



DECRETO DEL PRESIDENTE

Provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31 dicembre 2024 e relazione sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione adottato con riferimento alle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2023 ai sensi del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 art. 20 commi 1, 2 e 4 (Testo Unico Società Partecipate).

IL PRESIDENTE

VISTA la Legge n. 84/1994 “*Riordino della legislazione in materia portuale*” e successive modificazioni ed integrazioni;

VISTO il D.Lgs. n. 169/2016 “*Riorganizzazione, razionalizzazione e semplificazione della disciplina concernente le Autorità Portuali di cui alla legge 28 gennaio 1994, n. 84, in attuazione dell'articolo 8, comma 1, lettera f) della Legge 7 agosto 2015, n. 124*” ed il relativo Allegato A secondo cui rientrano nell'Autorità di sistema portuale del Mare Adriatico settentrionale i porti di Venezia e di Chioggia;

VISTO il D.Lgs. n. 232/2017 “*Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 4 agosto 2016, n. 169, concernente le Autorità Portuali*”;

VISTO il Decreto n. 2009/2017 di costituzione dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico settentrionale, come risultante dall'aggregazione dei porti di Venezia e di Chioggia;

VISTO il Decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 284 del 12 novembre 2025 con il quale il dott. Matteo Gasparato è stato nominato Presidente dell'Autorità di sistema portuale del Mare Adriatico settentrionale;

VISTO il Decreto Legislativo n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica), che prevede tra le altre all'art. 20 (Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche) che le amministrazioni pubbliche effettuino annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, evidenziando i risultati conseguiti e approvino una relazione sull'attuazione del precedente piano e all'art. 24 (Revisione straordinaria delle partecipazioni) l'obbligo per ogni amministrazione di adottare entro il 30 Settembre 2017, con riguardo alle partecipazioni direttamente o indirettamente possedute alla data di entrata in vigore del medesimo decreto, un provvedimento motivato di ricognizione e razionalizzazione completo di un piano di riassetto, liquidazione o alienazione;

PRESO ATTO che con Decreto del Presidente n. 31 del 29 Settembre 2017, l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale ha adottato il Piano di Revisione Straordinario delle Partecipazioni societarie Possedute Direttamente ed Indirettamente ai sensi della normativa richiamata;



Autorità di Sistema Portuale
del Mare Adriatico Settentrionale
Porti di Venezia e Chioggia

PRESO ATTO che il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha fornito alle amministrazioni interessate le linee guida per la redazione del provvedimento da adottare ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo n. 175/2016;

DECRETA

ARTICOLO UNICO

di adottare l'allegato "Provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31 dicembre 2024 e relazione sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione adottato con riferimento alle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2023 ai sensi del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 art. 20 (Testo Unico Società Partecipate)", con i dati relativi alle partecipazioni detenute al 31 Dicembre 2024, e di incaricare la Direzione Programmazione e Finanza all'espletamento di tutti gli adempimenti conseguenti.

IL PRESIDENTE
Matteo Gasparato

- All. c.s.



Autorità di Sistema Portuale
del Mare Adriatico Settentrionale
Porti di Venezia e Chioggia

**REVISIONE PERIODICA DELLE
PARTECIPAZIONI E
ATTUAZIONE PRECEDENTE PIANO DI
RAZIONALIZZAZIONE (ART. 20, COMMI 1, 2 E 4,
TUSP)**

Dati relativi alle partecipazioni detenute al 31/12/2024

INDICE

- 1. Introduzione e finalità del documento**
- 2. Revisione periodica e informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni**
 - 2.1 APV Investimenti s.p.a**
 - 2.2 Centro Formazione Logistica Intermodale società consortile a responsabilità limitata**
 - 2.3 Venice Newport Container and Logistics s.p.a.**
 - 2.4 Esercizio Raccordi Ferroviari s.p.a.**
 - 2.5 APVS S.r.l.**
 - 2.6 Chioggia Termina Crociere s.r.l. in liquidazione**
- 3. Relazione sullo stato di attuazione del precedente piano**



1. INTRODUZIONE E FINALITA' DEL DOCUMENTO

L'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale, subentrando alla soppressa Autorità Portuale di Venezia ha mantenuto le partecipazioni che la stessa deteneva o che aveva costituito ai sensi degli artt. 6 e 23 della legge n.84/1994 antecedente la riforma.

Relativamente alle partecipazioni, il legislatore, nel tempo, ha emanato diverse previsioni finalizzate al taglio della spesa pubblica - che coinvolgevano anche le società - con l'obiettivo ultimo di ridurne il numero:

- Decreto-legge n. 78/2010 convertito in Legge n. 122/2010;
- Decreto-legge n. 95/2012 convertito in Legge n. 135/2012 (c.d. Spending Review): - per quanto riguarda quest'ultima (cfr. comma 1 dell'art. 4) - le partecipazioni detenute allora dall'Autorità Portuale di Venezia non rientravano nei limiti imposti dalla norma non essendovi società, all'interno del gruppo, che fatturavano più del 90% dei servizi nei confronti l'Ente;
- Legge n. 190/2014 (legge di Stabilità 2015), che ha disposto che le Autorità Portuali, a decorrere dal 1° gennaio 2015, avviassero un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015;
- Decreto Legislativo n. 175/2016 (c.d. Madia) con il quale è stato, infine, introdotto il *"Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"*, il quale ha previsto all'art. 24 l'obbligo di revisione straordinaria delle partecipazioni detenute e, all'art. 20, l'obbligo di adozione di un provvedimento annuale di *"... analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrono i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione"*.

In applicazione dell'art. 1, co. 612 della Legge 190/2014, l'allora Autorità portuale di Venezia:

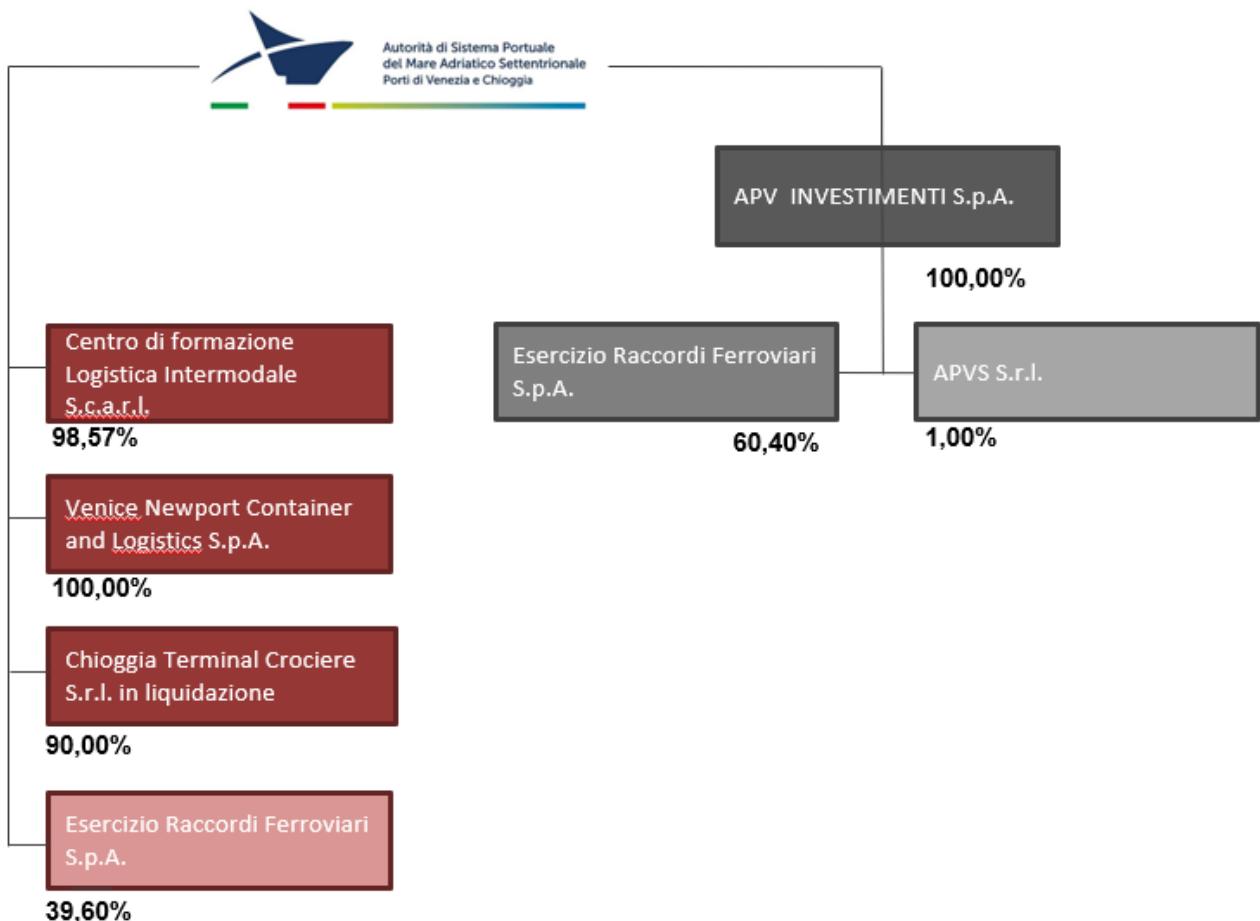
- con Decreto n. 1776/2015 ha adottato il *"Piano Operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute"*;
- con Decreto n. 1903/2016 ha emanato la *"Relazione sui risultati conseguiti con il piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute per l'anno 2015 ed il Piano di razionalizzazione per l'anno 2016"* entrambe ai sensi di legge pubblicate nel sito istituzionale nonché inviate alla Corte dei conti – sezione regionale di controllo.

In applicazione invece dell'art. 24 del Decreto Legislativo n. 175/2016 la scrivente Autorità di Sistema Portuale (nel seguito AdspMAS) ha adottato con Decreto n. 31/2017 il *"Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie possedute direttamente ed indirettamente"* e successivamente, con cadenza annuale, la revisione periodica prevista dall'art. 20.

Il presente documento è l'analisi relativa all'anno 2024 e contiene una ricostruzione dell'assetto partecipativo (data di riferimento 31/12/2024) nonché indicazione delle eventuali azioni poste o da attuare nel prossimo esercizio con le finalità di cui al citato Decreto Madia.



Di seguito si riporta uno schema che illustra la situazione delle Società Controllate e Collegate e le quote detenute al 31/12/2024: (data di riferimento)



Si segnala infine, quale azione rilevante svolta nell'esercizio 2024 quanto segue.

Esercizio Raccordi Ferroviari s.p.a.

Con Decreto del Presidente dell'AdspMAS n. 939/2023 l'attività di *"manovra ferroviaria in ambito portuale"* svolta dalla società è stata qualificata dall'Ente come *"servizio di interesse generale"* portuale.

Il POT – Piano Operativo Triennale 2022-2024, documento di programmazione previsto dalla L. 84/1994 che definisce le strategie di sviluppo delle attività portuali e gli interventi volti a garantire il raggiungimento degli obiettivi, nella sezione *"intervento 1.1.4. Assetto delle società partecipate – Revisione della governance"* con riferimento alla società Esercizio Raccordi Ferroviari s.p.a. ha previsto l'analisi dello scenario e relative verifiche di fattibilità/percorribilità di una nuova governance societaria per il rafforzamento del ruolo del servizio ferroviario nel porto di Venezia, mantenendo un ruolo di regia in capo all'AdspMAS, data la nota strategicità del servizio ferroviario per il porto di Venezia.

Essendo in scadenza la proroga del servizio (e relativa concessione demaniale) approvata con Delibera del Comitato di Gestione n. 15 del 30/07/2024 sino al 31/12/2024, si è ritenuto per la natura strategica dello stesso di procedere con affidamento in house, condizione che richiede come presupposto la proprietà diretta e indiretta del 100% del capitale sociale.

L'operazione di si è conclusa entro il 31/12/2024 ed il nuovo assetto risulta operativo dal 01/01/2025.

2. INFORMAZIONI DI DETTAGLIO SULLE SINGOLE PARTECIPAZIONI

2.1 APV INVESTIMENTI S.P.A.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03292680273
Denominazione	APV INVESTIMENTI S.P.A. CON UNICO SOCIO
Data di costituzione della partecipata	15/03/2001
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	==
Altra forma giuridica	==
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura	==
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	==
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	==
La società è un GAL	==
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Venezia
Comune	Venezia
CAP	30123
Indirizzo	Dorsoduro – Santa Marta Fabbr. 16
Telefono	041-5334159
FAX	==
E-mail	apvinvestimenti@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	H.52.21.5 gestione di parcheggi e autorimesse
Attività 2	J.61.90.99 altre attività connesse alle telecomunicazioni nca



Revisione periodica partecipazioni (art. 20 TUSP – Pag. 6)

Attività 3	J.62.01 Produzioni di soft are non connesso all'edizione
Attività 4	J.62.10.00 attività di programmazione informatica

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	==
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	No
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	==
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	==

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	16
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 12.480
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 29.120

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 547.955	€ 307.319	€ 468.858	€ 520.227	€ 401.886

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 4.215.583	€ 3.624.739	€ 3.279.267
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 302.879	€ 125.978	€ 342.744
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

2. Attività di Holding

3. Attività bancarie e finanziarie

4. Attività assicurative



QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO		Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione		Partecipazione diretta
Quota diretta		100%
Codice Fiscale Tramite		==
Denominazione Tramite (organismo)		==
Quota detenuta dalla Tramite nella società		==

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO		Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo		controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO		Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento		Sì
Società controllata da una quotata		No
CF della società quotata controllante		==
Denominazione della società quotata controllante		==
Attività svolta dalla Partecipata		produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività		La società ha quale scopo l'esercizio di attività di produzione e gestione di servizi di interesse generale di rilevanza e/o inherenza portuale strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità dell'Ente socio, AdspMAS, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo: <ul style="list-style-type: none">- Gestione delle aree adibite a parcheggio site all'interno dell'ambito portuale;- Realizzazione e gestione delle reti informatiche e/o di telecomunicazione e servizi collegati;- Fornitura all'Ente socio ed all'utenza portuale di servizi inerenti sistemi informatici, telematici e di telefonia, di supporto informativo e di comunicazione;- Progettazione e sviluppo software di supporto all'attività istituzionale dell'AdspMAS;- Promozione e sviluppo del traffico fluviale (Venezia / porto di Valdaro – Mantova).
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato		==
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)		No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)		No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)		No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c. 5)		No
Esito della revisione periodica		mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)		==
Termine previsto per la razionalizzazione		==
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria		No



Note	==
------	----

2.2 CENTRO DI FORMAZIONE LOGISTICA INTERMODALE SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03395860103
Denominazione	Centro di Formazione Logistica Intermodale società Consortile a responsabilità limitata
Data di costituzione della partecipata	30/06/1993
Forma giuridica	Società Consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	==
Altra forma giuridica	==
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura	==
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	==
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	==
La società è un GAL	==
La società è una "Società benefit"	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Venezia
Comune	Venezia
CAP	30123
Indirizzo	Santa Marta – Fabbricato 16
Telefono	041 5334155
FAX	041 5334157
Email	cfli@pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	P.85.59.2 Corsi di formazione e corsi di aggiornamento professionale

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	==



Revisione periodica partecipazioni (art. 20 TUSP – Pag. 9)

Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	No
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	==
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	==

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	8
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	==
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 4.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	€ 22.156	€ 19.984	€ 14.640	€ 7.754	€ 4.089

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 1.264.275	€ 1.014.202	€ 914.329
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 100.096	€ 105.134	€ 104.165
di cui Contributi in conto esercizio	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000

2. Attività di Holding

3. Attività bancarie e finanziarie

4. Attività assicurative



QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO		Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione		Partecipazione diretta
Quota diretta		98,57 %
Codice Fiscale Tramite		==
Denominazione Tramite (organismo)		==
Quota detenuta dalla Tramite nella società		==

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO		Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo		controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO		Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento		Sì
Società controllata da una quotata		No
CF della società quotata controllante		==
Denominazione della società quotata controllante		==
Attività svolta dalla Partecipata		produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Descrizione dell'attività	<p>La partecipata ha per oggetto l'erogazione di servizi e lo sviluppo di iniziative per la qualificazione dei lavoratori ed il miglioramento dell'accesso al mercato del lavoro, con particolare riferimento ai settori della logistica, dei trasporti e del cluster marittimo, portuale e aeroportuale, attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none">- La promozione e la gestione di attività concernenti la formazione, l'aggiornamento professionale, la formazione continua, il perfezionamento e la riqualificazione dei lavoratori, nonché di persone disoccupate, inoccupate e prive di lavoro;- L'orientamento scolastico e professionale, l'informazione occupazionale;- L'accompagnamento al lavoro conformemente alle modalità di accreditamento previste dalla normativa in vigore;- Lo studio e la ricerca sul mercato del lavoro;- La specializzazione sulle tematiche della safety e security;- L'erogazione di servizi e lo sviluppo di iniziative per il miglioramento della competitività delle imprese attraverso interventi di ottimizzazione dell'organizzazione aziendale con particolare riferimento alle risorse umane nei settori: dell'innovazione, dell'energia, dell'ambiente, della logistica, dei trasporti, della security nonché ogni altro intervento finalizzato allo sviluppo della competitività;- L'erogazione di servizi e lo sviluppo di iniziative per il miglioramento tecnologico delle imprese attraverso lo sviluppo di progetti di ricerca industriale, di sviluppo sperimentale, di innovazione di processo, di innovazione organizzativa e di azioni di trasferimento tecnologico a favore delle imprese;- Lo sviluppo di progetti e di reti regionali nazionali e internazionali per la realizzazione delle finalità oggetto della società consortile. Il Consorzio non ha scopo di lucro. Per l'espletamento delle attività rientranti nel proprio oggetto, il consorzio si avvale delle strutture sia dei consorziati sia dei terzi.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	No
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	==



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Termine previsto per la razionalizzazione	==
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	==

2.3 VENICE NEWPORT CONTAINER AND LOGISTICS S.P.A.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03980210276
Denominazione	Venice Newport Container and Logistics s.p.a.
Data di costituzione della partecipata	5 Maggio 2010
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	==
Altra forma giuridica	==
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura	==
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	==
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	==
La società è un GAL	==
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Venezia
Comune	Venezia
CAP	30123
Indirizzo	Santa Marta – Fabbr. 16
Telefono	041 5334111
FAX	==
Email	venicenewportspa@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	H. 52.22.09 Altre attività dei servizi connessi al trasporto marittimo e per vie d'acqua

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	==
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	No
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	==
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	==

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	2
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 12.240
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 28.640

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 189.137	€ 304.061	€ 283.737	€ 222.154	€ 92.645

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 3.607.570	€ 3.630.503	€ 3.426.520
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 13.544	€ 129.080	€ 21.369
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

2. Attività di Holding

3. Attività bancarie e finanziarie fina



4. Attività assicurative

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100%
Codice Fiscale Tramite	==
Denominazione Tramite (organismo)	==
Quota detenuta dalla Tramite nella società	==

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	==
Denominazione della società quotata controllante	==
Attività svolta dalla Partecipata	Valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'amministrazione attraverso il conferimento di beni immobili (art. 4, c.3)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Descrizione dell'attività	La società ha per oggetto la valorizzazione del patrimonio dell'Ente socio e delle aree e dei beni del demanio marittimo ricompresi nella propria circoscrizione allo stesso affidati in via esclusiva ex art. 6 co. 4 lettera e) L. 84/1994 e s.m.i., attraverso la realizzazione di uno o più terminal portuali anche d'altura per lo sbarco l'imbarco ed il trasbordo di merci, anche in containers, e la creazione di un'area logistica connessa con il sistema portuale se del caso previa acquisizione di aree industriali dimesse comprese nell'Ambito Portuale come definito dal Decreto del Ministro dei Trasporti e della Navigazione del 6 aprile 1994 e successive modificazioni ed integrazioni. A tal fine la società promuoverà sia direttamente che tramite soggetti terzi la valorizzazione e migliore sfruttamento delle aree stesse con frazionamenti, perimetrazioni e riperimetrazioni, bonifiche, ristrutturazioni, riqualificazioni, infrastrutturazione anche con nuova edificazione di ogni dotazione necessaria comprese a titolo esemplificativo e non esaustivo banchine, sistema viario e ferroviario, favorendo e promuovendo il collegamento ad Aree di interscambio, svincoli, sistemi viari, ferroviari, fluviali ed impianti di servizio. E' escluso lo svolgimento di attività portuale anche indiretta fermo il vincolo di cui all'art. 6 co. 11 della L. 84/94.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	==
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	No
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	==
Termine previsto per la razionalizzazione	==
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	E' allo studio la possibile aggregazione con altra società interamente partecipata (APVI) al fine di ottimizzare operatività ed economicità della gestione. Sarà presentato interpello per chiarire aspetti fiscali dell'operazione all'Agenzia delle Entrate. Detta operazione sarà realizzata nel 2026.

2.4 ESERCIZIO RACCORDI FERROVIARI S.P.A.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	00337760276
Denominazione	Esercizio Raccordi Ferroviari S.p.a.
Data di costituzione della partecipata	21 Dicembre 1973
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	==
Altra forma giuridica	==
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura	==
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	==
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	==
La società è un GAL	==
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Venezia
Comune	Venezia
CAP	30123
Indirizzo	Via della Pila, n. 119/5
Telefono	041 921950
FAX	041 930236
Email	direzione@pec.erf-spa.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	H.49 TRASPORTO TERRESTRE E TRASPORTO MEDIANTE CONDOTTE

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	==
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	No
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	==



Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	==

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	52
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 18.742
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 7.800

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 15.293	€ 52.020	€ -439.510	€ 1.000	€ 1.000

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 4.676.825	€ 4.436.099	€ 3.947.554
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 63.200	€ 177.855	€ 121.232
di cui Contributi in conto esercizio	€ 7.450	€ 5.510	€ 2.471

2. Attività di Holding

3. Attività bancarie e finanziarie

4. Attività assicurative

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	39,60 %
Codice Fiscale Tramite	03292680273
Denominazione Tramite (organismo)	APV Investimenti S.p.a. con socio unico
Quota detenuta dalla Tramite nella società	60,40%



QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	==
Denominazione della società quotata controllante	==
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	La società ha per oggetto l'esecuzione di trasporti ferroviari per conto dei propri soci e per conto delle altre Aziende che esercitano attività industriale o commerciale nella zona di Marghera per il loro collegamento con la rete ferroviaria nazionale.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c. 5)	No
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	==
Termine previsto per la razionalizzazione	==
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	

2.5 APVS S.R.L.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04177050277
Denominazione	APVS s.r.l.
Data di costituzione della partecipata	29/04/2013
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	==
Altra forma giuridica	==
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura	==
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	==



Revisione periodica partecipazioni (art. 20 TUSP – Pag. 19)

Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	==
La società è un GAL	==
La società è una "Società benefit"	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Venezia
Comune	Venezia
CAP	30175
Indirizzo	Via delle Industrie 19/D
Telefono	
FAX	
E-mail	apvssrl@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	K.64.2 attività delle società di partecipazione (holding)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. n. 175/2016	Si
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	==
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	No
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	==
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	==

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 25.178
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1



Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 3.806
--	---------

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ -79.039	€ -67.278	€ -82.057	€ -84.467	€ -82.152

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

2. Attività di Holding

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	0	€ 20.000	0
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0
C15) Proventi da partecipazioni	0	0	0
C16) Altri proventi finanziari	0	0	0
C17 bis) Utili e perdite su cambi	0	0	0
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0

3. Attività bancarie e finanziarie

4. Attività assicurative

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0 %
Codice Fiscale Tramite	03292680273
Denominazione Tramite (organismo)	APV Investimenti s.p.a. con socio unico
Quota detenuta dalla Tramite nella società	1%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	==
Denominazione della società quotata controllante	==



Revisione periodica partecipazioni (art. 20 TUSP – Pag. 21)

Attività svolta dalla Partecipata	nessuna attività
Descrizione dell'attività	La società ha per oggetto l'esercizio, non nei confronti del pubblico, dell'attività di assunzione, gestione e disposizione di partecipazioni, rappresentate o meno da titoli, in società e/o enti, in Italia e/o all'Ester.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c. 5)	No
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	==
Termine previsto per la razionalizzazione	==
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note	Si valuterà nel corso del 2026 la strategicità del mantenimento della partecipazione indiretta nella società e delle eventuali misure di razionalizzazione da avviare.

2.6 CHIOGGIA TERMINAL CROCIERE S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04239930276
Data di costituzione della partecipata	05/05/2014
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	==
Altra forma giuridica	==
Stato di attività della partecipata	In liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	10/11/2022
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Venezia
Comune	Chioggia
CAP	30015
Indirizzo	Via Maestri del Lavoro 50
Telefono	041 5334234



Revisione periodica partecipazioni (art. 20 TUSP – Pag. 22)

FAX	041 5334254
E-mail	cterminalc@pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	79.90.19 – altri servizi di prenotazione e altre attività di assistenza turistica non svolte da agenzie di viaggio nca;
Attività 2	82.3 – Organizzazione di convegni e fiere.
Attività 3	79.90.04 – altre attività di assistenza turistica

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	==
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	No
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	==
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	==

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 5.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 3.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	€ -13.993	€ -89.643	€ -25.088	€ 580	€ 4.578

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	€ 26.537
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 75	€ 16.946	€ 25.891
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

2. Attività di Holding

3. Attività bancarie e finanziarie

4. Attività assicurative

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	90%
Codice Fiscale Tramite	==
Denominazione Tramite (organismo)	==
Quota detenuta dalla Tramite nella società	==

QOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	==
Denominazione della società quotata controllante	==
Attività svolta dalla Partecipata	nessuna attività
Descrizione dell'attività	<p>La Società si occupa dell'esercizio delle attività portuali e riconosciute conseguenti, connesse o complementari al traffico passeggeri nel porto di Chioggia, nonché a titolo esemplificativo della gestione degli ormeggi, dello svolgimento delle attività di manutenzione delle infrastrutture portuali, di vigilanza, di pulizia delle aree (compresa quella degli specchi acquei antistanti le banchine), di illuminazione, progettazione e realizzazione di nuove infrastrutture portuali.</p> <p>Dal 10/11/2022 la società è in liquidazione e sta liquidando il proprio patrimonio.</p>



	La chiusura della liquidazione è prevista nel corso del 2026, iter lungo per la difficoltà di smobilizzare un assetto di proprietà, di non largo mercato costituito da una passerella ad uso portuale.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c. 5)	No
Esito della revisione periodica (*)	==
Modalità (razionalizzazione)	==
Termine previsto per la razionalizzazione	==
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Note	==

(*) La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

3. RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DEL PRECEDENTE PIANO

Ai sensi del comma 4 dell'art. 20 del D.Lgs 175/2016 *"In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti"*.

A tal fine si comunica che al 31/12/2024 ed alla data di adozione del presente provvedimento risultano ancora detenute le partecipazioni indicate nel precedente piano di revisione periodica delle partecipazioni (partecipazioni detenute al 31/12/2023).

Nel precedente piano erano state indicate misure di razionalizzazione per le seguenti partecipate:

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Scioglimento/Liquidazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	04239930276
Denominazione	Chioggia Terminal Crociere srl in liquidazione



NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura di scioglimento	==
Data della deliberazione di scioglimento	==
Stato di avanzamento della procedura di liquidazione	In corso liquidazione assett patrimoniale
Data di nomina dei liquidatori	10/11/2022
Data di deliberazione della revoca	==
Ulteriori informazioni	==

Chioggia Termina Crociere s.r.l. in liquidazione

Per Chioggia Terminal Crociere s.r.l nel precedente piano è stato indicato lo scioglimento e la messa in liquidazione della società giusta delibera del 10/04/2022, con conclusione prevista nel corso del 2025.

Detta attività liquidatoria è tuttavia continuata nel corso del 2025 senza però completarsi.

Si prevede la conclusione della liquidazione nel corso del 2026.

Detta dilazione dei tempi è legata alla difficoltà di liquidare un asset patrimoniale di proprietà costituito da passerella portuale, bene a destinazione specifica che ha un mercato estremamente ridotto.