

## **Decretazione n. 2025.0000249 autorizzata il 29 aprile 2025**

### **Oggetto: Corso specialistico di formazione utile alla qualificazione delle stazioni appaltanti**

Il responsabile unico del procedimento

Antonio Revedin

Visto il Piano Formativo Aziendale vigente;

Visto il Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2025 da cui derivano i budget dedicati agli obiettivi e attività in capo alle strutture;

Visti il Decreto n. 355 del 2 gennaio 2020 che aggiorna i poteri di rappresentanza e le deleghe ed il Decreto n. 392 del 13 marzo 2020 "Poteri di rappresentanza e conferimento deleghe esecutive - integrazione al Decreto n. 355 del 2 gennaio 2020";

Considerato che il Codice dei contratti pubblici ha assegnato alla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) la gestione di un sistema di formazione accreditata per l'aggiornamento professionale del personale delle stazioni appaltanti qualificate ai sensi dell'art. 63 e che, a partire dal 1° gennaio 2025, tali enti potranno erogare ai propri dipendenti soltanto corsi accreditati e realizzati da società/organizzazioni accreditate ai sensi dei decreti SNA n. 22/2024 e 176/2024;

Considerando il requisito di qualificazione dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare adriatico Settentrionale quale stazione appaltante ANAC e che tale qualificazione ANAC, come noto, è imprescindibile per poter espletare le procedure di affidamento dell'Ente;

Vista la richiesta del Direttore Programmazione e Finanza, dott. Gianandrea Todesco, e la contestuale necessità di partecipare assieme ai dipendenti dell'Area Gare Lavori Pubblici e Acquisti forniture e servizi al "Corso specialistico di formazione utile alla qualificazione delle stazioni appaltanti" organizzato dall'Associazione Nazionale dei Responsabili Unici del Progetto (Assorup) in modalità webinar dal giorno 14 maggio al giorno 20 giugno 2025 (totale: 60 ore formative) per un costo complessivo di € 3.678,00.

Programma del corso:

#### **A. INTRODUZIONE**

Genesi e struttura del Codice  
Il principio di risultato nella realizzazione del contratto  
Il principio di fiducia e la responsabilità per colpa grave  
L'accesso al mercato: la concorrenza nei contratti pubblici  
Il superamento della mera esternalizzazione  
Rinegoziazione e revisione prezzi  
Equo compenso: le posizioni di ANAC e magistratura  
L'applicazione dei CCNL negli appalti pubblici  
I contratti misti  
I contratti esclusi

#### **B. IL RUP**

Dal procedimento al progetto  
La nomina del RUP: requisiti e criticità  
La struttura organizzativa stabile ed il responsabile di fase  
I compiti del RUP nel ciclo degli appalti  
Le responsabilità del RUP  
Il supporto alle attività del RUP  
Gli atti del RUP: ordini di servizio e provvedimenti  
Gli incentivi tecnici: simulazione del riparto  
Il Conflitto d'interessi



- C. **LA DIGITALIZZAZIONE**
  - La digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti
  - La pubblicazione tramite Piattaforma Contratti Pubblici
  - La Banca dati dei contratti pubblici: informazioni disponibili
  - Il ricorso alle Piattaforme di Approvvigionamento Digitali certificate
  - L'ANACFORM e la richiesta del CIG
  - Il Fascicolo Virtuale dell'Operatore Economico
  - Gli strumenti comunitari
  - Sistemi dinamici di acquisizione
  - Aste elettroniche
  - Accesso agli atti nell'era digitale
- D. **I SOGGETTI**
  - Le Stazioni appaltanti qualificate
  - I limiti per le Stazioni appaltanti non qualificate
  - L'accesso agli appalti e l'individuazione della Stazione appaltante
  - Gli operatori economici: requisiti generali
  - Le cause di esclusione
  - Il fatturato ed i requisiti tecnico-professionali
  - Le SOA nei lavori pubblici
  - La partecipazione in raggruppamento
  - Distinzioni tra RTI e Consorzi
  - Le vicende patologiche del concorrente/contraente
- E. **LE PROCEDURE**
  - Le procedure ordinarie
  - La procedura aperta: soggetti interessati e termini
  - La procedura ristretta: distinzione tra domande ed offerte
  - La procedura negoziata senza bando: i presupposti
  - L'infungibilità dell'operatore economico
  - Il Partenariato pubblico privato
  - La scelta del partner e la valutazione delle proposte
  - Consultazioni preliminari: il confronto con gli operatori
  - Il Partenariato per l'innovazione
  - Dialogo competitivo: cenni
- F. **IL CICLO DI VITA DEL CONTRATTO**
  - Le fasi del ciclo di vita del contratto
  - L'unicità del RUP e la gestione del ciclo del contratto
  - La stima del valore del contratto
  - La decisione di contrarre
  - La decisione semplificata negli affidamenti diretti
  - La struttura della determina: premesse, motivazione, disposizione
  - La prevenzione della corruzione nei contratti pubblici
  - Le indicazioni nel PIAO
  - La trasparenza dei contratti pubblici
- G. **PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE**
  - La programmazione di lavori, servizi e forniture nel nuovo codice
  - Schemi tipo e ordini di priorità degli interventi
  - Modifiche al programma: adempimenti
  - La progettazione: i nuovi livelli di progettazione
  - La verifica della progettazione
  - L'equo compenso nella progettazione
  - La documentazione della gara
  - BIM: le nuove sfide dal 2025
  - Concorsi di progettazione
  - Le novità dell'appalto integrato
- H. **AFFIDAMENTO**



La partecipazione: DGUE ed offerte  
L'apertura delle offerte  
La verifica dei requisiti e l'inversione documentale  
Soccorso istruttorio e avvalimento  
I criteri di aggiudicazione  
La preferenza per l'offerta economicamente più vantaggiosa  
Gli affidamenti sottosoglia: procedure negoziate e affidamenti diretti  
Indagini di mercato e consultazione tramite preventivi  
La rotazione: l'affidamento all'appaltatore "uscente"  
I controlli dei requisiti

I. L'ESECUZIONE

I principi nell'esecuzione dell'appalto  
La conclusione del contratto e l'esecuzione anticipata  
Responsabilità e compiti del direttore dei lavori  
Vicende soggettive e subappalto  
Varianti contrattuali ed adeguamento prezzi  
Garanzie, Penali e Riserve  
Revoca e recesso nel contratto pubblico  
Risoluzione contrattuale: ipotesi e conseguenze  
Il contenzioso: collegio consultivo, accordo bonario e transazione  
Simulazione di formulazione quesito/determinazione CCT

J. SOSTENIBILITA' NEI CONTRATTI PUBBLICI

L'uso strategico dei contratti pubblici  
Gli appalti verdi  
I criteri ambientali e le certificazioni ecologiche  
Strumenti di sostenibilità nei capitolati  
L'applicazione delle clausole sociali  
Le tutele dei lavoratori: applicazione dei contratti collettivi  
Le clausole di genere e generazionale  
I criteri di aggiudicazione: casi concreti  
Strumenti di partenariato  
La responsabilità sociale degli operatori economici

K. PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Il sistema anticorruzione nei contratti pubblici  
Il controllo ex ante ed ex post  
I soggetti del controllo interno  
Il PIAO ed il Modello 231  
Il controllo contabile e di gestione  
I fattori di rischio  
Il conflitto d'interessi  
La gestione del rischio  
Le misure di prevenzione  
La trasparenza nei contratti pubblici

L. IL PROJECT MANAGEMENT NEI CONTRATTI PUBBLICI

Definizione e caratteristiche di un progetto;  
Obiettivi e catena del valore;  
Progetto vs contratto.  
Il Project Manager ed il RUP;  
Il quadro esigenziale o il DFPA (business case);  
Documento di avvio del progetto (DAP) (Project charter);  
Individuazione ed analisi degli stakeholder.  
Le logiche del controllo del progetto;  
Il controllo dell'avanzamento;  
Gestione delle richieste di modifica.

Considerando quindi necessario fornire un aggiornamento sul tema in oggetto ai dipendenti

individuati finalizzato alla qualificazione dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare adriatico Settentrionale quale stazione appaltante ANAC;

Visto il D.lgs. n. 36/2023 "Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici" e smi e dell'art. 57 del Regolamento di Contabilità e Amministrazione dell'Ente;

Preso atto che il Responsabile Unico del Procedimento per tale affidamento è da identificarsi nella Responsabile Area Risorse Umane, dott.ssa Irene Gennaro,

Decreta di:

impegnare la somma complessiva di € 3.678,00 capitolo 112.50 "spese per l'organizzazione di corsi per il personale" del bilancio di previsione del corrente esercizio finanziario a favore dell'Associazione Nazionale dei Responsabili Unici del Progetto (Assorup);  
affidare all'Associazione Nazionale dei Responsabili Unici del Progetto (Assorup) il corso "Corso specialistico di formazione utile alla qualificazione delle stazioni appaltanti" per i dipendenti individuati e per un importo totale di € 3.678,00 (IVA esente ai sensi dell'art. 10 del DPR 633/72).

**Il direttore della Direzione  
Gestione e sviluppo risorse  
umane**

Antonio Revedin



## VISTO DI REGOLARITA' CONTABILE ATTESTANTE LA COPERTURA FINANZIARIA

La spesa complessiva di € 3.678,00 è stata posta a carico del/i seguente/i capitolo/i dove trova copertura nelle somme stanziare:

Anno	Capitolo	Impegno	CIG	CUP	Importo in €	Descrizione	Nota impegno
2025	U11250	2025.00003294			3678.00	Spese per l'organizzazione di corsi per il personale e partecipazione a spese per corsi indetti da Enti o Amministrazioni varie	Impegno generale 3294/2024

**Direttore Programmazione e Finanza**

Venezia, il 29 aprile 2025

Dott. Gianandrea Todesco

*Documento informatico sottoscritto ai sensi dell'art.21 D.Lgs. 82/2005*