



Decretazione n. 2025.0000750 autorizzata il 20 gennaio 2026

Oggetto: Affidamento di un servizio di formazione teorico pratica per le operazioni di transito nella conca di Malamocco

Il responsabile unico del procedimento

Antonio Revedin

VISTA la legge 28 gennaio 1994 n.84 “Riordino della legislazione in materia portuale” e successive modifiche ed integrazioni;
VISTO il D.lgs. 04/08/2016 n.169 “Riorganizzazione, razionalizzazione e semplificazione della disciplina concernente le Autorità portuali di cui alla legge 28 gennaio 1994 n.84” a seguito della quale è stata istituita l’Autorità di Sistema del Mare Adriatico Settentrionale, di seguito “AdSPMAS”, nella quale sono confluiti i porti di Venezia e Chioggia;
VISTO il Piano Operativo Triennale 2022 – 2024 approvato con delibera del Comitato di Gestione n. 16 del 09.12.2022, nonché la 1ª e la 2ª Revisione annuale approvate rispettivamente con delibere del Comitato di Gestione n. 14 del dicembre 2022 e n.3 del 10 gennaio 2024;
VISTO il bilancio di previsione dell’Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale per l’esercizio finanziario 2025, adottato con Delibera del Comitato di Gestione n. 18, del 25/10/2024, nonché la prima variazione dello stesso approvata con delibera del Comitato di Gestione n. 12 del 29/10/2025;
VISTO il vigente “Regolamento di amministrazione e contabilità dell’Autorità Portuale di Venezia;
CONSIDERATO che ai sensi della L. 84/94 e successive modifiche, art. 8 comma 3 lett o) tra i compiti del Presidente dell’Autorità di Sistema Portuale vi è quello di assicurare la navigabilità in ambito portuale e che a tale scopo concorrono gli strumenti di ausilio alla navigazione;
VISTA la decretazione n. 555, autorizzata il 30 ottobre 2023, con oggetto” Servizi di studio per la massimizzazione dei transiti navali nella conca di navigazione di Malamocco” con la quale si sono affidati i servizi di assesment della conca di navigazione e lo svolgimento di specifiche simulazioni di navigazione;
CONSIDERATO l’esito della attività di assesment sull’utilizzo della conca di navigazione, trasmesso agli Enti competenti con prot.n. 7418 del 1 aprile 2025, che, nelle sue conclusioni sottolinea come “i servizi tecnico nautici si confrontano con un contesto operativo nuovo, rispetto al quale non possono fare riferimento a precedenti esperienze”;
CONSIDERATO che uno degli elementi di mitigazione del rischio individuati nell’assesment di cui sopra, consiste “nell’attivazione di percorsi formativi basati sia su simulazioni di manovra sia su esperienze in contesti reali finalizzati a istruire gli operatori coinvolti nel passaggio in conca”;
CONSIDERATA l’imminente entrata in funzione della conca di navigazione di Malamocco;
CONSIDERATO che si è individuato un percorso formativo volto a formare il personale dei servizi tecnico nautici all’utilizzo della conca, così da incrementarne le performance e i margini di sicurezza nella navigazione
CONSIDERATO altresì che al fine del corretto svolgimento dell’attività formativa è necessario garantire la partecipazione, oltre che dei servizi tecnico nautici anche di funzionari dell’ Adsp nonché di personale della Capitaneria di Porto;
CONSIDERATO che per la piena riuscita del percorso di formazione si ritiene utile combinare simulazioni di navigazione con esperienze reali sul campo in contesti analoghi;
CONSIDERANDO pertanto utile suddividere l’iniziativa formativa in tre macro attività:
- Partecipazione di un gruppo di operatori a manovre in analoghi contesti reali, a bordo di navi unitamente a piloti di altre realtà portuali che quotidianamente utilizzano le conche di navigazione;
- Svolgimento di simulazioni di navigazione per i transiti nella conca in diverse condizioni meteo marine e con diverse tipologie di naviglio da parte di tutti gli operatori del porto di Venezia. Tali simulazioni potranno considerare anche situazioni limite e scenari di emergenza.
- Familiarizzazione e formazione nell’uso di strumenti tecnologici (es: PPU) per lo svolgimento di manovre tramite ausili alla navigazione;
VISTA la nota prot n. 17591 - 28/08/2025 con la quale la Capitaneria di Porto di Venezia ha confermato l’esigenza di svolgere l’attività in oggetto e contestualmente ha confermato la propria disponibilità a collaborare attivamente all’iniziativa;
CONSIDERATO che per agevolare il coinvolgimento del maggior numero di operatori, così da coprire tutte le esigenze formative, si ritiene utile svolgere il percorso formativo in due cicli, ripetendo, in ciascuno di essi, in diversi periodi temporali, le tre macro attività sopra elencate;



CONSIDERATO che i due cicli, seppur coordinati, sono affidati e gestiti separatamente, così da affinare le norme contrattuali per il secondo affidamento, sulla base dell'esperienza acquisita nel corso del primo ciclo;

RITENENDO di avviare da subito il primo ciclo e di considerare il secondo opzionale;

CONSIDERATE le attività previste, l'impegno in termini di giorni/uomo, il D.M. 140/2012 che prevede per un professionista incaricato un compenso da 50,00 a 75,00 €/ora, nonché i costi di viaggio, vitto e alloggio ed eventuali somme a disposizione per imprevisti, si stima un importo complessivo di € 70.000 per ciascuna delle due fasi, come specificato nella seguente tabella:

ATTIVITA'	Ore/uomo	Importo
Missione Team Esperti c/o infrastruttura estera similare alla conca di Malamocco partecipanti 3 notti		10 € 22.000 comprensivi di IVA se dovuta
Formazione e familiarizzazione con simulazione del passaggio in conca di Malamocco (moduli 4h)		10 gg € 27.000 comprensivi di IVA se dovuta
Organizzazione e supporto tecnico alla simulazione	20 gg/uomo	€ 12.000 comprensivi di IVA se dovuta
Somme a disposizione (es. costi per trasferte, etc)		€ 9.000 comprensivi di IVA se dovuta
TOTALE (ciascun ciclo)		€ 70.000 comprensivi di IVA se dovuta

CONSIDERATO che ai sensi dell'art.50 comma 1 lett.b) del D.lgs. n.36/2023, per i servizi di importo al netto dell'IVA fino a 140.000,00 € è consentito l'affidamento diretto nel rispetto dei principi di economicità, efficacia, nonché di libera concorrenza, non discriminazione, trasparenza e parità di trattamento;

CONSIDERATO che la società Venice Maritime School Srl - VeMarS, vanta una decennale esperienza in tema di formazione nei servizi di navigazione, al punto di essere un centro di eccellenza riconosciuto dal Comando Generale del Corpo delle Capitanerie di Porto per il rilascio dei titoli professionali;

CONSIDERATO altresì che la società Venice Maritime School Srl - VeMarS, dispone di idonee attrezzature, in particolare di un simulatore di navigazione accreditato presso il Comando Generale delle Capitanerie di Porto, in grado di svolgere adeguatamente le attività richieste;

CONSIDERATO che la possibilità di avvalersi di tale società consente sia disporre di un adeguato know-how nonché di eliminare i costi di trasferta per le circa 25 persone coinvolte nelle attività di simulazione, per ciascuno dei due cicli, in quanto il simulatore di navigazione si trova a Venezia, con conseguente economicità nella spesa;

CONSIDERATO che l'eliminazione delle trasferte per l'utilizzo del centro di simulazione non costituisce solo un risparmio economico ma amplia la possibilità di coinvolgimento nelle attività di un più ampio numero di operatori;

CONSIDERATO che, ai sensi dell'art. 18 del D.lgs. 36/2023 il contatto con il soggetto incaricato avverrà mediante scrittura privata e condizionato agli accertamenti sul possesso dei requisiti di ordine generale di cui all'art. 94 del medesimo D.lgs.36/2023 e ss.mm.ii;

ACCERTATA la disponibilità delle risorse necessarie a garantire l'adeguata copertura finanziaria della spesa per il servizio in essere a valere sul capitolo di bilancio 121.10 per l'esercizio finanziario 2025;

Per quanto sopra detto e riportato si dispone di:

- impegnare la somma di € 70.000,00 comprensiva di ogni onere e spesa sul capitolo di bilancio 121.10 del bilancio di previsione 2025, per realizzare del primo ciclo di percorso formativo, rimandando il secondo ciclo all'esercizio 2026 in base all'esito e al riscontro ricevuto dai soggetti coinvolti;
- di avviare una trattativa diretta, tramite MEPA, esclusivamente per il primo ciclo di attività formativa, con la società Venice Maritime School Srl - VeMarS, per identificare la loro migliore offerta, per lo svolgimento delle attività sopra menzionate;
- di procedere con la stipula tramite MEPA dell'incarico per il primo ciclo formativo;

**Il direttore della Direzione
Pianificazione Strategica e
Sviluppo**



Autorità di Sistema Portuale
del Mare Adriatico Settentrionale
Porti di Venezia e Chioggia



Antonio Revedin



VISTO DI REGOLARITA' CONTABILE ATTESTANTE LA COPERTURA FINANZIARIA

La spesa complessiva di € 70.000,00 è stata posta a carico del/i seguente/i capitolo/i dove trova copertura nelle somme stanziare:

Anno	Capitolo	Impegno	CIG	CUP	Importo in €	Descrizione	Nota impegno
2025	U12110	2025.000010248			70000.00	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali	Impegno generale 10248/2025

Direttore Programmazione e Finanza

Venezia, il 20 gennaio 2026

Dott. Gianandrea Todesco

VISTO AUTORIZZAZIONE

Il Segretario Generale Ing. Matteo Gasparato

VISTO CONCORDO

Il Presidente Dott. Matteo Gasparato

Documento informatico sottoscritto ai sensi dell'art.21 D.Lgs. 82/2005