
	Competenze	14.000.000,00	15.576.406,72	-1.576.406,72	14.746.982,91	829.423,81	14.746.982,91	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	14.000.000,00			14.746.982,91	Saldo Cassa su Emesso		-746.982,91
E12110-02	Gettito delle tasse sulle merci Chioggia							
	Competenze	2.060.000,00	451.145,80	1.608.854,20	451.145,80	0,00	451.145,80	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	2.060.000,00			451.145,80	Saldo Cassa su Emesso		1.608.854,20
E12130-01	Gettito della tassa di ancoraggio Venezia							
	Competenze	6.900.000,00	7.412.799,40	-512.799,40	7.412.799,40	0,00	7.412.799,40	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	6.900.000,00			7.412.799,40	Saldo Cassa su Emesso		-512.799,40
E12130-02	Gettito tassa suppl. di ancoraggio Porto di Venezia							
	Competenze	100.000,00	168.804,36	-68.804,36	168.804,36	0,00	168.804,36	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	100.000,00			168.804,36	Saldo Cassa su Emesso		-68.804,36
E12130-03	Gettito della tassa di ancoraggio Chioggia							
	Competenze	1.000.000,00	3.175.177,66	-2.175.177,66	3.175.177,66	0,00	3.175.177,66	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	1.000.000,00			3.175.177,66	Saldo Cassa su Emesso		-2.175.177,66
E12140-01	Proventi per autorizzazioni di impresa							
	Competenze	1.100.000,00	1.157.512,51	-57.512,51	725.387,95	432.124,56	725.387,95	0,00
	Residui	630.784,61	628.441,85	2.342,76	370.092,38	258.349,47	370.092,38	0,00
	Cassa	1.200.000,00			1.095.480,33	Saldo Cassa su Emesso		104.519,67
E12150-01	Iscrizione art. 68 c.n. e ord. 127/2001							
	Competenze	9.780,00	22.710,00	-12.930,00	22.710,00	0,00	22.710,00	0,00
	Residui	9.811,53	2.642,60	7.168,93	0,00	2.642,60	0,00	0,00
	Cassa	15.000,00			22.710,00	Saldo Cassa su Emesso		-7.710,00
E12150-02	Iscrizione registro assistenti turistici							
	Competenze	13.560,00	17.010,00	-3.450,00	17.010,00	0,00	17.010,00	0,00
	Residui	40,00	40,00	0,00	40,00	0,00	40,00	0,00
	Cassa	16.000,00			17.050,00	Saldo Cassa su Emesso		-1.050,00
E12150-03	Diritti rilascio permessi di accesso							
	Competenze	52.660,00	78.480,00	-25.820,00	78.460,00	20,00	78.460,00	0,00
	Residui	880,00	880,00	0,00	880,00	0,00	880,00	0,00
	Cassa	55.000,00			79.340,00	Saldo Cassa su Emesso		-24.340,00
E12150-04	Servizi portuali Porto di Venezia - ord. 18/2018							
	Competenze	113.650,00	113.608,00	42,00	111.026,00	2.582,00	111.026,00	0,00
	Residui	10.328,00	10.328,00	0,00	10.328,00	0,00	10.328,00	0,00
	Cassa	116.000,00			121.354,00	Saldo Cassa su Emesso		-5.354,00
E12150-05	Servizi portuali Porto di Chioggia - ord. 18/2018							
	Competenze	33.600,00	33.566,00	34,00	33.566,00	0,00	33.566,00	0,00
	Residui	2.582,00	2.582,00	0,00	0,00	2.582,00	0,00	0,00
	Cassa	23.250,00			33.566,00	Saldo Cassa su Emesso		-10.316,00
E12150-06	Esercizio operazioni portuali c/terzi imprese non concessionarie - ord. 25/2018							
	Competenze	7.750,00	7.746,00	4,00	5.164,00	2.582,00	5.164,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	7.750,00			5.164,00	Saldo Cassa su Emesso		2.586,00
E12310-01	Concessioni con licenza							
	Competenze	5.689.900,00	7.520.376,98	-1.830.476,98	7.115.351,63	405.025,35	7.115.351,63	0,00
	Residui	6.532.924,31	6.414.373,42	118.550,89	1.720.417,27	4.693.956,15	1.720.417,27	0,00
	Cassa	7.500.000,00			8.835.768,90	Saldo Cassa su Emesso		-1.335.768,90
E12310-02	Concessioni pluriennali							
	Competenze	28.984.000,00	22.785.654,54	6.198.345,46	18.535.788,71	4.249.865,83	18.535.788,71	0,00
	Residui	9.592.316,00	9.591.352,00	964,00	6.722.277,58	2.869.074,42	6.722.277,58	0,00
	Cassa	27.407.900,00			25.258.066,29	Saldo Cassa su Emesso		2.149.833,71
E12310-03	Indennizzi							
	Competenze	50.000,00	306.449,84	-256.449,84	306.449,84	0,00	306.449,84	0,00
	Residui	218.696,00	0,00	218.696,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	50.000,00			306.449,84	Saldo Cassa su Emesso		-256.449,84

Stato dei residui attivi di formazione anni precedenti ed esercizio corrente (R/C)

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsione Assestata	Accertato	Da Accertare	Emesso	Da Emettere	Incassato	Da Incassare
E12310-04	Concessioni esercizi pregressi							
	Competenze	1.744.000,00	3.195.803,07	-1.451.803,07	2.986.606,60	209.196,47	2.986.606,60	0,00
	Residui	6.255.514,89	6.255.514,89	0,00	4.298.123,14	1.957.391,75	4.298.123,14	0,00
	Cassa	1.744.000,00			7.284.729,74	Saldo Cassa su Emesso		-5.540.729,74
E12310-05	Concessioni esercizi futuri							
	Competenze	798.100,00	1.334.673,00	-536.573,00	1.275.312,82	59.360,18	1.275.312,82	0,00
	Residui	279.919,10	254.232,10	25.687,00	216.495,10	37.737,00	216.495,10	0,00
	Cassa	798.100,00			1.491.807,92	Saldo Cassa su Emesso		-693.707,92
E12320-01	Canoni di affitto beni patrimoniali APV							
	Competenze	285.000,00	285.000,00	0,00	285.000,00	0,00	285.000,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	285.000,00			285.000,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E12330-01	Interessi di mora ed altri							
	Competenze	188.700,00	237.202,84	-48.502,84	146.360,75	90.842,09	146.360,75	0,00
	Residui	233.688,34	226.466,66	7.221,68	216.846,93	9.619,73	216.846,93	0,00
	Cassa	388.700,00			363.207,68	Saldo Cassa su Emesso		25.492,32
E12330-02	Interessi attivi su depositi e c/c							
	Competenze	100,00	10,12	89,88	10,12	0,00	10,12	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	100,00			10,12	Saldo Cassa su Emesso		89,88
E12330-03	Interessi su prestiti al personale							
	Competenze	200,00	557,93	-357,93	502,30	55,63	502,30	0,00
	Residui	7,27	7,27	0,00	7,27	0,00	7,27	0,00
	Cassa	200,00			509,57	Saldo Cassa su Emesso		-309,57
E12410-01	Recuperi e rimborsi diversi							
	Competenze	1.234.000,00	1.076.748,46	157.251,54	245.876,61	830.871,85	245.876,61	0,00
	Residui	2.605.562,70	2.605.520,40	42,30	444.570,92	2.160.949,48	444.570,92	0,00
	Cassa	1.258.000,00			690.447,53	Saldo Cassa su Emesso		567.552,47
E12410-02	Recupero bollo su fatture							
	Competenze	2.000,00	1.744,00	256,00	1.610,00	134,00	1.610,00	0,00
	Residui	349,96	339,96	10,00	154,00	185,96	154,00	0,00
	Cassa	2.000,00			1.764,00	Saldo Cassa su Emesso		236,00
E12420-01	Recupero spese personale distaccato							
	Competenze	11.000,00	1.121,44	9.878,56	1.105,81	15,63	1.105,81	0,00
	Residui	8.085,23	8.085,23	0,00	119,55	7.965,68	119,55	0,00
	Cassa	11.500,00			1.225,36	Saldo Cassa su Emesso		10.274,64
E12510-01	Canoni di conc. per affidamento servizi							
	Competenze	5.582,00	5.582,00	0,00	5.582,00	0,00	5.582,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	5.582,00			5.582,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E12520-01	Entrate varie ed eventuali							
	Competenze	24.150,00	29.750,00	-5.600,00	27.800,00	1.950,00	27.800,00	0,00
	Residui	24.169,39	23.919,39	250,00	2.550,00	21.369,39	2.550,00	0,00
	Cassa	30.000,00			30.350,00	Saldo Cassa su Emesso		-350,00
E21210-01	Alienazione di immobilizz. tecniche							
	Competenze	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00
	Residui	1.844,09	1.844,09	0,00	0,00	1.844,09	0,00	0,00
	Cassa	1.500,00			1.500,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E21420-01	Recupero dotazione di cassa							
	Competenze	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	10.000,00			10.000,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E21430-01	Recupero dep. a cauzione presso terzi							
	Competenze	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	57.033,00	57.033,00	0,00	0,00	57.033,00	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E21440-01	Riscossione di altri crediti							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	137.234,67	137.234,67	0,00	0,00	137.234,67	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E21450-01	Riscossione TFR da assicurazione							
	Competenze	150.000,00	106.597,45	43.402,55	65.087,01	41.510,44	65.087,01	0,00
	Residui	23.775,87	23.775,87	0,00	23.775,87	0,00	23.775,87	0,00
	Cassa	150.000,00			88.862,88	Saldo Cassa su Emesso		61.137,12

Stato dei residui attivi di formazione anni precedenti ed esercizio corrente (R/C)

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsione Assestata	Accertato	Da Accertare	Emesso	Da Emettere	Incassato	Da Incassare
E22110-01	Finanziam. per opere infrastrutturali							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	257.519.789,77	176.407.625,51	81.112.164,26	29.256.070,79	147.151.554,72	29.256.070,79	0,00
	Cassa	29.256.071,00			29.256.070,79	Saldo Cassa su Emesso		0,21
E22115-01	CUP: F72E18000190005 - Opere di manutenzione e ripristino per la protezione e la conservazione nelle aree di bordo del canale Malamocco Marghera tratto curva San Leonardo e Fusina.							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	2.877.551,02	2.877.551,02	0,00	0,00	2.877.551,02	0,00	0,00
	Cassa	10.583.947,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		10.583.947,00
E22115-02	CUP: F77H21001650005 - Intervento di messa in sicurezza del palancoato della sponda nord del canale industriale sud a Marghera.							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	1.224.489,81	1.224.489,81	0,00	353.741,50	870.748,31	353.741,50	0,00
	Cassa	1.000.000,00			353.741,50	Saldo Cassa su Emesso		646.258,50
E22115-03	CUP: F71H11000090001 - Montesyndial – Nuovo terminal container							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	5.407.692,30	5.407.692,30	0,00	5.407.692,30	0,00	5.407.692,30	0,00
	Cassa	9.000.000,00			5.407.692,30	Saldo Cassa su Emesso		3.592.307,70
E22115-04	CUP: F78I21001320001 - Elettrificazione Banchine Aree di Marghera							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	24.351.032,38	24.351.032,38	0,00	0,00	24.351.032,38	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E22115-05	CUP: F79J21005960001 - Elettrificazione Banchine Aree di Venezia							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	6.940.616,47	6.940.616,47	0,00	2,00	6.940.614,47	2,00	0,00
	Cassa	1.000.000,00			2,00	Saldo Cassa su Emesso		999.998,00
E22115-06	CUP: F71C18000110005 - Nuovo ponte ferroviario sul canale ovest - parte finanziata da Piano nazionale per gli investimenti complementari							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	1.959.040,00	1.959.040,00	0,00	1.529.280,00	429.760,00	1.529.280,00	0,00
	Cassa	4.000.000,00			1.529.280,00	Saldo Cassa su Emesso		2.470.720,00
E22115-07	CUP: F71B21003920001 - Adeguamento ferroviario e stradale del nodo di via della Chimica a Porto Marghera - parte finanziata dal Piano nazionale per gli investimenti complementari							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	2.938.560,00	2.938.560,00	0,00	2.293.920,00	644.640,00	2.293.920,00	0,00
	Cassa	5.000.000,00			2.293.920,00	Saldo Cassa su Emesso		2.706.080,00
E22115-09	CUP: F71C18000110005 - Nuovo ponte ferroviario sul canale ovest - parte finanziata da FOI Fondo Opere indifferibili							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	9.390.581,63	9.390.581,63	0,00	0,00	9.390.581,63	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E22115-10	CUP: F71B21003920001 - Adeguamento ferroviario e stradale del nodo di via della Chimica a Porto Marghera - parte finanziata dal FOI Fondo opere indifferibili							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	2.396.000,00	2.396.000,00	0,00	0,00	2.396.000,00	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E22115-11	CUP: F71H11000090001 - Montesyndial – Nuovo terminal container - parte finanziata da FOI fondo opere indifferibili							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	97.666.086,95	97.666.086,95	0,00	0,00	97.666.086,95	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00

Stato dei residui attivi di formazione anni precedenti ed esercizio corrente (R/C)

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsione Assestata	Accertato	Da Accertare	Emesso	Da Emettere	Incassato	Da Incassare
E22116-01	CUP F79I23000350006 - Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Mezzi elettrici Venezia e Chioggia							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	216.900,00	216.900,00	0,00	0,00	216.900,00	0,00	0,00
	Cassa	216.900,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		216.900,00
E22116-02	CUP F75D22000040006 - Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Natante ad Idrogeno							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	1.724.400,00	1.724.400,00	0,00	0,00	1.724.400,00	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E22116-03	CUP F71I22000260006 - Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Realizzazione 8 colonnine per fornitura energia elettrica mezzi di servizio a Venezia e Chioggia							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	104.186,25	104.186,25	0,00	0,00	104.186,25	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E22116-04	Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Quota riservata ai concessionari di cui all'art. 2.2 dell'avviso							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	4.123.475,24	4.123.475,24	0,00	0,00	4.123.475,24	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E22116-05	CUP F92E23000060006 - Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Illuminazione Chioggia							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	1.094.316,75	1.094.316,75	0,00	0,00	1.094.316,75	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E22116-06	CUP F77F23000060006 - Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - infrastrutture elettriche Marghera							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	3.430.194,01	3.430.194,01	0,00	0,00	3.430.194,01	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E22116-07	CUP F77F23000070006 - Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Infrastrutturazione di banchina in Terminal TRV							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	618.502,50	0,00	618.502,50	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E22116-08	CUP F79H25000020006 - Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Riqualificazione energetica Santa Marta Fabb. 12 e 13							
	Competenze	1.200.000,00	1.200.000,00	0,00	0,00	1.200.000,00	0,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E22116-09	CUP F79H25000010006 - Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Installazione moduli fotovoltaici fabbricati 12, 13 e 15							
	Competenze	530.000,00	530.000,00	0,00	0,00	530.000,00	0,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00

Stato dei residui attivi di formazione anni precedenti ed esercizio corrente (R/C)

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsione Assestata	Accertato	Da Accertare	Emesso	Da Emettere	Incassato	Da Incassare
E22117-01	Finanziamenti PNRR Missione 2 - Componente 1 - Investimento 2.1 Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacultura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	2.100.000,00	4.900.000,00	2.100.000,00	0,00
	Cassa	2.100.000,00			2.100.000,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E22117-02	CUP: C79H24000000005 - Nuovo ponte ferroviario sul canale industriale ovest							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	2.609.418,37	0,00	2.609.418,37	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E22118-01	CUP F79H23000070006 - sub. 2.1.2 "Rete di porti e interporti" finanziato dall'Unione Europea - Next Generation EU Sviluppo e implementazione del port community system (PCS)							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	900.000,00	900.000,00	0,00	0,00	900.000,00	0,00	0,00
	Cassa	92.675,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		92.675,00
E22119-01	CUP F71C24000010006 - Finanziamenti PNRR Missione 1 - Componente 1 - investimento 1.5 Cybersecurity							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	1.499.725,60	1.499.725,60	0,00	0,00	1.499.725,60	0,00	0,00
	Cassa	641.996,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		641.996,00
E22410-01	Contributi Enti							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	351.573,92	214.900,00	136.673,92	0,00	214.900,00	0,00	0,00
	Cassa	50.000,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		50.000,00
E22415-01	Contributi per la partecipazione a progetti europei, nazionali, e regionali							
	Competenze	746.047,20	756.047,20	-10.000,00	76.512,32	679.534,88	76.512,32	0,00
	Residui	572.918,40	572.918,40	0,00	265.068,79	307.849,61	265.068,79	0,00
	Cassa	233.507,00			341.581,11	Saldo Cassa su Emesso		-108.074,11
E23110-01	Op. fin. a medio e lungo termine							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	82.500.000,00	82.500.000,00	0,00	0,00	82.500.000,00	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E23210-01	Op. fin. a breve termine							
	Competenze	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	5.000.000,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		5.000.000,00
E31110-01	Rit. scissione cont. IVA - split payment							
	Competenze	2.210.000,00	1.539.506,95	670.493,05	1.220.862,60	318.644,35	1.220.862,60	0,00
	Residui	144.583,69	143.091,48	1.492,21	71.215,78	71.875,70	71.215,78	0,00
	Cassa	2.090.000,00			1.292.078,38	Saldo Cassa su Emesso		797.921,62
E31110-02	Ritenute erariali al personale							
	Competenze	1.375.000,00	1.921.547,54	-546.547,54	1.716.074,55	205.472,99	1.716.074,55	0,00
	Residui	231.424,13	231.424,13	0,00	231.424,13	0,00	231.424,13	0,00
	Cassa	1.450.000,00			1.947.498,68	Saldo Cassa su Emesso		-497.498,68
E31110-03	Rit. erariali ad assimilati e autonomi							
	Competenze	550.000,00	614.158,98	-64.158,98	536.300,18	77.858,80	536.300,18	0,00
	Residui	31.277,66	29.660,06	1.617,60	29.660,06	0,00	29.660,06	0,00
	Cassa	550.000,00			565.960,24	Saldo Cassa su Emesso		-15.960,24
E31110-04	Rit. erariali su contributi							
	Competenze	22.000,00	21.071,11	928,89	21.071,11	0,00	21.071,11	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	67.000,00			21.071,11	Saldo Cassa su Emesso		45.928,89
E31110-05	Rit. IVA su fornitori esteri							
	Competenze	23.000,00	22.663,33	336,67	22.663,33	0,00	22.663,33	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	23.000,00			22.663,33	Saldo Cassa su Emesso		336,67
E31120-01	INPS collaboratori							
	Competenze	50.000,00	25.404,50	24.595,50	22.241,22	3.163,28	22.241,22	0,00
	Residui	40,00	40,00	0,00	40,00	0,00	40,00	0,00
	Cassa	50.000,00			22.281,22	Saldo Cassa su Emesso		27.718,78

Stato dei residui attivi di formazione anni precedenti ed esercizio corrente (R/C)

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Accertato	Da Accertare	Emesso	Da Emettere	Incassato	Da Incassare
E31120-02	INAIL							
	Competenze	2.000,00	486,75	1.513,25	378,18	108,57	378,18	0,00
	Residui	3,69	3,69	0,00	3,69	0,00	3,69	0,00
	Cassa	2.000,00			381,87	Saldo Cassa su Emesso		1.618,13
E31120-03	INPDAP EX CPDEL							
	Competenze	555.000,00	537.912,58	17.087,42	478.839,04	59.073,54	478.839,04	0,00
	Residui	55.326,53	55.326,53	0,00	55.326,53	0,00	55.326,53	0,00
	Cassa	555.000,00			534.165,57	Saldo Cassa su Emesso		20.834,43
E31120-04	INPDAP ENPDEP							
	Competenze	2.000,00	1.602,78	397,22	1.415,93	186,85	1.415,93	0,00
	Residui	189,89	189,89	0,00	189,89	0,00	189,89	0,00
	Cassa	2.000,00			1.605,82	Saldo Cassa su Emesso		394,18
E31120-05	PRIAMO contrattuale							
	Competenze	20.000,00	17.586,39	2.413,61	15.180,77	2.405,62	15.180,77	0,00
	Residui	2.359,93	2.359,93	0,00	2.359,93	0,00	2.359,93	0,00
	Cassa	20.000,00			17.540,70	Saldo Cassa su Emesso		2.459,30
E31120-06	PREVINDAI contrattuale							
	Competenze	15.000,00	4.582,46	10.417,54	4.022,47	559,99	4.022,47	0,00
	Residui	514,99	514,99	0,00	514,99	0,00	514,99	0,00
	Cassa	15.000,00			4.537,46	Saldo Cassa su Emesso		10.462,54
E31120-08	Riscatti							
	Competenze	15.000,00	9.182,76	5.817,24	8.417,53	765,23	8.417,53	0,00
	Residui	765,23	765,23	0,00	765,23	0,00	765,23	0,00
	Cassa	15.000,00			9.182,76	Saldo Cassa su Emesso		5.817,24
E31120-09	Trattenuta per tratt. pensionistico INPS							
	Competenze	1.000,00	351,21	648,79	305,81	45,40	305,81	0,00
	Residui	43,42	43,42	0,00	43,42	0,00	43,42	0,00
	Cassa	1.000,00			349,23	Saldo Cassa su Emesso		650,77
E31130-01	Sindacati							
	Competenze	27.000,00	13.085,60	13.914,40	10.975,89	2.109,71	10.975,89	0,00
	Residui	1.410,18	1.410,18	0,00	1.410,18	0,00	1.410,18	0,00
	Cassa	27.000,00			12.386,07	Saldo Cassa su Emesso		14.613,93
E31130-02	Trattenute volontarie							
	Competenze	5.000,00	2.390,00	2.610,00	2.165,00	225,00	2.165,00	0,00
	Residui	590,00	590,00	0,00	590,00	0,00	590,00	0,00
	Cassa	5.000,00			2.755,00	Saldo Cassa su Emesso		2.245,00
E31130-03	Altre trattenute							
	Competenze	15.000,00	24.486,53	-9.486,53	17.777,10	6.709,43	17.777,10	0,00
	Residui	1.671,85	1.671,85	0,00	1.671,45	0,40	1.671,45	0,00
	Cassa	15.000,00			19.448,55	Saldo Cassa su Emesso		-4.448,55
E31140-01	Recupero dal personale per ant. concesse							
	Competenze	66.000,00	59.586,00	6.414,00	8.501,74	51.084,26	8.501,74	0,00
	Residui	8.485,57	8.485,57	0,00	6.797,81	1.687,76	6.797,81	0,00
	Cassa	66.000,00			15.299,55	Saldo Cassa su Emesso		50.700,45
E31145-01	IVA su vendite							
	Competenze	50.000,00	81.710,75	-31.710,75	0,00	81.710,75	0,00	0,00
	Residui	278,95	278,95	0,00	0,00	278,95	0,00	0,00
	Cassa	50.000,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		50.000,00
E31145-02	IVA split payment su vendite							
	Competenze	0,00	162.630,46	-162.630,46	0,00	162.630,46	0,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
E31160-01	Rimborso per somme pagate per c. terzi							
	Competenze	750.000,00	161.970,29	588.029,71	149.922,65	12.047,64	149.922,65	0,00
	Residui	2.653.547,04	2.520.520,72	133.026,32	8.140,72	2.512.380,00	8.140,72	0,00
	Cassa	2.750.000,00			158.063,37	Saldo Cassa su Emesso		2.591.936,63
E31165-01	Depositi c.to fatture							
	Competenze	180.000,00	134.989,67	45.010,33	134.989,67	0,00	134.989,67	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	180.000,00			134.989,67	Saldo Cassa su Emesso		45.010,33
E31165-02	Depositi c.to fatture - Porto di Chioggia							
	Competenze	20.000,00	25.840,00	-5.840,00	25.840,00	0,00	25.840,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	20.000,00			25.840,00	Saldo Cassa su Emesso		-5.840,00

Stato dei residui attivi di formazione anni precedenti ed esercizio corrente (R/C)

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Accertato	Da Accertare	Emesso	Da Emettere	Incassato	Da Incassare
E31170-01	Partite in sospeso							
	Competenze	2.000.450,00	1.759.678,17	240.771,83	284.491,50	1.475.186,67	284.491,50	0,00
	Residui	980.574,49	559.568,39	421.006,10	182.696,06	376.872,33	182.696,06	0,00
	Cassa	2.000.450,00			467.187,56	Saldo Cassa su Emesso		1.533.262,44
E31180-01	Restituzione f.do economato a fine es.							
	Competenze	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	20.000,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		20.000,00
E31190-01	Depositi c/licenze e contratti							
	Competenze	3.350.000,00	3.275.081,00	74.919,00	3.270.946,00	4.135,00	3.270.946,00	0,00
	Residui	101.533,83	101.333,83	200,00	29.151,00	72.182,83	29.151,00	0,00
	Cassa	3.350.000,00			3.300.097,00	Saldo Cassa su Emesso		49.903,00
E31190-02	Recupero bollatura atti							
	Competenze	15.000,00	6.780,00	8.220,00	6.555,00	225,00	6.555,00	0,00
	Residui	3.934,00	3.934,00	0,00	1.777,00	2.157,00	1.777,00	0,00
	Cassa	15.000,00			8.332,00	Saldo Cassa su Emesso		6.668,00
	TOTALE ENTRATE COMPETENZE	83.418.188,20	78.028.530,26	5.389.657,94	65.999.087,00	12.029.443,26	65.999.087,00	0,00
	TOTALE ENTRATE RESIDUI	550.775.809,00	465.138.708,43	85.637.100,57	55.972.879,64	409.165.828,79	55.972.879,64	0,00
	TOTALE ENTRATE CASSA	146.899.128,00			121.971.966,64	Saldo Cassa su Emesso		24.927.161,36

Totale generale dei residui attivi

Totale gen. gestione residui		
Assestato	a	465.138.708,43
Fatturato	b	66.947.715,88
<i>da fatturare</i>	(a-b)	398.190.992,55
Riscosso	c	55.972.879,64
<i>da riscuotere</i>	(b-c)	10.974.836,24
Totale gen. gestione competenza		
Assestato	a	78.028.530,26
Fatturato	b	74.037.947,64
<i>da fatturare</i>	(a-b)	3.990.582,62
Riscosso	c	65.999.087,00
<i>da riscuotere</i>	(b-c)	8.038.860,64
Totale residuo		421.195.272,05

FATTURE DA EMETTERE PARTE CORRENTE		
OGGETTO	COMPETENZA/RESIDUO	IMPORTO
Contributi altri Enti Pubblici (partecipazione a progetti UE)	COMPETENZA	-
Contributi altri Enti Pubblici (partecipazione a progetti UE)	RESIDUO	175.941,49
Proventi di autorizzazioni per operazioni portuali di cui all'art.16, L.84/94	COMPETENZA	309.420,40
Proventi di autorizzazioni per attività svolte nel porto di cui all'art.68 del Codice della Navigazione	COMPETENZA	-
Canoni di concessione delle aree demaniali e della banchine nell'ambito portuale	COMPETENZA	-
Interessi attivi su titoli, depositi, conti correnti	COMPETENZA	-
Recuperi e rimborsi diversi	COMPETENZA	467.890,70
Recuperi e rimborsi diversi	RESIDUO	1.613.034,44
Recupero spese di personale	RESIDUO	7.965,68
Recupero spese di personale	COMPETENZA	-
Concorso da parte dello Stato e di altri Enti per spese di servizi di manutenzione, illuminazione, pulizia ordinaria	RESIDUO	-
Entrate varie ed eventuali	COMPETENZA	-
TOTALE FATTURE DA EMETTERE PARTE CORRENTE		2.574.252,71

FATTURE DA EMETTERE CONTO CAPITALE			
OGGETTO	COMPETENZA/RESIDUO	IMPORTO	
Recupero depositi a cauzione presso terzi	COMPETENZA	-	
Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali (di cui)	COMPETENZA	2.409.534,88	
Intervento di Riqualificazione Energetica Fabbricati 12-13 Santa Marta – Venezia - PNRR M3 C2 1.1. GREEN PORTS – Codice Unico Progetto F79H25000020006 – codice intervento MAS/EFE/01 (25) - approvazione del quadro economico opera			1.200.000,00
Installazione moduli fotovoltaici Santa Marta fabbricati demaniali n. 12, 13 e 15 – PNRR Green Ports - M3C2: Intermodalità e logistica integrata - I1.1:Porti verdi: interventi in materia di energia rinnovabile ed efficienza energetica nei porti - CUP F79H25000010006 – approvazione del quadro economico opera			530.000,00
Contributi per la partecipazione a progetti europei, nazionali, e regionali			679.534,88
Riscossione di altri crediti	COMPETENZA	3.599,88	
Recupero depositi a cauzione presso terzi	RESIDUO	-	
Contributi della Regione	RESIDUO	-	
Contributi Enti	RESIDUO	214.900,00	
Progetto europeo "ACCESS2NAPA"	RESIDUO		214.900,00
Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali (di cui)	RESIDUO	311.019.616,94	
MIT - Contributo per la realizzazione Piattaforma d'Altura			56.099.304,00
MISE - Adeguamento via Elettricità			10.800.000,00
MISE - Banchinamento sponda Canale Industriale Ovest - Grandi Mulini /Cereal Docks			2.138.212,51
MISE - Banchinamento della sponda sud Canale Industriale Ovest - area Montesyndial			48.004.509,56
Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese - Molo Sali			1.000.000,00
Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese			3.600.000,00
Fondo per lo sviluppo e la coesione FSC			11.409.528,65
Fondo per la progettazione di fattibilità delle infrastrutture e degli insediamenti prioritari per lo sviluppo del Paese- annualità 2021/2023			1.500.000,00
Fondo IVA ex art. 18 bis Legge 84/1994 - quota perequativa annualità 2020 -			1.200.000,00
PNRR Missione 2 - Componente 1 - Investimento 2.1 Sviluppo logistica per i settori agroalimentari, pesca			4.900.000,00
Progetto Green Ports – PNRR M3C2.1 – Investimento 1.1.			10.693.472,25
"Piano nazionale per gli investimenti complementari"			36.114.346,18
Fondo opere indifferibili (quota finanziamento)			109.452.668,58
Contributi per la partecipazione a progetti europei, nazionali, e regionali			307.849,61
MOLO SALI – LAVORI DI RIPRISTINO PALANCOLATO E COMPLETAMENTO BANCHINA AD USO PORTUALE: LOTTO 2-FASE B (CUP F7718000620005) - finanziamento Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese (DM n.353 del 13/08/2020			11.400.000,00
Piano di Ripresa e Resilienza, Misura M3C2 Investimento 2.1 "Digitalizzazione della catena logistica", sub. 2.1.2 "Rete di porti e interporti" finanziato dall'Unione Europea			900.000,00
Piano di Ripresa e Resilienza, Missione M1C1 "Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella P.A." Investimento 1.5 "Cybersecurity" finanziato dall'Unione Europea –			1.499.725,60
Riscossione di altri crediti	RESIDUO	-	

TOTALE FATTURE DA EMETTERE CONTO CAPITALE

313.647.651,70

Elenco saldi conti clienti al 31/12/2025

Cod. cliente	Ragione sociale	Importo conto
1323200 Crediti verso utenti ed acquirenti		
39	VENICE YACHTING SRL	1,96
71	PULESE NICOLO'	5.645,14
118	ADRIATIC MULTIMODAL TERMINAL SRL	7.355,64
186	DI BLASIO FULVIO LINO	215,00
240	S.I.R.A.I. SRL	2.584,00
242	CANAL GRANDE JET SRL	11.500,00
245	PONCINA MARCO	64.464,00
5272	ASPO AZIENDA SPECIALE PER IL PORTO DI CHIOGGIA	58.105,61
6228	AUTAMAROCCHI SPA	1.647,05
6581	AUTOTRASPORTI BALDAN LUCIANO IMPRESA INDIVIDUALE	2.330,56
12942	BLUPESCA SRL	4,00
14580	BOSCOLO SERGIO MENELA E FIGLI& C S.R.L.	3.502,00
14762	BOS UMBERTO & CO. S.N.C.	75,00
16435	BRUSSI COSTRUZIONI S.R.L.	957,00
16451	BRUNATO CLAUDIO	2,00
16455	BRUSATO TRASPORTI SRL	2,00
18905	IES-ITALIANA ENERGIA E SERVIZI SPA	20,00
23230	CARTASI SPA	30,13
26251	*C.I.A. CENTRO INTERMODALE ADRIATICO SRL	114.941,00
26504	CEREAL DOCKS MARGHERA SRL	10.364,64
28290	CIBIEN ROBERTO	6.794,68
30335	COLACEM SPA	202,00
32156	CONDOMINIO BANCHINA DELL'AZOTO	3.226,68
32461	CONSORZIO VENEZIA NUOVA	466.262,00
32520	VENICE MARITIME SCHOOL - VE.MAR.S.	149.986,06
33335	COOP. FULL SERVICE A.R.L.	4.614,25
34833	KOSTRUTTIVA SOC. COOP. PER AZIONI	8.901,81
37756	De Pellegrini Elio S.N.C. Di R. De Pellegrini & C.	2,00
38515	CIRCOLO AZIENDALE AUTORITA	387,23
39629	E-DISTRIBUZIONE SPA	354.516,00
40125	FALLIMENTO VINYL ITALIA S.P.A.	205.888,77
40182	FAGIOLI SPA	1.811,42
41720	FASTWEB SPA	202,00
42529	RFI - RETE FERROVIARIA ITALIANA - SPA	8.416,11
43051	FINTITAN S.R.L.	7.382,38
45893	M.R.C. DI MAURIZIO MUTTI E VALTER ROSSI SNC	2,20
46235	GHERARDI ING. GIANCARLO S.P.A.	1.347,80
46716	ACQ ITALY SRL	202,00
46913	GRANDI MOLINI ITALIANI SPA	1.429.664,00
48772	IL BURCHIELLO	23.944,00
49020	ILVA SPA IN AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA	910,95
49308	IMPRESA PASQUAL ZEMIRO SRL	2,00
49317	Imprepesca Acquacoltura Societa' Cooperativa	45.358,50
49379	INDUSTRIA NAUTICA VENEZIA - IN NAVE SPA	81.315,50
49949	IMPREPORT SOCIETA' COOP. COMPAGNIA LAVORATORI PORTUALI CHIOGGIA	60.518,45
50759	ITALSCAVI NORD SRL	2.219,00
54041	LIGABUE INTI	3.805,00
54399	LIVIERI GIUSEPPE	125,00
54585	LOGISTICA PADANA - BACCETTI SRL	70,99
54601	LORAL SHIPPING AGENCY	60,00
54761	LTA LIVENZA TAGLIAMENTO ACQUE	1.846,09
55436	MABAPA GESTIONI SRL	6.107,00
56931	MARAFFA SRL	2,00
57720	FONDAZIONE OPERA S.MARIA DEL PORTO	330,19
58002	MARSILIO EDITORI SPA	3.389,31
58600	MASIERO SPEDIZIONI S.R.L.	16,43
58785	MASSARIA MARIO	2.844,80
59120	VENICE RO-PORT MOS S.C.P.A.	4.426.841,63

Cod. cliente	Ragione sociale	Importo conto
59614	MEDREPAIR ITALIA SRL	20,00
63089	MOSE SRL	988,00
63847	FHP TERMINAL VENEZIA SRL	168.633,41
64629	NETTUNO SRL	272,00
64726	NOVA ELMAR SRL	176,00
64748	SIRMA S.P.A. IN LIQUIDAZIONE	189.230,10
64750	NUOVA CO.ED.MAR. S.RL	42.509,00
64771	CANTIERE NAUTICO VENEZIA CA.NA.VE SRL	125.134,99
65760	OMNIEDIL S.R.L.	2.033,40
67150	RIMORCHIATORI RIUNITI PANFIDO & C. SRL	675,15
68501	PENZO IVANA	8.915,00
70570	POSTE ITALIANE SPA	466,43
71300	Punto Veneto Servizi SRL- In Liquidazione	61,81
72321	RAI-RADIOTELEVISIONE ITALIANA SPA	1.690,02
73280	RETE FERROVIARIA ITALIANA SPA	130,40
76480	S.A.C.A.I.M. S.P.A.	124,86
79636	SAPIO Produzione Idrogeno Ossigeno SRL	40.002,00
82189	SEAWAY SRL	402,82
82706	SEMENZATO MARIO SRL	102,00
82925	S.I.L.O. PAGNAN SRL	32,00
83781	INFRASTRUTTURE WIRELESS ITALIANE - INWITT SPA	5.732,90
83785	SHIP SERVICE VENEZIA SRL	0,04
88085	GUARDIE AI FUOCHI DEL PORTODI	45.458,93
88197	SOCIETA' ITALIANA PER CONDOTTE D'ACQUA SPA IN AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA	204.553,35
88220	ITALGAS RETI SPA	75,05
88230	SANTA CHIARA MOTOSCAFI SAS	11.176,16
88915	FHP TERMINAL CHIOGGIA SRL	0,01
90251	STEVE HINTON	265,00
91761	T.Z. MARE SOCIETA COOPERATIVA A RL	2,00
92560	TERMINAL INTERMODALE VENEZIA SPA	722.599,86
92568	INTERPORTO RIVERS VENEZIA SRL	2.667,08
92574	TERMINAL RINFUSE VENEZIA SPA	713.919,33
93615	CARLO TONOLO FU MATTEO SRL	169,34
94575	TRASMAR SRL	2,00
94674	TRAVEL VENICE S.R.L.	55.858,52
94893	TREVISAN JOHNNY	2,00
95040	TSA SHIPPING AGENCY S.R.L.	50,00
96400	VECON S.P.A.	95.880,76
96850	VENEZIANA CONTENITORI S.R.L.	297,00
97005	VENEZIA MARKETING & EVENTI	191,81
97052	VERITAS SPA	402.804,52
97059	VE. PORT SRL	20.176,00
99371	ZATTERE SNC DI TURCHETTO DAVID	45.502,00
100321	MICOCCHI ANTONIO	37,00
100380	PAROLIN ALBERTA	594,00
100419	SAN POLO SOUVENIRS	3.919,79
100450	SMS VENICE SRL	672,25
100515	VALUECORE SRL	2.000,00
100521	VTP - VENEZIA TERMINAL PASSEGGERI SPA	4.522.159,38
100538	VI.BA. SNC TRASPORTI LAGUNARI	349,00
100548	WIND TRE SPA	4,00
100580	LA RINASCITA SNC IN CONTENZIOS	2.319,41
100632	K-LOGISTICA SRL	62.051,80
100868	C.A.M. - Conservificio Allevatori Molluschi Srl	3.437,00
100982	RIGHETTI NAVI SRL	2,00
101007	VENETA CEMENTI SRL A SOCIO UNICO	90,01
101008	AUGUSTUS COLOR SRL	402,00
101083	SOCIETA' AGRICOLA KAPPA S.S.	10.417,00
101367	FINTECNA SPA	16.404,00
102758	DECAL ITALIA SPA	586.115,23
102838	GREEN WOOD SRL	786,00
103149	SCUDERIA ALPHA TAURI SPA	202,00

Cod. cliente	Ragione sociale	Importo conto
103333	FIBERCOP SPA	304,00
103614	VENEZIA 5 IN LIQUIDAZIONE	11.805,00
104022	RIGEL SRL	202,00
104074	NUMIA SPA	954,69
104251	TAMARICEINN SRL	7.112,00
104266	CONDOMINIO SAN LUIGI	6.606,00
104320	ENEL ITALIA SPA	4.209,29
		15.745.400,86
1323210 Crediti verso controllate		
100000	CFLI - CENTRO FORMAZIONE LOGISTICA INTERMODALE SCRL	2.096,41
100566	APVINVESTIMENTI S.P.A.	13.087,25
		15.183,66
1323230 Crediti verso Stato ed Enti Pubblici		
32130	COMUNE DI VENEZIA	66.300,20
38252	DOGANA DI VENEZIA	829.423,81
61480	MINISTERO DELLA GIUSTIZIA - SEDE DI VENEZIA	5.094,00
70800	PREFETTURA DI VENEZIA	3.333,26
100013	MINISTERO TRASPORTI NAVIGAZ. ISP. TECN. NUCLEO OPERATIVO	458,69
100773	COMUNE DI CHIOGGIA	9.984,00
		914.593,96
TOTALE AL 31/12/2025		16.675.178,48

20260309 T2TERD	PROCEDURA TESORERIA 2000	PAGINA	1	03385
BANCO BPM S.P.A.	VERIFICA DI CASSA DEL 12.01.2026			
TESORERIA 00710 VE-SANTA LUCIA				
ENTE 713501 AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO		ESERCIZIO 2025		
E N T R A T E				
FONDO DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2024	CONTO DI DIRITTO	CONTO DI FATTO		
	178.961.016,30	178.961.016,30		
REVERSALI EMESSE DA N. 1 A N. 4372	121.971.966,64	121.971.966,64		
RISCOSE DA RISCOOTERE A COPERTURA	121.971.966,64	121.971.966,64		
RISCOSSIONI DA REGOLARIZZARE CON REVERSALI				
TOTALE DELLE ENTRATE	300.932.982,94	300.932.982,94		
U S C I T E				
DEFICIT DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2024	CONTO DI DIRITTO	CONTO DI FATTO		
MANDATI EMESSI DA N. 1 A N. 2433	132.651.637,08	132.651.637,08		
PAGATI DA PAGARE A COPERTURA	132.651.637,08	132.651.637,08		
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE CON MANDATI				
TOTALE DELLE USCITE	132.651.637,08	132.651.637,08		
SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI DIRITTO	168.281.345,86	168.281.345,86		
SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI FATTO				
FIDO CONCESSO				

VARIAZIONI DEI CONTI DI PATRIMONIO NETTO						
CONTI	AL 1.1.2025	GIRI INTERNI	INCREMENTI	DECREMENTI	AL 31.12.2025	
Dotazione patrimoniale	253.452.966,83	16.189.891,87	0,00	0,00	269.642.858,70	
Fondo di riserva permanente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Fondo art. 55 DPR 91/786	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Fondo rivalutazione Legge 413/91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Fondo ricostituzione opere finanziate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Perdite rinviate da esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Risultato esercizio precedente	16.189.891,87	20.763.040,21	-16.189.891,87	0,00	20.763.040,21	
Risultato esercizio corrente	20.763.040,21	-20.763.040,21	25.858.277,86	0,00	25.858.277,86	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	290.405.898,91	16.189.891,87	9.668.385,99	0,00	316.264.176,77	

FONDI PER RISCHI ED ONERI*(di cui alla voce B III)*

Saldo 1.1.2025	€	24.553.662,26
Accantonamento 2025 per oneri futuri da potenziale restituzione incassi da concessionari (a)	€	668.321,00
Riduzione 2025 F.do per oneri da soccombenza per utilizzo (b)	€	-907.978,84
Riduzione 2025 F.do per oneri da soccombenza per variazioni/stralci su accantonato (c)	€	-349.518,49
Accantonamento 2025 per oneri da soccombenza (d)	€	3.236.511,11
Rettifica accantonamento per potenziale restituzione dell'aumento delle tariffe unitarie dei canoni demaniali applicato agli esercizi 2023-2025 (+25,15%) (d)	€	-9.284.728,73
Saldo al 31.12.2025	€	17.916.268,31

(a) Accantonamento a fondo pari agli incassi ricevuti nel 2025 dal concessionario VERITAS Spa con riserva di ripetizione nelle more della definizione del contenzioso in essere con contestuale iscrizione del vincolo sull'avanzo di amministrazione
(b) Riduzione fondo oneri da soccombenza a seguito utilizzo nel 2025 con contestuale riduzione dell'avanzo di amministrazione vincolato
(c) Riduzione fondo oneri da soccombenza a seguito variazione verificata nel 2025 dell'importo da accantonare legato alle singole cause con contestuale riduzione dell'avanzo di amministrazione vincolato
(d) Accantonamento a fondo oneri da soccombenza, alla luce del rischio correlato alle nuove cause 2025 con corrispondente nuovo vincolo sull'avanzo di amministrazione
(e) Rettifica accantonamento a fondo oneri pari alla potenziale riduzione dell'aumento tariffe unitarie canoni demaniali (+25,15%) per annualità 2023-2025 a seguito conversione con L. 105/2025 del DL 73/2025 con corrispondente cancellazione vincolo sull'avanzo di amministrazione

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

(di cui alla voce C)

Saldo al 1.1.2025	€	3.469.520,96

Variazioni nell'esercizio 2025:**- utilizzi:**

per personale cessato	€	60.994,68	
per anticipazioni	€	45.900,00	
per versamenti ai Fondi Complementari	€	94.860,02	
per imposta sost. su rivalutazione	€	13.352,97	€ 215.107,67

Fondo al netto degli utilizzi 2025	€	3.254.413,29

- incrementi:

quote maturate al 31.12.2025 c/Tesoreria	€	325.288,58	
quote maturate al 31.12.2025 c/F.di Complementari	€	94.860,02	
rivalutazione ISTAT c/Unipol	€	4.123,34	
rivalutazione ISTAT a carico INPS	€	74.423,55	€ 498.695,49

Consistenza fondo T.F.R. al 31.12.2025	€	3.753.108,78

Riepilogo:

- credito verso la società di Assicurazione	€	181.700,69
- credito verso l'INPS	€	3.571.408,09

Consistenza fondo T.F.R. al 31.12.2025	€	3.753.108,78

PIANO FINANZIARIO 2025 DEBITI A BREVE TERMINE				
Banca	Inizio/scadenza	Valore originario	quota a breve (2026)	
BIIS (ora Intesa Sanpaolo) (Mutuo <u>autofinanziato</u>)	01/2014 12/2038	55.500.000,00	Quote capitale	696.861,41
Banca CARIGE S.p.A. (ora BPER Banca) (Mutuo <u>autofinanziato</u>)	01/2014 12/2038	70.000.000,00	Quote capitale	2.770.348,45
		Totale		3.467.209,86

PIANO FINANZIARIO 2025 DEBITI A M/LUNGO TERMINE						
Banca	Inizio/scadenza	Valore originario	Quota a breve (2026)	Deb. a m/lungo	Tot. Debito Res. al 31/12/2025	
BIIS (ora Intesa Sanpaolo) (Mutuo autofinanziato)	01/2014 12/2038	55.500.000,00	696.861,41	10.126.318,73	10.823.180,14	
Banca CARIGE S.p.A. (ora BPER banca) (Mutuo autofinanziato)	01/2014 12/2038	70.000.000,00	2.770.348,45	38.015.518,14	40.785.866,59	
Totale			3.467.209,86	48.141.836,87	51.609.046,73	

DEBITI*(di cui alla voce D)*

Saldo come da lista "impegni" al 31.12.2025	€	506.256.803,38

detratti:

Fatturato da riscuotere su partite di giro e disallineamenti con finanziaria	€ -	2.203.797,55

aggiunti:

Debiti per contropartita "fatture da emettere" di cui al titolo 3° delle entrate (c.to 240.414.41460)	€	3.402.657,76 (*)

Debiti rilevati dalla Contabilità Generale:

- Debiti per quote mutui	€	51.609.046,73
- Debiti diversi per depositi	€	194.057,22
- Altri debiti e trattenute diverse	€	24.505,46

Totale debiti	€	559.283.273,00

(*) Valori di riconciliazione con la contabilità finanziaria di cui alla situazione patrimoniale D.M. 16.6.80 per complessive	€	3.402.657,76

DEBITI VERSO SOCIETA' CONTROLLATE*(di cui alla voce Debiti)*

APV Investimenti SpA	€	297.004,00
Venice Newport Container and Logistics Spa	€	2,00
Esercizio Raccordi Ferroviari Spa	€	45.572,26
TOTALE	€	342.578,26

Situazione dei residui passivi - art. 43 Regolamento di Amm. e Contabilità

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2025	pagati	da pagare	Variazioni
U11110	01	Indennita' Presidente	2024	65.966,95	65.966,95	0,00	0,00
				65.966,95	65.966,95	0,00	0,00
U11110	02	Rimb. spese Presidente	2024	5.010,13	5.010,13	0,00	0,00
				5.010,13	5.010,13	0,00	0,00
U11120	01	Indenn. e rimb. spese membri Comitato	2024	1.531,35	0,00	570,00	-961,35
				1.531,35	0,00	570,00	-961,35
U11130	01	Indenn. e rimb. spese Organi Controllo	2024	7.043,01	6.230,98	569,78	-242,25
				7.043,01	6.230,98	569,78	-242,25
U11210	01	Emolumenti fissi al personale a tempo indeterminato	2024	181.559,32	175.554,63	6.004,69	0,00
				181.559,32	175.554,63	6.004,69	0,00
U11220	01	Emolumenti variabili al personale a tempo indeterminato	2017	76.806,27	69.398,37	7.407,90	0,00
			2018	218.640,90	71.147,89	147.493,01	0,00
			2024	4.361,44	4.361,44	0,00	0,00
				299.808,61	144.907,70	154.900,91	0,00
U11220	03	Merloni	2019	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
			2020	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
			2021	225.500,00	0,00	225.500,00	0,00
			2022	138.376,33	0,00	138.376,33	0,00
			2023	220.857,84	0,00	220.857,84	0,00
			2024	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00
				1.034.734,17	0,00	1.034.734,17	0,00
U11223	01	Oneri da contrattazione decentrata	2018	22.452,25	0,00	22.452,25	0,00
			2019	21.530,51	0,00	21.530,51	0,00
			2020	23.336,12	100,00	23.236,12	0,00
			2023	294.719,87	187.464,35	107.255,52	0,00
			2024	1.600.990,00	1.177.315,57	423.674,43	0,00
				1.963.028,75	1.364.879,92	598.148,83	0,00
U11223	02	Oneri da contrattazione decentrata tempo determinato	2023	6.277,02	37,16	0,00	-6.239,86
				6.277,02	37,16	0,00	-6.239,86
U11223	03	Welfare aziendale e altri oneri	2021	13.029,13	300,00	12.729,13	0,00
			2022	49,42	49,42	0,00	0,00
			2023	53.462,98	7.418,33	46.044,65	0,00
			2024	68.281,86	33.796,71	34.485,15	0,00
				134.823,39	41.564,46	93.258,93	0,00
U11225	01	Oneri da rinnovi contrattuali	2024	8.023,92	8.023,92	0,00	0,00
				8.023,92	8.023,92	0,00	0,00
U11227	01	Emolumenti al Segretario Generale	2023	2.700,00	0,00	0,00	-2.700,00
			2024	83.571,42	63.801,42	0,00	-19.770,00
				86.271,42	63.801,42	0,00	-22.470,00
U11230	01	Ind. e rimb. spese x missioni in Italia	2024	5.549,21	4.349,21	0,00	-1.200,00
				5.549,21	4.349,21	0,00	-1.200,00
U11231	01	Ind. e rimb. spese x missioni all'estero	2024	5.180,10	5.180,10	0,00	0,00
				5.180,10	5.180,10	0,00	0,00
U11240	01	Altri oneri per il personale	2023	31.757,75	15.237,88	13.573,89	-2.945,98
			2024	111.701,38	60.237,29	38.237,08	-13.227,01
				143.459,13	75.475,17	51.810,97	-16.172,99
U11240	02	CAPV	2023	4.494,18	1.313,19	3.180,99	0,00
			2024	16.165,32	13.866,40	2.298,92	0,00
				20.659,50	15.179,59	5.479,91	0,00
U11240	03	Ente bilaterale	2024	1.166,12	1.166,12	0,00	0,00
				1.166,12	1.166,12	0,00	0,00

Situazione dei residui passivi - art. 43 Regolamento di Amm. e Contabilità

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2025	pagati	da pagare	Variazioni
U11250	01	Spese organizz. corsi x il personale	2015	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00
			2016	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00
			2017	1.970,00	0,00	1.970,00	0,00
			2018	2.800,00	0,00	2.800,00	0,00
			2019	3.139,00	0,00	3.139,00	0,00
			2020	1.740,00	0,00	1.740,00	0,00
			2021	3.050,00	0,00	3.050,00	0,00
			2022	180,00	0,00	180,00	0,00
			2023	1.198,18	0,00	1.198,18	0,00
			2024	52.692,35	46.716,00	5.610,35	-366,00
				72.269,53	46.716,00	25.187,53	-366,00
U11260	01	Oneri prev./assist./fiscali carico APV	2016	1.551,44	1.551,44	0,00	0,00
			2017	44.672,46	42.609,49	2.062,97	0,00
			2018	65.675,27	4.760,83	60.914,44	0,00
			2024	754,43	0,00	0,00	-754,43
				112.653,60	48.921,76	62.977,41	-754,43
U11260	02	INPS	2023	4.150,65	0,00	4.150,65	0,00
			2024	3.186,29	1.333,56	1.852,30	-0,43
				7.336,94	1.333,56	6.002,95	-0,43
U11260	03	INPS EX INPDAP GIA' CPDEL	2023	85.231,03	44.616,52	40.614,51	0,00
			2024	529.950,12	429.490,31	100.459,81	0,00
				615.181,15	474.106,83	141.074,32	0,00
U11260	04	INPS EX INPDAP - ENPDEP	2023	1.278,01	174,33	1.103,68	0,00
			2024	2.584,27	1.715,69	868,58	0,00
				3.862,28	1.890,02	1.972,26	0,00
U11260	05	INPS EX INPDAP SOLIDARIETA'	2023	2.148,38	24,81	2.123,57	0,00
			2024	3.801,14	1.469,80	2.331,34	0,00
				5.949,52	1.494,61	4.454,91	0,00
U11260	07	PREVINDAI	2023	7.311,49	0,00	7.311,49	0,00
			2024	17.375,00	13.124,77	4.250,23	0,00
				24.686,49	13.124,77	11.561,72	0,00
U11260	08	PRIAMO	2022	921,08	921,08	0,00	0,00
			2023	2.172,08	248,19	1.923,89	0,00
			2024	2.886,36	2.198,28	688,08	0,00
				5.979,52	3.367,55	2.611,97	0,00
U11260	09	Incentivo D.Lgs 163/2006	2019	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
			2020	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
			2021	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00
			2022	41.431,67	0,00	41.431,67	0,00
			2023	60.832,46	6,41	60.826,05	0,00
			2024	70.000,00	0,00	70.000,00	0,00
				292.264,13	6,41	292.257,72	0,00
U11260	10	INAIL	2023	10.000,00	6.314,80	3.685,20	0,00
			2024	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
				30.000,00	6.314,80	23.685,20	0,00
U11260	11	ASSIDAI	2024	13.500,00	9.450,00	0,00	-4.050,00
				13.500,00	9.450,00	0,00	-4.050,00
U11260	12	Fondo accompagnamento all'esodo	2022	12.350,00	0,00	12.350,00	0,00
			2023	12.740,00	0,00	12.740,00	0,00
			2024	12.740,00	0,00	12.740,00	0,00
				37.830,00	0,00	37.830,00	0,00
U11310	01	Spese utilizzo mezzi di trasp. terrestri	2021	34,19	0,00	34,19	0,00
			2022	48,02	0,00	48,02	0,00
			2023	960,38	0,00	960,38	0,00
			2024	3.762,37	86,71	3.236,14	-439,52
				4.804,96	86,71	4.278,73	-439,52

Situazione dei residui passivi - art. 43 Regolamento di Amm. e Contabilità

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2025	pagati	da pagare	Variazioni
U11315	01	Spese utilizzo mezzi di trasp. nautici	2024	4.392,00	4.392,00	0,00	0,00
				4.392,00	4.392,00	0,00	0,00
U11320	01	Man./locali APV- pulizia/risc./vigilanza	2021	4.031,20	0,00	4.031,20	0,00
			2022	429,92	429,92	0,00	0,00
			2023	1.172,00	1.011,00	0,00	-161,00
			2024	190.197,45	136.096,56	54.100,89	0,00
				195.830,57	137.537,48	58.132,09	-161,00
U11325	01	Manut. fabbr. a disposizione APV	2023	674,00	513,00	0,00	-161,00
			2024	2.391,00	572,00	1.819,00	0,00
				3.065,00	1.085,00	1.819,00	-161,00
U11330	01	Locazioni passive	2021	3.538,80	0,00	3.538,80	0,00
			2023	6.663,90	3.260,62	2.436,54	-966,74
			2024	116.092,00	83.754,98	18.862,08	-13.474,94
				126.294,70	87.015,60	24.837,42	-14.441,68
U11340	01	Utenze varie	2013	1.564,05	0,00	1.564,05	0,00
			2014	1.320,09	0,00	1.320,09	0,00
			2017	1.789,10	0,00	0,00	-1.789,10
			2019	26.453,64	0,00	26.228,38	-225,26
			2020	34.748,54	0,00	34.748,54	0,00
			2021	11.695,60	9,76	11.140,99	-544,85
			2022	19.167,78	0,00	19.167,78	0,00
			2023	92.576,70	0,00	91.933,15	-643,55
			2024	246.502,78	173.692,13	49.138,87	-23.671,78
				435.818,28	173.701,89	235.241,85	-26.874,54
U11345	01	Materiale di economato e di consumo	2024	1.425,81	1.425,81	0,00	0,00
				1.425,81	1.425,81	0,00	0,00
U11350	01	Abbonamenti a periodici e riviste	2018	292,50	0,00	292,50	0,00
			2019	272,50	0,00	272,50	0,00
			2022	220,00	0,00	220,00	0,00
			2024	7.563,04	1.532,00	6.031,04	0,00
				8.348,04	1.532,00	6.816,04	0,00
U11355	01	Spese postali	2020	27,75	0,00	27,75	0,00
			2021	53,35	0,00	53,35	0,00
			2022	7,81	0,00	7,81	0,00
			2024	871,29	494,45	339,05	-37,79
				960,20	494,45	427,96	-37,79
U11360	01	Spese per il funzionamento degli uffici	2019	303,37	0,00	303,37	0,00
			2021	950,00	0,00	950,00	0,00
			2022	968,68	0,00	968,68	0,00
			2023	39.565,00	5.325,30	29.780,20	-4.459,50
			2024	48.463,52	27.395,55	16.632,17	-4.435,80
				90.250,57	32.720,85	48.634,42	-8.895,30
U11375	01	Spese x effetti corredo personale dip.	2021	738,37	567,44	170,93	0,00
			2023	2.797,00	336,82	2.460,18	0,00
				3.535,37	904,26	2.631,11	0,00
U11380	01	Premi di assicurazione	2024	63.550,58	63.550,58	0,00	0,00
				63.550,58	63.550,58	0,00	0,00
U11390	01	Spese di rappresentanza	2024	24.712,15	23.905,41	806,74	0,00
				24.712,15	23.905,41	806,74	0,00
U11395	01	Spese legali, giudiziali e varie	2017	11.957,71	1.331,91	6.000,00	-4.625,80
			2018	15.000,00	13.132,08	0,00	-1.867,92
			2019	60.313,61	23.764,51	18.215,26	-18.333,84
			2020	10.047,60	0,00	9.137,10	-910,50
			2021	22.246,29	0,00	1.830,00	-20.416,29
			2022	36.314,13	29.666,13	6.100,00	-548,00
			2023	125.292,81	80.305,04	32.095,30	-12.892,47
			2024	394.006,75	115.463,61	269.255,40	-9.287,74
				675.178,90	263.663,28	342.633,06	-68.882,56

Situazione dei residui passivi - art. 43 Regolamento di Amm. e Contabilità

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2025	pagati	da pagare	Variazioni
U12110	01	Prest. di terzi x gest. servizi portuali	2018	48.896,64	0,00	48.896,64	0,00
			2019	44.321,78	0,00	44.321,78	0,00
			2020	112.018,38	0,00	78.740,88	-33.277,50
			2021	5.967,56	0,00	1.789,70	-4.177,86
			2022	52.602,92	4.995,60	46.149,30	-1.458,02
			2023	211.737,74	0,00	211.562,43	-175,31
			2024	1.555.812,50	1.158.090,16	182.596,19	-215.126,15
				2.031.357,52	1.163.085,76	614.056,92	-254.214,84
U12120	01	Manut., pulizia, vigilanza. p/comuni	2016	11.791,56	0,00	11.791,56	0,00
			2017	3.297,63	0,00	3.297,63	0,00
			2018	977,98	0,00	977,98	0,00
			2019	412.456,37	51.945,00	360.511,37	0,00
			2020	222.992,14	14.225,44	208.766,70	0,00
			2021	38.639,73	6.039,76	32.599,97	0,00
			2022	353.492,29	155.164,59	194.245,67	-4.082,03
			2023	1.405.827,94	160.729,12	1.140.651,50	-104.447,32
			2024	2.070.153,35	723.079,78	613.504,96	-733.568,61
				4.519.628,99	1.111.183,69	2.566.347,34	-842.097,96
U12130	01	Manut. canali port.li e ausili navigaz.	2020	35.985,00	0,00	11.256,00	-24.729,00
			2021	40.717,81	11.005,22	29.712,59	0,00
			2023	35.467,39	18.087,39	15.600,00	-1.780,00
			2024	82.726,22	65.585,99	17.140,23	0,00
				194.896,42	94.678,60	73.708,82	-26.509,00
U12140	01	Spese promozionali e di propaganda	2016	1.781,20	0,00	1.781,20	0,00
			2022	16.911,40	15.203,40	1.708,00	0,00
			2023	43.556,10	42.716,60	0,00	-839,50
			2024	126.090,93	103.547,09	22.062,50	-481,34
				188.339,63	161.467,09	25.551,70	-1.320,84
U12140	02	Spese per comunicazione istituzionale ex art. 41 TUSMAR.	2024	2.928,00	2.554,00	0,00	-374,00
				2.928,00	2.554,00	0,00	-374,00
U12210	01	Contr. attinenti attivita' portuali	2019	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
			2020	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
			2023	37.862,89	0,00	30.000,00	-7.862,89
			2024	247.348,42	247.168,40	0,00	-180,02
				305.211,31	247.168,40	50.000,00	-8.042,91
U12230	01	Parteci. a prog. europei/naz.li/reg.li	2014	5.179,76	0,00	5.179,76	0,00
			2015	111.715,57	14.448,54	64.557,02	-32.710,01
			2016	49.161,50	0,00	49.161,50	0,00
			2017	5.062,47	0,00	5.062,47	0,00
			2019	126.774,76	0,00	63.335,88	-63.438,88
			2020	155.911,40	0,00	120.074,67	-35.836,73
			2021	183.804,31	0,00	24.580,22	-159.224,09
			2022	307.201,35	35.702,25	162.548,65	-108.950,45
			2023	93.673,21	4.391,99	16.994,76	-72.286,46
			2024	24.500,00	9.999,23	14.500,77	0,00
				1.062.984,33	64.542,01	525.995,70	-472.446,62
U12240	01	Interventi a sostegno occupazione e rinnovamento ex art. 17, comma 15 bis Legge 84/1994	2024	47.315,28	42.927,28	0,00	-4.388,00
				47.315,28	42.927,28	0,00	-4.388,00
U12310	01	Interessi passivi e spese bancarie	2024	248,60	248,60	0,00	0,00
				248,60	248,60	0,00	0,00
U12410	01	Irap	2018	19.884,48	0,00	19.884,48	0,00
			2019	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
			2020	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
			2021	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
			2022	11.761,99	0,00	11.761,99	0,00
			2023	50.611,49	16.486,97	34.124,52	0,00
			2024	214.886,04	158.105,78	56.632,76	-147,50
				337.144,00	174.592,75	162.403,75	-147,50

Situazione dei residui passivi - art. 43 Regolamento di Amm. e Contabilità

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2025	pagati	da pagare	Variazioni
U12410	02	Imposta di bollo	2022	1,00	0,00	0,00	-1,00
			2024	2,00	2,00	0,00	0,00
				3,00	2,00	0,00	-1,00
U12410	03	Tributi vari	2024	532.205,06	249.297,02	274.802,98	-8.105,06
				532.205,06	249.297,02	274.802,98	-8.105,06
U12510	01	Restituzioni e rimborsi diversi	2020	428,80	0,00	428,80	0,00
			2022	18.786,00	0,00	18.786,00	0,00
			2023	18.043,87	13.988,99	4.054,88	0,00
			2024	61.455,78	15.756,78	0,00	-45.699,00
				98.714,45	29.745,77	23.269,68	-45.699,00
U12610	01	Spese x liti, arbitrati e risarcimenti	2019	2.529,00	0,00	0,00	-2.529,00
			2020	12.350,18	0,00	0,00	-12.350,18
			2024	910.801,22	908.101,22	2.700,00	0,00
				925.680,40	908.101,22	2.700,00	-14.879,18
U12635	01	Versamento al fondo ex art 10 commi 3 septies e ss DL 228/2021 convertito in L. 15/2022	2022	141.609,05	0,00	141.609,05	0,00
			2023	135.580,89	0,00	135.580,89	0,00
			2024	146.000,00	0,00	146.000,00	0,00
				423.189,94	0,00	423.189,94	0,00
U21110	01	Acq., costr., trasf., opere portuali	2007	8.043,07	0,00	8.043,07	0,00
			2008	18.883,42	0,00	18.883,42	0,00
			2009	80.542,02	0,00	80.542,02	0,00
			2010	5.127,20	0,00	5.127,20	0,00
			2015	9.820.554,00	1.001.248,99	8.819.305,01	0,00
			2016	22.311.700,85	1.792.990,38	20.518.710,47	0,00
			2017	7.367.775,20	1.090.854,18	6.276.921,02	0,00
			2018	23.701.750,78	480.264,13	23.211.086,65	-10.400,00
			2019	2.689.771,56	95.323,20	1.851.770,25	-742.678,11
			2020	4.743.027,03	660.478,00	4.082.549,03	0,00
			2021	20.862.396,66	5.513.387,39	15.296.821,62	-52.187,65
			2022	11.141.884,50	2.176.932,10	8.896.534,86	-68.417,54
			2023	16.878.546,96	1.014.126,95	15.735.250,09	-129.169,92
			2024	53.758.629,89	2.745.452,53	50.991.894,42	-21.282,94
				173.388.633,14	16.571.057,85	155.793.439,13	-1.024.136,16
U21111	01	Progetto PPP - piattaforma d'altura	2013	819,29	0,00	819,29	0,00
			2015	5.818,16	0,00	0,00	-5.818,16
			2016	1.125.775,38	42.112,11	1.078.280,12	-5.383,15
			2017	30.000.000,00	0,00	30.000.000,00	0,00
			2018	55.000.000,00	0,00	55.000.000,00	0,00
				86.132.412,83	42.112,11	86.079.099,41	-11.201,31
U21112	01	CUP: F72E18000190005 - Opere di manutenzione e ripristino per la protezione e la conservazione nelle aree di bordo del canale Malamocco Marghera tratto curva San Leonardo e Fusina.	2022	16.385.165,03	9.652.206,62	6.732.958,41	0,00
				16.385.165,03	9.652.206,62	6.732.958,41	0,00
U21112	02	CUP: F77H21001650005 - Intervento di messa in sicurezza del palancolato della sponda nord del canale industriale sud a Marghera.	2022	371.271,02	56.477,32	314.793,70	0,00
				371.271,02	56.477,32	314.793,70	0,00
U21112	03	CUP: F71H11000090001 - Montesyndial – Nuovo terminal container	2022	9.877.900,92	9.877.900,92	0,00	0,00
				9.877.900,92	9.877.900,92	0,00	0,00
U21112	04	CUP: F78I21001320001 - Elettrificazione Banchine Aree di Marghera	2022	54.729.208,37	8.527.719,11	46.201.489,26	0,00
				54.729.208,37	8.527.719,11	46.201.489,26	0,00
U21112	05	CUP: F79J21005960001 - Elettrificazione Banchine Aree di Venezia	2022	31.808.854,35	6.039.861,60	25.768.992,75	0,00
				31.808.854,35	6.039.861,60	25.768.992,75	0,00

Situazione dei residui passivi - art. 43 Regolamento di Amm. e Contabilità

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2025	pagati	da pagare	Variazioni
U21112	06	CUP: F71C18000110005 - Nuovo ponte ferroviario sul canale ovest - parte finanziata da Piano nazionale per gli investimenti complementari	2022	3.440.939,95 3.440.939,95	563.514,07 563.514,07	2.877.425,88 2.877.425,88	0,00 0,00
U21112	07	CUP: F71B21003920001 - Adeguamento ferroviario e stradale del nodo di via della Chimica a Porto Marghera - parte finanziata dal Piano nazionale per gli investimenti complementari	2022	8.156.596,57 8.156.596,57	5.079.982,94 5.079.982,94	3.076.613,63 3.076.613,63	0,00 0,00
U21112	08	CUP: F71C18000110005 - Nuovo ponte ferroviario sul canale ovest - parte da finanziare	2022	6.910.418,37 6.910.418,37	0,00 0,00	6.910.418,37 6.910.418,37	0,00 0,00
U21112	09	CUP: F71C18000110005 - Nuovo ponte ferroviario sul canale ovest - parte finanziata da FOI fondo opere indifferibili	2023	9.390.581,63 9.390.581,63	0,00 0,00	9.390.581,63 9.390.581,63	0,00 0,00
U21112	10	CUP: F71B21003920001 - Adeguamento ferroviario e stradale del nodo di via della Chimica a Porto Marghera - parte finanziata dal Fondo opere indifferibili FOI	2023	2.396.000,00 2.396.000,00	0,00 0,00	2.396.000,00 2.396.000,00	0,00 0,00
U21112	11	CUP: F71H11000090001 - Montesyndial – Nuovo terminal container - parte finanziata da FOI fondo opere indifferibili	2023	97.666.086,95 97.666.086,95	20.228.494,00 20.228.494,00	77.437.592,95 77.437.592,95	0,00 0,00
U21113	01	CUP F79I23000350006 - Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Mezzi elettrici Venezia e Chioggia	2024	241.000,00 241.000,00	235.701,78 235.701,78	5.298,22 5.298,22	0,00 0,00
U21113	02	CUP F75D22000040006 - Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Natante ad Idrogeno	2023	1.905.600,00 1.905.600,00	13.976,80 13.976,80	1.891.623,20 1.891.623,20	0,00 0,00
U21113	04	PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Quota riservata ai concessionari di cui all'art. 2.2 dell'avviso	2024	4.581.639,16 4.581.639,16	0,00 0,00	4.581.639,16 4.581.639,16	0,00 0,00
U21113	05	CUP F92E23000060006 - Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Illuminazione Chioggia	2024	1.215.907,50 1.215.907,50	40.853,88 40.853,88	1.175.053,62 1.175.053,62	0,00 0,00
U21113	06	CUP F77F23000060006 - Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - infrastrutture elettriche Marghera	2024	3.811.326,68 3.811.326,68	149.250,98 149.250,98	3.662.075,70 3.662.075,70	0,00 0,00
U21113	07	CUP F77F23000070006 - Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Infrastrutturazione di banchina in Terminal TRV	2024	687.225,00 687.225,00	0,00 0,00	56.053,64 56.053,64	-631.171,36 -631.171,36

Situazione dei residui passivi - art. 43 Regolamento di Amm. e Contabilità

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2025	pagati	da pagare	Variazioni
U21114	01	Investimenti di cui al PNRR Missione 2 - Componente 1 - Investimento 2.1 Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacoltura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo	2023	5.962.045,94	824.097,91	5.137.948,03	0,00
				5.962.045,94	824.097,91	5.137.948,03	0,00
U21115	01	Manut. Staord. immobili APV	2023	66.046,40	59.113,00	6.933,40	0,00
			2024	86.488,90	83.504,27	2.984,62	-0,01
				152.535,30	142.617,27	9.918,02	-0,01
U21120	01	Escavo canali port.li e smalt.to fanghi	2010	1.613.564,04	37.478,85	1.576.085,19	0,00
			2014	10.913,56	0,00	10.913,56	0,00
			2015	17.254,05	0,00	0,00	-17.254,05
			2018	164.165,03	0,00	164.165,03	0,00
			2019	529.686,19	0,00	358.562,37	-171.123,82
			2020	216.770,14	0,00	143.282,80	-73.487,34
			2021	1.285.964,40	168.827,46	1.117.136,94	0,00
			2022	565.060,86	16.984,87	548.075,99	0,00
			2023	2.955.806,43	947.321,76	2.000.479,14	-8.005,53
			2024	8.067.702,49	1.283.392,37	6.783.742,47	-567,65
				15.426.887,19	2.454.005,31	12.702.443,49	-270.438,39
U21140	01	Sviluppo strategico porto-studi, prog.	2015	3.000,01	0,00	0,00	-3.000,01
			2016	468.169,99	54.736,83	413.433,16	0,00
			2021	2.446.145,34	0,00	2.446.145,34	0,00
			2024	67.560,00	23.704,02	43.855,98	0,00
				2.984.875,34	78.440,85	2.903.434,48	-3.000,01
U21240	01	Acq. mobili e macchine x ufficio	2022	55.982,91	0,00	43.920,00	-12.062,91
			2023	48.996,44	47.360,40	0,00	-1.636,04
			2024	39.912,03	38.325,08	0,00	-1.586,95
				144.891,38	85.685,48	43.920,00	-15.285,90
U21250	01	Acq. beni immateriali (prog, brevetti)	2016	0,40	0,00	0,00	-0,40
			2018	91.869,76	0,00	91.869,76	0,00
			2019	6.100,00	0,00	6.100,00	0,00
			2021	5.087,40	0,00	5.087,40	0,00
			2022	6.345.688,87	1.228.430,31	4.810.648,39	-306.610,17
			2023	160.414,65	141.433,84	14.750,89	-4.229,92
			2024	916.789,97	265.513,68	627.477,32	-23.798,97
				7.525.951,05	1.635.377,83	5.555.933,76	-334.639,46
U21251	01	CUP F79H23000070006 - Investimenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - investimento 2.1 Digitalizzazione della catena logistica	2024	655.597,75	237.006,00	418.591,75	0,00
				655.597,75	237.006,00	418.591,75	0,00
U21252	01	CUP F71C24000010006 - Investimenti PNRR Missione 1 - Componente 1 - investimento 1.5 Cybersecurity	2024	1.499.725,60	9.760,00	997.942,23	-492.023,37
				1.499.725,60	9.760,00	997.942,23	-492.023,37
U21260	01	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	2024	562.381,39	377.601,66	184.779,73	0,00
				562.381,39	377.601,66	184.779,73	0,00
U21310	01	Partecipaz. in soc. di servizi ex APV	2024	63.008,71	37.624,60	0,00	-25.384,11
				63.008,71	37.624,60	0,00	-25.384,11
U21420	01	Depositi a cauzione presso terzi	2020	40,00	0,00	40,00	0,00
			2022	5.441,50	0,00	5.441,50	0,00
			2023	3.292,75	0,00	3.292,75	0,00
				8.774,25	0,00	8.774,25	0,00
U21510	01	Vers. all'INPS Fondo TFR	2023	54.222,56	14.597,72	39.624,84	0,00
			2024	166.940,34	108.513,59	58.426,75	0,00
				221.162,90	123.111,31	98.051,59	0,00

Situazione dei residui passivi - art. 43 Regolamento di Amm. e Contabilità

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2025	pagati	da pagare	Variazioni
U21530	01	Indennita' di anzianita'	2023	10.043,18	2.305,47	7.737,71	0,00
			2024	18.074,29	18.074,29	0,00	0,00
				28.117,47	20.379,76	7.737,71	0,00
U31110	01	Rit. scissione cont. IVA - split payment	2018	8.010,60	0,00	8.010,60	0,00
			2019	3.869,90	0,00	3.869,90	0,00
			2020	3.094,22	3.069,00	25,22	0,00
			2022	26.902,85	0,00	26.902,85	0,00
			2023	10.890,15	9,50	10.753,39	-127,26
			2024	248.248,48	224.769,81	22.241,72	-1.236,95
				301.016,20	227.848,31	71.803,68	-1.364,21
U31110	02	Ritenute erariali al personale	2021	3,98	0,00	3,98	0,00
			2022	1,41	0,00	1,41	0,00
			2023	1,68	0,00	1,68	0,00
			2024	231.424,13	231.424,13	0,00	0,00
				231.431,20	231.424,13	7,07	0,00
U31110	03	Rit. erariali ad assimilati e autonomi	2024	60.041,48	58.423,88	0,00	-1.617,60
				60.041,48	58.423,88	0,00	-1.617,60
U31110	04	Rit. erariali su contributi	2024	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
				2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
U31120	01	INPS collaboratori	2024	40,00	40,00	0,00	0,00
				40,00	40,00	0,00	0,00
U31120	02	INAIL	2024	825,96	825,96	0,00	0,00
				825,96	825,96	0,00	0,00
U31120	03	INPDAP EX CPDEL	2024	55.326,53	55.326,53	0,00	0,00
				55.326,53	55.326,53	0,00	0,00
U31120	04	INPDAP ENPDEP	2024	189,89	189,89	0,00	0,00
				189,89	189,89	0,00	0,00
U31120	05	PRIAMO contrattuale	2024	2.359,93	2.359,93	0,00	0,00
				2.359,93	2.359,93	0,00	0,00
U31120	06	PREVINDAI contrattuale	2023	2,18	0,00	2,18	0,00
			2024	1.053,57	1.053,57	0,00	0,00
				1.055,75	1.053,57	2,18	0,00
U31120	08	Riscatti	2024	765,23	765,23	0,00	0,00
				765,23	765,23	0,00	0,00
U31120	09	Trattenuta per tratt. pensionistico INPS	2023	5,15	0,00	5,15	0,00
			2024	43,42	43,42	0,00	0,00
				48,57	43,42	5,15	0,00
U31130	01	Sindacati	2024	2.862,08	2.862,08	0,00	0,00
				2.862,08	2.862,08	0,00	0,00
U31130	02	Trattenute volontarie	2024	590,00	590,00	0,00	0,00
				590,00	590,00	0,00	0,00
U31130	03	Altre trattenute	2023	5.795,00	0,00	5.795,00	0,00
			2024	6.454,40	604,40	5.850,00	0,00
				12.249,40	604,40	11.645,00	0,00
U31140	01	Anticipazioni al personale	2019	2.777,15	0,00	2.777,15	0,00
				2.777,15	0,00	2.777,15	0,00
U31160	01	Rimborso di somme pagate p/c terzi	2021	4.709,70	0,00	4.709,70	0,00
			2023	109,16	0,00	109,16	0,00
			2024	2.503.980,20	356.899,96	2.147.080,24	0,00
				2.508.799,06	356.899,96	2.151.899,10	0,00

Situazione dei residui passivi - art. 43 Regolamento di Amm. e Contabilità

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2025	pagati	da pagare	Variazioni
U31165	01	Restituzione depositi c.to fatture	2008	48.546,95	0,00	48.546,95	0,00
			2021	50,00	0,00	50,00	0,00
			2022	330,00	0,00	330,00	0,00
			2024	46.702,00	46.522,00	180,00	0,00
				95.628,95	46.522,00	49.106,95	0,00
U31165	02	Restituzione depositi c.to fatture - Porto di Chioggia	2020	100,00	0,00	100,00	0,00
			2024	15.504,00	15.504,00	0,00	0,00
				15.604,00	15.504,00	100,00	0,00
U31170	01	Partite in sospeso	2006	129,11	0,00	129,11	0,00
			2009	3.408,65	0,00	3.408,65	0,00
			2010	3.976,79	0,00	3.976,79	0,00
			2011	3.155,60	0,00	3.155,60	0,00
			2012	3.437,06	0,00	3.437,06	0,00
			2019	21.468,90	0,00	21.468,90	0,00
			2020	9.260,11	0,00	9.260,11	0,00
			2021	3,00	0,00	3,00	0,00
			2022	217.954,12	0,00	217.954,12	0,00
			2023	16.776,19	208,00	13.448,19	-3.120,00
			2024	1.141.693,00	655.338,31	68.676,59	-417.678,10
				1.421.262,53	655.546,31	344.918,12	-420.798,10
U31190	01	Depositi c/licenze e contratti	2016	2.296,48	687,00	1.609,48	0,00
			2017	10.053,00	0,00	10.053,00	0,00
			2018	5.052,00	0,00	5.052,00	0,00
			2019	1.105,00	0,00	1.105,00	0,00
			2020	2.626,00	200,00	2.426,00	0,00
			2021	1.837,34	200,00	1.637,34	0,00
			2022	19.654,00	14.268,00	5.386,00	0,00
			2023	83.632,40	12.779,00	70.853,40	0,00
			2024	228.345,00	178.859,00	49.286,00	-200,00
				354.601,22	206.993,00	147.408,22	-200,00
U31190	02	Bollatura atti	2019	295,00	0,00	295,00	0,00
			2020	720,00	90,00	630,00	0,00
			2021	360,00	45,00	315,00	0,00
			2022	725,00	315,00	410,00	0,00
			2023	1.800,00	315,00	1.485,00	0,00
			2024	3.735,00	2.115,00	1.620,00	0,00
				7.635,00	2.880,00	4.755,00	0,00
				Riepilogo anno di formazione			
			2006	129,11	0,00	129,11	0,00
			2007	8.043,07	0,00	8.043,07	0,00
			2008	67.430,37	0,00	67.430,37	0,00
			2009	83.950,67	0,00	83.950,67	0,00
			2010	1.622.668,03	37.478,85	1.585.189,18	0,00
			2011	3.155,60	0,00	3.155,60	0,00
			2012	3.437,06	0,00	3.437,06	0,00
			2013	2.383,34	0,00	2.383,34	0,00
			2014	17.413,41	0,00	17.413,41	0,00
			2015	9.961.841,79	1.015.697,53	8.887.362,03	-58.782,23
			2016	23.974.228,80	1.892.077,76	22.076.767,49	-5.383,55
			2017	37.523.383,84	1.204.193,95	36.312.774,99	-6.414,90
			2018	79.365.468,19	569.304,93	78.783.895,34	-12.267,92
			2019	4.103.168,24	171.032,71	2.933.806,62	-998.328,91
			2020	5.735.223,41	678.162,44	4.876.469,72	-180.591,25
			2021	25.240.554,16	5.700.382,03	19.303.621,39	-236.550,74
			2022	151.212.811,44	43.476.725,25	107.233.956,07	-502.130,12
			2023	140.720.091,03	23.916.148,16	116.439.092,62	-364.850,25
			2024	91.264.069,63	13.937.980,23	74.609.552,67	-2.716.536,73
				570.909.451,19	92.599.183,84	473.228.430,75	-5.081.836,60

Stato dei residui passivi di formazione anni precedenti ed esercizio corrente (R/C)

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Impegnato	Da Impegnare	Emesso	Da Emettere	Pagato	Da Pagare
U11110-01	Indennità Presidente							
	Competenze	195.896,22	180.603,76	15.292,46	134.665,69	45.938,07	134.665,69	0,00
	Residui	65.966,95	65.966,95	0,00	65.966,95	0,00	65.966,95	0,00
	Cassa	204.100,78			200.632,64	Saldo Cassa su Emesso		3.468,14
U11110-02	Rimb. spese Presidente							
	Competenze	28.517,40	25.664,30	2.853,10	24.167,15	1.497,15	24.167,15	0,00
	Residui	5.010,13	5.010,13	0,00	5.010,13	0,00	5.010,13	0,00
	Cassa	29.194,90			29.177,28	Saldo Cassa su Emesso		17,62
U11110-03	Indennità Commissario							
	Competenze	74.103,78	74.101,59	2,19	53.660,48	20.441,11	53.660,48	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	75.899,22			53.660,48	Saldo Cassa su Emesso		22.238,74
U11110-04	Rimb. spese Commissario							
	Competenze	1.482,60	1.482,60	0,00	1.482,60	0,00	1.482,60	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	1.782,10			1.482,60	Saldo Cassa su Emesso		299,50
U11120-01	Indenn. e rimb. spese membri Comitato							
	Competenze	6.000,00	1.440,00	4.560,00	0,00	1.440,00	0,00	0,00
	Residui	1.531,35	570,00	961,35	0,00	570,00	0,00	0,00
	Cassa	6.000,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		6.000,00
U11130-01	Indenn. e rimb. spese Organi Controllo							
	Competenze	80.000,00	63.110,73	16.889,27	54.909,05	8.201,68	54.909,05	0,00
	Residui	7.043,01	6.800,76	242,25	6.230,98	569,78	6.230,98	0,00
	Cassa	80.000,00			61.140,03	Saldo Cassa su Emesso		18.859,97
U11210-01	Emolumenti fissi al personale a tempo indeterminato							
	Competenze	4.710.000,00	4.148.853,61	561.146,39	3.967.534,98	181.318,63	3.967.534,98	0,00
	Residui	181.559,32	181.559,32	0,00	175.554,63	6.004,69	175.554,63	0,00
	Cassa	4.710.000,00			4.143.089,61	Saldo Cassa su Emesso		566.910,39
U11210-02	Emolumenti fissi al personale a tempo determinato							
	Competenze	110.000,00	0,00	110.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	110.000,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		110.000,00
U11220-01	Emolumenti variabili al personale a tempo indeterminato							
	Competenze	40.471,21	40.471,21	0,00	37.077,36	3.393,85	37.077,36	0,00
	Residui	299.808,61	299.808,61	0,00	144.907,70	154.900,91	144.907,70	0,00
	Cassa	187.471,21			181.985,06	Saldo Cassa su Emesso		5.486,15
U11220-02	Emolumenti variabili al personale a tempo determinato							
	Competenze	4.528,79	0,00	4.528,79	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	67.528,79			0,00	Saldo Cassa su Emesso		67.528,79
U11220-03	Merloni							
	Competenze	280.000,00	280.000,00	0,00	0,00	280.000,00	0,00	0,00
	Residui	1.034.734,17	1.034.734,17	0,00	0,00	1.034.734,17	0,00	0,00
	Cassa	1.183.000,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		1.183.000,00
U11223-01	Oneri da contrattazione decentrata							
	Competenze	1.995.000,00	1.861.514,99	133.485,01	10.505,00	1.851.009,99	10.505,00	0,00
	Residui	1.963.028,75	1.963.028,75	0,00	1.364.879,92	598.148,83	1.364.879,92	0,00
	Cassa	1.995.000,00			1.375.384,92	Saldo Cassa su Emesso		619.615,08
U11223-02	Oneri da contrattazione decentrata tempo determinato							
	Competenze	65.000,00	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	6.277,02	37,16	6.239,86	37,16	0,00	37,16	0,00
	Cassa	65.000,00			37,16	Saldo Cassa su Emesso		64.962,84
U11223-03	Welfare aziendale e altri oneri							
	Competenze	156.000,00	156.000,00	0,00	93.045,25	62.954,75	93.045,25	0,00
	Residui	134.823,39	134.823,39	0,00	41.564,46	93.258,93	41.564,46	0,00
	Cassa	156.000,00			134.609,71	Saldo Cassa su Emesso		21.390,29
U11225-01	Oneri da rinnovi contrattuali							
	Competenze	30.000,00	17.915,60	12.084,40	8.568,05	9.347,55	8.568,05	0,00
	Residui	8.023,92	8.023,92	0,00	8.023,92	0,00	8.023,92	0,00
	Cassa	30.000,00			16.591,97	Saldo Cassa su Emesso		13.408,03
U11227-01	Emolumenti al Segretario Generale							
	Competenze	225.000,00	195.626,32	29.373,68	141.126,32	54.500,00	141.126,32	0,00
	Residui	86.271,42	63.801,42	22.470,00	63.801,42	0,00	63.801,42	0,00
	Cassa	250.000,00			204.927,74	Saldo Cassa su Emesso		45.072,26

Stato dei residui passivi di formazione anni precedenti ed esercizio corrente (R/C)

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Impegnato	Da Impegnare	Emesso	Da Emettere	Pagato	Da Pagare
U11230-01	Ind. e rimb. spese x missioni in Italia							
	Competenze	85.000,00	42.237,04	42.762,96	38.353,00	3.884,04	38.353,00	0,00
	Residui	5.549,21	4.349,21	1.200,00	4.349,21	0,00	4.349,21	0,00
	Cassa	85.000,00			42.702,21	Saldo Cassa su Emesso		42.297,79
U11230-02	Ind. e rimb. spese x missioni in Italia - Missioni sicurezza Chioggia							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
U11231-01	Ind. e rimb. spese x missioni all'estero							
	Competenze	130.000,00	70.186,44	59.813,56	67.863,94	2.322,50	67.863,94	0,00
	Residui	5.180,10	5.180,10	0,00	5.180,10	0,00	5.180,10	0,00
	Cassa	130.000,00			73.044,04	Saldo Cassa su Emesso		56.955,96
U11240-01	Altri oneri per il personale							
	Competenze	478.000,00	411.395,44	66.604,56	128.027,79	283.367,65	128.027,79	0,00
	Residui	143.459,13	127.286,14	16.172,99	75.475,17	51.810,97	75.475,17	0,00
	Cassa	480.000,00			203.502,96	Saldo Cassa su Emesso		276.497,04
U11240-02	CAPV							
	Competenze	38.000,00	32871,65	5.128,35	16102,66	16.768,99	16102,66	0,00
	Residui	20.659,50	20659,5	0,00	15179,59	5.479,91	15179,59	0,00
	Cassa	40.000,00			31.282,25	Saldo Cassa su Emesso		8.717,75
U11240-03	Ente bilaterale							
	Competenze	9.000,00	4.109,10	4.890,90	2.886,44	1.222,66	2.886,44	0,00
	Residui	1.166,12	1.166,12	0,00	1.166,12	0,00	1.166,12	0,00
	Cassa	13.000,00			4.052,56	Saldo Cassa su Emesso		8.947,44
U11245-01	Emolumenti altri							
	Competenze	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	20.000,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		20.000,00
U11250-01	Spese organizz. corsi x il personale							
	Competenze	90.000,00	89.804,00	196,00	31.847,80	57.956,20	31.847,80	0,00
	Residui	72.269,53	71.903,53	366,00	46.716,00	25.187,53	46.716,00	0,00
	Cassa	120.000,00			78.563,80	Saldo Cassa su Emesso		41.436,20
U11260-01	Oneri prev./assist./fiscali carico APV							
	Competenze	64.000,00	59.323,89	4.676,11	56.643,09	2.680,80	56.643,09	0,00
	Residui	112.653,60	111.899,17	754,43	48.921,76	62.977,41	48.921,76	0,00
	Cassa	130.000,00			105.564,85	Saldo Cassa su Emesso		24.435,15
U11260-02	INPS							
	Competenze	39.500,00	3.878,70	35.621,30	2.614,47	1.264,23	2.614,47	0,00
	Residui	7.336,94	7.336,51	0,43	1.333,56	6.002,95	1.333,56	0,00
	Cassa	39.500,00			3.948,03	Saldo Cassa su Emesso		35.551,97
U11260-03	INPS EX INPDAP GIA' CPDEL							
	Competenze	1.704.000,00	1.473.803,12	230.196,88	865.511,07	608.292,05	865.511,07	0,00
	Residui	615.181,15	615.181,15	0,00	474.106,83	141.074,32	474.106,83	0,00
	Cassa	1.734.000,00			1.339.617,90	Saldo Cassa su Emesso		394.382,10
U11260-04	INPS EX INPDAP - ENPDEP							
	Competenze	8.000,00	6.120,97	1.879,03	3.488,01	2.632,96	3.488,01	0,00
	Residui	3.862,28	3.862,28	0,00	1.890,02	1.972,26	1.890,02	0,00
	Cassa	8.000,00			5.378,03	Saldo Cassa su Emesso		2.621,97
U11260-05	INPS EX INPDAP SOLIDARIETA'							
	Competenze	13.000,00	8.365,77	4.634,23	5.202,46	3.163,31	5.202,46	0,00
	Residui	5.949,52	5.949,52	0,00	1.494,61	4.454,91	1.494,61	0,00
	Cassa	28.000,00			6.697,07	Saldo Cassa su Emesso		21.302,93
U11260-06	FASI							
	Competenze	28.000,00	20.500,00	7.500,00	20.500,00	0,00	20.500,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	28.000,00			20.500,00	Saldo Cassa su Emesso		7.500,00
U11260-07	PREVINDAI							
	Competenze	77.000,00	42.810,09	34.189,91	18.109,14	24.700,95	18.109,14	0,00
	Residui	24.686,49	24.686,49	0,00	13.124,77	11.561,72	13.124,77	0,00
	Cassa	77.000,00			31.233,91	Saldo Cassa su Emesso		45.766,09
U11260-08	PRIAMO							
	Competenze	11.000,00	10.585,81	414,19	4.653,60	5.932,21	4.653,60	0,00
	Residui	5.979,52	5.979,52	0,00	3.367,55	2.611,97	3.367,55	0,00
	Cassa	23.000,00			8.021,15	Saldo Cassa su Emesso		14.978,85

Stato dei residui passivi di formazione anni precedenti ed esercizio corrente (R/C)

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Impegnato	Da Impegnare	Emesso	Da Emettere	Pagato	Da Pagare
U11260-09	Incentivo D.Lgs 163/2006							
	Competenze	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00
	Residui	292.264,13	292.264,13	0,00	6,41	292.257,72	6,41	0,00
	Cassa	110.000,00			6,41	Saldo Cassa su Emesso		109.993,59
U11260-10	INAIL							
	Competenze	70.000,00	65.315,96	4.684,04	42815,96	22.500,00	42815,96	0,00
	Residui	30.000,00	30.000,00	0,00	6314,8	23.685,20	6314,8	0,00
	Cassa	70.000,00			49.130,76	Saldo Cassa su Emesso		20.869,24
U11260-11	ASSIDAI							
	Competenze	13.000,00	8.164,00	4.836,00	8.164,00	0,00	8.164,00	0,00
	Residui	13.500,00	9.450,00	4.050,00	9.450,00	0,00	9.450,00	0,00
	Cassa	13.000,00			17.614,00	Saldo Cassa su Emesso		-4.614,00
U11260-12	Fondo accompagnamento all'esodo							
	Competenze	13.500,00	12.610,00	890,00	0,00	12.610,00	0,00	0,00
	Residui	37.830,00	37.830,00	0,00	0,00	37.830,00	0,00	0,00
	Cassa	13.500,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		13.500,00
U11310-01	Spese utilizzo mezzi di trasp. terrestri							
	Competenze	16.500,00	13.201,21	3.298,79	7.802,01	5.399,20	7.802,01	0,00
	Residui	4.804,96	4.365,44	439,52	86,71	4.278,73	86,71	0,00
	Cassa	16.500,00			7.888,72	Saldo Cassa su Emesso		8.611,28
U11315-01	Spese utilizzo mezzi di trasp. nautici							
	Competenze	5.000,00	1.888,13	3.111,87	718,38	1.169,75	718,38	0,00
	Residui	4.392,00	4.392,00	0,00	4.392,00	0,00	4.392,00	0,00
	Cassa	8.000,00			5.110,38	Saldo Cassa su Emesso		2.889,62
U11320-01	Man./locali APV- pulizia/risc./vigilanza							
	Competenze	457.000,00	254.798,00	202.202,00	195.553,04	59.244,96	195.553,04	0,00
	Residui	195.830,57	195.669,57	161,00	137.537,48	58.132,09	137.537,48	0,00
	Cassa	460.000,00			333.090,52	Saldo Cassa su Emesso		126.909,48
U11325-01	Manut. fabbr. a disposizione APV							
	Competenze	14.900,00	5.935,52	8.964,48	2.706,46	3.229,06	2.706,46	0,00
	Residui	3.065,00	2.904,00	161,00	1.085,00	1.819,00	1.085,00	0,00
	Cassa	14.900,00			3.791,46	Saldo Cassa su Emesso		11.108,54
U11330-01	Locazioni passive							
	Competenze	270.900,00	216.303,72	54.596,28	99.785,93	116.517,79	99.785,93	0,00
	Residui	126.294,70	111.853,02	14.441,68	87.015,60	24.837,42	87.015,60	0,00
	Cassa	271.000,00			186.801,53	Saldo Cassa su Emesso		84.198,47
U11340-01	Utenze varie							
	Competenze	402.400,00	320.154,17	82.245,83	97.381,85	222.772,32	97.381,85	0,00
	Residui	435.818,28	408.943,74	26.874,54	173.701,89	235.241,85	173.701,89	0,00
	Cassa	407.200,00			271.083,74	Saldo Cassa su Emesso		136.116,26
U11345-01	Materiale di economato e di consumo							
	Competenze	15.000,00	9.638,44	5.361,56	8.131,74	1.506,70	8.131,74	0,00
	Residui	1.425,81	1.425,81	0,00	1.425,81	0,00	1.425,81	0,00
	Cassa	15.000,00			9.557,55	Saldo Cassa su Emesso		5.442,45
U11350-01	Abbonamenti a periodici e riviste							
	Competenze	25.000,00	24.317,19	682,81	22.585,19	1.732,00	22.585,19	0,00
	Residui	8.348,04	8.348,04	0,00	1.532,00	6.816,04	1.532,00	0,00
	Cassa	30.000,00			24.117,19	Saldo Cassa su Emesso		5.882,81
U11355-01	Spese postali							
	Competenze	3.500,00	3.466,00	34,00	1.223,01	2.242,99	1.223,01	0,00
	Residui	960,20	922,41	37,79	494,45	427,96	494,45	0,00
	Cassa	3.500,00			1.717,46	Saldo Cassa su Emesso		1.782,54
U11360-01	Spese per il funzionamento degli uffici							
	Competenze	623.163,12	552.558,27	70.604,85	517.464,97	35.093,30	517.464,97	0,00
	Residui	90.250,57	81.355,27	8.895,30	32.720,85	48.634,42	32.720,85	0,00
	Cassa	700.000,00			550.185,82	Saldo Cassa su Emesso		149.814,18
U11375-01	Spese x effetti corredo personale dip.							
	Competenze	3.000,00	841,80	2.158,20	841,80	0,00	841,80	0,00
	Residui	3.535,37	3.535,37	0,00	904,26	2.631,11	904,26	0,00
	Cassa	5.000,00			1.746,06	Saldo Cassa su Emesso		3.253,94
U11380-01	Premi di assicurazione							
	Competenze	675.000,00	640.530,52	34.469,48	612.690,52	27.840,00	612.690,52	0,00
	Residui	63.550,58	63.550,58	0,00	63.550,58	0,00	63.550,58	0,00
	Cassa	738.551,00			676.241,10	Saldo Cassa su Emesso		62.309,90

Stato dei residui passivi di formazione anni precedenti ed esercizio corrente (R/C)

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Impegnato	Da Impegnare	Emesso	Da Emettere	Pagato	Da Pagare
U11385-01	Spese di pubblicita' (Legge 67/87)							
	Competenze	33.500,00	14.680,00	18.820,00	14.645,00	35,00	14.645,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	33.500,00			14.645,00	Saldo Cassa su Emesso		18.855,00
U11390-01	Spese di rappresentanza							
	Competenze	13.500,00	3.490,50	10.009,50	3.027,92	462,58	3.027,92	0,00
	Residui	24.712,15	24.712,15	0,00	23.905,41	806,74	23.905,41	0,00
	Cassa	38.212,00			26.933,33	Saldo Cassa su Emesso		11.278,67
U11395-01	Spese legali, giudiziali e varie							
	Competenze	530.000,00	528.478,10	1.521,90	124.593,47	403.884,63	124.593,47	0,00
	Residui	675.178,90	606.296,34	68.882,56	263.663,28	342.633,06	263.663,28	0,00
	Cassa	650.000,00			388.256,75	Saldo Cassa su Emesso		261.743,25
U12110-01	Prest. di terzi x gest. servizi portuali							
	Competenze	3.692.660,00	3.691.368,52	1.291,48	1.630.731,42	2.060.637,10	1.630.731,42	0,00
	Residui	2.031.357,52	1.777.142,68	254.214,84	1.163.085,76	614.056,92	1.163.085,76	0,00
	Cassa	3.200.000,00			2.793.817,18	Saldo Cassa su Emesso		406.182,82
U12120-01	Manut., pulizia, vigilanza. p/comuni							
	Competenze	4.648.444,20	4.151.883,44	496.560,76	2.249.787,31	1.902.096,13	2.249.787,31	0,00
	Residui	4.519.628,99	3.677.531,03	842.097,96	1.111.183,69	2.566.347,34	1.111.183,69	0,00
	Cassa	4.690.000,00			3.360.971,00	Saldo Cassa su Emesso		1.329.029,00
U12130-01	Manut. canali port.li e ausili navigaz.							
	Competenze	1.015.000,00	1.004.506,62	10.493,38	855.353,20	149.153,42	855.353,20	0,00
	Residui	194.896,42	168.387,42	26.509,00	94.678,60	73.708,82	94.678,60	0,00
	Cassa	1.050.000,00			950.031,80	Saldo Cassa su Emesso		99.968,20
U12140-01	Spese promozionali e di propaganda							
	Competenze	684.500,00	653.490,50	31.009,50	415.067,84	238.422,66	415.067,84	0,00
	Residui	188.339,63	187.018,79	1.320,84	161.467,09	25.551,70	161.467,09	0,00
	Cassa	725.000,00			576.534,93	Saldo Cassa su Emesso		148.465,07
U12140-02	Spese per comunicazione istituzionale ex art. 41 TUSMAR.							
	Competenze	25.000,00	18.910,00	6.090,00	15.006,00	3.904,00	15.006,00	0,00
	Residui	2.928,00	2.554,00	374,00	2.554,00	0,00	2.554,00	0,00
	Cassa	25.000,00			17.560,00	Saldo Cassa su Emesso		7.440,00
U12210-01	Contr. attinenti attivita' portuali							
	Competenze	900.000,00	483.077,40	416.922,60	273.049,00	210.028,40	273.049,00	0,00
	Residui	305.211,31	297.168,40	8.042,91	247.168,40	50.000,00	247.168,40	0,00
	Cassa	960.000,00			520.217,40	Saldo Cassa su Emesso		439.782,60
U12230-01	Parteci. a prog. europei/naz.li/reg.li							
	Competenze	21.925,00	21.925,00	0,00	15.000,01	6.924,99	15.000,01	0,00
	Residui	1.062.984,33	590.537,71	472.446,62	64.542,01	525.995,70	64.542,01	0,00
	Cassa	300.000,00			79.542,02	Saldo Cassa su Emesso		220.457,98
U12240-01	Interventi a sostegno occupazione e rinnovamento ex art. 17, comma 15 bis Legge 84/1994							
	Competenze	100.000,00	77.029,00	22.971,00	75.744,00	1.285,00	75.744,00	0,00
	Residui	47.315,28	42.927,28	4.388,00	42.927,28	0,00	42.927,28	0,00
	Cassa	140.000,00			118.671,28	Saldo Cassa su Emesso		21.328,72
U12310-01	Interessi passivi e spese bancarie							
	Competenze	2.000,00	1.373,80	626,20	1.122,80	251,00	1.122,80	0,00
	Residui	248,60	248,60	0,00	248,60	0,00	248,60	0,00
	Cassa	2.000,00			1.371,40	Saldo Cassa su Emesso		628,60
U12310-02	Interessi passivi su mutui							
	Competenze	1.848.000,00	1.806.119,29	41.880,71	1.806.119,29	0,00	1.806.119,29	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	1.848.000,00			1.806.119,29	Saldo Cassa su Emesso		41.880,71
U12410-01	Irap							
	Competenze	583.428,31	583.428,31	0,00	334.473,35	248.954,96	334.473,35	0,00
	Residui	337.144,00	336.996,50	147,50	174.592,75	162.403,75	174.592,75	0,00
	Cassa	650.000,00			509.066,10	Saldo Cassa su Emesso		140.933,90
U12410-02	Imposta di bollo							
	Competenze	4.380,53	4.380,53	0,00	4.189,32	191,21	4.189,32	0,00
	Residui	3,00	2,00	1,00	2,00	0,00	2,00	0,00
	Cassa	5.000,00			4.191,32	Saldo Cassa su Emesso		808,68
U12410-03	Tributi vari							
	Competenze	4.777.191,16	4.777.191,16	0,00	4.230.875,42	546.315,74	4.230.875,42	0,00
	Residui	532.205,06	524.100,00	8.105,06	249.297,02	274.802,98	249.297,02	0,00
	Cassa	5.145.000,00			4.480.172,44	Saldo Cassa su Emesso		664.827,56

Stato dei residui passivi di formazione anni precedenti ed esercizio corrente (R/C)

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Impegnato	Da Impegnare	Emesso	Da Emettere	Pagato	Da Pagare
U12510-01	Restituzioni e rimborsi diversi							
	Competenze	311.000,00	191.521,77	119.478,23	38.252,00	153.269,77	38.252,00	0,00
	Residui	98.714,45	53.015,45	45.699,00	29.745,77	23.269,68	29.745,77	0,00
	Cassa	400.000,00			67.997,77	Saldo Cassa su Emesso		332.002,23
U12610-01	Spese x liti, arbitrati e risarcimenti							
	Competenze	7.350.000,00	6.544.177,44	805.822,56	6371509,65	172.667,79	6371509,65	0,00
	Residui	925.680,40	910.801,22	14.879,18	908101,22	2.700,00	908101,22	0,00
	Cassa	7.350.000,00			7.279.610,87	Saldo Cassa su Emesso		70.389,13
U12620-01	Fondo di riserva							
	Competenze	452.740,00	0,00	452.740,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	452.740,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		452.740,00
U12630-01	Oneri vari straordinari							
	Competenze	1.200.000,00	1.199.629,15	370,85	1.199.629,15	0,00	1.199.629,15	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	1.200.000,00			1.199.629,15	Saldo Cassa su Emesso		370,85
U12635-01	Versamento al fondo ex art 10 commi 3 septies e ss DL 228/2021 convertito in L. 15/2022							
	Competenze	161.615,00	161.614,15	0,85	0,00	161.614,15	0,00	0,00
	Residui	423.189,94	423.189,94	0,00	0,00	423.189,94	0,00	0,00
	Cassa	146.000,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		146.000,00
U15110-01	Accantonamenti a fondo oneri							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
U15120-01	Fondo di garanzia debiti commerciali							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
U21110-01	Acq., costr., trasf., opere portuali							
	Competenze	3.166.000,00	3.109.240,84	56.759,16	1.149.201,51	1.960.039,33	1.149.201,51	0,00
	Residui	173.388.633,14	172.364.496,98	1.024.136,16	16.571.057,85	155.793.439,13	16.571.057,85	0,00
	Cassa	25.760.581,00			17.720.259,36	Saldo Cassa su Emesso		8.040.321,64
U21111-01	Progetto PPP - piattaforma d'altura							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	86.132.412,83	86.121.211,52	11.201,31	42.112,11	86.079.099,41	42.112,11	0,00
	Cassa	2.000.000,00			42.112,11	Saldo Cassa su Emesso		1.957.887,89
U21112-01	CUP: F72E18000190005 - Opere di manutenzione e ripristino per la protezione e la conservazione nelle aree di bordo del canale Malamocco Marghera tratto curva San Leonardo e Fusina.							
	Competenze	1.600.000,00	1.600.000,00	0,00	0,00	1.600.000,00	0,00	0,00
	Residui	16.385.165,03	16.385.165,03	0,00	9.652.206,62	6.732.958,41	9.652.206,62	0,00
	Cassa	14.000.000,00			9.652.206,62	Saldo Cassa su Emesso		4.347.793,38
U21112-02	CUP: F77H21001650005 - Intervento di messa in sicurezza del palancolato della sponda nord del canale industriale sud a Marghera.							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	371.271,02	371.271,02	0,00	56.477,32	314.793,70	56.477,32	0,00
	Cassa	5.000.000,00			56.477,32	Saldo Cassa su Emesso		4.943.522,68
U21112-03	CUP: F71H11000090001 - Montesyndial – Nuovo terminal container							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	9.877.900,92	9.877.900,92	0,00	9.877.900,92	0,00	9.877.900,92	0,00
	Cassa	24.060.569,00			9.877.900,92	Saldo Cassa su Emesso		14.182.668,08
U21112-04	CUP: F78I21001320001 - Elettrificazione Banchine Aree di Marghera							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00
	Residui	54.729.208,37	54.729.208,37	0,00	8527719,11	46.201.489,26	8527719,11	0,00
	Cassa	10.000.000,00			8.527.719,11	Saldo Cassa su Emesso		1.472.280,89
U21112-05	CUP: F79J21005960001 - Elettrificazione Banchine Aree di Venezia							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	31.808.854,35	31.808.854,35	0,00	6039861,6	25.768.992,75	6039861,6	0,00
	Cassa	10.000.000,00			6.039.861,60	Saldo Cassa su Emesso		3.960.138,40

Stato dei residui passivi di formazione anni precedenti ed esercizio corrente (R/C)

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Impegnato	Da Impegnare	Emesso	Da Emettere	Pagato	Da Pagare
U21112-06	CUP: F71C18000110005 - Nuovo ponte ferroviario sul canale ovest - parte finanziata da Piano nazionale per gli investimenti complementari							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	3.440.939,95	3.440.939,95	0,00	563514,07	2.877.425,88	563514,07	0,00
	Cassa	10.400.000,00			563.514,07	Saldo Cassa su Emesso		9.836.485,93
U21112-07	CUP: F71B21003920001 - Adeguamento ferroviario e stradale del nodo di via della Chimica a Porto Marghera - parte finanziata dal Piano nazionale per gli investimenti complementari							
	Competenze	917.506,97	917.506,97	0,00	0,00	917.506,97	0,00	0,00
	Residui	8.156.596,57	8.156.596,57	0,00	5079982,94	3.076.613,63	5079982,94	0,00
	Cassa	11.000.000,00			5.079.982,94	Saldo Cassa su Emesso		5.920.017,06
U21112-08	CUP: F71C18000110005 - Nuovo ponte ferroviario sul canale ovest - parte da finanziare							
	Competenze	4.178.223,27	4.178.223,27	0,00	0,00	4.178.223,27	0,00	0,00
	Residui	6.910.418,37	6.910.418,37	0,00	0,00	6.910.418,37	0,00	0,00
	Cassa	200.000,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		200.000,00
U21112-09	CUP: F71C18000110005 - Nuovo ponte ferroviario sul canale ovest - parte finanziata da FOI fondo opere indifferibili							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	9.390.581,63	9.390.581,63	0,00	0,00	9.390.581,63	0,00	0,00
	Cassa	200.000,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		200.000,00
U21112-10	CUP: F71B21003920001 - Adeguamento ferroviario e stradale del nodo di via della Chimica a Porto Marghera - parte finanziata dal Fondo opere indifferibili FOI							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	2.396.000,00	2.396.000,00	0,00	0,00	2.396.000,00	0,00	0,00
	Cassa	100.000,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		100.000,00
U21112-11	CUP: F71H11000090001 - Montesyndial - Nuovo terminal container - parte finanziata da FOI fondo opere indifferibili							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	97.666.086,95	97.666.086,95	0,00	20228494	77.437.592,95	20228494	0,00
	Cassa	24.339.831,00			20.228.494,00	Saldo Cassa su Emesso		4.111.337,00
U21113-01	CUP F79I23000350006 - Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Mezzi elettrici Venezia e Chioggia							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	241.000,00	241.000,00	0,00	235701,78	5.298,22	235701,78	0,00
	Cassa	641.180,00			235.701,78	Saldo Cassa su Emesso		405.478,22
U21113-02	CUP F75D22000040006 - Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Natante ad Idrogeno							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	1.905.600,00	1.905.600,00	0,00	13976,8	1.891.623,20	13976,8	0,00
	Cassa	900.000,00			13.976,80	Saldo Cassa su Emesso		886.023,20
U21113-03	CUP F71I22000260006 - Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Realizzazione 8 colonnine per fornitura energia elettrica mezzi di servizio a Venezia e Chioggia							
	Competenze	115.762,50	115.762,50	0,00	0,00	115.762,50	0,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	109.000,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		109.000,00
U21113-04	PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Quota riservata ai concessionari di cui all'art. 2.2 dell'avviso							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	4.581.639,16	4.581.639,16	0,00	0,00	4.581.639,16	0,00	0,00
	Cassa	950.000,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		950.000,00

Stato dei residui passivi di formazione anni precedenti ed esercizio corrente (R/C)

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Impegnato	Da Impegnare	Emesso	Da Emettere	Pagato	Da Pagare
U21113-05	CUP F92E2300060006 - Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Illuminazione Chioggia							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	1.215.907,50	1.215.907,50	0,00	40.853,88	1.175.053,62	40.853,88	0,00
	Cassa	300.000,00			40.853,88	Saldo Cassa su Emesso		259.146,12
U21113-06	CUP F77F2300060006 - Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - infrastrutture elettriche Marghera							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	3.811.326,68	3.811.326,68	0,00	149.250,98	3.662.075,70	149.250,98	0,00
	Cassa	800.000,00			149.250,98	Saldo Cassa su Emesso		650.749,02
U21113-07	CUP F77F2300070006 - Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Infrastrutturazione di banchina in Terminal TRV							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	687.225,00	56.053,64	631.171,36	0,00	56.053,64	0,00	0,00
	Cassa	100.000,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		100.000,00
U21113-08	CUP F79H2500020006 - Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS - Riqualificazione energetica Santa Marta Fabb. 12 e 13							
	Competenze	1.200.000,26	1.063.507,26	136.493,00	29.899,45	1.033.607,81	29.899,45	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	100.000,00			29.899,45	Saldo Cassa su Emesso		70.100,55
U21114-01	Investimenti di cui al PNRR Missione 2 - Componente 1 - Investimento 2.1 Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacoltura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	5.962.045,94	5.962.045,94	0,00	824.097,91	5.137.948,03	824.097,91	0,00
	Cassa	1.290.585,00			824.097,91	Saldo Cassa su Emesso		466.487,09
U21115-01	Manut. Staord. immobili APV							
	Competenze	23.000,00	17.469,14	5.530,86	4.315,50	13.153,64	4.315,50	0,00
	Residui	152.535,30	152.535,29	0,01	142.617,27	9.918,02	142.617,27	0,00
	Cassa	175.535,00			146.932,77	Saldo Cassa su Emesso		28.602,23
U21120-01	Escavo canali port.li e smaltito fanghi							
	Competenze	7.885.000,00	7.831.297,60	53.702,40	0,00	7.831.297,60	0,00	0,00
	Residui	15.426.887,19	15.156.448,80	270.438,39	2454005,31	12.702.443,49	2454005,31	0,00
	Cassa	6.706.235,00			2.454.005,31	Saldo Cassa su Emesso		4.252.229,69
U21140-01	Sviluppo strategico porto-studi, prog.							
	Competenze	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	2.984.875,34	2.981.875,33	3.000,01	78440,85	2.903.434,48	78440,85	0,00
	Cassa	200.000,00			78.440,85	Saldo Cassa su Emesso		121.559,15
U21240-01	Acq. mobili e macchine x ufficio							
	Competenze	121.100,00	23.702,49	97.397,51	8.819,95	14.882,54	8.819,95	0,00
	Residui	144.891,38	129.605,48	15.285,90	85.685,48	43.920,00	85.685,48	0,00
	Cassa	170.000,00			94.505,43	Saldo Cassa su Emesso		75.494,57
U21250-01	Acq. beni immateriali (prog, brevetti)							
	Competenze	1.875.000,00	1.571.739,56	303.260,44	81.289,69	1.490.449,87	81.289,69	0,00
	Residui	7.525.951,05	7.191.311,59	334.639,46	1.635.377,83	5.555.933,76	1.635.377,83	0,00
	Cassa	3.000.000,00			1.716.667,52	Saldo Cassa su Emesso		1.283.332,48
U21251-01	CUP F79H2300070006 - Investimenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - investimento 2.1 Digitalizzazione della catena logistica							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	655.597,75	655.597,75	0,00	237.006,00	418.591,75	237.006,00	0,00
	Cassa	500.000,00			237.006,00	Saldo Cassa su Emesso		262.994,00

Stato dei residui passivi di formazione anni precedenti ed esercizio corrente (R/C)

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Impegnato	Da Impegnare	Emesso	Da Emettere	Pagato	Da Pagare
U21252-01	CUP F71C24000010006 - Investimenti PNRR Missione 1 - Componente 1 - investimento 1.5 Cybersecurity							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	1.499.725,60	1.007.702,23	492.023,37	9.760,00	997.942,23	9.760,00	0,00
	Cassa	1.007.702,00			9.760,00	Saldo Cassa su Emesso		997.942,00
U21260-01	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali							
	Competenze	756.047,20	756.047,20	0,00	402.976,27	353.070,93	402.976,27	0,00
	Residui	562.381,39	562.381,39	0,00	377.601,66	184.779,73	377.601,66	0,00
	Cassa	900.000,00			780.577,93	Saldo Cassa su Emesso		119.422,07
U21310-01	Partecipaz. in soc. di servizi ex APV							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	63.008,71	37.624,60	25.384,11	37.624,60	0,00	37.624,60	0,00
	Cassa	37.625,00			37.624,60	Saldo Cassa su Emesso		0,40
U21420-01	Depositi a cauzione presso terzi							
	Competenze	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	8.774,25	8.774,25	0,00	0,00	8.774,25	0,00	0,00
	Cassa	30.000,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		30.000,00
U21430-01	Dotazione cassa interna							
	Competenze	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	10.000,00			10.000,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
U21510-01	Vers. all'INPS Fondo TFR							
	Competenze	487.000,00	347.425,03	139.574,97	207.281,23	140.143,80	207.281,23	0,00
	Residui	221.162,90	221.162,90	0,00	123.111,31	98.051,59	123.111,31	0,00
	Cassa	487.000,00			330.392,54	Saldo Cassa su Emesso		156.607,46
U21520-01	Vers. ad assicurazioni premi polizze TFR							
	Competenze	35.000,00	4.692,54	30.307,46	834,75	3.857,79	834,75	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	35.000,00			834,75	Saldo Cassa su Emesso		34.165,25
U21530-01	Indennita' di anzianita'							
	Competenze	285.000,00	247.224,48	37.775,52	181.171,24	66.053,24	181.171,24	0,00
	Residui	28.117,47	28.117,47	0,00	20.379,76	7.737,71	20.379,76	0,00
	Cassa	285.000,00			201.551,00	Saldo Cassa su Emesso		83.449,00
U22110-01	Rimborso finanziamenti a breve							
	Competenze	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	5.000.000,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		5.000.000,00
U22120-01	Rimborso finanziamenti a medio/lungo							
	Competenze	3.400.000,00	3.391.926,84	8.073,16	3.391.926,84	0,00	3.391.926,84	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	3.400.000,00			3.391.926,84	Saldo Cassa su Emesso		8.073,16
U31110-01	Rit. scissione cont. IVA - split payment							
	Competenze	1.599.293,48	1.539.506,95	59.786,53	1.056.992,34	482.514,61	1.056.992,34	0,00
	Residui	301.016,20	299.651,99	1.364,21	227.848,31	71.803,68	227.848,31	0,00
	Cassa	1.561.581,85			1.284.840,65	Saldo Cassa su Emesso		276.741,20
U31110-02	Ritenute erariali al personale							
	Competenze	1.921.547,54	1.921.547,54	0,00	1.716.316,80	205.230,74	1.716.316,80	0,00
	Residui	231.431,20	231.431,20	0,00	231.424,13	7,07	231.424,13	0,00
	Cassa	1.950.000,00			1.947.740,93	Saldo Cassa su Emesso		2.259,07
U31110-03	Rit. erariali ad assimilati e autonomi							
	Competenze	614.158,98	614.158,98	0,00	531.495,16	82.663,82	531.495,16	0,00
	Residui	60.041,48	58.423,88	1.617,60	58.423,88	0,00	58.423,88	0,00
	Cassa	578.418,15			589.919,04	Saldo Cassa su Emesso		-11.500,89
U31110-04	Rit. erariali su contributi							
	Competenze	22.000,00	21.071,11	928,89	19.211,11	1.860,00	19.211,11	0,00
	Residui	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00
	Cassa	67.000,00			21.211,11	Saldo Cassa su Emesso		45.788,89
U31110-05	Rit. IVA su fornitori esteri							
	Competenze	23.000,00	22.663,33	336,67	22.663,33	0,00	22.663,33	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	23.000,00			22.663,33	Saldo Cassa su Emesso		336,67
U31120-01	INPS collaboratori							
	Competenze	50.000,00	25.404,50	24.595,50	22.241,22	3.163,28	22.241,22	0,00
	Residui	40,00	40,00	0,00	40,00	0,00	40,00	0,00
	Cassa	50.000,00			22.281,22	Saldo Cassa su Emesso		27.718,78

Stato dei residui passivi di formazione anni precedenti ed esercizio corrente (R/C)

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Impegnato	Da Impegnare	Emesso	Da Emettere	Pagato	Da Pagare
U31120-02	INAIL							
	Competenze	2.000,00	486,75	1.513,25	0,00	486,75	0,00	0,00
	Residui	825,96	825,96	0,00	825,96	0,00	825,96	0,00
	Cassa	2.000,00			825,96	Saldo Cassa su Emesso		1.174,04
U31120-03	INPDAP EX CPDEL							
	Competenze	555.000,00	537.912,58	17.087,42	478.275,82	59.636,76	478.275,82	0,00
	Residui	55.326,53	55.326,53	0,00	55.326,53	0,00	55.326,53	0,00
	Cassa	555.000,00			533.602,35	Saldo Cassa su Emesso		21.397,65
U31120-04	INPDAP ENPDEP							
	Competenze	2.000,00	1.602,78	397,22	1.415,93	186,85	1.415,93	0,00
	Residui	189,89	189,89	0,00	189,89	0,00	189,89	0,00
	Cassa	2.000,00			1.605,82	Saldo Cassa su Emesso		394,18
U31120-05	PRIAMO contrattuale							
	Competenze	20.000,00	17.586,39	2.413,61	15.175,61	2.410,78	15.175,61	0,00
	Residui	2.359,93	2.359,93	0,00	2.359,93	0,00	2.359,93	0,00
	Cassa	20.000,00			17.535,54	Saldo Cassa su Emesso		2.464,46
U31120-06	PREVINDAI contrattuale							
	Competenze	15.000,00	4.582,46	10.417,54	3.462,46	1.120,00	3.462,46	0,00
	Residui	1.055,75	1.055,75	0,00	1.053,57	2,18	1.053,57	0,00
	Cassa	15.000,00			4.516,03	Saldo Cassa su Emesso		10.483,97
U31120-08	Riscatti							
	Competenze	15.000,00	9.182,76	5.817,24	8.417,53	765,23	8.417,53	0,00
	Residui	765,23	765,23	0,00	765,23	0,00	765,23	0,00
	Cassa	15.000,00			9.182,76	Saldo Cassa su Emesso		5.817,24
U31120-09	Trattenuta per tratt. pensionistico INPS							
	Competenze	1.000,00	351,21	648,79	305,81	45,40	305,81	0,00
	Residui	48,57	48,57	0,00	43,42	5,15	43,42	0,00
	Cassa	1.000,00			349,23	Saldo Cassa su Emesso		650,77
U31130-01	Sindacati							
	Competenze	17.513,47	13.085,60	4.427,87	8.945,20	4.140,40	8.945,20	0,00
	Residui	2.862,08	2.862,08	0,00	2.862,08	0,00	2.862,08	0,00
	Cassa	22.000,00			11.807,28	Saldo Cassa su Emesso		10.192,72
U31130-02	Trattenute volontarie							
	Competenze	5.000,00	2.390,00	2.610,00	2.095,00	295,00	2.095,00	0,00
	Residui	590,00	590,00	0,00	590,00	0,00	590,00	0,00
	Cassa	5.000,00			2.685,00	Saldo Cassa su Emesso		2.315,00
U31130-03	Altre trattenute							
	Competenze	24.486,53	24.486,53	0,00	12.785,86	11.700,67	12.785,86	0,00
	Residui	12.249,40	12.249,40	0,00	604,40	11.645,00	604,40	0,00
	Cassa	20.000,00			13.390,26	Saldo Cassa su Emesso		6.609,74
U31140-01	Anticipazioni al personale							
	Competenze	66.000,00	59.586,00	6.414,00	47.305,50	12.280,50	47.305,50	0,00
	Residui	2.777,15	2.777,15	0,00	0,00	2.777,15	0,00	0,00
	Cassa	66.000,00			47.305,50	Saldo Cassa su Emesso		18.694,50
U31145-01	IVA su acquisti							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
U31146-01	IVA a debito verso Erario							
	Competenze	50.000,00	81.710,75	-31.710,75	0,00	81.710,75	0,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	50.000,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		50.000,00
U31146-02	IVA split payment a debito verso Erario							
	Competenze	0,00	162.630,46	-162.630,46	0,00	162.630,46	0,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	0,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		0,00
U31160-01	Rimborso di somme pagate p/c terzi							
	Competenze	750.000,00	161.970,29	588.029,71	23.539,56	138.430,73	23.539,56	0,00
	Residui	2.508.799,06	2.508.799,06	0,00	356.899,96	2.151.899,10	356.899,96	0,00
	Cassa	2.750.000,00			380.439,52	Saldo Cassa su Emesso		2.369.560,48
U31165-01	Restituzione depositi c.to fatture							
	Competenze	160.000,00	134.989,67	25.010,33	23.256,00	111.733,67	23.256,00	0,00
	Residui	95.628,95	95.628,95	0,00	46.522,00	49.106,95	46.522,00	0,00
	Cassa	180.000,00			69.778,00	Saldo Cassa su Emesso		110.222,00

Stato dei residui passivi di formazione anni precedenti ed esercizio corrente (R/C)

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Impegnato	Da Impegnare	Emesso	Da Emettere	Pagato	Da Pagare
U31165-02	Restituzione depositi c.to fatture - Porto di Chioggia							
	Competenze	40.000,00	25.840,00	14.160,00	10.336,00	15.504,00	10.336,00	0,00
	Residui	15.604,00	15.604,00	0,00	15.504,00	100,00	15.504,00	0,00
	Cassa	20.000,00			25.840,00	Saldo Cassa su Emesso		-5.840,00
U31170-01	Partite in sospeso							
	Competenze	2.000.450,00	1.759.678,17	240.771,83	283.131,16	1.476.547,01	283.131,16	0,00
	Residui	1.421.262,53	1.000.464,43	420.798,10	655.546,31	344.918,12	655.546,31	0,00
	Cassa	2.000.450,00			938.677,47	Saldo Cassa su Emesso		1.061.772,53
U31180-01	Rest. f.do economato a fine esercizio							
	Competenze	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	20.000,00			0,00	Saldo Cassa su Emesso		20.000,00
U31190-01	Depositi c/licenze e contratti							
	Competenze	3.350.000,00	3.275.081,00	74.919,00	3.227.848,00	47.233,00	3.227.848,00	0,00
	Residui	354.601,22	354.401,22	200,00	206.993,00	147.408,22	206.993,00	0,00
	Cassa	3.420.000,00			3.434.841,00	Saldo Cassa su Emesso		-14.841,00
U31190-02	Bollatura atti							
	Competenze	15.000,00	6.780,00	8.220,00	4.935,00	1.845,00	4.935,00	0,00
	Residui	7.635,00	7.635,00	0,00	2.880,00	4.755,00	2.880,00	0,00
	Cassa	45.000,00			7.815,00	Saldo Cassa su Emesso		37.185,00
	TOTALE USCITE COMPETENZE	84.302.338,00	73.080.825,87	11.221.512,13	40.052.453,24	33.028.372,63	40.052.453,24	0,00
	TOTALE USCITE RESIDUI	570.909.451,19	565.827.614,59	5.081.836,60	92.599.183,84	473.228.430,75	92.599.183,84	0,00
	TOTALE USCITE CASSA	221.627.373,00			132.651.637,08	Saldo Cassa su Emesso		88.975.735,92

Totale generale dei residui passivi

<u>Totale gen. gestione residui</u>		
Assestato	a	565.827.614,59
Fatturato	b	96.097.061,85
<i>da fatturare</i>	(a-b)	469.730.552,74
Pagato	c	92.599.183,84
<i>da pagare</i>	(b-c)	3.497.878,01
<u>Totale gen. gestione competenza</u>		
Assestato	a	73.080.825,87
Fatturato	b	44.490.881,49
<i>da fatturare</i>	(a-b)	28.589.944,38
Pagato	c	40.052.453,24
<i>da pagare</i>	(b-c)	4.438.428,25
Totale residuo		506.256.803,38

Elenco saldi conti fornitori al 31/12/2025

Cod. fornitore	Ragione sociale	Importo conto
2404050 Debiti verso fornitori		
2	DIPENDENTI AUTORITA PORTUALE	4,69
175	PELLEGRINI SPA	9.771,84
268	AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO MERIDIONALE	3.330,73
440	EDENRED ITALIA SRL	3.209,35
500	ACQUATECNO S.R.L.	81.139,64
1370	AGENZIA MINUCCI S.R.L.	1.057,90
3534	ALPHA SISTEMI SRL	7.237,50
6228	AUTAMAROCCHI SPA	2.584,00
6579	AUTOSTRAD E ITALIA SPA	186,68
6789	AZIENDA SPECIALE PER IL PORTO DI CHIOGGIA	43.303,83
6798	AZIENDA VENEZIANA DELLA MOBILI	225,16
9065	BATTISTELLA S.r.l.	996,00
9567	BEGHELLI SERVIZI S.R.L.	1.573,88
23530	C.A.R.V. CONSORZIO AUTOTRASPORTI RIBALTABILI VENETI	2.584,00
25890	CED DIGITAL & SERVIZI SRL	576,90
29230	CISALPINA TOURS SPA	1.763,85
29260	F.I.T. - C.I.S.L. VENETO	472,26
29261	F.I.T. - C.I.G.L. VENETO	868,40
29670	C.I.V.I.S. CENTRO ITALIANO DI VIGILANZA INTERNA E STRADALE SPA	41.873,40
32461	CONSORZIO VENEZIA NUOVA	4.325,69
32520	VENICE MARITIME SCHOOL - VE.MAR.S.	1.100,00
33110	TESSERA SOCIETA COOPERATIVA	2.584,00
33360	PORTO INDUSTRIALE SOC. COOP. A R.L.	2.584,00
33590	COOPERATIVA SATURNO S.R.L.	2.584,00
33765	CORNELIO ENRICO	22.970,93
35704	CTS SPA	5.168,00
36677	DAY RISTOSERVICE SPA	- 51,50
38346	DOMOCLIMA SRL	2.912,62
38515	CIRCOLO AZIENDALE PORTO DI VENEZIA	7.704,49
39122	EAMBIENTE SRL	900,00
39623	ENDAR S.N.C.	4.950,00
39629	E-DISTRIBUZIONE SPA	100,00
39672	ENI SPA	326,00
39690	ENTE BILATERALE NAZIONALE C/O ASSOPORTI	1.222,66
39990	EUREKA SRL	34.162,00
40182	FAGIOLI SPA	5.168,00
42354	FERP SAS DI F. ROBERTO & C.	7.304,00
42529	RFI - RETE FERROVIARIA ITALIANA - SPA	75.635,87
43732	FONDAZIONE INGEGNERI VENEZIANI	120,00
45991	GENERAL PROGETTI SRL	38.193,23
46051	GEODEM AMBIENTE SRL	5.168,00
46180	GESTIONE SERVIZI PORTUALI SRL	2.584,00
46235	GHERARDI ING. GIANCARLO S.P.A.	26.926,49
46685	GIUFFRE' FRANCIS LEFBVRE SPA	- 292,50
46689	GM SERVICE SRL UNIPERSONALE	2.584,00
47071	GRAVA ING. EROS	6.216,00
47141	GRIMALDI GROUP SPA	1.310,00
47264	GRUPPO SERVIZI ASSOCIATI SPA	12.567,42
50553	ITA S.R.L. CON SOCIO UNICO	490,00
52034	LA CALIERA - NATURA E SERVIZI COOP SOC - ONLUS	1.781,20
53458	IMPRESA PORTUALE LEVANTE SRL	2.584,00
54060	LIGESTRA S.R.L.	48.546,95
54080	LIGHTING VENICE PORT SRL	10.913,56
55796	MAGGIOLI SPA	13.000,00
57411	MARESCA DAVIDE	165.537,83
57720	MARIPORT - FONDAZIONE OPERA S.	3.000,00

Cod. fornitore	Ragione sociale	Importo conto
59614	MEDREPAIR ITALIA SRL	2.584,00
59701	MELONI JACOPO	4,00
63890	MUNARI PAOLO - TAPPEZZERIE PAOLO	20,00
64591	NET ENGINEERING S.P.A.	5.127,20
64771	CANTIERE NAUTICO VENEZIA CA.NA	514,33
65369	OFFICINA PASINI ALESSANDRO SRL	283,20
67518	PARROCCHIA S. GERVASIO E PROTA	225,00
67637	PASQUALETTO FEDERICO	3.652,67
67639	PASTICCERIA LOREDANA SAS DI KA	3.100,00
67806	PASTRELLO MANUELA	3,00
70537	PORTABAGAGLI DEL PORTO DI VENEZIA SCARL	180,00
70570	POSTE ITALIANE SPA	536,75
70950	PREVEDELLO ISIDORO S.R.L.	80.542,02
70963	FONDO PENSIONE PRIAMO	10.969,09
72811	AGROLAB ITALIA SRL (EX R & C L	112.851,33
73660	VENEZIANA RI.FOR. SRL	5.168,00
74027	RINA SERVICES SPA	2.415,00
83520	SE.R.NAVI S.R.L.	5.168,00
85789	SIKURA SRL	186,79
86470	FNDAL - FEDERAZIONE NAZIONALE	120,00
86800	TELECOM ITALIA S.P.A.	492,79
87719	SNAM RETE GAS SPA	1.113,00
88085	GUARDIE AI FUOCHI DEL PORTODI VENEZIA SOC.COOP.PER AZIONI	13.373,59
88672	SOGEN SRL	13.987,32
92154	TAX BENEFIT NEW - FONDO PENSIO	2.065,61
92381	TELEPASS SPA	99,46
92564	TERNA SPA	7.500,00
93369	WUERTH SRL	112,00
94031	TRADE ITALIA SRL	2.584,00
94599	TRASPORTI ROMAGNA S.R.L.	2.584,00
94771	TRESSETRE S.C.P.A.	180.554,11
95410	U.G.L. - UNIONE GENERALE DEL L	1.248,84
95620	UNAEP - UNIONE NAZIONALE AVVOCATI ENTI PUBBLICI	30,78
95660	UNIVERSITA CA FOSCARI VENEZI	2.500,00
95695	UIL TRASPORTI REGIONALE VENETO	1.150,20
96503	F.M. INSTALLAZIONI SRL	150.835,32
96522	VEGA FORMAZIONE SRL	117,00
97015	V.T.P. - VENEZIA TERMINALPASSEGGERI S.P.A.	5.233,69
97052	VERITAS SPA	1.266.473,51
97059	VE. PORT SRL	2.584,00
97521	VDV SRL POLO NAUTICO VENTO DIV	19.900,00
100017	PREVINDAI -F.DO PREV. A CAPITALIZZ.	17.117,24
100054	ART AND FOOD SRL	1.580,00
100606	PASQUINELLI ENNIO TRASPORTI SPA	2.584,00
100708	VENICEMARATHON SSD A R.L.	20.000,00
100772	DBA PROGETTI SPA	46.800,00
100782	FINDOMESTIC BANCA SPA	140,00
100810	RG IMPIANTI SRL	299.446,11
100837	E-FARM ENGINEERING & CONSULTING SRL	53.599,14
100894	S.I.M.I. SRL SOC. ITALIANA MONTAGGI INDUSTRIALI	2.584,00
100909	GRANZIERO MICHELE	10.500,00
100922	HERA COMM S.p.A.	20.616,87
101013	Enel Energia S.p.A.	34,99
101045	APPALTIAMO SRLS	3.000,00
101078	STUDIO FABBRANI & ASSOCIATI	8.233,87
101121	TREVIMAS SNC	2.584,00
101197	RIGATO SERVIZI SRL A SOCIO UNICO	2.584,00
101304	MEP Engineering di Alberto Runfola e Simone Ricci Petitioni	12.230,40
101620	VIVIANI MAURO	50,00
101747	QUADRIFOGLIO S.r.l.	2.584,00
101908	2A ECOGESTIONI S.R.L.	7.200,00
102374	E-DISTRIBUZIONE S.P.A.	3.256,64

Cod. fornitore	Ragione sociale	Importo conto
102394	Mercer Italia S.r.l.	5.250,00
102653	REGENT INTERNATIONAL SRL	384,40
102963	Enilive Spa	4.890,03
103174	ASSOCIAZIONE ASSFORM	162,00
103176	CONSULENZE E LOGISTICA INTEGRATA S.r.l.	2.584,00
103257	WI LEGAL STUDIO LEGALE	5.377,40
103553	TURCATTO ENRICO	20,00
103583	AGSM AIM ENERGIA SPA	- 1.056,50
103584	Galieni Nazareno	2.297,68
103611	CONSVIP S.R.L.	5.500,00
103687	Efabris Ingegneria Srls	3.120,00
103719	SOCOTEC ITALIA S.r.l.	18.773,15
103748	OTIS SERVIZI SRL	513,00
103773	Pasqualetto Patrizio	18.910,24
103775	HEXA GREEN S.R.L.	221.546,14
103821	MSA-Multi Serass S.r.l., a Socio Unico	380,00
103826	Edison Energia S.p.A.	158.195,20
103849	STUDIO TECNICO GEOMETRA BONSO FULVIO	9.026,60
103947	Speri Società di Ingegneria e di Architettura S.p.A.	55.919,80
103961	TRINCA ILARIA	750,00
103973	Project Partners Ltd Consulting Engineers	48.795,40
104074	NUMIA SPA	954,69
104096	ANALISI MEDICHE PAVANELLO SRL	105,00
104198	MULTISERVICE SOC.COOP. A R.L.	23.097,85
104240	Veneto Acque S.p.A.	539.423,21
104269	ELETTROLUX S.n.c. di Paolo e Marco Meneghello	7.014,00
104285	A.C.R. RI REGGIANI ALBERTINO	2.584,00
104289	ALS Italia S.r.l. SOCIETA' UNIPERSONALE	118.660,41
104302	MELINATO IMPIANTI SRL	7.500,00
104303	COSTRUZIONI GENERALI FERRUCCIO CHIEREGATO S.R.L.	15.002,00
104312	MASSA ELISA	3.093,44
104314	Rai Com S.p.A.	15.625,00
104315	PAPALINI S.P.A.	180,00
104316	METRALAB SRL	29.050,00
		4.473.198,37
2404060 Debiti verso controllate		
4685	APVINVESTIMENTI S.P.A.	297.004,00
39890	ESERCIZIO RACCORDI FERROVIARI DI PORTO MARGHERA SPA	45.572,26
100001	VENICE NEWPORT CONTAINER AND L	2,00
		342.578,26
2404080 Debiti verso Stato ed Enti Pubblici		
1350	AGENZIA DELLE ENTRATE - TESORE	628.369,65
39680	INPS ex INPDAP - ENPDEP ENTE NAZ.LE PREV.ZA DIP.TI ENTI DIRITTO PUBBLICO	830,80
49320	INAIL ISTITUTO NAZIONALE ASSIC	18.928,48
49953	INPDAP - GESTIONE EX CPDEL	224.376,14
73123	REGIONE VENETO	60,00
100010	INPS - VENEZIA	9.613,99
100684	CAMERA DI COMMERCIO DI VENEZIA E ROVIGO	1.256,72
		883.435,78
TOTALE AL 31/12/2025		5.699.212,41

FATTURE DA RICEVERE PARTE CORRENTE		
OGGETTO	COMPETENZA/RESIDUO	IMPORTO
Oneri finanziari	COMPETENZA	245,00
Oneri per gli organi dell'ente	COMPETENZA	64.216,11
Oneri per il personale in attivita' di servizio	COMPETENZA	3.219.995,15
Oneri tributari	COMPETENZA	741.907,74
Poste correttive e compensative di entrate correnti	COMPETENZA	33.528,00
Trasferimenti passivi	COMPETENZA	218.238,39
Uscite non classificabili in altre voci	COMPETENZA	310.880,47
Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	COMPETENZA	830.151,56
Uscite per prestazioni istituzionali	COMPETENZA	3.713.014,27
Oneri finanziari	RESIDUI	-
Oneri per gli organi dell'ente	RESIDUI	570,00
Oneri per il personale in attivita' di servizio	RESIDUI	2.394.827,43
Oneri tributari	RESIDUI	430.698,11
Poste correttive e compensative di entrate correnti	RESIDUI	4.483,68
Trasferimenti passivi	RESIDUI	575.995,70
Uscite non classificabili in altre voci	RESIDUI	425.889,94
Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	RESIDUI	700.191,49
Uscite per prestazioni istituzionali	RESIDUI	2.740.739,76

TOTALE FATTURE DA RICEVERE PARTE CORRENTE**16.405.572,80**

FATTURE DA RICEVERE CONTO CAPITALE		
OGGETTO	COMPETENZA/RESIDUO	IMPORTO
Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	RESIDUI	155.144.652,56
	COMPETENZA	1.809.204,01
Progetto PPP - piattaforma d'altura	RESIDUI	86.079.099,41
Investimenti di cui al "Piano nazionale per gli investimenti complementari"	COMPETENZA	6.695.730,24
	RESIDUI	180.460.450,16
PNRR Progetto GreenPorts	COMPETENZA	1.144.627,91
	RESIDUI	11.072.297,43
Investimenti di cui al PNRR Missione 2 - Componente 1 - Investimento 2.1 Sviluppo logistica	COMPETENZA	-
	RESIDUI	5.056.325,24
Manutenzione straordinaria immobili a disposizione a APV	COMPETENZA	13.153,64
	RESIDUI	7.005,40
Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	RESIDUI	12.379.351,34
	COMPETENZA	7.712.637,19
Azioni per lo sviluppo strategico del porto - studi, progettazioni, investimenti, ricerche, logistica	COMPETENZA	-
	RESIDUI	2.893.734,48
Acquisto di attrezzature e macchinari	RESIDUI	-
Acquisto di mobili e macchine per ufficio	RESIDUI	1.787,30
	COMPETENZA	14.882,54
Acquisto mezzi nautici	COMPETENZA	-
Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	RESIDUI	5.555.933,76
	COMPETENZA	1.490.449,87
Investimenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - investimento 2.1 Digitalizzazione della catena logistica	RESIDUI	418.591,75
	COMPETENZA	-
Investimenti PNRR Missione 1 - Componente 1 - investimento 1.5 Cybersecurity	RESIDUI	700.938,23
	COMPETENZA	-
Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	RESIDUI	184.789,73
	COMPETENZA	352.460,93
Partecipazione in società esercenti attività accessorie o strumentali rispetto ai compiti istituzionali affidati alla Autorità	COMPETENZA	-
Versamento all'INPS fondo indennità di licenziamento	COMPETENZA	48.200,00
	RESIDUI	7.737,71
Versamento a compagnie di assicurazione per polizze contratte per indennità di licenziamento del personale dipendente	COMPETENZA	-
	RESIDUI	3.857,79
Indennità di anzianità	COMPETENZA	106.800,00
	RESIDUI	93.484,83

TOTALE FATTURE DA RICEVERE CONTO CAPITALE

479.448.183,45

Risconti passivi Canoni Demaniali

Richiesta di Pagamento	anno	Durata canone		Risconto
		dal	al	
80019	2025	01/01/2026	31/12/2026	85.825,00
80023	2025	01/01/2026	31/12/2026	8.405,00
80025	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.205,00
80027	2025	01/01/2026	31/12/2026	6.627,00
80028	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.205,00
80030	2025	18/12/2026	31/12/2026	3.082,00
80032	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.205,00
80041	2025	01/01/2026	31/05/2026	1.326,00
80042	2025	01/01/2026	31/12/2026	8.272,00
80079	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.205,00
80081	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.205,00
80082	2025	01/01/2026	31/12/2026	16.108,00
80084	2025	01/01/2026	31/12/2026	8.067,00
80093	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.504,00
80108	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.205,00
80108	2025	01/01/2027	31/12/2027	2.917,00
80129	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.444,00
80133	2025	01/01/2026	31/12/2026	29.277,00
80134	2025	01/01/2026	31/12/2026	7.504,00
80135	2025	01/01/2026	31/12/2026	15.009,00
80136	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.205,00
80137	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.205,00
80141	2025	01/01/2026	31/12/2026	11.163,00
80143	2025	01/01/2026	31/12/2026	4.586,00
80145	2025	01/01/2026	31/12/2026	6.117,00
80146	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.205,00
80149	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.205,00
80152	2025	01/01/2026	31/12/2026	26.935,00
80155	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.205,00
80161	2025	01/01/2026	31/12/2026	28.324,00
80163	2025	01/01/2026	31/12/2026	69.808,00
80175	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.205,00
80208	2025	01/01/2026	31/05/2026	1.524,00
80228	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.205,00
80240	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.205,00
80241	2025	01/01/2026	31/12/2026	4.363,00
80254	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.205,00
80275	2025	01/01/2026	17/12/2026	15.404,00
80277	2025	01/01/2026	31/12/2026	46.867,00
80279	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.205,00
80299	2025	01/01/2026	14/04/2026	913,00
80302	2025	01/01/2026	06/07/2026	42.032,00
80327	2025	01/01/2026	31/12/2026	230.233,00
80330	2025	01/01/2026	31/12/2026	29.703,00
80338	2025	01/01/2026	31/12/2026	4.140,00
80340	2025	01/01/2026	28/12/2026	3.179,00
80366	2025	01/01/2026	12/11/2026	29.989,00
80367	2025	01/01/2026	04/12/2026	2.959,00
80368	2025	01/01/2026	31/12/2026	5.600,00
80369	2025	01/01/2026	31/12/2026	60.000,00

Richiesta di Pagamento	anno	Durata canone		Risconto
		dal	al	
80370	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.000,00
80371	2025	01/01/2026	18/12/2026	19.000,00
80373	2025	01/01/2026	31/12/2026	80.000,00
80384	2025	01/01/2026	31/12/2026	5.000,00
80393	2025	01/01/2026	31/12/2026	20.000,00
80394	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.000,00
80396	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.000,00
80399	2025	01/01/2026	18/06/2026	2.868,00
80400	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.000,00
80402	2025	01/01/2026	31/12/2026	6.000,00
80403	2025	01/01/2026	31/12/2026	17.000,00
80404	2025	01/01/2026	31/12/2026	10.654,00
80405	2025	01/01/2026	28/02/2026	518,00
80406	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.205,00
80410	2025	01/01/2026	31/12/2026	22.000,00
80409	2025	01/01/2026	31/12/2026	11.000,00
80411	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.000,00
80412	2025	01/01/2026	31/12/2026	12.000,00
80413	2025	01/01/2026	31/12/2026	74.000,00
80427	2025	01/01/2026	26/07/2026	4.578,00
80431	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.695,00
80432	2025	01/01/2026	31/12/2026	3.471,00
80442	2025	01/01/2026	30/06/2026	1.589,00
80445	2025	01/01/2026	21/07/2026	1.774,00
80448	2025	01/01/2026	17/07/2026	37.973,00
80453	2025	01/01/2026	27/10/2026	16.327,00
80466	2025	01/01/2026	28/02/2026	4.661,00
80471	2025	01/01/2026	31/12/2026	55.000,00
80492	2025	01/01/2026	10/04/2026	878,00
80512	2025	01/01/2026	30/09/2026	2.397,00
80513	2025	01/01/2026	27/01/2026	3.347,00
80544	2025	01/01/2026	07/03/2026	9.067,00
80545	2025	01/01/2026	01/02/2026	629,00
80546	2025	01/01/2026	02/02/2026	267,00
80550	2025	01/01/2026	31/12/2026	9.394,00
80552	2025	01/01/2026	31/12/2026	2.900,00
80558	2025	01/01/2026	31/03/2026	790,00
				1.331.468,00
Richiesta di Pagamento	anno	Durata canone		Risconto
		dal	al	
80246	2024	01/01/2026	28/02/2026	767,19
80263	2024	01/01/2026	28/02/2026	1.558,69
80308	2024	01/01/2026	31/12/2026	7.635,00
80419	2024	01/01/2026	31/12/2026	12.621,00
80420	2024	01/01/2026	31/12/2026	6.690,00
80449	2024	01/01/2026	30/09/2026	2.413,00
80622	2024	01/01/2026	31/12/2026	3.497,00
80636	2024	01/01/2026	31/12/2026	3.226,00
80637	2024	01/01/2026	31/12/2026	4.182,00
80638	2024	01/01/2026	31/12/2026	4.609,00
				47.198,88
totale risconti passivi				1.378.666,88

Risconti passivi 2025

	QUOTA 2025 (di cui alla voce A5f)	Risconto (di cui alla voce E)
F.do IVA ex art. 18 bis Legge 84/1994	192.652,71	954.062,26
Fondo per il finanziamento degli Investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del paese - quota settore portuale per escavo canali (ESERCIZIO 2020)	1.999.375,76	185.635,74
Fondo Progettazione e project review (ESERCIZIO 2020)	60.324,22	1.355.828,32
Fondo perequativo ex art. 1, comma 983, Legge n. 296/2006	5.134,06	186.570,17
Legge 166/2002 - Disposizioni in materia di infrastrutture e trasporti	266.483,90	532.967,79
MISE - Banchinamento Canale Industriale Ovest	355.136,35	50.538.846,84
MISE - Riqualficazione via Elettricità	31.973,30	11.530.098,71
Piattaforma d'altura - Contributo Legge di Stabilità 2016	15.387,01	85.595.802,70
Programma POR-CRO - Adeguamento via Elettronica	8.057,22	47.151,60
Progetto Europeo Channeling	74.861,40	51.827,78
Progetto Europeo Susport	30.000,00	185.469,14
Contributo Regione Veneto - Caratterizzazione aree portuali	655,62	62.625,87
Regione Veneto - ADP riqualficazione viabilistica area Venezia - Malcontenta - Marghera	2.973,23	1.196.773,91
Progetto Europeo Veneto Intermodal	22.829,25	160.355,36
Fondo perequativo ex art. 1, comma 983, Legge n. 296/2006 (ESERCIZIO 2021)	9.771,90	932.596,47
F.do IVA ex art. 18 bis Legge 84/1994 - annuità 2019	43.467,91	1.849.614,72
ADP Interventi messa in sicurezza sito "Venezia - Porto Marghera" - F.do sviluppo e coesione	105.867,17	15.042.724,12
PNRR - Fondo complementare - DL 59/2021 - Decreto ministeriale n. 330 del 13/08/2021	7.710.573,49	157.267.868,13
Concorso di proposte ideative e di progetti di fattibilità tecnica ed economica relativa alla realizzaz. e gestione dei punti di attracco fuori della laguna di Venezia	-	2.200.000,00
Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del paese - annualità 2021	32.110,94	3.541.066,22
Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del paese - annualità 2022	10.068,78	984.710,08
Progetto ACCESS2NAPA	3.985,00	391.789,07
F.do IVA ex art. 18 bis Legge 84/1994 - annuità 2020	10.632,96	2.297.315,66
F.do IVA ex art. 18 bis Legge 84/1994 - annuità 2021	-	2.562.362,78
Fondo perequativo ex art. 1, comma 983, Legge n. 296/2006	44.543,36	2.367.922,76
Fondo per la progettazione di fattibilità delle Infrastrutture e degli insediamenti prioritari per lo sviluppo del Paese	13.351,45	2.978.844,79
F.do IVA ex art. 18 bis Legge 84/1994 - quota perequativa anno 2020	12.000,00	1.176.578,37
Fondo Opere Indifferibili del Decreto MEF-RGS-RR 154 del 19/05/2023, nell'ambito del PNC	415.358,35	109.037.310,23
Finanziamenti PNRR Progetto GREEN PORTS	237,12	6.612.124,54
Finanziamenti PNRR Missione 2 - Componente 1 - Investimento 2.1 Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacultura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo	14.908,13	6.979.902,10
F.do adeguamento PORTI - annualità 2022	-	2.672.738,03
F.do Investimenti e sviluppo infrastrutturale del Paese	13,01	11.399.986,99
Finanziamenti PNRR Missione 3 Comp. 2 Invest. 1.1 GREEN PORTS	53.940,29	5.283.016,39
Programma Interr Italia Croazia 2021-2027	77.975,74	486.140,31
Finanziamenti PNRR Missione 3 Comp. 2 Invest. 2.1 Digitalizzazione catena logistica	169.118,31	826.756,03
Finanziamenti PNRR Missione 1 Comp. 1 Inesct. 1.5 Cybersecurity	101.232,12	1.398.493,48
PNRR Missione 3 componente 2 Investimento 1.1 Impianti Fotovoltaici GREEN PORTS	881,93	529.118,07
Intervento di Riqualficazione Energetica Fabbricati 12-13 Santa Marta - Venezia - PNRR M3 C2 1.1. GREEN PORTS - Codice Unico Progetto F79H25000020006 - codice intervento MAS/EFE/01 (25)	597,99	1.199.402,01
Programma Interreg VI Italia -Croazia 2021-2027 - annualità 2025	80.717,24	675.329,96
Totale	11.977.197,22	493.277.727,51

CONTI D'ORDINE

Ai sensi del D.Lgs. 139/2015 i conti d'ordine non vanno più evidenziati nello Stato Patrimoniale, le informazioni relative agli stessi sono inserite in Nota Integrativa

Descrizione	al 1.1.2025	Variazioni	al 31.12.2025
Opere finanziate	2.438.477,69	-38.702,96	2.399.774,73
Depositi di terzi a garanzia operazioni presso Istituto Cassiere	3.013.774,43	564.122,54	3.577.896,97
Garanzie di terzi:			
- per atti demaniali	77.852.061,20	16.442.432,00	94.294.493,20
- per opere appaltate	13.319.960,96	2.752.986,05	16.072.947,01
- diverse	1.743.601,00	48.000,00	1.791.601,00
	92.915.623,16	19.243.418,05	112.159.041,21
Garanzie a favore di terzi:			
- per 1 causa amianto dipp. CLP (a fav. INAIL)	0,00	0,00	0,00
- su mutuo Venice Newport (preammortamento)	0,00	0,00	0,00
- per pignoramenti presso terzi su conto di tesoreria	181.244,82	0,00	181.244,82
	181.244,82	0,00	181.244,82
Impegni per debiti non ancora perfezionati	0,00	0,00	0,00
Accertamenti per crediti non ancora perfezionati	82.500.000,00	0,00	82.500.000,00
Totale generale	181.049.120,10	19.768.837,63	200.817.957,73

OPERE FINANZIATE DALLO STATO AL 31.12.2025						
CATEGORIE FISCALI	IMMOBILIZZAZIONI AL 1.1.2025	GIRI INTERNI	ACQUISTI	VENDITE E DISMISSIONI	IMMOBILIZZAZIONI FIGURATIVO AL AL 31.12.2025	F.DO 31.12.2025 VALORE NETTO AL 31.12.2025
<i>Immobilizzazioni materiali</i>						
AREE E TERRENI	3.911.940,89	-	-	-	3.911.940,89	2.399.774,73
Legge 366/74 E 492/75	686.458,77	-	-	-	686.458,77	385.384,23
Legge 843/78	3.225.482,12	-	-	-	3.225.482,12	2.014.390,50
FABBRICATI	2.486.573,29	-	-	-	2.486.573,29	-
Legge 366/74 E 492/75	856.736,87	-	-	-	856.736,87	-
Legge 843/78	1.629.836,42	-	-	-	1.629.836,42	-
IMPIANTI	1.894.060,47	-	-	-	1.894.060,47	-
Legge 366/74 E 492/75	935.582,32	-	-	-	935.582,32	-
Legge 843/78	958.478,15	-	-	-	958.478,15	-
TOTALE	8.292.574,65	-	-	-	8.292.574,65	2.399.774,73

RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI*(di cui alla voce A 1)*

Proventi di autorizzazioni op. portuali (cap. 121.40)	€	1.157.512,51
Altre prestazioni di servizi (cap. 125.20)	€	29.750,00
Totale	€	1.187.262,51

ALTRI RICAVI*(di cui alla voce A 5)*

a) - Tasse portuali

Gettito della tassa portuale Venezia (cap. 121.10)	€	15.576.406,72
Gettito della tassa portuale Chioggia (cap. 121.10)	€	451.145,80
Gettito della tassa di ancoraggio Venezia (cap. 121.30)	€	7.581.603,76
Gettito della tassa di ancoraggio Chioggia (cap. 121.30)	€	3.175.177,66
	€	26.784.333,94

b) - Concessioni demaniali (cap. 123.10) € **35.027.063,93**

c) - Contributi in conto esercizio

Contributi in conto esercizio dallo Stato (cap. 111.10)	€	0,00
Contributi per progetti comunitari (cap. 114.20)	€	4.459,13
	€	4.459,13

d) - Recupero oneri di personale: (cap. 124.20)

Rec. da INPS	€	580,24
Rec. da INAIL	€	541,20
Recupero diversi di personale	€	0,00
	€	1.121,44

e) - Recupero spese diverse (cap. 124.10)

Recupero costi Primo Soccorso	€	208.884,75
Risarcimento per danni	€	103.686,70
Rec. Inc. D.Lgs. 163/2006-D.Lgs. 50/2016-D.Lgs 36/2023	€	428.058,80
Recupero costi forniture idriche ed elettriche	€	115.825,45
Recupero altri costi sostenuti	€	220.292,76
Rec. Bollo su fatture	€	1.744,00
	€	1.078.492,46

f) - Ricavi e proventi diversi

Canone affitto fabbr. Zattere 1401 e loc. varie (cap. 123.20)	€	285.000,00
Prov. da autoriz. ad attività nel porto (CAP. 121.50-125.10)	€	278.702,00
	€	563.702,00

Totale€ **63.459.172,90**

ALTRI RICAVI - CONTRIBUTI (*)*(di cui alla voce A 5 f)*

Trasferimenti dallo Stato	€	11.675.142,52
Trasferimenti dalla Regione	€	3.628,85
Trasferimenti da Altri Enti	€	298.425,85
Totale	€	11.977.197,22

(*) NOTA:

In applicazione del metodo indiretto di rilevazione dei contributi pubblici a finanziamento di immobilizzazioni materiali ed immateriali si provvede ad imputare la quota parte dei contributi assegnati ed utilizzati nell'esercizio.

COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO*(di cui alla voce B 6)*

Giornali e riviste (parte cap. 113.50)	€	12.658,79
Carburante auto e mezzi nautici (parte cap. 113.10-15)	€	3.010,00
vestiario ed equipagg. personale dip. (cap. 113.75)	€	841,80
Materiale informatico (parte cap. 113.45 e 113.60)	€	3.044,14
Materiale di economato e di consumo (parte cap. 113.45)	€	7.909,46
Mat. di consumo per permessi di accesso (parte cap. 121.10)	€	6.386,70
Altri beni e mat. di consumo per uffici (parte cap. 112.40)	€	10.550,00
Totale	€	44.400,89

SERVIZI DI TERZI*(di cui alla voce B 7)**Prestazioni di terzi:*

Servizi informatici (parte cap. 121.10)	€	123.632,56	
Servizi IT e gestione e manut. applicazioni (parte cap. 113.60)	€	320.878,21	
Servizio di vigilanza portuale (parte cap. 121.20)	€	1.645.319,20	
Depurazione acque reflue (parte cap. 121.20)	€	390.000,00	
Disinquinamento specchi acquei (parte cap. 121.10)	€	96.000,00	
Servizio di primo soccorso (parte cap. 121.10)	€	208.480,40	
Servizio di ufficio e rassegna stampa (parte cap. 121.10)	€	117.235,00	
Utenze portuali (cap. 121.10)	€	2.570.000,00	
Conv. uso immobile Ag. Dogane (parte cap. 121.10)	€	285.404,86	
Pulizia aree portuali (parte cap. 121.20)	€	273.430,00	
Partecipazione a prog. comunitari (cap. 122.30)	€	21.925,00	
Servizio di Data Protection Officer (DPO) (parte cap. 113.60)	€	8.906,00	
Altre prestazioni di terzi per servizi portuali (parte cap. 121.10)	€	284.229,00	
Altre prestazioni di terzi (parte cap. 113.60 e cap. 113.50)	€	20.599,30	€ 6.366.039,53

Manutenzioni:

Mezzi di trasporto e spese utilizzo (cap. 113.10-15)	€	11.828,13	
Fabbricati ed impianti (parte cap. 113.20-25)	€	7.815,52	
Manutenzioni aree comuni (parte cap. 121.20)	€	993.134,24	
Spese per manutenzione canali (cap. 121.30)	€	1.004.506,62	€ 2.017.284,51

Utenze (luce, acqua, gas e telefonia):

Energia elettrica (parte cap. 113.40)	€	191.554,17	
Acqua (parte cap. 113.40)	€	19.000,00	
Gas metano (parte cap. 113.40)	€	12.000,00	
Telefonia (parte cap. 113.40)	€	97.600,00	€ 320.154,17

Servizio di pulizia uffici (parte cap. 113.20)	€	149.218,00	
Servizi ausiliari e costi accessori (cap. 113.20)	€	103.700,00	
Prestazioni professionali e consulenze (cap. 113.35)	€	-	
Assicurazioni (cap. 113.80)	€	640.530,52	
Postali e costi accessori (cap. 113.55)	€	3.466,00	
Legali e giudiziali (cap. 113.95)	€	528.478,10	

€ 10.128.870,83

COSTO DEL PERSONALE*(di cui alla voce B 9)***a) - Oneri diretti:**

Oneri fissi personale dipendente (cap. 112.10-112.27)	€	4.344.479,93
Emolumenti variabili (cap. 112.20)	€	320.471,21
Oneri da contrattazione decentrata (cap. 112.23)	€	1.861.514,99
Oneri per rinnovi contrattuali (cap. 112.25)	€	17.915,60
Compensi a personale non dipendente (cap. 112.45)	€	20.000,00
	€	6.564.381,73

b) - Contributi (cap. 112.60):

INAIL	€	65.315,96
INPS	€	3.878,70
INPDAP (ex Cpdel)	€	1.562.168,89
INPDAP (ex Enpdedp)	€	6.120,97
FASI	€	20.500,00
PREVINDAI	€	42.810,09
PRIAMO	€	10.585,81
ASSIDAI	€	8.164,00
F.DO ACCOMPAGNAMENTO ESODO	€	12.610,00
Altri contributi non obbligatori	€	59.323,89
	€	1.791.478,31

c) - Trattamento di fine rapporto:€ **423.570,97****e) - Altri:**

<i>Welfare aziendale e altri oneri</i>		156.000,00
Ind. e rimborso spese di missione (cap. 112.30-31)	€	112.423,48
Corsi di addestramento (cap. 112.50)	€	89.804,00
Servizio sostitutivo di mensa (parte cap. 112.40)	€	154.664,64
altri contributi (parte cap. 112.40)	€	36.980,75
Oneri diversi per il personale (parte cap. 112.40-215.20)	€	247.015,55
	€	796.888,42

Totale € **9.576.319,43****Nota****dall'onere complessivo vanno dedotti:**

Recuperi oneri di personale	€	1.121,44

ACCANTONAMENTO T.F.R.*(di cui alla voce B 9 lett. c)*

Quota accantonamento 2025 c/Inps	€	325.288,58
Quota rivalutazione netta ISTAT c/Unipol	€	3.422,37
Totale quota a carico ADSP	€	328.710,95

AMMORTAMENTI 2025*(di cui alla Voce B10a - B10b1)*

CATEGORIE FISCALI	IMPORTO
Immobilizzazioni immateriali:	
Beni immateriali	1.261.847,80
Oneri pluriennali manutenzione canali	10.934.502,16
Oneri pluriennali diversi	516.491,27
Oneri Pluriennali Off-shore	0,00
Totale ammortamento immobilizz. immateriali	12.712.841,23
Immobilizzazioni materiali:	
Immobili e opere	6.086.123,29
- aree e terreni	2.226.028,82
- fabbricati	<u>3.860.094,47</u>
Impianti	1.777.672,32
Attrezzature e macchinari	2.660,36
Mezzi di trasporto	34.028,93
Mobili e arredi	50.731,78
Totale ammortamento immobilizz. materiali	7.951.216,68
TOTALE AMMORTAMENTI	20.664.057,91

COSTI DIVERSI DI GESTIONE*(di cui alla voce B 14)*

Costi di presidenza - indennità e rimborso spese (cap. 111.10)	€	281.852,25
Costi del Collegio dei Revisori (cap. 111.30)	€	63.110,73
Costi del Comitato di Gestione (cap. 111.20)	€	1.440,00

Totale spese per gli organi dell'Ente	€	346.402,98

Pubblicità e propaganda:

- Attività promozionale e di pubblicità (cap. 121.40)	€	653.490,50
- Spese per comunicazione istituzionale ex art. 41 TUSMAR (cap. 121.40)	€	18.910,00

Totale spese pubblicità e propaganda	€	672.400,50

Spese diverse di esercizio:

- Spese pubblicazione bandi gara (cap. 113.85)	€	14.680,00
- Tassa possesso autoveicoli (parte cap. 113.10)	€	251,21
- Imposte e tasse varie (parte cap. 124.10)	€	139.378,31
- Trasferimento a VNCL per Manutenzione sito (parte cap. 121.20)	€	850.000,00
- Quote associative (parte cap. 113.60)	€	212.518,00
- Spese di rappresentanza (cap. 113.90)	€	3.490,50
- Spese ex art. 17, comma 15 bis L.84/1994 (cap. 122.40) (*)	€	77.029,00
- Restituzioni e rimborsi diversi (cap. 125.10)	€	191.521,77
- Contributi (cap. 122.10)	€	483.077,40
- Liti, arbitraggi e risarcimenti (cap. 126.10) (**)	€	5.636.198,60

Totale spese diverse di esercizio	€	7.608.144,79

TOTALE COSTI DIVERSI DI GESTIONE (*)	€	8.626.948,27

(*) La spesa indicata è al netto dell'eventuale utilizzo del F.do rischi ed oneri

(**) La spesa indicata è al netto dell'eventuale utilizzo del F.do rischi ed oneri

PROVENTI FINANZIARI*(di cui alla voce C 16)*

Proventi per interessi su prestiti al personale	€	557,93
Proventi per interessi di mora	€	237.202,84
Altri proventi finanziari	€	10,12
Totale proventi finanziari (cap.123.30)	€	237.770,89

ONERI FINANZIARI*(di cui alla voce C 17)*

Oneri finanziari mutuo BIIS (ora Intesa Sanpaolo)	€	482.563,95
Oneri finanziari mutuo CARIGE (ora BPER Banca)	€	1.323.555,34
Spese e commissioni bancarie	€	1.373,80
Totale proventi finanziari (cap. 123.10)	€	1.807.493,09

PROVENTI STRAORDINARI DIVERSI

Ai sensi del Dlgs. 139/2015 sono ricompresi nella voce A 5f) Ricavi e proventi diversi

Plusvalenze da realizzo di beni (c.to coge 5555500.55010)

- Plusvalenze da vendita/alienazione € 0,00

Totale € 0,00

Sopravvenienze attive diverse (c.to coge 5555500.55020-55050)

- Somma algebrica tra minori residui passivi (-1.850.576,61) e minori residui attivi (-603.127,63) di parte corrente al netto dell'utilizzo del f.do rischi ed oneri € 1.247.448,98

Sopravvenienza attiva derivante dall'aggiornamento di parte degli accantonamenti effettuati al fondo rischi da soccombenza di esercizi precedenti € 349.518,49

- Sopravvenienza attiva derivante dalla rettifica accantonamento 2024 a fondo rischi per potenziale riduzione tariffe unitarie canoni demaniali 2023-2025 (+25,15%) € 9.284.728,73

- Sopravvenienza attiva derivante dallo stralcio di cespiti 2024 per ricevimento nota di credito a rettifica di fatturato € 16.218,06

Totale € 10.897.914,26

ONERI STRAORDINARI DIVERSI*Ai sensi del Dlgs. 139/2015 sono ricompresi nella voce B 14***Minusvalenze da cessione/dismissione ben (c.to co.ge 4454500.45010)**

- Minusvalenze da cessione beni o dismissione a seguito ricognizione periodica beni mobili	€	4.534,94
	€	4.534,94

Altri oneri straordinari (c.to co.ge 4454500.45050-45060-45081)

- Versamenti bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A	€	1.196.433,15
- Versamento al bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 6, co. 21, DL 78/2010 - Legge n. 122/2010	€	3.196,00
- Versamento al F.do ex art. 10 commi 3 septies e ss DL 228/2021 - Legge 15/2022.	€	161.614,15
- Sopravvenienza passiva a seguito cancellazione residui attivi su partite di giro e allineamento entrata ed uscita con contabilità finanziaria	€	133.234,32
- Sopravvenienza passiva derivante per ripresa ammortamenti a seguito cancellazione finanziamenti	€	123.803,44
- Altri oneri straordinari	€	0,09
		1.618.281,15
Totale	€	1.622.816,09

Relazione sulla Gestione

(art. 2428 Cod. Civile)

Per quanto attiene la “*Relazione sulla gestione*” prevista dall’art. 2428 del Codice Civile, si rinvia alla “*Relazione del Presidente*” presente nella parte introduttiva (Parte II) del Rendiconto Generale che descrive sia la situazione dell’Ente che l’andamento della gestione nel suo complesso e nei vari settori in cui si è operato, anche attraverso le imprese controllate, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi ed agli investimenti.

Si fa comunque presente che:

- non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo che abbiano comportato capitalizzazione di costi;
- il bilancio rappresenta integralmente gli impegni e le attività e passività dell’ente;
- i rapporti con le imprese controllate e collegate, elencate nel prospetto contenuto negli allegati alla presente nota integrativa si riferiscono esclusivamente agli addebiti da parte dell’Autorità di Sistema Portuale per canoni demaniali, recupero di spese sostenute dall’ente e di crediti concessi, mentre, da parte delle imprese, vengono fatturati i corrispettivi per i servizi svolti;
- l’Ente non è una società per azioni e quindi non possiede azioni proprie né è controllato da alcuna società;
- viene omessa, in quanto ritenuta non significativa per l’Autorità di Sistema Portuale (in quanto Ente Pubblico non economico), la presentazione di indici finanziari (economici, patrimoniali e di liquidità) e non finanziari (andamento ricavi, distribuzione geografica ecc.);
- l’Ente persegue la salvaguardia ed il rispetto ambientale anche con iniziative volte al miglioramento e riqualificazione. Per le informazioni di ordine ambientale si rinvia al commento della direzione competente contenuto nel fascicolo di bilancio (parte III);
- non esistono partite fuori bilancio e non sono state stipulate operazioni finanziarie che comportino rischi cambio o oscillazioni tassi/corsi (c.d. “derivati”);
- non si è fatto ricorso a strumenti finanziari;
- non si rilevano fatti avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio in aggiunta a quanto esposto nella parte II del rendiconto;
- l’evoluzione della gestione è sostanzialmente in linea con i dati registrati nel corso dell’esercizio precedente e nel rispetto delle previsioni;
- l’Ente non opera con sedi secondarie e non appare significativa la suddivisione dei debiti e dei crediti per area geografica.

Relazione del Collegio dei Revisori
(art. 11, comma 3 – Legge 84/94)

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
DELL'AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE
ALLA VARIAZIONE AI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025**
di cui all'art. 43 del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità

Il Collegio ha proceduto, ai sensi dell'articolo 43 del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Autorità, all'esame della gestione dei residui al 31 dicembre 2025 sulla base della documentazione prodotta dall'Autorità, in cui viene indicata la consistenza al 1° gennaio 2025 delle somme rimosse o pagate nel corso dell'anno di gestione 2025, di quelle eliminate perché non più realizzabili o dovute, nonché di quelle rimaste da riscuotere o da pagare.

A tal fine, si riporta il prospetto dei residui attivi e passivi esistenti al termine dell'esercizio 2025 di cui l'Autorità propone la cancellazione ed in ordine ai quali sono state assunte dal Collegio le motivazioni delle sopravvenute insussistenze (crediti inesigibili) o economie (debiti non più dovuti) direttamente dagli Uffici dell'Autorità:

Riepilogo variazioni residui attivi

L'Autorità propone di stralciare dalle poste attive residui provenienti da esercizi diversi per complessivi – € 85.637.100,91.

Di seguito si elencano le voci oggetto di stralcio con le relative motivazioni addotte dall'Ente.

Capitolo		Descrizione	Variazione	Motivazione addotta
114	20	Contributi altri Enti Pubblici	-222.194,07	Stralcio parte contributi non incassati a seguito chiusura progetti UE GREENBERTH, TALKNET, CHANNELING, INTERGREEN-NODES e VENETO INTERMODAL con contestuale cancellazione dei corrispondenti residui sulle spese previste.
121	40	Proventi di autorizzazioni per operazioni portuali di cui all'art.16, L.84/94.	-2.342,76	Rettifica parte accertamenti per cancellazione crediti non recuperabili a seguito di emissione di documenti di storno.
121	50	Proventi di autorizzazioni per attività svolte nel porto di cui all'art. 68 del Codice della Navigazione	-7.168,93	Rettifica parte accertamenti per cancellazione crediti non recuperabili per addebito diritti di utilizzo del sistema LogIS.
123	10	Canoni demaniali	-363.897,89	Riduzione conseguente alla cancellazione dei crediti ed a rettifiche di fatturazione con emissione di richieste di pagamento per canoni di

Capitolo		Descrizione	Variazione	Motivazione addotta
				concessione aree demaniali.
123	30	Interessi attivi su titoli, depositi, conti correnti	-7.221,68	Rettifica parte accertamenti per cancellazione crediti non recuperabili per addebito di interessi di mora.
124	10	Recuperi e rimborsi diversi	-52,30	Rettifica per allineamento all'incassato su rimborsi e del recupero imposta di bollo su richieste di pagamento a seguito di emissione di documenti di storno.
125	20	Entrate varie ed eventuali	-250,00	Annullamento diritti di segreteria a seguito di rettifica di fatturazione e cancellazione crediti non recuperabili.
221	10	Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali	-81.112.164,26	Cancellazione residuo derivante dalla ripartizione del Fondo per le infrastrutture portuali ex art. 6, comma 6, decreto-legge 40/2010 - decreto MIT 52/2022 - escavo canale Malamocco-Marghera e del Fondo per lo sviluppo e la coesione FSC - AdP 14/04/2020 - Adeguamento ambientale e riqualificazione delle banchine Lombardia, Bolzano e Trento nel porto commerciale - parte non incassata.
221	16	Finanziamenti PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS	-618.502,50	Rettifica parte non incassata del residuo del finanziamento PNRR M3C2 Inv.1.1 GREEN PORTS - infrastrutturazione di banchina in terminal trv per la fornitura di energia elettrica ai mezzi in banchina - a seguito rinuncia dello stesso.
221	17	Finanziamenti PNRR Missione 2 - Componente 1 - Investimento 2.1 Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacultura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo	-2.609.418,37	Rettifica finanziamento PNRR M2C1 Inv. 2.1 Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacultura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo - Nuovo ponte ferroviario sul canale industriale ovest - a seguito rinuncia dello stesso.

Capitolo		Descrizione	Variazione	Motivazione adottata
224	10	Contributi Enti	-136.673,92	Cancellazione, di parte dei contributi non incassati a seguito chiusura progetto UE CHANNELING con contestuale cancellazione dei corrispondenti residui sulle spese previste
311	10	Ritenute erariali	-2.981,81	Annullamento, contestuale all'uscita, del residuo per rettifica ritenute da IVA split payment ed erariali.
311	60	Rimborso per somme pagate per conto terzi	-133.026,32	Cancellazione in quanto credito non recuperabile del rimborso della spesa sostenuta per conto terzi successivamente al danneggiamento della Meda Verde n. 4143.2 all'ingresso della bocca di porto di Malamocco avvenuto nel 2014.
311	70	Partite in sospeso	-421.006,10	Cancellazione residui su partite in sospeso con quasi totale analoga cancellazione della partita in uscita.
311	90	Fondi di terzi per istruzione licenze e contratti	-200,00	Rettifica su addebiti per registrazioni di atti demaniali a seguito rettifiche di fatturazione con contestuale variazione in uscita.
		TOTALE MINORI RESIDUI ATTIVI	-85.637.100,91	

Riepilogo variazioni residui passivi

L'Autorità propone di stralciare dalle poste passive residui provenienti da esercizi diversi per complessivi euro - 5.081.836,60.

Di seguito si elencano le voci oggetto di stralcio con le relative motivazioni adottate dall'Ente.

Capitolo		Descrizione	Variazione	Motivazione adottata
111	20	Indenn. e rimb. spese membri Comitato	-961,35	Economia per minori gettoni di presenza erogati rispetto al preventivato ai membri del Comitato di Gestione

Capitolo		Descrizione	Variazione	Motivazione addotta
111	30	Indennità di carica e rimborso spese agli Organi di Controllo	-242,25	Economia prevalentemente per minori indennità di trasferta, inclusi oneri accessori, erogate rispetto al preventivato
112	23	Oneri derivanti dalla contrattazione decentrata o aziendale	-6.239,86	Allineamento degli impegni assunti alla spesa effettuata per oneri derivanti dalla contrattazione decentrata
112	27	Emolumenti al Segretario Generale	-22.470,00	Allineamento impegnato all'erogato
112	30	Ind. e rimb. spese x missioni in Italia	-1.200,00	Allineamento impegnato al fatturato e pagato
112	40	Altri oneri per il personale	-16.172,99	Riduzione del residuo della spesa impegnata prevalentemente per la fornitura del servizio sostitutivo della mensa mediante buoni pasto elettronici
112	50	Spese per l'organizzazione di corsi per il personale	-366,00	Economie per minori spese sostenute rispetto agli impegni assunti per corsi di formazione
112	60	Oneri prev./assist./fiscali carico APV	-4.804,86	Economia per minori spese sostenute rispetto al preventivato per oneri previdenziali, assistenziali e fiscali
113	10	Spese connesse con l'utilizzi dei mezzi di trasporto terrestri	-439,52	Cancellazione residui su impegni assunti in prevalenza per minori spese per il servizio lavaggio veicoli aziendali e l'acquisto di tessere carburante
113	20	Lavori di manutenzione, riparazione, adattamento fabbricati - spese per pulizia e vigilanza uffici	-161,00	Economia rilevata sugli impegni assunti per il servizio di manutenzione ordinaria periodica degli impianti elevatori nei fabbricati di competenza
113	25	Manutenzione e riparazione fabbricati a disposizione AdSP	-161,00	Economia rilevata sugli impegni assunti per il servizio di manutenzione ordinaria e periodica degli impianti elevatori presenti nei fabbricati 12 e 13

Capitolo		Descrizione	Variazione	Motivazione addotta
113	30	Locazioni passive	-14.441,68	Economie per minori spese sostenute rispetto all'affidamento del noleggio del software per la gestione amministrativa del personale e servizio di elaborazione delle buste paga
113	40	Altri oneri per il personale	-26.874,54	Cancellazione residui successivi al pagamento prevalentemente di utenze dell'esercizio 2024
113	55	Spese postali	-37,79	Allineamento dell'impegnato al fatturato
113	60	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	-8.895,30	Allineamento al fatturato di impegni vari
113	95	Spese legali, giudiziarie e varie	-68.882,56	Cancellazione residui per minori spese legali e giudiziarie ed incarichi di CTP sostenute, terminate le fasi del contenzioso, rispetto alla stima iniziale
121	10	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	-254.214,84	Allineamento degli impegni alle spese realmente sostenute per servizi istituzionali erogati incluse utenze portuali
121	20	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	-842.097,96	Economie per minori spese sostenute rispetto agli impegni assunti principalmente per manutenzione ordinaria strade, incluso il servizio antighiaccio, ed impianti di controllo accessi e videosorveglianza
121	30	Spese per la manutenzione ordinaria dei canali portuali ed ausili alla navigazione	-26.509,00	Rettifica, alla luce del servizio svolto, dei residui sugli impegni assunti principalmente per la messa in sicurezza, verifica fondale e rifacimento segnalamenti nei canali
121	40	Spese promozionali e di propaganda	-1.694,84	Allineamento al fatturato di impegni vari per organizzazione di eventi di natura promozionale

Capitolo		Descrizione	Variazione	Motivazione addotta
122	10	Contr. Aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale	-8.042,91	Cancellazione residui prevalentemente su impegni assunti per l'erogazione di contributi al soggetto fornitore di lavoro temporaneo Nuova CLP soc. coop. ai sensi dell'art. 17 legge 84/94 completato il riconoscimento degli stessi
122	30	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	-472.446,62	Economie per minori costi sostenuti a seguito chiusura progetti GREENBERTH, TALKNET, CHANNELING, INTERGREEN-NODES, VENETO INTERMODAL E GREENCPORTS
122	40	Interventi a sostegno occupazione e rinnovamento ex art. 17, comma 15 bis Legge 84/1994	-4.388,00	Allineamento dell'impegnato al pagato sugli interventi realizzati
124	10	Imposte, tasse e tributi vari	-8.253,56	Allineamento dell'impegnato alle imposte e tributi effettivamente pagati
125	10	Restituzioni e rimborsi diversi	-45.699,00	Economie su impegno di spesa alla luce dei rimborsi effettivamente riconosciuti per rettifica di canoni demaniali già incassati
126	10	Spese per liti, arbitrati, risarcimenti e accessori	-14.879,18	Economia per allineamento dell'impegnato ai risarcimenti effettivamente riconosciuti ed alle spese accessorie agli stessi sostenute
211	10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	-1.024.136,16	Economie o cancellazione impegni assunti per la realizzazione di opere portuali prevalentemente per adeguamento compendio ex Monopoli-Tabacchi, servizio di progettazione di fattibilità tecnico-economica per la riqualificazione del Waterfront, e i lavori di adeguamento del punto di controllo frontaliero

Capitolo		Descrizione	Variazione	Motivazione addotta
211	11	Progetto PPP - piattaforma d'altura	-11.201,31	Allineamento impegni al fatturato
211	13	Investimenti di cui al PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS	-631.171,36	Rettifica parte non affidata del residuo dell'impegnato per infrastrutturazione di banchina in terminal TRV per la fornitura di energia elettrica ai mezzi in banchina - a seguito rinuncia del finanziamento PNRR M3C2 Inv.1.1 GREEN PORTS
211	15	Manutenzione straordinaria immobili a disposizione dell'Autorità di Sistema Portuale	-0,01	Arrotondamento
211	20	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	-270.438,39	Economia prevalentemente in relazione alla spesa effettuata sull'impegno assunto per la manutenzione e ripristino della protezione e la conservazione da realizzarsi nelle aree di bordo del canale Malamocco Marghera tratto compreso tra curva san Leonardo e Fusina
211	40	Azioni per lo sviluppo strategico del porto - studi, progettazioni, investimenti, ricerche, logistica	-3.000,01	Economie per minore fatturato pervenuto rispetto all'impegnato
212	40	Acq. mobili e macchine per ufficio	-15.285,90	Economie per minori spese sostenute prevalentemente rispetto agli impegni assunti in prevalenza per l'acquisto di un gruppo di continuità e diversi apparati ICT
212	50	Acq. beni immateriali (prog, brevetti)	-334.639,46	Cancellazione residui su acquisti di beni immateriali e in prevalenza su parte della spesa inizialmente impegnata per l'affidamento di "Strumenti di Geoanalytics, Datamart concessioni e autorizzazioni, Datamart investimenti e manutenzioni e Datamart beni" in quanto non

Capitolo		Descrizione	Variazione	Motivazione addotta
				necessario
212	52	Investimenti PNRR Missione 1 - Componente 1 - investimento 1.5 Cybersecurity	-492.023,37	Parziale riduzione della spesa impegnata per la realizzazione dell'investimento PNRR M1C1 Inv. 1.5 Cybersecurity in quanto spesa già impegnata in occasione di precedenti affidamenti ed eleggibile ai fini del riconoscimento del finanziamento
213	10	Partecipazione in società esercenti attività accessorie o strumentali rispetto ai compiti istituzionali affidati alla Autorità	-25.384,11	Economie per minori spese sostenute per l'acquisto delle quote di partecipazione in ERF Spa e l'affidamento dell'incarico di notaio rogante dell'operazione
311	10	Ritenute erariali	-2.981,81	Annullamento, contestuale all'entrata, del residuo per rettifica ritenute da IVA split payment ed erariali
311	70	Partite in sospeso	-420.798,10	Cancellazione residui su partite in sospeso con analoga partita in entrata
311	90	Fondi di terzi per istruzione licenze e contratti	-200,00	Rettifica su impegni per registrazioni di atti demaniali a seguito rettifiche di fatturazione con contestuale variazione in entrata
		TOTALE MINORI RESIDUI PASSIVI	-5.081.836,60	

Il saldo nella variazione dei residui attivi e passivi, da applicare al risultato di amministrazione del 2025, risulta essere dunque così composto:

VARIAZIONE RESIDUI ATTIVI	-85.637.100,91
VARIAZIONE RESIDUI PASSIVI	-5.081.836,60
SALDO FINALE	-80.555.264,31

A titolo meramente informativo si riporta la situazione complessiva dei residui al 31 dicembre 2025 che risulta essere la seguente:

GESTIONE RESIDUI ATTIVI

RESIDUI ATTIVI AL 01.01.2025:	550.775.809,34
INCASSATI AL 31.12.2025:	55.972.879,64
RESIDUI ATTIVI ELIMINATI:	-85.637.100,91
RESIDUI ATTIVI DA INCASSARE AL 31.12.2025:	409.165.828,79
RESIDUI DERIVANTI DALLA COMPETENZA 2025:	12.029.443,26
TOTALE RESIDUI ATTIVI FINALI AL 31.12.2025:	421.195.272,05

GESTIONE RESIDUI PASSIVI

RESIDUI PASSIVI AL 01.01.2025:	570.909.451,19
PAGATI AL 31.12.2025:	92.599.183,84
RESIDUI PASSIVI ELIMINATI:	-5.081.836,60
RESIDUI DA PAGARE AL 31.12.2025:	473.228.430,75
RESIDUI DERIVANTI DALLA COMPETENZA 2025:	33.028.372,63
TOTALE RESIDUI PASSIVI FINALI AL 31.12.2025:	506.256.803,38

Relativamente ai residui attivi provenienti dalla gestione degli anni precedenti si fornisce di seguito il dettaglio degli stessi suddivisi per anno di formazione:

ANNO	RESIDUI AL 31/12/2025
2000	458,69
2004	7.930,40
2005	20.234,67
2006	129,11
2007	4.614,25
2008	55.966,88
2009	16.702,30
2010	33.780,25
2011	35.391,29
2012	38.261,88
2013	175.068,19
2014	745.027,77
2015	9.367.562,64
2016	22.413.897,76
2017	16.213.473,04
2018	72.811.600,26
2019	367.919,14
2020	283.359,20

ANNO	RESIDUI AL 31/12/2025
2000	458,69
2021	12.399.722,32
2022	37.890.514,33
2023	127.974.776,88
2024	108.309.437,54
TOTALE	409.165.828,79

Aggiungendo i residui provenienti dalla gestione di competenza 2025, pari ad € 12.029.443,26 si raggiunge un totale complessivo dei residui attivi finali al 31/12/2025 pari ad € 421.195.272,05 che presenta la seguente composizione:

TIPOLOGIA RESIDUO ATTIVO FINALE	IMPORTO 31/12/2025	INCIDENZA SUL TOTALE
Canoni demaniali	14.481.607,15	3,44%
Interessi attivi	100.517,45	0,02%
Proventi di autorizzazioni	690.474,03	0,16%
Contributi per la partecipazione a progetti europei	175.941,49	0,04%
Recuperi e rimborsi diversi	2.992.141,29	0,71%
Trasferimenti in conto capitale	313.644.051,82	74,47%
Accensione di prestiti	82.500.000,00	19,59%
Partite di giro	5.501.783,51	1,31%
Altri residui attivi	1.108.755,31	0,26%
TOTALE	421.195.272,05	100,00%

Relativamente alla vetustà degli stessi, il 29,11% pari ad € 122.591.377,72 presenta una vetustà superiore ai 5 anni (periodo fino al 2020). Relativamente a tale residuo si sottolinea che per € 117.042.026,07 (95,47%) è rappresentato da finanziamenti per opere infrastrutturali.

Si sottolinea infine che il totale dei residui attivi finali (pari ad € 421.195.272,05) rispetto ai residui attivi iniziali (pari ad € 550.775.809,34) risulta inferiore di - € 129.580.537,29

Relativamente ai residui passivi provenienti dalla gestione degli anni precedenti, si fornisce di seguito il dettaglio degli stessi suddivisi per anno di formazione:

ANNO	RESIDUI AL 31/12/2025
2006	129,11
2007	8.043,07
2008	67.430,37
2009	83950,67
2010	1.585.189,18
2011	3.155,60
2012	3.437,06
2013	2.383,34

2014	17.413,41
2015	8.887.362,03
2016	22.076.767,49
2017	36.312.774,99
2018	78.783.895,34
2019	2.933.806,62
2020	4.876.469,72
2021	19.303.621,39
2022	107.233.956,07
2023	116.439.092,62
2024	74.609.552,67
TOTALE	473.228.430,75

Aggiungendo anche in questo caso i residui provenienti dalla gestione di competenza 2025, pari ad € 33.028.372,63 si raggiunge un totale complessivo dei residui passivi finali al 31/12/2025 pari ad € 506.256.803,38 che presenta la seguente composizione:

TIPOLOGIA RESIDUO USCITA	DA PAGARE	INCIDENZA SUL TOTALE
Spese di funzionamento	7.831.824,21	1,55%
Spese per prestazioni istituzionali	7.633.878,09	1,51%
Partecipazione a progetti europei	532.920,69	0,11%
Imposte	1.232.668,64	0,24%
Investimenti (inclusi investimenti finanziati)	482.138.672,99	95,24%
Partite di giro	5.688.563,03	1,12%
Altri residui passivi	1.198.275,73	0,24%
TOTALE	506.256.803,38	100,00%

Relativamente alla vetustà degli stessi, il 30,74% pari ad € 155.642.208,00 presenta una vetustà superiore ai 5 anni (periodo fino al 2020). Relativamente a tale residuo si sottolinea che per € 153.716.489,42 (98,76%) è rappresentato da investimenti (UPB 2.1).

Si sottolinea, infine, che il totale dei residui passivi finali (pari ad € 506.256.803,38) rispetto ai residui attivi iniziali (pari ad € 570.909.451,19) risulta anch'esso inferiore di - € 64.652.647,81.

Con riferimento al credito di 24.351.032,38 € vantato dall'Ente nei confronti del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti con riferimento all'intervento CUP: F78I21001320001 - Elettrificazione Banchine Aree di Marghera (Capitolo E22115-Art. 04), l'incasso dei complessivi 24.351.032,38 € risulta rinviato alle annualità 2027-2028 come da comunicazione MIT prot. 1901 del 18-02-2025 e come successivamente richiamato da comunicazione MIT prot. 770 del 22-01-2026. Al riguardo, considerato il termine fissato al 31.12.2027 per la conclusione del richiamato intervento, in applicazione di quanto disposto dall'articolo 3, comma 1, del decreto-legge 156/2025, il Collegio dei revisori invita l'Ente ad accertare in corso d'esercizio 2026 i tempi di effettiva erogazione del finanziamento assentito, adottando le necessarie rettifiche contabili in caso di re-parametrizzazione dello stesso.

Il Collegio, comunque, in considerazione della entità dei residui attivi in parola, invita l'Ente ad incrementare il tasso di smaltimento degli stessi, adottando ogni iniziativa utile e necessaria per la loro riscossione, adottando altresì provvedimenti tesi a scongiurare il maturare della prescrizione estintiva per quelli di più antica formazione.

Al riguardo si conferma, altresì, che, com'è noto, i residui attivi possono essere eliminati o ridotti soltanto dopo che siano stati esperiti tutti gli atti per ottenerne la riscossione, a meno che il costo di tale esperimento superi l'importo da recuperare (v. art. 40 DPR 97/2003).

Ciò considerato, il Collegio, ai sensi dell'art.11 della legge n.84 del 28 gennaio 1994, nonché dell'articolo 43, comma 4, del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente, esprime parere favorevole circa le proposte variazioni dei residui attivi e passivi alla data del 31 dicembre 2025, oggetto di deliberazione del Comitato di Gestione.

Letto, approvato e sottoscritto.

Venezia, 24 aprile 2026

ALLEGATO N. 2 AL VERBALE N. 3/2026

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI DELL'AUTORITÀ DI
SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE
AL RENDICONTO GENERALE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025**
di cui all'art. 45 del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità

1. PREMESSA

Il Rendiconto generale per l'esercizio 2025 è stato redatto conformemente a quanto previsto dall'art. 36 e seguenti (capo VI) del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente e risulta composto dai seguenti documenti:

- a) Conto di bilancio, a sua volta suddiviso in:
 - Rendiconto finanziario decisionale;
 - Rendiconto finanziario gestionale;
 - b) Conto economico;
 - c) Stato patrimoniale;
 - d) Nota integrativa;
 - e) Relazione sulla gestione;
- e corredato dai seguenti allegati:
- Situazione amministrativa;
 - Tabelle di verifica dei limiti di spesa;
 - Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti;
 - Riclassificazione della spesa per missioni e programmi;
 - Correlazione con il Piano dei conti Integrato;
 - Prospetti dei dati SIOPE.

Con riferimento alla struttura e al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità alla normativa vigente in materia (D.P.R. n. 97/2003) ed in base ai criteri stabiliti dal vigente Regolamento di amministrazione e contabilità adottato dal Comitato portuale con delibera 2 del 29 marzo 2007 ed approvato dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti con nota M_TRA/DINFR/Prot. 5431 del 24 maggio 2007, successivamente modificato con Delibera del Comitato portuale n.19 del 22 dicembre 2011 approvata dal Ministero dei Trasporti M_TRA/PORTI/Prot. n. 3877 del 23 marzo 2012.

Tale Regolamento, ai sensi dell'art. 22, comma 4 del D.Lgs. n. 169/2016, rimarrà in vigore fino all'approvazione del nuovo regolamento di contabilità, di cui all'art. 6, comma 9, della novellata L. n. 84/94.

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo, nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni e ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel D.P.C.M. 12 dicembre 2012, le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della R.G.S. n. 23 del 13 maggio 2023, nonché quelle di cui alla circolare del MIT n. 4 del 8 febbraio 2019. E' stato, inoltre, adottato il piano dei conti integrato di cui al D.P.R. n. 132/2013.

In termini generali si osserva, come si evince dalla tabella 1, che la gestione 2025 si è conclusa con un avanzo finanziario di competenza di euro 4.947.704, dato dalla differenza tra accertamenti (euro 78.028.530) e impegni (euro 73.080.826). Il risultato di amministrazione per il medesimo anno ammonta a euro 83.219.815, dato dalla somma del citato risultato di

competenza (euro 4.947.704), dell'avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti (euro 158.827.374) e del saldo negativo della variazione dei residui (euro - 80.555.264).

Tabella 1

ENTRATE ACCERTATE	78.028.530
USCITE IMPEGNATE	73.080.826
RISULTATO DI COMPETENZA	4.947.704
Avanzo di amministrazione esercizi precedenti	158.827.374
SALDO NELLA VARIAZIONE DEI RESIDUI	-80.555.264
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	83.219.815

Situazione di equilibrio dati di cassa¹

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	Anno 2025
Saldo cassa iniziale	178.961.016
Riscossioni	121.971.967
Pagamenti	132.651.637
Saldo finale di cassa	168.281.346

La cassa si chiude con una diminuzione di euro 10.679.670 giustificata principalmente da maggiori pagamenti in conto capitale rispetto agli incassi, indicativi del progressivo avanzamento degli investimenti e dai maggiori incassi correnti rispetto ai pagamenti sulle uscite.

2. ESAME DEI DOCUMENTI CONTABILI

RENDICONTO FINANZIARIO

La gestione finanziaria dell'Autorità è riferita al Bilancio di previsione 2025, adottato dal Comitato di Gestione con delibera n. 18 del 25 ottobre 2024 e dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, acquisito il parere favorevole del Ministero dell'economia e delle finanze, con nota prot. 936 del 27 gennaio 2025.

Nel corso dell'esercizio 2025, il bilancio di previsione è stato oggetto di assestamento, adottato dal Comitato di Gestione con delibera n. 9 del 7 luglio 2025 e di una variazione adottata dal Commissario Straordinario con delibera n. 12 del 29 ottobre 2025. In entrambi i casi, non essendo intervenuta dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti alcuna comunicazione entro 30 giorni dalla data di ricezione del documento, ai sensi dell'art. 14 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente le delibere sono divenute esecutive.

La Tabella 2 raccoglie in Titoli i dati relativi alle entrate accertate ed alle uscite impegnate e li confronta rispettivamente con quelli previsti per il 2025 e con quelli del precedente esercizio.

Le entrate complessivamente accertate per l'anno 2025, incluso l'avanzo di amministrazione iniziale, ammontano ad euro 236.855.905 inferiori di euro 5.389.658 rispetto a quelle indicate

¹ Art. 13 Equilibrio dei bilanci delle amministrazioni pubbliche non territoriali 1. I bilanci delle amministrazioni pubbliche non territoriali che adottano la contabilità finanziaria si considerano in equilibrio quando, sia in fase di previsione che di rendiconto, registrano un saldo non negativo in termini di cassa e di competenza tra le entrate finali e le spese finali. Ai fini della determinazione del saldo, l'avanzo di amministrazione può essere utilizzato, nella misura di quanto effettivamente realizzato, solo successivamente all'approvazione del rendiconto e comunque nel rispetto di eventuali condizioni e limiti previsti dalla legge dello Stato.

nel bilancio preventivo 2025 assestato (euro 242.245.563). Le uscite complessivamente impegnate per euro 73.080.826 sono anch'esse inferiori di euro 11.221.512 rispetto a quelle indicate nel bilancio preventivo assestato 2025 (euro 84.302.338).

Tabella 2

SINTESI ENTRATE - USCITE (Valori in Euro)	Consuntivo 2025	Previsione 2025	Scostamento	Consuntivo 2024	2025 - 2024
ENTRATE					
Avanzo di Amm.ne iniziale	158.827.374	158.827.374		101.105.756	
Correnti	65.000.100	64.412.191	587.909	71.961.669	-6.961.569
Conto capitale	2.604.145	7.667.547	-5.063.403	110.055.637	-107.451.492
Partite di Giro	10.424.286	11.338.450	-914.164	12.488.620	-2.064.335
Totale	236.855.905	242.245.563	-5.389.658	295.611.681	-116.477.396
USCITE					
Correnti	37.470.774	41.839.247	-4.368.473	39.358.015	-1.887.241
Conto capitale	25.185.766	31.124.640	-5.938.874	87.719.594	-62.533.828
Partite di Giro	10.424.286	11.338.450	-914.164	12.488.620	-2.064.335
Totale	73.080.826	84.302.338	-11.221.512	139.566.229	-66.485.403
Risultato di competenza	163.775.079	157.943.225	5.831.854	156.045.452	7.729.627
Variazioni nei residui	-80.555.264	0	-80.555.264	2.781.922	-83.337.187
Risultato di amministrazione	83.219.815	157.943.225	-74.723.411	158.827.374	-75.607.560

Entrate correnti

Le entrate correnti (Titolo I), accertate nel corso della gestione 2025, ammontano ad euro 65.000.100, inferiori rispetto a quelle accertate nell'anno precedente di euro 6.961.569. La differenza tra accertamenti 2025 e previsione definitiva ammonta ad euro 587.909.

Tali entrate sono costituite da:

- trasferimenti correnti da parte di altri enti del settore pubblico per euro 4.459;
- entrate tributarie per euro 28.214.966;
- redditi e proventi patrimoniali per euro 35.665.728;
- poste correttive e compensative di uscite correnti per euro 1.079.614;
- entrate non classificabili in altre voci per euro 35.332.

Entrate in conto capitale

Le entrate accertate in bilancio in conto capitale nell'anno 2025 (Titolo II) ammontano ad euro 2.604.145, inferiori di euro 107.451.492 rispetto a quelle accertate nell'anno precedente e di euro 5.063.403 rispetto a quelle definitive previste per l'anno 2025.

Tra le entrate in conto capitale si evidenziano i seguenti trasferimenti in conto capitale (UPB 2.2):

- finanziamenti di cui alla missione 3 – componente 2 del PNRR che prevede l'investimento 1.1 "Porti verdi: interventi in materia di energia rinnovabile ed efficienza energetica nei porti" e assegnato dal Decreto MASE n. 136 del 17/04/2025 e n. 295 del 01/07/2025 di ammissione al finanziamento ed assegnazione di complessivi € 1.730.000 per la realizzazione dei seguenti progetti:
 - Installazione moduli fotovoltaici Santa Marta fabbricati demaniali n. 12, 13 e 15 – finanziamento € 530.000;
 - Riqualificazione energetica Santa Marta fabbricati demaniali n. 12 e 13 – finanziamento € 1.200.000;
- quota 2025 di contributi UE, complessivamente € 756.047, a finanziamento delle spese dei seguenti nuovi progetti del programma Italia-Croazia:

- CRESFORT “Improving the Cyber Resilience and Security of Adriatic PORTs”;
- MILEPORT - Improving the last mile accessibility of Adriatic ports”;
- CROSS-CONNECT “Cross-Border Coordinated Sea-Land Approach Interconnecting Ports of the Adriatic Sea with Airports and Urban Areas”;
- ADRIJOURTES - “Promoting sustainable solutions for maritime cultural tourism”;
- DIGITPORTS - “Digital twins applications for safer and greener adriatic ports operations”
- PRESFORT – “Promoting green and Smart PORT hubs in the Adriatic Sea”.

Uscite correnti

Le uscite correnti (Titolo I), impegnate nel corso del 2025, ammontano a euro 37.470.774, inferiori rispetto a quelle indicate nella previsione assestata (euro 41.839.247) ed a quelle dell'anno precedente (euro 39.358.015).

Tali uscite correnti sono costituite da:

- Uscite per gli organi dell'ente per euro 346.403;
- Oneri per il personale per euro 9.162.464;
- Spese per acquisto di beni di consumo e di servizi per euro 2.590.282;
- Uscite per prestazioni istituzionali per euro 9.520.159;
- Trasferimenti passivi per euro 582.031;
- Oneri finanziari per euro 1.807.493;
- Oneri tributari per euro 5.365.000;
- Poste correttive e compensative di entrate correnti per euro 191.522;
- Uscite non classificabili in altre voci per euro 7.905.421.

Uscite in Conto capitale

Le spese in conto capitale impegnate nel 2025 ammontano a euro 25.185.766 (di cui euro 21.793.839 per investimenti UPB 2.1 ed euro 3.391.927 per rimborsi di mutui cat. 221), inferiori rispetto a quelle previste definitivamente (euro 31.124.640) e quelle impegnate nell'anno precedente (euro 87.719.594).

In conclusione, le spese complessivamente impegnate (Titoli I, II e III) ammontano a euro 73.080.826, di cui pagate per euro 40.052.453 e da pagare euro 33.028.373, mentre le entrate complessivamente accertate (Titoli I, II e III) ammontano a euro 78.028.530, di cui rimosse euro 65.999.087, restando quindi da riscuotere euro 12.029.443.

Verifica dei limiti di spesa

In merito al rispetto dei limiti di spesa stabiliti per l'esercizio 2025 il Collegio ha verificato e certifica che:

- risulta rispettata la norma di contenimento della spesa introdotta dal comma 591 dell'art 1 della L. 160/2019 (legge di Bilancio 2020) ai sensi della quale non è possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018. Nello specifico si sottolinea che è stato possibile per l'Ente (come consentito dalla norma) aumentare il limite nella misura del surplus di entrata corrente accertata nel 2024 rispetto alle entrate correnti accertate nel 2018 e che ai sensi della circolare MEF n. 42/2022 è stato consentito anche per il 2025 di escludere dal limite di spesa e dalla determinazione della base di riferimento dello stesso gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali ad esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc. Nel complesso, acquisite le tabelle predisposte dall'Autorità, risulta quanto segue:
 - ✓ spesa 2016 al netto dei consumi energetici € 5.897.673 (rispetto ad € 6.370.031 al lordo dei consumi energetici);

- ✓ spesa 2017 al netto dei consumi energetici € 6.385.805 (rispetto ad € 6.837.313 al lordo dei consumi energetici);
 - ✓ spesa 2018 al netto dei consumi energetici € 7.071.819 (rispetto ad € 7.453.744 al lordo dei consumi energetici);
 - ✓ media 2016-2018 al netto dei consumi energetici € 6.451.766;
 - ✓ surplus entrata accertata nel 2024 € 21.870.114;
 - ✓ limite di spesa 2025 aggiornato con il surplus di entrata € 28.321.880;
 - ✓ spesa effettuata nel 2025 al netto dei consumi energetici € 6.978.870.
- il limite di spesa per acquisto, esercizio e noleggio di autovetture (30% calcolato sul 2011) è stato osservato.

Il Collegio ha verificato, altresì, che l'Ente con mandato di pagamento n. 1064 del 13/06/2025 ha provveduto, ai sensi del comma 594 dell'art. 1 della legge 160/2019 al versamento a favore del bilancio dello Stato dell'importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A della citata legge (norme in materia di contenimento e riduzione della spesa che hanno cessato di applicarsi a decorrere dal 2020) incrementato del 10%. Il totale dei versamenti effettuati nel 2018 ammontava ad euro 1.087.666,50 pertanto il versamento effettuato nel 2025 ammonta ad euro 1.196.433,15 (maggiorazione del 10% del dovuto nel 2018).

Con il mandato di pagamento n. 1065 del 13/06/2025 di euro 3.196,00 l'Ente ha infine provveduto al versamento a favore del bilancio dello Stato, previsto dall'art. 6 comma 21 della legge 122/2010 (decreto-legge 78 del 2010), delle minori spese effettuate ai sensi dell'art. 6, comma 14 della medesima legge ovvero dell'unico limite di spesa applicato dall'Autorità e che non ha cessato di applicarsi ai sensi della legge 160/2019.

Partite di giro

Le partite di giro, che risultano in pareggio, ammontano ad euro 10.424.286 e riguardano entrate ed uscite che l'Ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente, nonché le somme amministrate dal cassiere e da questi rendicontate o rimborsate.

Avanzo di amministrazione

L'avanzo di amministrazione, risultante alla data del 31/12/2025 e la cui determinazione si evince nella tabella 3, ammonta ad euro **83.219.815**.

Tabella 3:

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2025			€ 178.961.016
Riscossioni	in c/competenza	€ 65.999.087	€ 121.971.967
	in c/residui	€ 55.972.880	
Pagamenti	in c/competenza	€ 40.052.453	€ 132.651.637
	in c/residui	€ 92.599.184	
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio 2025			€ 168.281.346
Residui attivi	degli esercizi precedenti	€ 409.165.829	€ 421.195.272
	dell'esercizio	€ 12.029.443	



Residui passivi degli esercizi precedenti dell'esercizio	€ 473.228.431 € 33.028.373	€ 506.256.804
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio 2025		€ 83.219.815

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Tesoriere/Cassiere al 31/12/2025 che ammonta ad euro 168.281.345,86.

Si evidenzia che il fondo a disposizione del cassiere, quantificato in euro 10.000,00 e più volte ricostituito nel corso dell'esercizio 2025, è stato riversato al bilancio a fine esercizio con la reversele nr. 4123 del 16/12/2025 per l'importo di euro 10.000,00.

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	158.827.374,45
Avanzo di competenza	4.947.704,39
Radiazione residui attivi	-85.637.100,91
Radiazione residui passivi	5.081.836,60
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2025	83.219.814,53

Dal Rendiconto generale per l'esercizio 2025 si evince che l'ammontare dell'avanzo di amministrazione indisponibile è di euro 83.142.248, di cui:

- € 490.000,00 relativo alla parte non utilizzata dell'accantonamento al fondo oneri da destinare, ai sensi dell'art. 17 comma 15 bis della Legge 84/1994 per "sostenere l'occupazione, il rinnovamento e l'aggiornamento professionale degli organici dell'impresa o dell'agenzia fornitrice di manodopera" nonché le attività di "formazione professionale per la riqualificazione o la riconversione e la ricollocazione del personale interessato in altre mansioni o attività sempre in ambito portuale" previste dall'art. 8, comma 3 bis Legge 84/1994;
- € 7.813.826,58 relativo all'aggiornamento dell'accantonamento complessivo da destinare al fondo per rischi ed oneri per il sostenimento delle spese per risarcimento dei danni prevalentemente da esposizione all'amianto tenuto conto del rischio di soccombenza dell'Autorità in ogni singolo contenzioso in essere;
- € 68.722,50 corrispondente alla parte incassata e da rimborsare del finanziamento PNRR Missione 3 - Componente 2 - Investimento 1.1 Progetto GREEN PORTS, assegnato con Decreto MASE n. 311 del 11/08/2023 per la realizzazione dell'intervento di "infrastrutturazione di banchina in Terminal TRV" successivamente alla rinuncia allo stesso;
- € 140.365,17 corrispondente al 20% del fondo calcolato, ai sensi dell'art. 93 del D.Lgs 163/2006 e art. 45 del D.Lgs 36/2023 dell'importo dei lavori, dei servizi e delle forniture, posto a base delle procedure di affidamento, e destinato all'acquisto di beni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione nonché per attività di formazione per l'incremento delle competenze digitali;
- € 3.612.441,73 relativo agli incassi ricevuti dal 2023 al 2025 dal concessionario VERITAS Spa con riserva di ripetizione nelle more della definizione del contenzioso in essere;
- € 6.000.000,00 relativo alla riduzione dei canoni demaniali 2023-2026 (1,5 milioni di euro annui) a favore del soggetto gestore del Terminal Crociere disposta con Decreto n. 1056 del 21/02/2024 avente ad oggetto "Adozione di ulteriori provvedimenti ai

- sensi dell'art. 1, comma 5 del D.L. 103/2021, convertito con modificazioni in Legge 16 settembre 2021, n. 125, in favore del gestore del terminal di approdo interessato dal divieto di transito previsto dal comma 2 dell'art. 1 del medesimo D.L. 103/2021";
- g) € 2.672.738,03 derivante dalla ripartizione del Fondo ex art. 18 bis della Legge 84/1994 fondo ex art. 18 bis - F.do IVA - annualità 2022 - quota matematica a finanziamento della spesa stanziata nel 2026 per la realizzazione della nuova officina ferroviaria;
 - h) € 2.767.500,00 corrispondente alla parte incassata e da rimborsare del finanziamento inizialmente assegnato dal Fondo Sviluppo e Coesione – FSC per la realizzazione dell'intervento denominato "MOLO A – Adeguamento ambientale e riqualificazione delle banchine Lombardia, Bolzano e Trento nel Porto Commerciale di Venezia da realizzarsi per fasi" in conseguenza della revoca dello stesso e comunicata dal Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica con nota prot. 0094074 del 19.05.2025;
 - i) € 136.492,74 corrispondente alla quota parte della spesa da impegnare a valere sul finanziamento di cui alla missione 3 – componente 2 del PNRR che prevede l'investimento 1.1 "Porti verdi: interventi in materia di energia rinnovabile ed efficienza energetica nei porti" e assegnato da I Decreto MASE n. 136 del 17/04/2025 e n. 295 del 01/07/2025 e destinato a finanziare l'intervento di Riqualificazione energetica a Santa Marta - fabbricati demaniali n. 12 e 13;
 - j) € 530.000,00 per garantire la copertura finanziaria delle seguenti spese e progetti di investimento da programmare o programmati nel 2025 (stanziati) ma non impegnati:
 - € 330.000,00 per la realizzazione di una nuova control room con sistemi ICT dedicati alla videosorveglianza, al controllo accessi e alla gate automation dell'AdSPMAS, ai fini di security e di tutela dei beni demaniali portuali;
 - 200.000,00 per l'attuazione delle prescrizioni di sicurezza base per i soggetti essenziali (tra cui AdSPMAS) entro le scadenze previste dal Decreto NIS "Network and Information Security";
 - k) € 3.910.161,00 pari al valore necessario a dare copertura al disavanzo di competenza del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026 approvato con delibera del Commissario Straordinario n. 13 del 29/10/2025;
 - l) € 55.000.000,00 pari all'importo del prestito chirografario stipulato con Cassa Depositi e Prestiti per il finanziamento della spesa necessaria all'intervento di accessibilità al porto di Venezia – escavo canale Malamocco-Marghera da destinare al rimborso dello stesso al termine del periodo di preammortamento;

La gestione dei residui

I residui attivi al 31/12/2025 ammontano a complessivi euro 421.195.272 diminuiti di euro 129.580.537, rispetto a quelli iniziali (euro 550.775.809), di cui euro 12.029.443 derivanti dalla gestione di competenza ed euro 409.165.829 provenienti dalla gestione dei residui degli anni precedenti.

Il totale dei residui passivi al 31/12/2025 ammonta ad euro 506.256.803 diminuiti di euro 64.652.648 rispetto a quelli iniziali (euro 570.909.451) di cui euro 33.028.373 derivanti dalla gestione di competenza ed euro 473.228.431 provenienti dalla gestione dei residui degli anni precedenti.

Relativamente alla composizione dei residui attivi e passivi ed in particolare alla loro composizione e vetustà si rinvia a quanto contenuto nella specifica relazione "allegato 1 al verbale del collegio n. 3 del 24 aprile 2026" i cui elementi si considerano parte integrante anche della presente relazione.

Le Tabelle 4 e 5 riportano comunque la situazione complessiva dei residui al 31/12/2025.

Tabella 4

RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C=A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	(G)	H=E+G
Residui attivi al 01/01/2025	Incassi	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi anno 2025	Totale residui al 31/12/2025
550.775.809,34	55.972.879,64	494.802.929,70	85.637.100,91	409.165.828,79	74,28	12.029.443,26	421.195.272,05

Alla data del 20/04/2026, i residui attivi di fine esercizio risultano incassati per euro 6.197.698,10.

Tabella 5

RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C=A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	(G)	H=E+G
Residui passivi al 01/01/2025	Pagamenti	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi anno 2025	Totale residui al 31/12/2025
570.909.451,19	92.599.183,84	478.310.267,35	5.081.836,60	473.228.430,75	82,89	33.028.372,63	506.256.803,38

Alla data del 20/04/2026, i residui passivi di fine esercizio risultano pagati per euro 50.764.938,13

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

Ai sensi dell'art. 41, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014 n. 66, convertito con legge 89/2014, è stato allegato al rendiconto il prospetto sottoscritto dal legale rappresentante e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 231/2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del decreto legislativo 33/2013.

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti per il 2025 è di -13,86, mentre l'importo dei pagamenti effettuati dopo la scadenza ammonta ad euro 953.444,73 ovvero il 1,06% dell'importo complessivo dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio.

Nuove disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento

Relativamente agli adempimenti previsti dalla circolare RGS n. 1 del 2024 (riforma PNRR n. 1.11) in merito all'applicazione delle disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni - attuazione dell'articolo 4-bis del decreto-legge n. 13/2023, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 41/2023 che prevede l'assegnazione ai dirigenti responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali, nonché a quelli apicali delle rispettive strutture, specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento già a partire dall'esercizio 2025 l'indicatore di ritardo 2025 dei pagamenti dell'Autorità elaborato dalla PCC risulta pari a -16,76 rispettoso quindi dei termini indicati e previsti dalla norma.

Nella stessa direzione di rafforzamento della riduzione dei tempi di pagamento è la disposizione di cui all'art. 6 del D.L. n. 155 del 19/10/2024 che dispone di predisporre il Piano annuale dei flussi di cassa (Riforma 1.11 del PNRR). Il Piano, predisposto con la disposizione di servizio n. 241 del 27/02/2025 è stato aggiornato con tre disposizioni di servizio nel corso del 2025.

Prospetti dati SIOPE

Come previsto dal Decreto MEF del 29 maggio 2018 l'Autorità dal 1° gennaio 2019 ordina gli incassi e i pagamenti al proprio cassiere esclusivamente attraverso ordinativi informatici per il tramite dell'infrastruttura della banca dati SIOPE. Ai sensi del comma 1 dell'art. 5 del citato decreto sono stati quindi allegati al Rendiconto i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati

SIOPE del mese di dicembre contenenti i valori cumulati dell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide.

IL CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'Autorità è stato redatto in conformità alla vigente normativa del Codice civile come modificata dal decreto legislativo n. 139/2015.

L'utile di esercizio ammonta ad euro 25.858.278, con un miglioramento di euro 5.095.238 rispetto a quello dell'esercizio precedente pari ad euro 20.763.040.

	2025	2024
Valore della produzione	87.521.547	86.321.915
Costi della produzione	-54.867.925	-58.053.851
Proventi ed oneri finanziari	-1.569.722	-2.447.908
Imposte e tributi di esercizio	-5.225.622	-5.057.116
Avanzo economico	25.858.278	20.763.040

LA SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale si riassume nel seguente prospetto (valori in migliaia di euro):

	2025	2024
Immobilizzazioni nette	886.450	888.375
Attivo circolante	505.423	647.680
Ratei e risconti	-	-
Totale Attivo	1.391.873	1.536.055
Patrimonio Netto	316.264	290.406
Fondi rischi ed oneri	17.916	24.554
Fondo TFR	3.753	3.469
Debiti	559.283	629.241
Ratei e risconti	494.656	588.385
Totale Passivo	1.391.873	1.536.055

Il Collegio dà inoltre atto che il saldo di tesoreria alla data del 31 dicembre 2025 è di euro 168.281.346 contro i 178.961.016 euro al 31 dicembre dell'anno precedente.

3. CONCLUSIONI

In relazione a quanto sopra esaminato, il Collegio, tenuto conto che il bilancio presenta:

- saldo di competenza di euro 4.947.704;
- avanzo di amministrazione di euro 83.219.815;
- risultato economico di euro 25.858.278;
- saldo di tesoreria di euro 168.281.346,

esprime parere favorevole all'approvazione del Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2025 da parte del Comitato di Gestione, ai sensi dell'art. 9, c. 5 lettera c) della legge n. 84/1994 e s.m.i.

Letto, approvato e sottoscritto.

Venezia, 24 aprile 2026