

Decretazione n. 2025.0000249 autorizzata il 29 aprile 2025

Oggetto: Corso specialistico di formazione utile alla qualificazione delle stazioni appaltanti

Il responsabile unico del procedimento

Antonio Revedin

Visto il Piano Formativo Aziendale vigente;

Visto il Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2025 da cui derivano i budget dedicati agli obiettivi e attività in capo alle strutture;

Visti il Decreto n. 355 del 2 gennaio 2020 che aggiorna i poteri di rappresentanza e le deleghe ed il Decreto n. 392 del 13 marzo 2020 "Poteri di rappresentanza e conferimento deleghe esecutive - integrazione al Decreto n. 355 del 2 gennaio 2020";

Considerato che il Codice dei contratti pubblici ha assegnato alla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) la gestione di un sistema di formazione accreditata per l'aggiornamento professionale del personale delle stazioni appaltanti qualificate ai sensi dell'art. 63 e che, a partire dal 1° gennaio 2025, tali enti potranno erogare ai propri dipendenti soltanto corsi accreditati e realizzati da società/organizzazioni accreditate ai sensi dei decreti SNA n. 22/2024 e 176/2024;

Considerando il requisito di qualificazione dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare adriatico Settentrionale quale stazione appaltante ANAC e che tale qualificazione ANAC, come noto, è imprescindibile per poter espletare le procedure di affidamento dell'Ente;

Vista la richiesta del Direttore Programmazione e Finanza, dott. Gianandrea Todesco, e la contestuale necessità di partecipare assieme ai dipendenti dell'Area Gare Lavori Pubblici e Acquisti forniture e servizi al "Corso specialistico di formazione utile alla qualificazione delle stazioni appaltanti" organizzato dall'Associazione Nazionale dei Responsabili Unici del Progetto (Assorup) in modalità webinar dal giorno 14 maggio al giorno 20 giugno 2025 (totale: 60 ore formative) per un costo complessivo di € 3.678,00.

Programma del corso:

A. INTRODUZIONE

Genesi e struttura del Codice
Il principio di risultato nella realizzazione del contratto
Il principio di fiducia e la responsabilità per colpa grave
L'accesso al mercato: la concorrenza nei contratti pubblici
Il superamento della mera esternalizzazione
Rinegoziazione e revisione prezzi
Equo compenso: le posizioni di ANAC e magistratura
L'applicazione dei CCNL negli appalti pubblici
I contratti misti
I contratti esclusi

B. IL RUP

Dal procedimento al progetto
La nomina del RUP: requisiti e criticità
La struttura organizzativa stabile ed il responsabile di fase
I compiti del RUP nel ciclo degli appalti
Le responsabilità del RUP
Il supporto alle attività del RUP
Gli atti del RUP: ordini di servizio e provvedimenti
Gli incentivi tecnici: simulazione del riparto
Il Conflitto d'interessi



- C. **LA DIGITALIZZAZIONE**
La digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti
La pubblicazione tramite Piattaforma Contratti Pubblici
La Banca dati dei contratti pubblici: informazioni disponibili
Il ricorso alle Piattaforme di Approvvigionamento Digitali certificate
L'ANACFORM e la richiesta del CIG
Il Fascicolo Virtuale dell'Operatore Economico
Gli strumenti comunitari
Sistemi dinamici di acquisizione
Aste elettroniche
Accesso agli atti nell'era digitale
- D. **I SOGGETTI**
Le Stazioni appaltanti qualificate
I limiti per le Stazioni appaltanti non qualificate
L'accesso agli appalti e l'individuazione della Stazione appaltante
Gli operatori economici: requisiti generali
Le cause di esclusione
Il fatturato ed i requisiti tecnico-professionali
Le SOA nei lavori pubblici
La partecipazione in raggruppamento
Distinzioni tra RTI e Consorzi
Le vicende patologiche del concorrente/contraente
- E. **LE PROCEDURE**
Le procedure ordinarie
La procedura aperta: soggetti interessati e termini
La procedura ristretta: distinzione tra domande ed offerte
La procedura negoziata senza bando: i presupposti
L'infungibilità dell'operatore economico
Il Partenariato pubblico privato
La scelta del partner e la valutazione delle proposte
Consultazioni preliminari: il confronto con gli operatori
Il Partenariato per l'innovazione
Dialogo competitivo: cenni
- F. **IL CICLO DI VITA DEL CONTRATTO**
Le fasi del ciclo di vita del contratto
L'unicità del RUP e la gestione del ciclo del contratto
La stima del valore del contratto
La decisione di contrarre
La decisione semplificata negli affidamenti diretti
La struttura della determina: premesse, motivazione, disposizione
La prevenzione della corruzione nei contratti pubblici
Le indicazioni nel PIAO
La trasparenza dei contratti pubblici
- G. **PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE**
La programmazione di lavori, servizi e forniture nel nuovo codice
Schemi tipo e ordini di priorità degli interventi
Modifiche al programma: adempimenti
La progettazione: i nuovi livelli di progettazione
La verifica della progettazione
L'equo compenso nella progettazione
La documentazione della gara
BIM: le nuove sfide dal 2025
Concorsi di progettazione
Le novità dell'appalto integrato
- H. **AFFIDAMENTO**



La partecipazione: DGUE ed offerte
 L'apertura delle offerte
 La verifica dei requisiti e l'inversione documentale
 Soccorso istruttorio e avvalimento
 I criteri di aggiudicazione
 La preferenza per l'offerta economicamente più vantaggiosa
 Gli affidamenti sottosoglia: procedure negoziate e affidamenti diretti
 Indagini di mercato e consultazione tramite preventivi
 La rotazione: l'affidamento all'appaltatore "uscente"
 I controlli dei requisiti

I. L'ESECUZIONE

I principi nell'esecuzione dell'appalto
 La conclusione del contratto e l'esecuzione anticipata
 Responsabilità e compiti del direttore dei lavori
 Vicende soggettive e subappalto
 Varianti contrattuali ed adeguamento prezzi
 Garanzie, Penali e Riserve
 Revoca e recesso nel contratto pubblico
 Risoluzione contrattuale: ipotesi e conseguenze
 Il contenzioso: collegio consultivo, accordo bonario e transazione
 Simulazione di formulazione quesito/determinazione CCT

J. SOSTENIBILITA' NEI CONTRATTI PUBBLICI

L'uso strategico dei contratti pubblici
 Gli appalti verdi
 I criteri ambientali e le certificazioni ecologiche
 Strumenti di sostenibilità nei capitolati
 L'applicazione delle clausole sociali
 Le tutele dei lavoratori: applicazione dei contratti collettivi
 Le clausole di genere e generazionale
 I criteri di aggiudicazione: casi concreti
 Strumenti di partenariato
 La responsabilità sociale degli operatori economici

K. PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Il sistema anticorruzione nei contratti pubblici
 Il controllo ex ante ed ex post
 I soggetti del controllo interno
 Il PIAO ed il Modello 231
 Il controllo contabile e di gestione
 I fattori di rischio
 Il conflitto d'interessi
 La gestione del rischio
 Le misure di prevenzione
 La trasparenza nei contratti pubblici

L. IL PROJECT MANAGEMENT NEI CONTRATTI PUBBLICI

Definizione e caratteristiche di un progetto;
 Obiettivi e catena del valore;
 Progetto vs contratto.
 Il Project Manager ed il RUP;
 Il quadro esigenziale o il DFPA (business case);
 Documento di avvio del progetto (DAP) (Project charter);
 Individuazione ed analisi degli stakeholder.
 Le logiche del controllo del progetto;
 Il controllo dell'avanzamento;
 Gestione delle richieste di modifica.

Considerando quindi necessario fornire un aggiornamento sul tema in oggetto ai dipendenti



individuati finalizzato alla qualificazione dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare adriatico Settentrionale quale stazione appaltante ANAC;

Visto il D.lgs. n. 36/2023 "Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici" e smi e dell'art. 57 del Regolamento di Contabilità e Amministrazione dell'Ente;

Preso atto che il Responsabile Unico del Procedimento per tale affidamento è da identificarsi nella Responsabile Area Risorse Umane, dott.ssa Irene Gennaro,

Decreta di:

impegnare la somma complessiva di € 3.678,00 capitolo 112.50 "spese per l'organizzazione di corsi per il personale" del bilancio di previsione del corrente esercizio finanziario a favore dell'Associazione Nazionale dei Responsabili Unici del Progetto (Assorup);
affidare all'Associazione Nazionale dei Responsabili Unici del Progetto (Assorup) il corso "Corso specialistico di formazione utile alla qualificazione delle stazioni appaltanti" per i dipendenti individuati e per un importo totale di € 3.678,00 (IVA esente ai sensi dell'art. 10 del DPR 633/72).

**Il direttore della Direzione
Gestione e sviluppo risorse
umane**

Antonio Revedin

**VISTO DI REGOLARITA' CONTABILE ATTESTANTE LA COPERTURA FINANZIARIA**

La spesa complessiva di € 3.678,00 è stata posta a carico del/i seguente/i capitolo/i dove trova copertura nelle somme stanziare:

Anno	Capitolo	Impegno	CIG	CUP	Importo in €	Descrizione	Nota impegno
2025	U11250	2025.00003294			3678.00	Spese per l'organizzazione di corsi per il personale e partecipazione a spese per corsi indetti da Enti o Amministrazioni varie	Impegno generale 3294/2024

Direttore Programmazione e Finanza

Venezia, il 29 aprile 2025

Dott. Gianandrea Todesco

Documento informatico sottoscritto ai sensi dell'art.21 D.Lgs. 82/2005