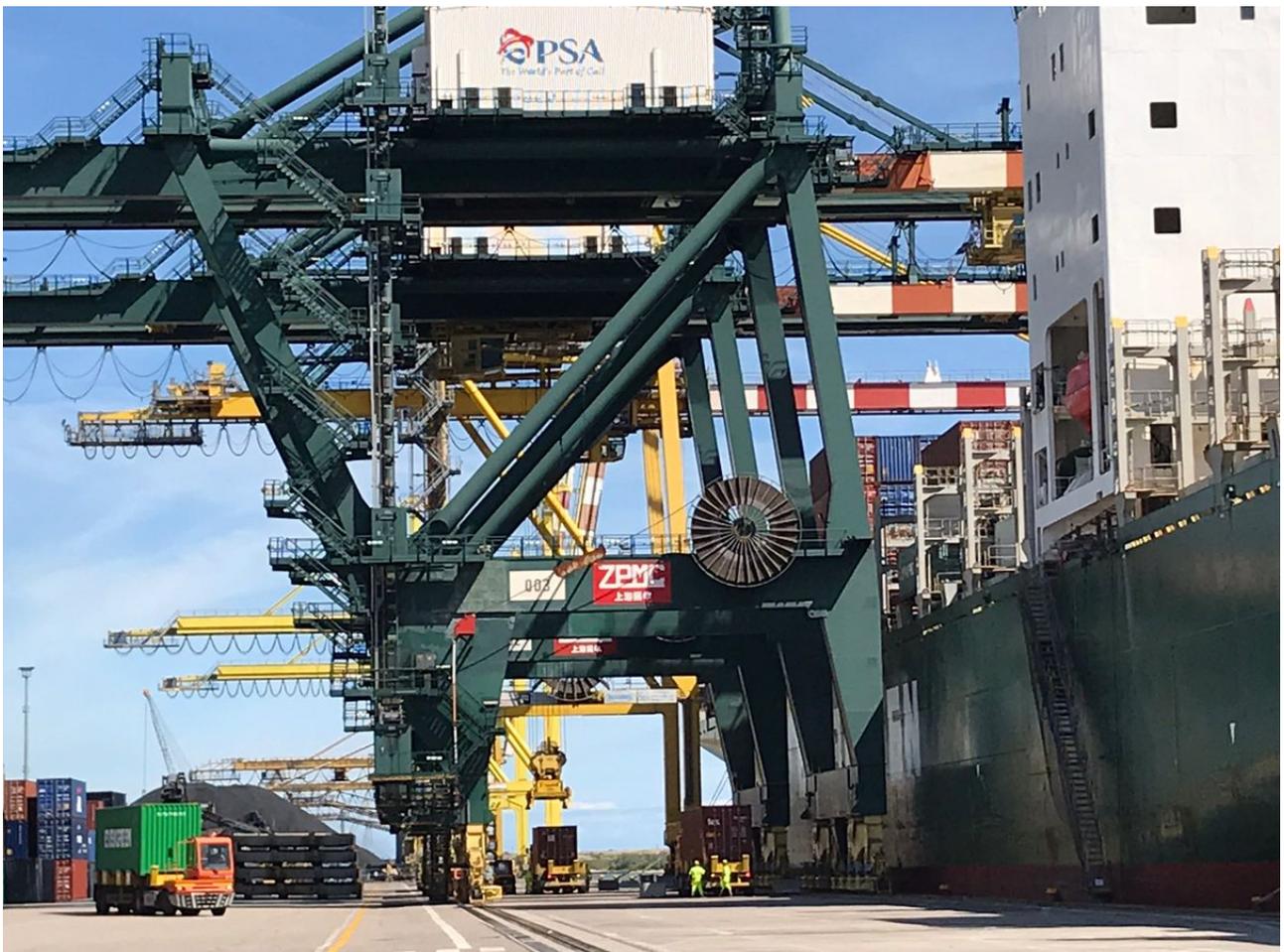




Autorità di Sistema Portuale  
del Mare Adriatico Settentrionale  
Porti di Venezia e Chioggia



---

## Relazione annuale per l'Anno 2022

---

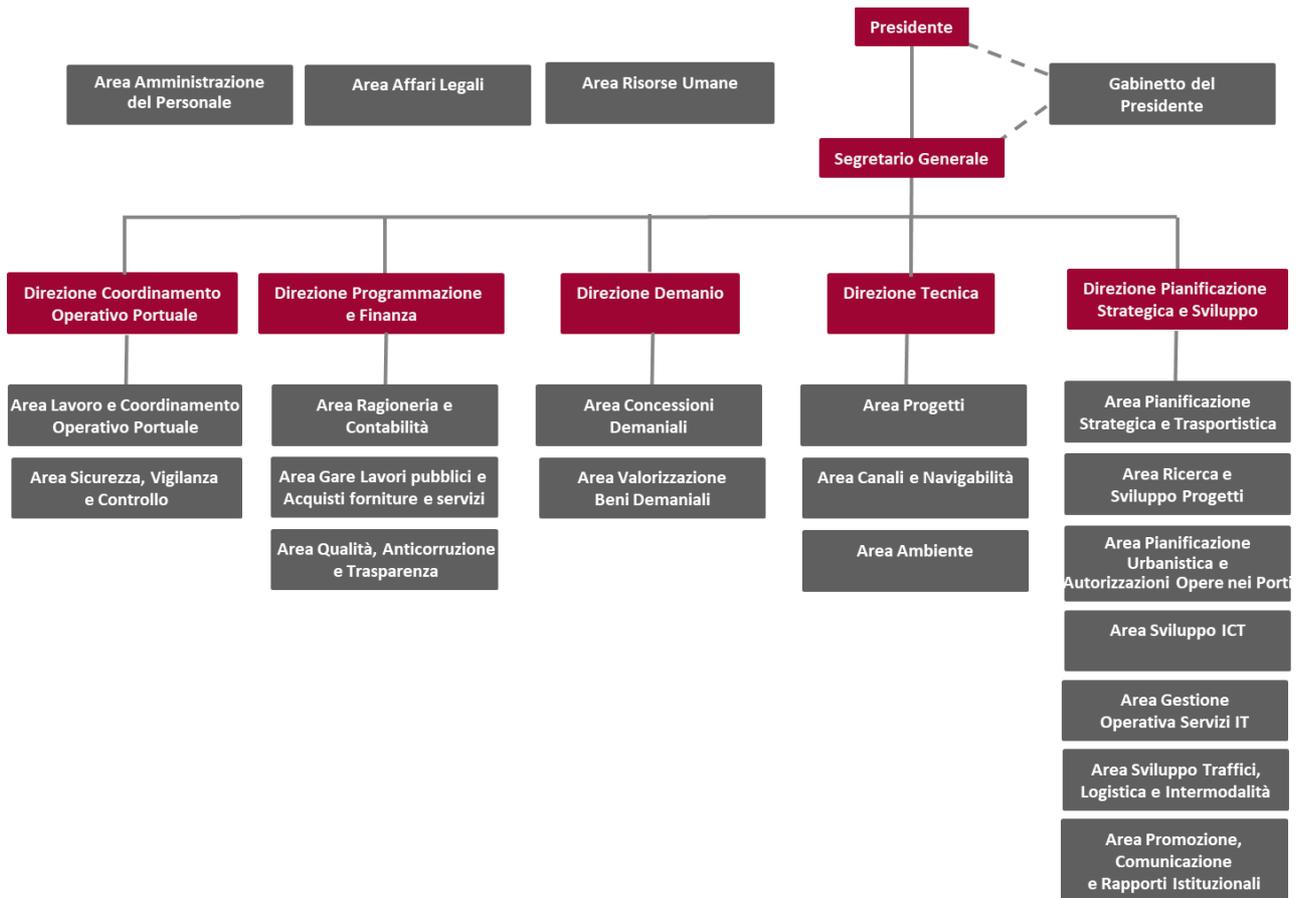
ai sensi degli art. 8, comma, 4 e 16, comma 2, della legge n. 84/94 e ss. mm.e ii..

## Sommario

<b>ASPETTI ORGANIZZATIVI DELL'ENTE.....</b>	<b>1</b>
NOTIZIE RELATIVE AL PERSONALE.....	6
NOTIZIE RELATIVA AI CONCORSI SVOLTI, CONCLUSI E IN CORSO DI SVOLGIMENTO.....	12
<b>ATTIVITÀ OPERATIVA, DI PIANIFICAZIONE E DI SVILUPPO DEL PORTO.....</b>	<b>16</b>
PIANO OPERATIVO TRIENNALE E ALLA SUA REVISIONE ANNUALE.....	16
AGGIORNAMENTI IN MERITO ALL'ATTUAZIONE DELLE AZIONI PREVISTE DAL DOCUMENTO DI PIANIFICAZIONE ENERGETICA E AMBIENTALE DEL SISTEMA PORTUALE.....	34
<b>ATTIVITÀ SVOLTE IN AMBITO PORTUALE.....</b>	<b>36</b>
PIANO ORGANICO PORTO E SUE REVISIONI.....	36
AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI RILASCIATE NEL 2022 AI SENSI DEGLI ARTICOLI 16, 17 E 18 DELLA LEGGE N. 84/94 E RELATIVE ATTIVITÀ DI VERIFICA (TRA CUI QUELLA PREVISTA DAL COMMA 8 DELL'ARTICOLO 18).....	36
ATTIVITÀ DI FORMAZIONE DEI LAVORATORI PORTUALI, SU APPLICAZIONE COMMA 15BIS DELL'ARTICOLO 17, SULL'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI INTERESSE GENERALE.....	37
SERVIZI DI INTERESSE GENERALE (AFFIDAMENTI).....	38
<b>INTERVENTI INFRASTRUTTURALI, MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA, OPERE DI GRANDE INFRASTRUTTURAZIONE.....</b>	<b>40</b>
MANUTENZIONE ORDINARIA: ELENCO E STATO DI AVANZAMENTO DELLE OPERE AVVIATE, COSTI DI REALIZZAZIONE.....	40
MANUTENZIONE STRAORDINARIA: ELENCO E STATO DI AVANZAMENTO DELLE OPERE AVVIATE, COSTI DI REALIZZAZIONE.....	44
GRANDE INFRASTRUTTURAZIONE: ELENCO DELLE OPERE AVVIATE NEL CORSO DEL 2022 E STATO DI AVANZAMENTO DI QUELLE AVVIATE NEGLI ANNI PRECEDENTI, COSTI DI REALIZZAZIONE CON INDICAZIONE DELLA RELATIVA FONTE.....	48
<b>GESTIONE DEL DEMANIO CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI CANONI, ALLA LORO DETERMINAZIONE, RISCOSSIONE E RECUPERO.....</b>	<b>53</b>

## ASPETTI ORGANIZZATIVI DELL'ENTE

La Struttura organizzativa dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale, di cui al decreto 602 del 6 maggio 2021, è così definita:



La Struttura funzionale si basa su cinque articolazioni di linee e una di Staff, a cui sono attribuiti compiti che consentono di identificare la sua funzione e le sue responsabilità.

Le funzioni di linea, che raggruppano attività omogenee, sono guidate da Direttori con competenze specialistiche tipiche delle Strutture che presiedono e da cui dipendono altre unità (aree) che si occupano dello svolgimento operativo delle attività assegnate. Ciascun Direttore traduce la strategia aziendale in obiettivi operativi, fornisce le linee di azione, valuta le prestazioni dei collaboratori e interagisce in una logica sistemica con le altre funzioni. Le funzioni di staff invece sono poste alle dirette dipendenze del Vertice aziendale con compiti trasversali e a vantaggio dell'organizzazione nel suo complesso.

A ciascuna articolazione di linea o staff viene quindi assegnato del personale suddiviso per profilo professionale e distribuito per livello sulla base della classificazione prevista dal CCNL dei Lavoratori dei Porti.

Di seguito per ciascuna articolazione organizzativa, vengono illustrati i principali compiti:

**STRUTTURA DI STAFF DEL PRESIDENTE E DEL SEGRETARIO GENERALE.** La Struttura è composta da quattro aree a supporto degli organi di direzione dell'Autorità di Sistema Portuale. Si occupa dell'assistenza e della valutazione giuridica delle questioni legali, della cura dei rapporti istituzionali, delle relazioni con i media, della gestione e sviluppo delle risorse umane e dell'amministrazione contabile del personale. Cura, inoltre, le attività relative al servizio archivistico-protocollo e bibliografico nonché studi/statistiche sugli andamenti di mercato. I compiti, le responsabilità della struttura sono definiti con disposizione di servizio n. 102 del 2019 e con decreti n. 597 e n. 604 del 2021.

**DIREZIONE COORDINAMENTO OPERATIVO PORTUALE.** La Direzione è formata da due aree. Si coordina con gli enti, le istituzioni e gli operatori portuali per garantire lo svolgimento delle attività portuali, individuando

le modalità operative per migliorarle e aumentare la competitività del porto. Gestisce inoltre gli apparati e la rete di sorveglianza, vigilando sul rispetto delle disposizioni in materia di operazioni portuali, sicurezza e igiene del lavoro. Istruisce le istanze per le autorizzazioni di impresa portuale, per la fornitura dei servizi portuali e per l'esercizio delle attività collaterali. I compiti, le responsabilità della struttura sono definiti con disposizione di servizio n. 107 del 2019.

**DIREZIONE PROGRAMMAZIONE E FINANZA.** La Direzione, composta da tre aree, si occupa della programmazione finanziaria dell'Ente, di cui redige il bilancio preventivo e consuntivo, della gestione della tesoreria e delle attività amministrativo-contabili fiscali inerenti a riscossioni e pagamenti. Monitora inoltre le società partecipate e controlla e rendiconta i finanziamenti provenienti da enti esterni. Cura l'attività amministrativa relativa alle gare lavori pubblici, servizi e forniture e le procedure di affidamento mediante MEPA e CONSIP, nonché gli adempimenti collegati all'Anticorruzione, Trasparenza e Qualità. I compiti, le responsabilità della struttura sono definiti con disposizione di servizio n. 105 del 2019.

**DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E SVILUPPO.** La Direzione, formata da sette aree, si occupa della ricerca di nuove opportunità di sviluppo portuale e, in coordinamento con le direzioni dell'Ente, delinea i piani di sviluppo strategico del Porto di Venezia. Studia l'ottimizzazione dei flussi e delle modalità di trasporto che interessano l'infrastruttura portuale e cura la ricerca di finanziamenti (europei, nazionali e regionali) per la realizzazione di progetti di interesse portuale. Cura l'iter istruttorio relativo al rilascio delle autorizzazioni delle opere nei porti, lo sviluppo dei traffici, della logistica e dell'Intermodalità e la gestione e lo sviluppo ICT. Si occupa inoltre degli aspetti relativi alla promozione, alla comunicazione ed ai rapporti istituzionali dell'Ente. I compiti, le responsabilità della struttura sono definiti con disposizione di servizio n. 103 del 2019.

**DIREZIONE DEMANIO.** La Direzione, formata da due aree, cura le istruttorie per il rilascio in concessione dei beni demaniali e le procedure tecniche e amministrative per la verifica e valutazione dei progetti relativi a opere, impianti e manufatti da realizzare nei beni demaniali dati in concessione. I compiti, le responsabilità della struttura sono definiti con disposizione di servizio n. 104 del 2019.

**DIREZIONE TECNICA.** La Direzione è composta da tre aree. Si occupa della realizzazione di opere infrastrutturali portuali e della manutenzione ordinaria e straordinaria di strade, reti ferroviarie, banchine, canali di navigazione portuale. Gestisce le questioni di impatto ambientale inerenti alle attività portuali. I compiti, le responsabilità della struttura sono definiti con disposizione di servizio n. 106 del 2019.

L'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale nel corso del 2022 ha avviato un percorso organizzativo sia in termini quantitativi che qualitativi, considerata la Riforma dei Porti, che ha modificato la competenze dell'Ente e l'approccio strategico da questo adottato introducendo nuovi compiti nonché l'inclusione del Porto di Chioggia nell'ambito territoriale di competenza e le nuove linee strategiche dettate a livello nazionale e internazionale declinate nel Piano Operativo Triennale 2022-2024.

L'adeguamento della pianta organica nasce dalla necessità di rafforzare le unità organizzative volte allo sviluppo infrastrutturale e digitale e alle azioni che l'Ente ha individuato finalizzate ad uno sviluppo di lungo periodo del sistema portuale, alla luce delle sfide poste dai cambiamenti di contesto ambientale, sociale ed economico di carattere globale e territoriale locale.

Il progetto di adeguamento della pianta organica riguarda soprattutto il rafforzamento dello Staff di Autorità con l'assunzione di personale qualificato in possesso di competenze e conoscenze coerenti con le strategie di sviluppo dell'Ente al fine di potenziare le strutture maggiormente coinvolte nella gestione delle attività di sviluppo previste nel Piano Operativo Triennale 2022-2024.

Tale azione ha l'obiettivo di rafforzare le competenze e le funzioni ai fini dello sviluppo delle infrastrutture portuali, dell'innovazione e trasformazione digitale, della definizione del nuovo assetto pianificatorio dell'ambito portuale e del nuovo assetto organizzativo della stessa Autorità, nonché le funzioni relative a monitoraggio e analisi del lavoro e delle operazioni portuali.

Tale intervento (inserimento di n. 7 nuove figure professionali, di cui una dirigenziale) rappresenta il primo step di un progetto organizzativo volto a definire una nuova Struttura organizzativa efficace ed efficiente in termini di competenze, risorse e funzioni, oltre che sostenibile e coerente con gli obiettivi strategici e le nuove sfide del mercato, tra cui le attività di innovazione e trasformazione digitale dell'Ente e del Sistema porto in generale, di cui alla Delibera del Comitato di Gestione n. 14 nella seduta del 12 novembre 2021 rispetto alla pianta organica approvata poi dal Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità con Nota prot. 34588 del 19 novembre 2021. Nel corso del 2022 l'Autorità ha proceduto con i relativi bandi di selezione per le aree di competenza individuate.

L'adeguamento dello Staff dell'Autorità in termini qualitativi e quantitativi ha anche riguardato, nel corso del 2022, l'integrazione del personale di A.S.Po., in possesso di competenze e conoscenze coerenti con le strategie di sviluppo dell'Ente.

Tale passaggio ha rappresentato un momento molto importante nel percorso di integrazione e inclusione del porto di Chioggia, ma soprattutto nel consolidamento e rafforzamento dell'AdSPMAS, considerate le sfide che si trova ad affrontare delineate nel Piano Operativo Triennale 2022-2024.

L'integrazione del personale di A.S.Po. ha richiesto un adeguamento della pianta organica (n. 104 unità) con conseguente assunzione di personale (n. 5 risorse), di cui alla Delibera del Comitato di Gestione n. 1 nella seduta del 27 gennaio 2022.

Nel corso dell'anno, tenuto conto del Piano Operativo Triennale 2022-2024 e del processo di trasformazione e cambiamento, l'Autorità ha dato corso all'attività di analisi organizzativa, attraverso specifici strumenti, azioni e momenti di condivisione dedicati, al fine di migliorare la capacità dell'organizzazione di progettare e implementare cambiamenti, ridurre tempi e realizzare in modo efficiente ed efficace i piani d'azione previsti.

Tale attività di analisi, finalizzata a definire una nuova Struttura organizzativa efficace ed efficiente in termini di competenze, risorse e funzioni e coerente con gli obiettivi strategici individuati e le nuove sfide del mercato, comprende tre principali ambiti di intervento: organizzazione, un nuovo modello di performance e la ridefinizione delle procedure organizzative dell'Ente.

**Piano Integrato Attività e Organizzazione: il Piano Performance.** Il ciclo della performance si integra con la programmazione strategica e finanziaria dell'Ente secondo quanto previsto dal D.lgs. 150/2009 "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n.15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni".

Nel 2022 il Ministero delle Infrastrutture e Trasporti (MIT) ha individuato e assegnato ai Presidenti delle Autorità di Sistema con Direttiva n. 28 del 4 febbraio 2022 obiettivi specifici e strategici finalizzati anche alla determinazione della parte variabile del loro emolumento successiva alla valutazione del livello di raggiungimento di detti obiettivi.

Tenuto conto del Piano Operativo Triennale e degli obiettivi istituzionali assegnati dal Ministero vigilante alle Autorità, è stato definito il Piano delle Performance anno 2022, sezione del Piano Integrato Attività ed Organizzazione 2022-2024 (PIAO), approvato dal Comitato di Gestione con Delibera n. 10 del 27 giugno 2022, in cui vengono individuati e assegnati al personale dirigente obiettivi strategici e specifici

coerentemente con Linee strategiche di indirizzo dell'Ente. Nel corso del 2022 si è proceduto all'aggiornamento del Piano Performance 2022 di cui al Decreto AdSP MAS n. 863/2022.

Il monitoraggio dell'intero processo di valutazione del personale dipendente e della relativa Metodologia adottata (Decreto n. 838/2022) è affidato all'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) che è responsabile della corretta applicazione delle linee guida, delle metodologie e degli strumenti previsti dalla normativa vigente, e ha supportato l'Ente nel corso del 2022 sul piano metodologico e nella verifica della correttezza dei processi di misurazione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione della performance organizzativa dell'Ente. Attualmente l'incarico è ricoperto dal dott. Mario Venanzi di cui al Decreto AdSPMAS n. 651 del 28 luglio 2021.

Nel corso del 2022 si è proceduto anche alla finalizzazione delle valutazioni degli obiettivi 2021 e al relativo pagamento delle premialità collegate secondo quanto previsto rispettivamente dalla Metodologia di valutazione della prestazione e dalla Contrattazione aziendale di II livello vigente siglata in data 19 ottobre 2018.

**Lo sviluppo competenze: Formazione.** La formazione è la leva che permette alle organizzazioni di rimanere competitive all'interno di un mercato/contesto che si rinnova continuamente e in modo imprevedibile. Le Persone, calate nel contesto professionale, sono maggiormente disposte al confronto e aggiornamento continuo per meglio affrontare il proprio ruolo, avendo ciò un'influenza positiva sulla stessa organizzazione.

Nel delineare il Piano Formativo, l'Autorità ha avviato in primis un percorso di analisi dei bisogni formativi considerando anche i fattori qualitativi, quali motivazione e senso di appartenenza.

Il processo di formazione si articola nelle seguenti fasi:

- analisi dei fabbisogni formativi tra competenze e business e raccolta delle esigenze formative delle diverse funzioni dell'ente;
- progettazione in cui gli obiettivi generali vengono tradotti in obiettivi didattici, con percorsi, metodi, tempi;
- redazione del documento programmatico;
- valutazione dell'attività formativa e misurazione dei risultati (ROI).

Sulla base di quanto emerso dall'analisi dei fabbisogni, l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale si propone di:

- supportare la realizzazione delle attività amministrative e istituzionali e gli obiettivi definiti dal Piano Operativo Triennale 2022-2024;
- consolidare e sviluppare le competenze e capacità professionali di ogni dipendente.

Considerati il Piano Operativo Triennale 2022-2024 e l'analisi organizzativa volta a definire una nuova Struttura organizzativa efficace ed efficiente in termini di competenze, risorse e funzioni, oltre che sostenibile e coerente con gli obiettivi strategici individuati e le nuove sfide del mercato, nel corso del 2022 l'Autorità di Sistema Portuale ha proceduto alle attività propedeutiche alla redazione del nuovo Piano formativo del personale dipendente che ha come obiettivo l'up-skilling su digitalizzazione, processi e project management, nonché su reingegnerizzazione dei lavori e soft skill/competenze manageriali.

L'Autorità, nell'ambito della politica di sviluppo e aggiornamento delle competenze del proprio personale, ha organizzato nel corso dell'anno percorsi formativi rispondendo prontamente anche alle richieste delle diverse Strutture con l'obiettivo di ottenere prestazioni lavorative efficaci e allineate alle competenze attese dall'organizzazione. Nel 2022 l'attività formativa è stata svolta coerentemente con il vigente Piano Formativo, registrando, così come per i due anni precedenti, uno sbilanciamento per quanto riguarda la

quota di e-learning rispetto alla formazione in aula. Sono stati svolti n. 34 eventi formativi con una partecipazione alle attività del 77% del personale dipendente, le ore formative risultano in linea con i trend degli anni precedenti. Si sottolinea che, oltre alla formazione relativa alle aree tematiche individuate nel Piano Formativo vigente, nel corso dell'anno (gennaio-dicembre) si è svolta una campagna di aggiornamento delle competenze in materia cybersecurity al fine di rendere il personale più consapevole e ridurre al minimo i rischi per la sicurezza informatica nell'intera organizzazione attraverso un approccio che, partendo dalle conoscenze iniziali delle singole persone rilevate a seguito di un assessment dedicato, che ha permesso di individuare i percorsi formativi più idonei, mirati a colmare le lacune o a migliorare le conoscenze. È stato effettuato un programma di formazione in modalità e-learning con una gestione continua delle competenze dei dipendenti tramite attacchi simulati/test di verifica.

Inoltre, in un'ottica di aggiornamento ed auto-formazione, così come previsto dal Piano Formativo stesso, nel corso del 2022 si è proceduto ad aggiornare il catalogo degli abbonamenti alle riviste e portali specializzati rispetto ai diversi ambiti di competenza. Tale catalogo è a disposizione di tutto il personale dipendente.

Per quanto riguarda gli stage/tirocini, l'Autorità ha ospitato n. 5 studenti nel corso del 2022, attivando per loro percorsi di stage curricolari presso le diverse strutture dell'Ente, in particolare la Struttura di Staff del Presidente e Segretario Generale, la Direzione Tecnica e la Direzione Pianificazione Strategica e Sviluppo, identificando di volta in volta specifici progetti formativi coerenti con percorso di studi e competenze dell'Ente.

**Welfare aziendale, smart working e conciliazione vita-lavoro.** La conciliazione vita-lavoro ed il welfare aziendale sono due delle principali aree di intervento delle policy di people management. Nell'ambito della Contrattazione aziendale di II livello, l'Autorità ha recepito istituti volti a migliorare la qualità di vita del proprio personale e delle loro famiglie, anche attraverso un sistema di gestione dei cd. Flexible Benefits, rappresentati da beni e/o servizi che il personale dipendente può utilizzare in considerazione delle proprie esigenze, secondo quanto previsto dall'art. 51 e 100 del T.U.I.R. Il piano di Flexible Benefits permette al personale dipendente di poter usufruire di un plafond individuale annuo pari a 850,00€ (cd. welfare wallet) che consente a ciascun dipendente di scegliere i beni e/o i servizi desiderati, così come definito all'interno della contrattazione aziendale di II livello.

Nel corso del 2022 l'Ente ha inoltre proseguito con l'organizzazione del lavoro anche in modalità agile, ciò ha stimolato un processo di innovazione verso una maggiore efficacia dell'azione amministrativa, della produttività e dell'orientamento ai risultati e, contemporaneamente, ha migliorato la qualità della vita lavorativa del personale dipendente conciliando i tempi di vita - lavoro. Nel Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA), inserito all'interno del Piano Integrato Attività ed Organizzazione 2022-2024 (PIAO) adottato con Delibera del Comitato di Gestione n. 10 del 27 giugno 2022, sono definite misure organizzative, dotazione di strumenti informatici, percorsi formativi del personale e strumenti di rilevazione e di verifica periodica dei risultati conseguiti, anche in termini di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'azione amministrativa, della digitalizzazione dei processi, nonché della qualità dei servizi erogati. Tale documento ha visto nella sua redazione il coinvolgimento dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV).

**Parità di genere.** A partire dal Piano Operativo Triennale 2022-2024, l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale ha integrato la sostenibilità, così come definita dall'Agenda 2030 ONU, nelle proprie strategie articolate secondo cinque linee guida correlate a specifici obiettivi di sviluppo sostenibile della citata agenda, tra cui la Parità di genere (SDG n.5).

La Parità di genere, inoltre, è uno dei principi fondamentali dell'Unione Europea sanciti sia nel "Trattato sul funzionamento dell'Unione" e sia nella "Carta dei diritti fondamentali dell'Unione", fino ad arrivare alla

“Strategia per la parità di genere 2020-2025”, presentata nel gennaio 2021, con cui si mira a costruire un’Europa garante della libertà e della realizzazione personale attraverso azioni di lotta alla violenza contro le donne e agli stereotipi di genere, di riequilibrio tra vita professionale e vita privata, di parità salariale, di miglioramento della presenza delle donne nelle posizioni apicali e di valorizzazione delle diversità sul luogo di lavoro.

A partire da queste premesse, considerato che l’Autorità è impegnata nel perseguimento degli obiettivi dell’Agenda e in particolare dell’obiettivo sulla Parità di genere (SDG n.5), già nel 2021 in fase di elaborazione delle sue strategie ha condiviso a livello nazionale, attraverso la partecipazione al Gruppo di lavoro per la parità di genere promosso da Assoport, un documento di sensibilizzazione sul tema redatto congiuntamente da tutte le Autorità di Sistema italiane e nel 2022 ha lavorato per recepirne gli indirizzi nel Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO).

Il primo documento rientra nel progetto Women in Transport – the challenge for Italian Ports promosso da Assoport per ribadire l’impegno nella lotta contro le disuguaglianze di genere in particolare nel settore dei trasporti e della logistica. Obiettivo di tale Patto è migliorare le condizioni di lavoro femminile, valorizzare le attività svolte dalla componente in questione e definire politiche aziendali che coinvolgano tutti i livelli dell’organizzazione al fine di sensibilizzare, formare e comunicare con tutte le lavoratrici ed i lavoratori per consentire parità di trattamento, pari rappresentanza e, più in generale, la promozione di ambienti di lavoro che favoriscano la piena collaborazione per sconfiggere le disuguaglianze.

Nel 2022 è stato redatto dall’Ente il Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO), di cui alla Delibera del Comitato di Gestione n.10 del 27 giugno 2022, che rappresenta uno strumento di programmazione integrata degli obiettivi operativi e di performance, delle misure di gestione dei rischi, della salute organizzativa e professionale e degli indicatori funzionali alle strategie triennali per la creazione di Valore Pubblico, integrando la Parità di genere tra gli obiettivi e azioni dell’Ente.

L’Autorità ha quindi proceduto alla redazione della prima edizione del Piano per la parità di genere (Gender Equality Plan), documento programmatico ideato per orientare le strategie e le politiche nel prossimo triennio al fine di ridurre il divario di genere in coerenza con la strategia per la parità di genere 2020-2025 promossa dall’unione Europea. La redazione di tale Piano ha visto il coinvolgimento dell’Organismo Indipendente di Valutazione dell’Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale.

## Notizie relative al personale

Per lo svolgimento dei compiti istituzionali, l’ADSPMAS si avvale della segreteria tecnico-operativa di cui all’art. 10 della L. 84/1994.

Nel corso dell’anno 2022 si è proceduto ad effettuare le seguenti due variazioni di pianta organica:

### Prima variazione (gennaio 2022)

Il Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili, a seguito della delibera del Comitato di gestione n. 1 del 27 gennaio 2022 relativa all’adozione della nuova pianta organica della Segreteria Tecnico-Operativa viste le esigenze dell’Ente di subentrare, nel quadro della gestione del Porto di Chioggia, come delineata dal D.Lgs. n. 169/2016, nelle attività individuate in capo all’Azienda Speciale per il Porto di Chioggia – ASPO

(inclusa la presa in carico della dotazione di personale di detta Azienda), per la continuità amministrativa, ha approvato, con nota n. 2901 del 31 gennaio 2022, l'adeguamento della pianta organica dell'Ente.

La pianta organica di totali n. 104 unità, escluso il Segretario Generale, risulta così composta:

	Dirig.	Quadri A	Quadri B	Impiegati di 1° livello	Impiegati di 2° livello	Impiegati di 3° livello	Impiegati di 4° livello	Totale
<b>Personale della Segreteria Tecnico - Operativa</b>	<b>6*</b>	<b>18</b>	<b>13</b>	<b>20</b>	<b>25</b>	<b>15</b>	<b>7</b>	<b>104</b>

\* escluso il Segretario Generale

### Seconda variazione (giugno 2022)

Il Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili, a seguito della delibera del Comitato di gestione n. 9 del 27 giugno 2022 relativa all'adozione della nuova pianta organica della Segreteria Tecnico-Operativa viste le esigenze dell'Ente di modificare l'attuale struttura (pur mantenendola invariata rispetto al numero totale) rafforzando la Direzione Pianificazione Strategica e Sviluppo, ed in particolare l'Area Pianificazione Urbanistica e Autorizzazione Opere nei Porti, ha approvato, con nota n. 21478 del 5 luglio 2022, l'adeguamento della pianta organica dell'Ente.

	Dirig.	Quadri A	Quadri B	Impiegati di 1° livello	Impiegati di 2° livello	Impiegati di 3° livello	Impiegati di 4° livello	Totale
<b>Personale della Segreteria Tecnico - Operativa</b>	<b>6*</b>	<b>18</b>	<b>13</b>	<b>19</b>	<b>25</b>	<b>16</b>	<b>7</b>	<b>104</b>

La pianta organica di totali n. 104 unità, escluso il Segretario Generale, risulta così composta:

\* escluso il Segretario Generale

La copertura dell'organico effettivo al 31.12.2022 è pari a 91 unità escluso il Segretario Generale:

Livello	Pianta Organica approvata	Copertura effettiva dell'organico
<b>Dirigenti</b>	6*	4*
<b>Quadri A</b>	18	12
<b>Quadri B</b>	13	12
<b>Impiegato 1° liv.</b>	19	18
<b>Impiegato 2° liv.</b>	25	25
<b>Impiegato 3° liv.</b>	16	14
<b>Impiegato 4° liv.</b>	7	6
<b>Totale</b>	104*	91*

\* escluso il Segretario Generale

Non vi sono state cessazioni di personale a tempo indeterminato.

Circa il personale a tempo determinato, al 31/12/2022 erano in servizio un dipendente con un contratto di lavoro a tempo determinato a tempo pieno con inquadramento di impiegato di 4° livello, un dipendente con un contratto di lavoro a tempo determinato a tempo parziale con inquadramento di impiegato di 4° livello ed il Segretario Generale.

Nel corso dell'anno un rapporto di lavoro a tempo determinato è stato trasformato da tempo pieno a tempo parziale fino alla sua conclusione avvenuta nel mese di settembre.

La composizione del personale dell'Autorità di Sistema Portuale ha registrato dal 2021 al 2022 le dinamiche indicate nella tabella sotto riportata:

		Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale
2021	Personale della Segreteria Tecnico - Operativa	5	24	56	85
2022	Cessazioni	0	0	0	0
	Assunzioni/trasformazioni	0	0	7	7
	Passaggi di livello	0	0	0	0
	Personale della Segreteria Tecnico - Operativa	5	24	63	92

N.B.: Il Segretario Generale è incluso fra i Dirigenti

Per quanto riguarda il lavoro a tempo parziale, nel corso del 2022 c'è stata una trasformazione da full-time a part-time, una da part time a full-time, sette proroghe e due aumenti delle ore di prestazione lavorativa. La situazione al 31/12/2022, per quanto riguarda il personale con un contratto di lavoro a tempo parziale è la seguente:

Ore di lavoro	N. Dipendenti
20 ore (52,63%)	1
24 ore (63,16%)	2
27,5 ore (72,37%)	1
30 ore (78,95%)	7
32 ore (84,21%)	1
33,5 ore (88,16%)	1
34 ore (89,47%)	2
35 ore (92,11%)	1

Si precisa che sei dei contratti a tempo parziale sono a tempo indeterminato, tutti gli altri hanno una durata determinata e prevedono il rientro a tempo pieno alla conclusione in quanto trattasi personale a tempo indeterminato.

Nel corso dell'anno ci si è avvalso di un'unità in lavoro somministrato per fronteggiare una carenza di organico conseguente all'assenza di un dipendente con diritto alla conservazione del posto. L'agenzia di somministrazione è stata individuata mediante gara.

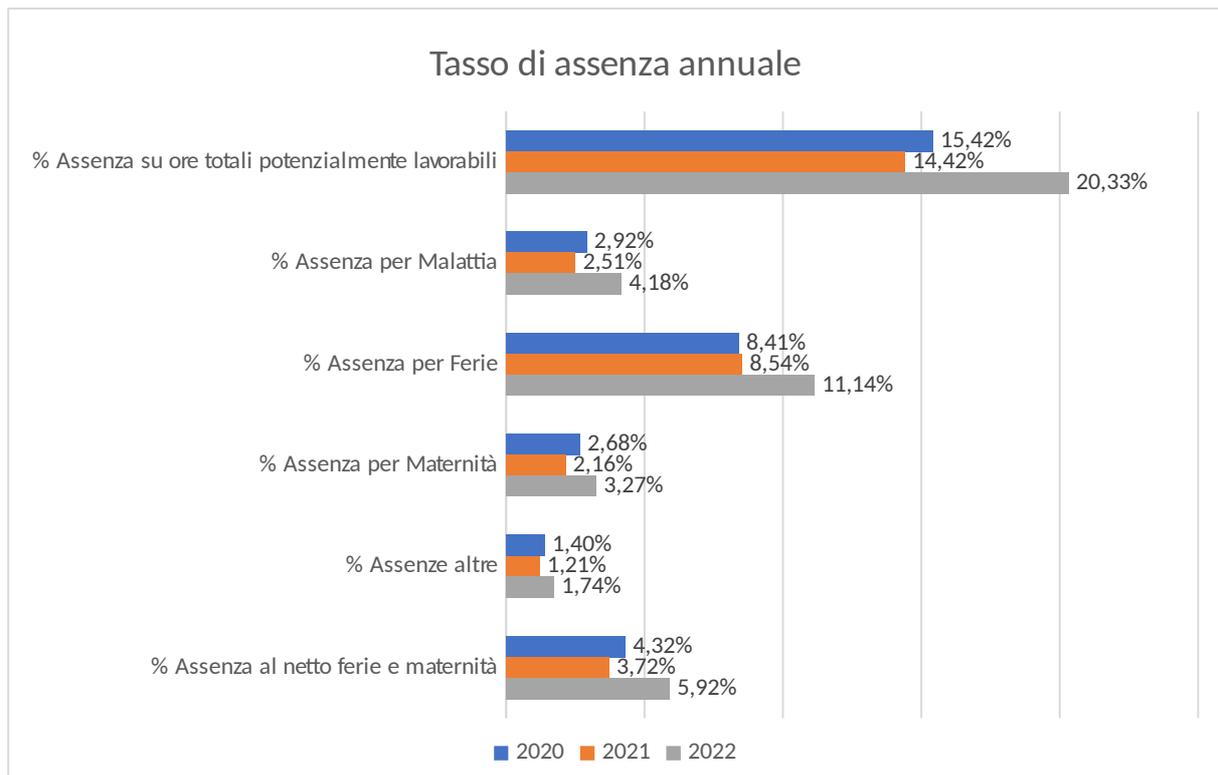
Analizzando la composizione dell'organico della Segreteria Tecnico-Operativa, escluso il Segretario Generale, emergono i seguenti principali fenomeni:

- l'età media dei dipendenti è di circa 46 anni;
- l'anzianità media di servizio è di circa 12 anni;
- il numero dei laureati sia tra gli uomini sia tra le donne è in costante crescita.

Osservando i singoli fenomeni per ciascuna categoria emerge la seguente situazione:

Categoria	Età anagrafica media			Anzianità di servizio media			
	Anno	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Dirigenti		55	52	53	18	15	16
Quadri		47	47	49	14	15	16
Impiegati		43	43	45	10	11	11

I tassi di assenza registrati nel periodo dal 2020 al 2022 sono indicati nell'istogramma di seguito riportato.



Nel 2022 sono aumentate le assenze dal servizio rispetto ai due anni antecedenti per un aumento delle maternità e delle ferie.

Per l'anno 2022, si rileva il seguente andamento suddiviso per strutture.

Tasso di assenteismo anno 2022	Suddivisione per tipologia						
	Personale suddiviso per uffici dirigenziali	% Assenza su ore totali potenzialmente lavorabili	% Assenza per Malattia	% Assenza per Ferie	% Assenza per Maternità	% Assenze altre	% Assenza al netto ferie e maternità
	Struttura di Staff del Presidente e del Segretario Generale	22,98%	3,24%	11,37%	7,68%	0,68%	3,93%
	Direzione Tecnica	25,35%	7,27%	11,56%	5,33%	1,19%	8,46%
	Direzione Programmazione e Finanza	15,47%	3,32%	11,00%	0,16%	0,99%	4,31%
	Direzione Pianificazione Strategica e Sviluppo	17,61%	3,00%	10,43%	1,38%	2,81%	5,80%
	Direzione Coordinamento Operativo Portuale	20,42%	5,15%	10,96%	0,87%	3,43%	8,58%
	Direzione Demanio	19,60%	4,27%	11,89%	2,27%	1,17%	5,44%
	<b>MEDIA AdSPMAS</b>	<b>20,33%</b>	<b>4,18%</b>	<b>11,14%</b>	<b>3,27%</b>	<b>1,74%</b>	<b>5,92%</b>

Circa il trattamento economico e normativo del personale dipendente

- **Contratto di 1° livello.** Il rapporto di lavoro, l'inquadramento professionale e il trattamento economico-normativo del personale dell'Ente è disciplinato, per i dirigenti, dal C.C.N.L. dei dirigenti delle Autorità di Sistema Portuale, che recepisce il CCNL dei dirigenti di aziende produttrici di beni e servizi, mentre per quanto riguarda quadri e impiegati, dal C.C.N.L. dei lavoratori dei porti, integrato dalla contrattazione collettiva di secondo livello.

- **C.C.N.L. dei dirigenti delle Autorità di Sistema Portuale** Con delibera n. 8 del 24 settembre 2021 il Comitato di Gestione ha recepito l'accordo che in data 29 luglio 2021 è stato sottoscritto tra Assoportisti e l'Organizzazione Sindacale di categoria Federmanager e regola il rapporto di lavoro dei dirigenti delle Autorità di Sistema Portuale. L'accordo che ha scadenza il 31 dicembre 2023, recepisce il contratto collettivo nazionale di lavoro per i dirigenti di azienda produttrici di beni e servizi, firmato il 30 luglio 2019 tra Confindustria e Federmanager e stabilisce pattuizioni specifiche per i dirigenti dipendenti di AdSP. Le parti stipulanti hanno convenuto di attivare sistemi retributivi incentivanti collegati al raggiungimento di obiettivi con conseguente introduzione di trattamenti economici aggiuntivi. I criteri e le modalità di attuazione saranno oggetto di consultazione con le RSA Federmanager. Al fine di promuovere l'aggiornamento culturale e professionale delle risorse dirigenziali, le parti hanno convenuto di riconoscere n. 5 giornate formative all'anno. È stato inoltre previsto in sostituzione a quanto previsto dall'art. 15 del contratto collettivo nazionale di lavoro per i dirigenti di azienda produttrici di beni e servizi, una specifica disciplina in materia di responsabilità civile e/o penale. Per quanto attiene la previdenza complementare è stato concordato, che a decorrere dal 1° gennaio 2021, le Autorità di Sistema Portuale si sono fatte carico della quota pari al 3% della contribuzione a carico del dirigente. Nel corso dell'anno 2022, in ottemperanza di quanto stabilito dal C.C.N.L., si è aderito alla proposta unica FASI-ASSIDAI, quale forma di assistenza sanitaria integrativa.
- **C.C.N.L. dei lavoratori dei porti.** Con delibera n. 5 del 20 maggio 2021 il Comitato di Gestione ha recepito l'accordo che in data 30 aprile 2021, è stato sottoscritto tra Assoportisti, Assologistica, Assiterminal, Fise-Uniport e le Organizzazioni Sindacali di categoria FILT-CGIL, FIT-CISL e UILTRASPORTI, concernente il rinnovo del CCNL dei lavoratori dei porti, riguardante i dipendenti delle Autorità di Sistema Portuale con qualifica di quadro, impiegato e operaio. Il CCNL dei lavoratori dei porti ha durata triennale dal 01/01/2021 al 31/12/2023 e sono state introdotte delle novità per la parte normativa nonché per la parte economica. Le parti stipulanti hanno convenuto di definire un sistema di contribuzione in capo ai datori di lavoro finalizzato alla costituzione di un fondo di accompagnamento all'esodo, con versamento mensile di € 10,00 a decorrere dal 01/01/2022. Con verbale di accordo sottoscritto il 12.09.2022 le parti firmatarie del contratto hanno chiarito che il contributo a carico delle ADSP è pari a € 130,00 annui e hanno fissato con decorrenza 01.01.23 il contributo a carico dei dipendenti per un importo annuale pari a € 65,00 (€ 5,00 per 13 mensilità). Per quanto riguarda la quota a carico dell'Ente, si è provveduto nel 2022 ad accantonare la somma nelle more della formale costituzione ed attivazione del fondo, di cui ai commi 3 septies e 3 octies del D.L. n. 228/2021 convertito in legge n. 15/2022. Nell'ambito dell'art. 21 del CCNL "Trattamento di malattia e infortunio e infortunio non sul lavoro" viene modificato il meccanismo di confronto in caso di mancato accordo aziendale per quanto riguarda il riconoscimento della retribuzione accessoria.

Per quanto riguarda la parte economica, si evidenziano le seguenti dinamiche:

#### Incremento mensile

A decorrere dal 01/07/2022 è stato riconosciuto un incremento mensile come rappresentato nella tabella di seguito riportata:

Aumenti min. contrattuale	
Qualifica	lug-22
Quadri A	29,72
Quadri B	26,96

Impiegati di 1° liv.	24,70
Impiegati di 2° liv.	23,01
Impiegati di 3° liv.	21,28
Impiegati di 4° liv.	20,00

Ai lavoratori in servizio è stato riconosciuto un importo lordo onnicomprensivo una tantum, identico per tutti i livelli, di importo complessivo di € 100,00, corrisposto nel mese di gennaio. Per i lavoratori che sono stati assunti e cessati nel corso dell'anno 2022, si è proceduto a corrispondere una tantum proporzionale al tempo lavorato.

Circa il contratto aziendale, durante l'anno 2022, è stato applicato l'accordo contrattuale siglato il 19/10/2018 e recepito dal Comitato di Gestione con delibera n. 8 del 29/10/2018, avente validità per l'anno 2018 che però non è stato disdetto da nessuna delle due parti che lo hanno sottoscritto.

## Notizie relativa ai concorsi svolti, conclusi e in corso di svolgimento

Nel corso del 2022 è stato stipulato un nuovo contratto di collaborazione coordinata continuativa, con l'assegnazione del ruolo di financial manager nell'ambito del progetto europeo. Il contratto è stato sottoposto al controllo preventivo di legittimità da parte della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 3 comma 1 della Legge 20/1994, come modificato dall'art. 17 comma 30 del D.L. 78/2009, convertito con Legge n. 102/09 ed il relativo onere è stato finanziato con i Fondi strutturali e d'investimento dell'Unione Europea.

Nel corso dell'anno 2022 si sono conclusi tutti i contratti di collaborazione in essere.

Durante l'anno 2022 si è proceduto allo svolgimento dei seguenti iter selettivi, al fine di coprire le carenze di pianta organica e per la sostituzione di una persona assente con diritto alla conservazione del posto:

- procedura per l'assunzione con un contratto di lavoro subordinato a tempo pieno e determinato di un impiegato di 2° livello da assegnare alla Direzione Tecnica - Area Ambiente. La selezione si è conclusa con l'individuazione di un candidato vincitore che però non ha accettato il posto. In graduatoria non vi era nessun altro idoneo;
- procedura per l'assunzione con un contratto di apprendistato professionalizzante di un impiegato da assegnare all'Area Risorse Umane. La selezione si è conclusa con esito negativo;
- procedura per l'assunzione con un contratto di apprendistato professionalizzante di un impiegato da assegnare alla Direzione Tecnica - Area Progetti (COD. DTECPROG). La procedura si è conclusa con esito negativo.
- procedura per l'assunzione con un contratto di lavoro subordinato a tempo pieno e determinato di un impiegato di 3° livello da assegnare alla Direzione Tecnica-Area Progetti (COD. DTECIMP). L'

avviso di selezione era stato pubblicato il 28 marzo 2022. La procedura si è conclusa con esito negativo.

- procedura per l'assunzione con un contratto di apprendistato professionalizzante di un impiegato da assegnare alla Direzione Coordinamento Operativo Portuale – Area Lavoro e Coordinamento Operativo Portuale. La procedura si è conclusa con esito negativo.
- procedura per l'assunzione con un contratto di lavoro subordinato a tempo pieno ed indeterminato di un impiegato di 1° livello da assegnare alla Direzione Tecnica – Area Progetti. La procedura si è conclusa con esito negativo.

Per lo svolgimento delle procedure preselettive che prevedevano la somministrazione di test psico-attitudinali, l'Ente si è avvalsa della collaborazione di una società esterna specializzata individuata a seguito di gara L'Ente ha adottato il Piano Operativo misure contenimento anti-contagio COVID-19 per lo svolgimento delle selezioni pubbliche che è stato applicato durante gli iter sopra menzionati.

Circa le assunzioni a tempo determinato e indeterminato, nel corso dell'anno 2022 vi sono state tre assunzioni con un contratto di lavoro subordinato, effettuate secondo le procedure previste dal "Regolamento per le assunzioni del personale dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale" adottato con decreto n. 738 del 16 marzo 2023 e approvato dal Ministero delle Infrastrutture e Trasporti con nota M\_INF/VPTM.REGISTRO UFFICIALE.U.0008934 del 17 marzo 2022:

- un impiegato di 3° livello a tempo determinato (6 mesi) assegnato alla Direzione Tecnica - Area Canali e Navigabilità avvenuta in data 15/04/2022;
- un impiegato di 4° livello a tempo determinato (6 mesi) assegnato alla Struttura di Staff del Presidente e del Segretario Generale – Gabinetto del Presidente avvenuta in data 01/09/2022;
- un impiegato di 4° livello a tempo determinato (12 mesi) assegnato alla Direzione Demanio - Area Concessioni Demaniali avvenuta in data 19/09/2022.

Ci sono state inoltre n. 5 assunzioni di personale A.S.Po. secondo la procedura di cui al successivo paragrafo. Una parte delle assunzioni sopra indicate, si inseriscono anche all'interno della Convenzione di programma (ex art. 11, comma 1, L. 68/99) sottoscritta tra ADSPMAS e Veneto Lavoro (N. GEDI 143/2021) volta al rispetto degli obblighi occupazionali di cui all'art. 1 comma 1 della L. 68/99. Nel corso dell'anno 2022 c'è stata, inoltre, la trasformazione di due rapporti di lavoro da tempo determinato a tempo indeterminato, secondo le procedure previste dal Regolamento per le assunzioni del personale.

**Assunzione personale ASPO.** In data 16 novembre 2021 si è svolta la Conferenza dei Servizi istruttoria avente ad oggetto la definizione delle modalità di subentro ex D.Lgs. n. 169/2016 dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale (ADSPMAS) nella gestione del Porto di Chioggia, in relazione ai fabbricati portuali insistenti su aree demaniali, intestati alla Camera di commercio di Venezia Rovigo ed in uso all'Azienda Speciale per il Porto di Chioggia (A.S.Po.) della stessa Camera, nonché ai dipendenti in forza presso la predetta Azienda Speciale. A valle della conferenza il Dipartimento della Funzione Pubblica ha inviato una nota (prot. ADSPMAS n. 17162 del 23-11-2021) in cui ha evidenziato che l'assorbimento del personale dell'Azienda speciale nell'Autorità di Sistema Portuale non sia in contrasto con la previsione di cui all'art. 22, comma 8, del D.Lgs. n. 169/2016, secondo la quale tali Autorità sono tenute a dare

attuazione alle disposizioni della legge di riforma nell'ambito delle risorse disponibili a legislazione vigente "senza nuovi o maggiori oneri a carico della finanza pubblica"; in tal senso, è plausibile sostenere che il subentro dell'Autorità di Sistema Portuale nei rapporti di lavoro instaurati dall'Azienda speciale sia un'operazione caratterizzata, in un'ottica compensatoria, da neutralità finanziaria.

Per consentire l'assunzione del personale di A.S.Po. si è proceduto nel mese di gennaio 2022 ad effettuare la variazione della pianta organica sopra indicata.

Di conseguenza in data 4 febbraio 2022 presso l'Ispettorato Nazionale del Lavoro (Sede di Venezia), è stato sottoscritto un verbale di conciliazione tra il dipendente, ASPO e ADSPMAS che ha determinato l'assunzione delle cinque unità a decorrere dal 7 febbraio 2022 di seguito elencate:

- un impiegato di 1° livello assegnato alla Direzione Demanio - Area Valorizzazione Beni Demaniali;
- un impiegato di 3° livello assegnato alla Direzione Coordinamento Operativo Portuale - Area Lavoro e Coordinamento Operativo Portuale;
- un impiegato di 3° livello assegnato alla Direzione Tecnica - Area Progetti;
- un impiegato di 3° livello assegnato alla Direzione Tecnica - Area Canali e Navigabilità;
- un impiegato di 4° livello assegnato alla struttura di Staff del Presidente e del Segretario Generale- Gabinetto del Presidente.

Infine, nell'ambito del Fondo Complementare al PNRR, l'Ente ha ritenuto avvalersi della procedura di reclutamento indicata all'art. 1 comma 17 del D.L. 9 giugno 2021, n. 80, al fine di dotarsi di professionisti a cui assegnare attività tecnico operative strettamente finalizzate alla realizzazione dei singoli progetti. A tal fine sono state pubblicate nel portale INpa le seguenti procedure selettive:

- Intervento "Elettrificazione Banchine Aree di Marghera": L'avviso pubblico per la ricerca di un ingegnere a cui assegnare i ruoli di Assistente al RUP per gli aspetti della progettazione, l'ottenimento dei permessi di esecuzione dell'opera e la definizione dei modelli di esercizio e - Direttore Lavori/Esecuzione del Contratto è stato pubblicato il 04 novembre 2022. La graduatoria relativa alla selezione è stata pubblicata in data 05 dicembre 2022. L'incarico ha avuto inizio il 21 dicembre 2022.
- Intervento "Adeguamento ferroviario stradale del nodo di via della Chimica a Porto Marghera": L'avviso pubblico per la ricerca di un ingegnere a cui assegnare i ruoli di Assistente al RUP e Coordinatore della Sicurezza in Esecuzione (CSE) è stato pubblicato il 09 agosto 2022. La graduatoria relativa alla selezione è stata pubblicata in data 16 settembre 2022. L'incarico ha avuto inizio il 26 settembre 2022.

- Intervento “Opere di manutenzione e ripristino per la protezione e la conservazione nelle aree di bordo del canale Malamocco Marghera tratto curva San Lorenzo e Fusina”: L'avviso pubblico per la ricerca di un ingegnere a cui assegnare i ruoli di Assistente al RUP e Coordinatore della Sicurezza in Esecuzione (CSE) è stato pubblicato il 12 aprile 2022. La graduatoria relativa alla selezione è stata pubblicata in data 12 maggio 2022. ha avuto inizio in data 1° giugno 2022.
- Intervento “Nuovo ponte ferroviario su canale ovest”: L'avviso pubblico per la ricerca di un ingegnere a cui assegnare i ruoli di Assistente al RUP e Coordinatore della Sicurezza in Esecuzione (CSE) è stato pubblicato il 12 aprile 2022. La graduatoria relativa alla selezione è stata pubblicata in data 12 maggio 2022. L'incarico ha avuto inizio il 23 maggio 2022.
- Intervento di “Messa in sicurezza del palancolato della sponda nord del canale sud a Marghera”: L'avviso pubblico per la ricerca di un ingegnere a cui assegnare i ruoli di Direttore Lavori, Assistente al RUP e Coordinatore della Sicurezza in Esecuzione (CSE) è stato pubblicato il 12 aprile 2022. La graduatoria relativa alla selezione è stata pubblicata in data 12 maggio 2022. L'incarico è stato assegnato al primo in graduatoria in data 23 maggio 2022.
- Intervento “Adeguamento ferroviario stradale del nodo di via della Chimica a Porto Marghera”: L'avviso pubblico per la ricerca di un ingegnere a cui assegnare i ruoli di Assistente al RUP e Coordinatore della Sicurezza in Esecuzione (CSE) il cui avviso era stato pubblicato il 12 aprile 2022. La graduatoria relativa alla selezione è stata pubblicata in data 12 maggio 2022. L'incarico non è stato assegnato per rinuncia del professionista vincitore e impossibilità di scorrere la graduatoria. E' stato pertanto necessario ripubblicare l'avviso di selezione.

I contratti sono stati sottoposti al controllo preventivo di legittimità da parte della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 3 comma 1 della Legge 20/1994, come modificato dall'art. 17 comma 30 del D.L. 78/2009, convertito con Legge n. 102/09 che ha avuto esito positivo.

## ATTIVITÀ OPERATIVA, DI PIANIFICAZIONE E DI SVILUPPO DEL PORTO

### Piano operativo triennale e alla sua revisione annuale

Nel corso del 2022 è stata redatta la prima revisione annuale del POT 2022/2024, approvata con delibera del Comitato portuale n. 14 del 30 dicembre 2022. La revisione annuale è stato il risultato del processo di monitoraggio delle azioni previste nel POT 2022/2024 inerenti allo stato di avanzamento fisico di tutti gli interventi previsti. Di seguito si riporta la tabella riassuntiva sullo stato di avanzamento del POT 22/2024 con i principali risultati conseguiti al 31/12/2022.

#### Obiettivo strategico 1 - Nuovo modello operativo per l'Ente

##### Azione 1.1 Nuovo assetto organizzativo e funzionale dell'Ente

Misura 1.1.1 Digitalizzazione e innovazione dei processi – Budget 3.000.000 – Periodo 2022-2024. Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Azioni per l'avvio di progetti finalizzati alla trasformazione digitale dei propri servizi, in base al "Modello strategico evolutivo dell'informatica della PA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analisi e sviluppo di un modello di insieme dei processi con le relative informazioni finalizzato alla mappatura dei sistemi a supporto dell'operatività dell'ente;</li> <li>Implementazione di innovazioni operative;</li> <li>Scelta del modello IT e relativa definizione del programma di lavoro per la sua implementazione</li> </ul>	I tre interventi che compongono la misura sono stati attivati. Tutti rientrano nell'Accordo Quadro per l'affidamento di servizi applicativi di Data Management. Gli interventi si integrano con quelli previsti rispettivamente dalle misure 1.1.2 e 1.1.3.	Istituzione di tavoli tematici per la digitalizzazione, la reingegnerizzazione e l'upgrading dei processi per il rilascio delle autorizzazioni inerenti il lavoro portuale, la sicurezza le autorizzazioni ex art. 5 comma 5bis e le concessioni demaniali
Misura 1.1.2 Sportello Unico Amministrativo – Budget 500.000 – Periodo 2022-2023. Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati

Misura 1.1.1 Digitalizzazione e innovazione dei processi – Budget 3.000.000 – Periodo 2022-2024. Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Accrescere la digitalizzazione dei processi dell'Ente verso l'esterno	Progettazione, sviluppo e implementazione dello Sportello Unico Amministrativo	L'intervento rientra nell'Accordo Quadro per l'affidamento di servizi applicativi di Data Management. L'intervento si integra con quelli previsti rispettivamente dalle misure 1.1.1 e 1.1.3.	Istituzione di tavoli tematici per la digitalizzazione, la reingegnerizzazione e l'upgrading dei processi per il rilascio delle autorizzazioni inerenti il lavoro portuale, la sicurezza le autorizzazioni ex art. 5 comma 5bis e le concessioni demaniali. Avviato tavolo di lavoro concessioni riguardante i "grandi concessionari"

Misura1.1.3 Sistema informativo su base geografica a supporto della gestione e delle scelte strategiche – Budget 1.500.000 – Periodo 2022-2023. Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Gestire in maniera unitaria le informazioni del territorio e disporre di strumenti di supporto alle decisioni	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementazione di una piattaforma GIS;</li> <li>Acquisizione di un programma GIS sui processi gestionali dell'ente.</li> </ul>	La misura si come due sotto interventi entrambi rientranti nell'Accordo Quadro per l'affidamento di servizi applicativi di Data Management. Gli interventi si integrano con quelli previsti rispettivamente dalle misure 1.1.1 e 1.1.2.	Istituito tavolo di lavoro per la per la digitalizzazione, prodotta l'architettura e i requisiti di servizio, tuttora in fase di condivisione con la CP

Misura 1.1.4 Assetto delle società partecipate – Budget 120.000 – Periodo 2022-2024 – Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
APVI/VNCL verifica della possibilità e convenienza dell'unificazione delle due	<ul style="list-style-type: none"> <li>APVI/VNCL verifica della possibilità e convenienza dell'unificazione delle due;</li> <li>ERF analisi dello scenario di governance;</li> <li>CFLI promozione e sviluppo;</li> <li>Chioggia Terminal Crociere identificazione e definizione scenari di sviluppo</li> </ul>	Al netto dell'analisi sulla governance della società di manovra ferroviaria ERF non ancora iniziata, i restanti interventi che compongono la misura sono stati attivati. Va sottolineato il fatto che la fusione fra le società APVI e VNCL è subordinata alla completa demanializzazione dell'area Montesyndial in favore di ADSP.	Chioggia Terminal Crociere - deliberata la liquidazione della società.

## Azione 1.2 Lavoro e operazioni portuali

Misura 1.2.1 Analisi dei fabbisogni competenze occupazionali; – Budget 400.000 – Periodo 2022-2024 – Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Specializzare la forza lavoro in porto e sviluppare percorsi firmativi finalizzati	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizzazione corsi di formazione;</li> <li>Studio di fattibilità per la</li> </ul>	L'intervento previsto per il 2022 è stato attivato ed iniziato secondo quanto previsto.	Svolta attività formativa e implementata attività di monitoraggio

all'innalzamento del livello di sicurezza delle operazioni portuali	valorizzazione di un polo formativo		sull'andamento del lavoro portuale nell'ottica di favorire il rispetto delle regole.
<b>Misura 1.2.2 Determinazione numero di imprese ex artt. 16-18 legge 84/1994; - Budget 50.000- Periodo 2022 - Status</b>			
<b>Razionale</b>	<b>Interventi</b>	<b>Avanzamento</b>	<b>Risultati</b>
Armonizzare la disciplina in relazione alle indicazioni contenute nella Delibera ART 57/2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>Studio finalizzato a individuare i parametri e criteri per la determinazione del numero di imprese per le operazioni portuali;</li> <li>Azioni di confronto con gli stakeholder;</li> <li>Redazione di una nuova ordinanza</li> </ul>	I tre interventi che compongono la misura sono stati attivati ed implementati	Svolte istruttorie per determinare i numeri massimi con approfondimenti sui soggetti concessionari autorizzati per operare conto terzi.

### Azione 1.3 Il posizionamento del cluster portuale

<b>Misura 1.3.1 Nuova corporate communication del sistema portuale del Veneto; - Budget 100.000- Periodo 2022 - Status</b>			
<b>Razionale</b>	<b>Interventi</b>	<b>Avanzamento</b>	<b>Risultati</b>
Dotare il sistema portuale di un brand rappresentativo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Studio dei principali benchmark di settore per l'identificazione dei punti di forza e di debolezza dei due scali, rispetto alle nuove esigenze di relazione e informazione;</li> <li>Nuova brand image di sistema portuale, con progettazione della connessa comunicazione corporate;</li> </ul> <p>Sistema interconnesso di canali e strumenti off line e on line</p>	Nel 2022 è stata avviata la gara per un servizio di rilevazione, analisi e monitoraggio dei dati reputazionali ai fini di delineare un piano di comunicazione volto a migliorare il posizionamento reputazionale dell'Ente e del Sistema portuale Veneto. Il servizio	Avviata la gara per l'affidamento dell'incarico relativo all'analisi reputazionale <b><u>Primo Trimestre 2023</u></b>
<b>Misura 1.3.2 Marketing territoriale; - Budget 100.000- Periodo 2022-2024 - Status</b>			
<b>Razionale</b>	<b>Interventi</b>	<b>Avanzamento</b>	<b>Risultati</b>
Favorire sinergie tra attori pubblici e privati creando massa critica per una più efficace promozione territoriale	Sviluppo di sinergie tra attori pubblici e privati in particolare nell'ambito della costruzione e promozione di un'offerta territoriale	Nel 2022, si segnalano le quattro iniziative più rappresentative realizzate a più livelli (aggregazione locale, regionale, nazionale, sovranazionale): <b>1.</b> Roadshow internazionale "Born in Venice" coordinato da Confindustria Area Vasta Venezia-Rovigo nelle tappe di Dubai e Francoforte. <b>2.</b> Patto per lo Sviluppo del Sistema Logistico Veneto siglato da Interporti, aeroporti, porti del Veneto, con il supporto della Regione del Veneto. Il Patto si inserisce nelle azioni richieste dal	<b>1.</b> Il roadshow "Born in Venice" è stata l'occasione per illustrare a una platea di operatori economici esteri le opportunità di investimento che offrono i Porti di Venezia e Chioggia, la zona logistica semplificata, spazi, strutture, condizioni di vantaggio per l'insediamento di nuove attività legate anche alla

		<p>nuovo Connecting Europe Facility - CEF2, che evidenzia il ruolo strategico delle sinergie e delle partnership tra attori pubblici e privati per sviluppare le reti trans-europee, accelerando la decarbonizzazione e la digitalizzazione dell'economia dell'Unione Europea. 3. Collettiva italiana "Cruiseltaly", presso "SeaTrade Cruise Med", fiera internazionale dedicata al settore delle crociere tenutasi a Malaga dal 14 al 15 settembre. 4. I porti del Nord Adriatico riuniti nell'Associazione NAPA (North Adriatic Port Association) hanno rivitalizzato, a partire dallo stimolo di AdSPMAS che ne detiene la presidenza. In occasione degli European Maritime Days, tenutosi a Ravenna il 22 i rappresentanti dell'associazione hanno incontrato la Coordinatrice Europea del Corridoio Baltico-Adriatico, Anne Jensen, per presentare i piani di sviluppo futuri del sistema portuale NAPA incentrati su connettività, smart ports e green ports.</p>	<p>ZLS, nonché occasione per presentare il progetto hydrogen valley d'area vasta metropolitana. 2. La firma del Patto per lo sviluppo del Sistema Logistico veneto ha già visto la costituzione di gruppi di lavoro per: azioni congiunte di marketing territoriale, posizionamento strategico presso le istituzioni europee, ottimizzazione dei processi logistici e sviluppo dell'intermodalità, sviluppo della mobilità passeggeri, progetti per la transizione energetica. 3. "SeaTrade Cruise Med" ha favorito l'incontro tra domanda e offerta per il comparto: Terminal, agenti marittimi e AdSPMAS hanno incontrato i rappresentanti di prestigiose compagnie di crociera (sia di compagnie che già scalano i porti di Venezia e Chioggia, sia di altre pronte a tornare in laguna). L'iniziativa è stata occasione per continuare a lavorare in modo integrato a un nuovo modello di crocieristica per il sistema portuale del Veneto. 4. Iniziative della North Adriatic Port Association di rilancio presso le istituzioni europee, a partire dall'aggiornamento degli strumenti di comunicazione e dalla realizzazione di incontri strategici</p>
--	--	---	---

**Misura 1.3.3 Azioni di promozione dei traffici e attrazione investimenti; - Budget 400.000- Periodo 2022- 2024 - Status**

Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Favorire l'incontro della domanda e dell'offerta e il riposizionamento nazionale e internazionale del sistema portuale	<ul style="list-style-type: none"> <li>Partecipazione a fiere, business meeting, focus group e missioni di sistema;</li> <li>Progetto di animazione territoriale in collaborazione con il Comune, la Guardia Costiera e stakeholder legati al settore turistico;</li> </ul>	<p>Organizzazione e partecipazione a: Breakbulk Europe, Salone Nautico, Seatrade Cruise MED;</p> <p>2. Coordinamento presenza e interventi per la promozione del fluviale negli appuntamenti inseriti in Green Logistics Expo e Let Expo,</p> <p>3. Rispetto all'animazione territoriale volta a sviluppare e promuovere Chioggia come destinazione</p>	<p>Realizzate attività di informazione, sensibilizzazione ed engagement del cluster attraverso una relazione con gli operatori e con le associazioni di categoria; Aggiornati brochure e video, includendo anche la realtà clodiense, i</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Azioni e iniziative per lo sviluppo del traffico fluviale</li> </ul>	<p>crocieristica, ASP MAS si è impegnata grazie anche alla rafforzata collaborazione con il Comune e stakeholder legati al settore turistico. L'inserimento della città lagunare tra gli approdi del calendario crocieristico 2022 ha consentito di portare sul territorio un nuovo flusso di turismo. Gli ottimi risultati riscontrati quest'anno aprono ad una riflessione più ampia sulla costruzione di un'offerta turistica incentrata non tanto sulla "fruizione" della città di Chioggia, quanto sulla valorizzazione delle diverse esperienze che essa può proporre. AdSP MAS ha organizzato tre momenti di confronto per lavorare assieme alla comunità locale per potenziare qualità e quantità dell'offerta e dei servizi a disposizione dei turisti e integrare i flussi con la città.</p>	<p>progress dei terminal, le modifiche degli assetti dei terminal, le integrazioni sui vantaggi competitivi del sistema portuale</p> <p>2. Promozione di soluzioni innovative da mettere in atto per migliorare il trasporto integrato so-stenibile insieme a nuovi servizi intermodali, al fine di favorire lo sviluppo del traffico fluviale con l'interessamento di operatori e altri enti ed associazioni impegnati nel settore, tra tutti la Regione del Veneto (per il tramite della società Infrastrutture Venete)</p> <p>3. Organizzazione di tre incontri: a. Workshop "La portualità clodiense tra passato, presente e futuro"; b. Seminario "#PORTO-CITTÀ. Un nuovo capitolo della riqualificazione dei waterfront di Venezia e Chioggia"; c. Seminario "#Porto-Città. Chioggia nuova destinazione del turismo dal mare, tra cultura, natura e infrastrutture".</p>
--	---	--	--

#### Azione 1.4 - Integrazione della sostenibilità nell'agire dell'Ente

1.4.1 Piano di iniziative per promuovere la cultura della sostenibilità nell'Ente; - Budget 100.000- Periodo 2022 - 2024 - Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
<p>Massimizzare gli sforzi e i risultati in termini di contributo all'Agenda 2030, per avviare un processo di acculturazione ed engagement dell'Ente</p>	<p>Avvio di un processo di coinvolgimento dei dipendenti a partire da un programma di sensibilizzazione sul nuovo approccio da adottare per la costruzione di un sistema portuale sostenibile</p>	<p>Aggiornamento e integrazione di un Piano di iniziative volte alla sensibilizzazione dell'Ente sui temi della sostenibilità.</p>	<p>La sostenibilità si consolida quale principio mainstream in tutte le attività istituzionali, come concretizzazione omnicomprensiva di un approccio strategico. A partire da queste basi e analizzato il contesto, il piano prevede che le prossime azioni debbano correre attraverso un: a) processo di sensibilizzazione più ampio e sistematico - diretto a tutto il personale dell'Ente; b) approccio olistico - laddove il perseguimento degli obiettivi di</p>

			sostenibilità va condiviso trasversalmente da diverse unità organizzative.
--	--	--	--

1.4.2 Rendicontazione di sostenibilità; - Budget 120.000- Periodo 2022 - 2024 - Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Presentare misure e progressi in merito a tematiche economiche, ambientali, sociali e di governance per garantire una comunicazione trasparente verso tutte le categorie di stakeholder	Redazione del bilancio di sostenibilità	In coerenza con il "Modello di rendicontazione di sostenibilità dell'AdSPMAS" elaborato nel 2021 è stato redatto nel 2022 il rendiconto stesso, in conformità della metodologia che, in ambito marittimo-portuale, pone in relazione gli indicatori della Global Reporting Initiative con le linee guida definite dall'International Association Ports and Harbours - nell'ambito del framework World Port Sustainability Program - e con i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 dell'ONU	Redazione del bilancio di sostenibilità per il 2022 con assegnazione di particolare rilievo all'analisi di materialità, valorizzando anche dati e rilevazioni ottenute in fase di elaborazione del Piano Operativo Triennale 2022-2024, in osservanza di due indirizzi dichiarati dall'Ente in tale documento strategico: da un lato, quello di adottare uno stakeholder management proattivo, aperto al dialogo e al confronto con i pubblici per rilevare ex ante bisogni ed istanze e, dall'altro, quello di passare ad un approccio cd. strategico in ambito di sustainability management e reporting. Nel processo di elaborazione dei contenuti del documento, tutte le strutture dell'Ente sono state coinvolte per competenza.

## Obiettivo Strategico 2 - Rigenerazione del sistema portuale

### Misura 2.1 - Un nuovo assetto pianificatorio dell'ambito portuale

2.1.1 Nuovo Piano Regolatore di Sistema Portuale; - Budget 1.500.000 - Periodo 2022 - 2023 - Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Ridefinizione della pianificazione dei Porti di Venezia e Chioggia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aggiornamento del precedente DPSS;</li> <li>• Ripresa del tavolo di lavoro con il Comune di Venezia;</li> <li>• Adozione del DPSS da parte del Comitato di Gestione e indizione Conferenza di Servizi;</li> </ul> <p>Redazione dei PRP</p>	Sono in corso e proseguiranno nel 2023 alcuni studi per la redazione del DPSS e conseguentemente sarà avviata la conferenza dei servizi finalizzata alla approvazione dello stesso.	Finalizzato l'accordo propedeutico al Documento di Pianificazione Strategica di Sistema (DPSS) con il Comune di Chioggia.

2.1.2 Nuovo assetto delle concessioni dei terminal portuali; - Budget N.A.- Periodo 2021 - 2025 - Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Ottimizzare l'assetto produttivo del porto	Emanazione di provvedimenti programmatici volti a delineare il graduale adeguamento infrastrutturale ed assetto territoriale dei terminal commerciali;	L'intervento previsto è stato attivato ed iniziato secondo quanto previsto. <b>Primo Trimestre 2023</b>	Definizione del nuovo quadro programmatico volto al rilascio delle nuove concessioni ed autorizzazioni pluriennali ex artt. 16 e 18 L.84/94 e s.m.i. L'iter amministrativo è finalizzato all'emanazione di provvedimenti programmatici, al graduale adeguamento infrastrutturale al consolidamento dell'impianto territoriale dei terminal commerciali nonché all'ottimizzazione del loro assetto produttivo <b>Primo Trimestre 2023</b>

2.1.3 Istituzione della ZLS a porto Marghera; - Budget 200.000.- Periodo 2022-2024 - Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Favorire il rilancio economico produttivo delle aree portuali e dell'entroterra (ZLS)	Collaborazione con gli altri enti del territorio per l'attivazione della ZLS	In corso di stesura alcune proposte di nuovo regolamento delle ZES/ZLS.	Approvato il DPCM di istituzione della Zona Logistica Semplificata del Veneto. In attesa dell'approvazione delle risorse finanziarie da parte del Governo
2.1.4 Concorso di idee a procedura aperta in due fasi ai sensi degli arti-coli 60 e 156, c.7 del D.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 s.m.; - Budget 2.500.000.- Periodo 2022-2024 - Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Coniugare lo svolgimento dell'attività crocieristica nel territorio di Venezia e della sua laguna con la salvaguardia dell'unicità e delle eccellenze del patrimonio culturale, paesaggistico e ambientale di detto territorio	Realizzazione dei progetti di fattibilità tecnica ed economica e consegna degli elaborati	L'intervento è stato attivato ed è iniziato secondo quanto previsto. È stato annullato a seguito della sentenza del TAR Veneto. Presentato ricorso da parte di AdSPMAS e MIT.	
2.1.5 Approdi temporanei crociere a Marghera.; - Budget 157.000.000.- Periodo 2021-2026 - Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Provvedere a soluzioni temporanee per garantire la continuità della crocieristica	Gli interventi previsti dalla misura rientrano nelle competenze del Commissario Straordinario (per approfondimenti sullo stato dell'arte vedasi Capitolo 5)		

Misura 2.2 - Verso una nuova connessione accessibilità dei porti

2.2.1 Navigabilità dei canali portuali (materiali e immateriali).; - Budget 56.500.000.- Periodo 2022-2024 - Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Identificare ed attuare interventi mirati atti a garantire la massima navigabilità dei canali portuali nel rispetto dell'ambiente	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizzazione studio idrodinamico;</li> <li>Opere di manutenzione e ripristino per la protezione e la conservazione nelle aree di bordo del canale Malamocco Marghera tratto curva San Leonardo e Fusina;</li> <li>Realizzazione adeguamento segnalamenti marittimi</li> <li>Intervento di messa in sicurezza del palancolato della sponda nord del canale industriale sud a Marghera</li> </ul>	I quattro interventi previsti all'interno della misura sono stati attivati e iniziati secondo quanto previsto.	<p><u>Interventi immateriali</u> Realizzati i modelli idrodinamici, di trasporto, dei sedimenti e di navigazione.; Affidato un servizio per effettuare analisi del rischio, propedeutica alla revisione delle attuali limitazioni alla navigazione finalizzato a fornire elementi utili per l'aggiornamento delle ordinanze di sicurezza della navigazione attualmente vigenti</p> <p><u>Interventi materiali</u> <u>Canale MM</u> Apportate integrazioni al progetto definitivo; Affidato l'incarico per l'integrazione del Piano di Monitoraggio Ambientale. Conclusa la progettazione esecutiva; Bando di gara in fase di pubblicazione. Per questo intervento è stato concesso dal MIT un ulteriore contributo di 55 milioni di euro a valere sul fondo PNRR/Fondo Complementare.</p> <p><u>Segnalamenti marittimi</u> Conclusa la CdS; in attesa di autorizzazione paesaggistica.</p> <p><u>Messa in sicurezza del palancolato della sponda nord del Canale Sud</u> Redatto e verificato il progetto esecutivo Pubblicata la gara per l'esecuzione dei lavori</p>

2.2.2 Infrastruttura stradale e ferroviaria di ultimo miglio - breve medio periodo).; - Budget 229.700.- Periodo 2022-2026 - Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Rivisitazione dell'accessibilità di ultimo miglio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Intervento 1 - Adeguamento di Venezia Marghera Scalo</li> <li>Intervento 2 - Realizzazione nuovo Ponte Ferroviario sul Canale Ovest;</li> <li>Intervento 3 - Accessibilità al Porto Commerciale di</li> </ul>	In ritardo La realizzazione del nuovo ponte ferroviario sul Canale Industriale Ovest è stata attuata secondo quanto previsto; Partecipazione al bando PNRR del Ministero dell'Agricoltura per completare la copertura finanziaria dell'opera.	<u>Intervento 2 Ponte ferroviario:</u> Approvati il progetto definitivo e l'Adeguamento Tecnico Funzionale; Convocata e conclusa la CdS; Affidato l'incarico ad un

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Marghera Venezia</li> <li>Intervento 4 - Riassetto di via dell'Elettricità</li> <li>Intervento 5 - Adeguamento ferroviario e stradale del nodo di via della Chimica a porto Marghera (fase 1)</li> <li>Intervento 7 - Sovrappassi ferroviari su via dell'Elettricità</li> <li>Intervento 8 via dell'Elettricità Montesyndial - adeguamento linea ferroviaria</li> <li>Intervento 9 - Piattaforma intermodale</li> <li>Nuova officina ferroviaria</li> </ul>	<p>Concluso lo studio di fattibilità e individuata la soluzione progettuale da mettere a bando per la progettazione di fattibilità a valere sui fondi MIT (fondo progettazione). Partecipazione al bando PNRR del Ministero dell'Agricoltura per completare la copertura finanziaria dell'opera.</p> <p>Per quanto riguarda invece l'adeguamento stradale e ferroviario del nodo di via della Chimica (fase 1) è in ritardo.</p> <p>La progettazione definitiva ed esecutiva dell'intervento verrà candidata al prossimo bando CEF di gennaio 2023.</p> <p>Avviata la progettazione definitiva a valere sul progetto CEF "Access2NAPA", la realizzazione dell'intervento verrà candidata al prossimo bando CEF di gennaio 2023</p> <p>Consegnato il PFTE di prima fase, sarà avviata la procedura di affidamento per la redazione del PFTE avanzato su fondi MIT (fondi progettazione). Individuato il sito di realizzazione e affidato l'incarico di revisione del progetto esecutivo</p>	<p>esperto nella gestione dei fondi PNRR;</p> <p>Avviate le procedure di esproprio</p> <p>Avviata la redazione del progetto esecutivo</p> <p><a href="#">Intervento 3 Accessibilità al porto commerciale di Marghera</a></p> <p>Consegnato lo studio di fattibilità</p> <p><a href="#">Intervento 5</a></p> <p>Attivata la convenzione con Sogesid;</p> <p><a href="#">Intervento 7</a></p> <p>Affidato l'incarico ad un esperto nella gestione dei fondi PNRR</p> <p><a href="#">Intervento 9 PFTE consegnato</a></p>
--	--	--	--

#### 2.2.2 Infrastruttura stradale e ferroviaria di ultimo miglio -lungo periodo); - Budget 870.000.- Periodo 2026-2030 - Status

Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Rivisitazione dell'accessibilità di ultimo miglio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sovrappassi ferroviari via dell'Elettricità;</li> <li>Collegamento ferroviario Via dell'Elettricità - Montesyndial;</li> <li>Cavalcaferrovia via della Chimica Montesyndial;</li> <li>Piattaforma intermodale;</li> </ul>	L'attivazione degli interventi non era prevista nel 2022.	Rivisitazione dell'accessibilità di ultimo miglio

#### Misura 2.3 - La mitigazione delle interferenze del MoSE

##### 2.3.1 Azioni di governance e soluzioni gestionali per la mitigazione degli impatti relativi al sistema MoSE.; - Budget 50.000.- Periodo 2022-2024 - Status

Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Disporre di un quadro normativo adatto alle nuove caratteristiche dei porti a seguito dell'entrata in funzione del MoSE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definizione di un quadro normativo ad hoc</li> </ul>	L'intervento previsto è stato attivato e attuato secondo quanto previsto.	Predisposta la proposta di legge.

##### 2.3.2 Supporti tecnologico-informativi.; - Budget 1.000.000.- Periodo 2022-2023 - Status

Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Ottimizzare l'operatività portuale in relazione al MoSE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ottimizzare l'operatività portuale in relazione al MoSE;</li> <li>Sviluppo di un sistema di</li> </ul>	I due interventi sono stati attivati ed iniziati secondo quanto previsto. L'intervento relativo alla	Ottimizzare l'operatività portuale in relazione al MoSE

	informazione all'utenza sulle previsioni di operatività del sistema MoSE	predisposizione di uno strumento a supporto delle decisioni e la sua realizzazione rientrano nell'Accordo Quadro per l'affidamento di servizi applicativi di Data Management.	
--	--	---	--

**Misura 2.4 - Il nuovo volto dei porti di Venezia e Chioggia**

**2.4.1 Nuovi terminal merci - Budget 187.457.000.- Periodo 2022-2024 - Status**

Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Sviluppo e consolidamento dei traffici	L'intervento previsto dalla misura rientra nelle competenze del Commissario Straordinario		

**2.4.2 Riqualificazione waterfront Venezia Centro Storico.; - Budget 500.000.- Periodo 2022-2024 - Status**

Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Valorizzazione paesaggistica e funzionale delle aree portuali	Avvio procedura di gara per definizione di un PFTE per le aree di Marittima, S. Andrea, Santa Marta e San Basilio	Nel corso del 2023, a seguito dell'assegnazione da parte del MIT di 1,6 milioni di euro a valere sul Fondo progettazione, sarà avviata la progettazione di fattibilità tecnico economica per la riqualificazione del waterfront delle aree portuali comprese fra Sant'Andrea e San Basilio	Affidato all'università IUAV l'incarico per la redazione del "documento preliminare di progettazione" (DPP) propedeutico alla redazione del PFTE

**2.4.3 Riqualificazione waterfront Chioggia.; - Budget 500.000.- Periodo 2022-2024 - Status**

Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Recupero e valorizzazione delle aree portuali	<ul style="list-style-type: none"> <li>Avvio procedura di gara per definizione PFTE waterfront Chioggia);</li> </ul> Adeguamento funzionale del ponte Via Maestri del Lavoro	A seguito dell'assegnazione da parte del MIT di 1,6 milioni di euro a valere sul Fondo progettazione, sarà avviata la progettazione di fattibilità tecnico economica per la riqualificazione del waterfront dell'area Saloni presso il Porto di Chioggia	Affidato all'università IUAV l'incarico per la redazione del "documento preliminare di progettazione" (DPP) propedeutico alla redazione del PFTE Sottoscritto Accordo Procedimentale fra MIT e AdSPMAS, e conseguente finanziamento di finanziamento di 1,2 milioni di euro per i lavori di adeguamento di Via Maestri del Lavoro

**2.4.4 Riassetto reti tecnologiche ed impianti del Porto - Chioggia.; - Budget 6.075.000.- Periodo 2022-2024 - Status**

Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Miglioramento dell'efficienza delle reti e degli impianti tecnologici	Risoluzione delle criticità illuminotecniche ed impiantistiche; Adeguamento ed efficientamento degli impianti e della relativa infrastruttura elettro-meccanica di sollevamento per	I tre interventi previsti all'interno della misura sono stati attivati e iniziati secondo quanto previsto.	Per quanto riguarda il primo intervento è stato redatto il PFTE per la conversione a led delle torri faro.

	la gestione delle acque meteoriche del Porto di Val da Rio; Ripristino della piena funzionalità della rete idrica e antincendio del Porto di Val da Rio		
<b>2.4.4 Riassetto reti tecnologiche ed impianti del Porto - Chioggia.; - Budget 6.075.000.- Periodo 2022-2024 - Status</b>			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Miglioramento dell'efficienza delle reti e degli impianti tecnologici	Risoluzione delle criticità illuminotecniche ed impiantistiche; Adeguamento ed efficientamento degli impianti e della relativa infrastruttura elettro-meccanica di sollevamento per la gestione delle acque meteoriche del Porto di Val da Rio; Ripristino della piena funzionalità della rete idrica e antincendio del Porto di Val da Rio	I tre interventi previsti all'interno della misura sono stati attivati e iniziati secondo quanto previsto.	Per quanto riguarda il primo intervento è stato redatto il PFTE per la conversione a led delle torri faro.
<b>2.4.5 Adeguamento del Punto di Controllo Frontaliero del Porto di Venezia.; - Budget 100.000.- Periodo 2022-2024 - Status</b>			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Adeguamento del Posto di Controllo Frontaliero ai requisiti previsti dalla norma	Realizzazione dell'intervento	L'intervento previsto non è stato ancora attivato.	Inviata la proposta tecnica al Ministero della Salute in attesa di riscontro

### Obiettivo Strategico 3 - Transizione energetica del cluster portuale

#### Misura 3.1 - Transizione energetica del cluster portuale

<b>3.1.1 Interventi per la sostenibilità ambientale del porto (PNRR Green Ports.; - Budget 26.500.- Periodo 2022-2025 - Status</b>			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Favorire la transizione green del sistema portuale	<ul style="list-style-type: none"> <li>Imbarcazione ad idrogeno;</li> <li>Green Rail Shunting - Manovre ferroviarie portuali a idrogeno in concessione a ERF Spa;</li> <li>Realizzazione di impianto fotovoltaico su edifici demaniali (opera per lotti funzionali) in area Venice Terminal Passeggeri;</li> <li>Infrastruttura per l'elettrificazione delle banchine Veneto e Sali in area Terminal Multiservice;</li> <li>Realizzazione di impianto fotovoltaico in 3 interventi su strutture demaniali in area Terminal Rinfuse Venezia + intervento per</li> </ul>	Nel corso del 2022 non è stato possibile attivare i dieci interventi previsti dal programma PNRR "Green Port" per favorire la sostenibilità del porto (Int 3.1.1) per mancanza del decreto ministeriale di attribuzione dei fondi. È infatti, tuttora in corso, da parte del MITE, la verifica sull'assoggettabilità degli stessi alle norme sugli aiuti di stato. Il primo decreto di finanziamento MITE dovrebbe prevedere lo stanziamento dei fondi solo per gli interventi non soggetti agli aiuti di stato ovvero la realizzazione di un'imbarcazione ad idrogeno e l'installazione di 8	Favorire la transizione green del sistema portuale

	<p>elettrificazione gru di banchina;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Realizzazione impianti fotovoltaici su pensiline ed efficientamento energetico palazzina Sartori in area Terminal Vecon;</li> <li>Piccola centrale di produzione di H2 per via elettrolitica con fotovoltaico in area in concessione a ERF Spa;</li> <li>UPS e nuova rete elettrica da 20KW a cella combustibile con modulo elettrolisi per idrogeno in area Multiservice - Venice Newport Container and Logistics;</li> </ul> <p>Realizzazione di 8 colonnine per forniture di energia elettrica mezzi di servizio a Venezia e Chioggia</p>	<p>colonnine per la fornitura di energia elettrica ai mezzi di servizio presso i porti di Venezia e Chioggia.</p>	
--	--	---	--

### 3.1.2 Elettrificazione delle banchine (PNRR Cold ironing).; - Budget 90.300.000.- Periodo 2022-2026 - Status

Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Riduzione delle emissioni delle navi in porto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elettrificazione Banchine Aree di Marghera;</li> <li>Elettrificazione Banchine Aree di Venezia</li> </ul>	<p>Gli interventi previsti riguardanti l'elettrificazione delle banchine di Porto Marghera e Venezia non sono stati ancora attivati.</p>	<p>Riduzione delle emissioni delle navi in porto</p> <p><b>Primo Trimestre 2023</b></p>

### 3.1.3 Assessment emissioni GHG e monitoraggio consumi energetici).; - Budget 100.000- Periodo 2022-2024 - Status

Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Accrescere l'efficiamento energetico del sistema portuale	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aggiornamento della Carbon Footprint;</li> <li>Aggiornamento della DEASP</li> </ul>	<p>L'attivazione degli interventi non era prevista nel 2022.</p>	<p>Accrescere l'efficiamento energetico del sistema portuale</p>

### 3.1.4 Venice Hydrogen Valley - Budget 100.000- Periodo 2022-2025 - Status

Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Favorire la transizione e riconversione energetica di Porto Marghera	<ul style="list-style-type: none"> <li>Studio propedeutico allo sviluppo di un sistema di approvvigionamento, produzione, stoccaggio e distribuzione di idrogeno e sviluppo di una proposta congiunta per lo sviluppo della filiera dell'idrogeno come carburante per il trasporto nell'ambito dei Corridoi prioritari TEN-T</li> </ul>	<p>L'attività è stata completata e conclusa.</p>	<p>Studio propedeutico completato</p>

### 3.1.5 Sviluppo della catena logistica del GNL come carburante alternativo - Budget 140.000- Periodo 2022-2024 - Status

Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Favorire la transizione e riconversione energetica di Porto Marghera	<p>La realizzazione dell'intervento è in capo a soggetti privati.</p>		

### 3.1.6 Progetti per la salvaguardia del parco arboreo ed ampliamento aree a verde - Budget 600.000- Periodo 2022-2024 - Status

Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Riduzione della CO2 e riqualificazione ambientale	<ul style="list-style-type: none"> <li>Manutenzione ordinaria e straordinaria delle aree verdi e del parco alberature</li> </ul>	L'intervento previsto è stato attivato ed iniziato secondo quanto previsto.	Riduzione della CO2 e riqualificazione ambientale

## Obiettivo Strategico 4 – Massimizzazione della safety e ottimizzazione della security

### Misura 4.1 - Efficientamento controlli e garanzie a tutela della salute

4.1.1 Azioni di formazione sulla sicurezza sul luogo di lavoro – Budget 75.000- Periodo 2022-2024 – Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Mitigare fortemente il rischio di incidenti nello svolgimento delle operazioni portuali	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modifica della regolamentazione esistente;</li> <li>Adeguamento sistemi informativi.</li> </ul>	Gli interventi previsti non sono stati ancora attivati.	Riduzione della CO2 e riqualificazione ambientale
4.1.2 Estensione misure di prevenzione pandemia – Budget 20.000- Periodo 2022-2024 – Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Adozione di azioni preventive per il contenimento della pandemia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adozione dei DPI e DPC idonei</li> </ul>	L'intervento previsto è stato attivato secondo quanto previsto.	Adozione di azioni preventive per il contenimento della pandemia
4.1.3 Azioni di sensibilizzazione sulla cultura della sicurezza – Budget 80.000- Periodo 2022-2024 – Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Adeguamento delle risorse e dei sistemi impiegati per la massimizzazione della sicurezza	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adozione campagna formativa rivolta agli ispettori per l'aggiornamento delle loro competenze;</li> <li>Sviluppo della digitalizzazione dei sistemi di raccolta dati ispettivi;</li> <li>Azioni di sensibilizzazione delle imprese e dei lavoratori portuali</li> </ul>	Due dei tre interventi previsti per il 2022 sono stati attivati secondo quanto previsto.	Approdi diffusi: applicazione dei principi del piano di emergenza esterna ai terminal che si trovano nell'area di attenzione per l'attiva crocieristica (approdi Fusina).

4.1.4 Nuovo Piano/razionalizzazione interventi security portuale – Budget 1.370.00- Periodo 2022-2024 – Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Adozione di adeguate misure di security attraverso adeguamenti procedurali, informatici ed	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementazione sistemi di videosorveglianza con priorità per le zone critiche;</li> <li>Introduzione nelle aree portuali di</li> </ul>	Due dei tre interventi previsti per il 2022 sono stati attivati secondo quanto previsto.	Realizzazione dei piani di sicurezza e antincendio per gli approdi crociera a Chioggia

infrastrutturali	<p>Chioggia gli equivalenti sistemi di security portuale adottati nel Porto di Venezia;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisione e ammodernamento del sistema di videosorveglianza attualmente operativo a Venezia, Area S. Andrea - S. Marta - S. Basilio, e della Control Room di Marghera</li> </ul>		
------------------	---	--	--

## Obiettivo Strategico 5 - Relazione porto città

### Misura 5.1 - Partnership per uno sviluppo sostenibile

5.1.1 Attivazione di forme di collaborazione strutturate con i Comuni di Venezia, Chioggia e Cavallino Treporti e con la Città Metropolitana di Venezia per una governance condivisa della relazione porto-città- Budget 300.000- Periodo 2022-2024 - Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Sviluppare sinergie e massimizzare l'efficacia di iniziative congiunte in materie più direttamente afferenti la vita e la realtà cittadina (turismo, cultura, sostenibilità)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attivazione di intese, accordi e convenzioni con le Istituzioni cittadine in materia di comune interesse</li> </ul>	Avviata collaborazione con i Comuni di Venezia e Chioggia, che si è concretizzata in due iniziative composite: 1. la collaborazione per la promozione dell'app multimediale "Virtual Museum dei Porti di Venezia e Chioggia", già output del progetto europeo Remember che ha ottenuto il brand "Venezia 1600" ed è stata veicolata attraverso supporti fisici e multimediali posizionati nelle principali sedi museali cittadine; 2. il coinvolgimento dei due Comuni nell'iniziativa nazionale Italian Port Days che - dal 7 al 14 ottobre 2022, programma di attività volte a sensibilizzare il territorio sul ruolo della portualità come risorsa.	Avviata collaborazione con i Comuni di Venezia e Chioggia. Una volta strutturata e consolidata la partnership con i Comuni di Venezia e Chioggia, attività prevista nel corso del 2023, si procederà ad integrarla con sinergie da attivare anche con altri partner di riferimento del territorio.

5.1.2 Accordi e collaborazioni in materia di sostenibilità in ambito locale, nazionale e internazionale - Budget 60.000- Periodo 2022-2024 - Status			
Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Inserire AdSPMAS nel network di attori locali, nazionali ed internazionali impegnati a contribuire all'Agenda 2030 ONU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formalizzazione della relazione con Istituzioni impegnate in progetti territoriali;</li> <li>• Avvio di partnership con soggetti autorevoli a livello nazionale ed internazionale nell'ambito della sostenibilità</li> </ul>	Formalizzata, a settembre 2022, l'adesione alla Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità, dopo aver intessuto relazioni istituzionali con diversi stakeholders sia a livello locale che centrale (es. Confindustria, Regione del Veneto, organi di Governo), sviluppato attività e documenti di merito necessari ad accedere ai gruppi di lavoro tematici. Le relazioni istituzionali dell'Ente con stakeholder strategici sotto il profilo della sostenibilità si sono concretizzate anche nella partnership con Confindustria Ve-Ro e Veneto Centro entrando a far parte dell'iniziativa "Capitale della cultura d'impresa", con cui si è lavorato congiuntamente sviluppando iniziative congiunte.	Concluso l'iter di adesione a Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità con conseguente valorizzazione e promozione dell'impegno di AdSPMAS nell'ambito dello sviluppo sostenibile del territorio, applicato ai principali filoni di intervento di estremo interesse per la Città. Siglata la collaborazione con Confindustria Venezia per Venezia capitale cultura e impresa. Nr 4 iniziative sviluppate lungo filoni tematici specifici: il workshop "LA

			<p>PORTUALITÀ CLODIENSE TRA PASSATO, PRESENTE E FUTURO" (11 aprile, Chioggia, riferito ai filoni "navi e indotto e vallicoltura); il workshop "INNOVAZIONE E SOSTENIBILITA'. LE NUOVE ROTTE DELLA FI-LIERA NAUTICA", riferito al filone della cantieristica sostenibile (Salone Nautico Venezia, 30 maggio); il seminario "ZLS, UN'OPPORTUNITÀ PER IL SISTEMA PORTUALE VENETO", afferente al filone della "sostenibilità economica" (10 ottobre, Marghera); le visite guidate a Venezia Heritage Tower a Marghera, afferenti al filone "comunicare diversamente l'industria" (nell'ambito del programma "Italian Port Days", otto-bre).</p>
--	--	--	---

**5.1.3 Port center diffuso internazionale - Budget 150.000- Periodo 2022-2024 - Status**

Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
<p>Istituire uno spazio per la promozione della conoscenza sul ruolo della portualità come risorsa per il territorio</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Studio di fattibilità per la creazione di un Port Center fisico;</li> <li>• Individuazione di "punti di accesso" ai contenuti tramite sedi dislocate tra Venezia, Marghera e Chioggia;</li> <li>• Collaborazioni con Istituzioni culturali cittadine, port community, imprese legate al contesto territoriale;</li> <li>• Collaborazioni con Enti Locali e operatori in ambito turistico per la valorizzazione del Port Center come veicolo di redistribuzione dei flussi turistici</li> </ul>	<p>Tre dei quattro interventi previsti per il 2022 sono stati attivati secondo quanto previsto. In virtù dei tagli di bilancio, lo studio di fattibilità per la creazione di un port center fisico dedicato si rimanda l'intervento a progettualità europee da candidare per il 2023. AdSPMAS ha lavorato allo sviluppo e all'implementazione di una applicazione multimediale, il cd. Museo Virtuale dei porti di Venezia e Chioggia, applicativo, di tipo open source e web based, sviluppato per una fruizione mobile sia on-site che off-site (cfr Progetto europeo "REMEMBER-REStoring the MEemory of Adriatic ports sites. Maritime culture to foster Balanced tERritorial growth", finanziato dal programma di cooperazione europeo Italia-Croazia). Nel 2023 -2024 saranno attuate collabo-razioni con Enti locali e operatori in ambito turistico per la valorizzazione del port center come veicolo di redistribuzione dei flussi turistici.</p>	<p>Sono state realizzate n. 7 unità allestitile, destinate a "punti di accesso" ai contenuti dislocati tra Venezia, Chioggia e Marghera, ovvero: Venezia Heritage Tower, Marghera, Museo della Laguna Sud, Chioggia, Museo di Storia Naturale Giancar-lo Ligabue, Venezia, Museo Storico Navale, sede AdSPMAS (3 unità). L'App - pubblicata sulle piattaforme Google Play e Apple Store nelle versioni in lingua italiana e inglese- può essere scaricata gratuitamente e racchiude POI fisici/tematici, raccolti all'interno di 3 itinerari (Il porto ieri; Il porto oggi e Vedute dall'alto) fruibili sia on-site tramite geolocalizzazione che da remoto. Ciascun POI dispone di una scheda testuale di approfondimento, di una galleria di immagini che contestualizza il POI visivamente con foto di</p>

			<p>ieri e oggi, di un video minipillola introduttivo. Tutti i contenuti sono stati prodotti grazie alla collaborazione con Istituzioni culturali cittadini, port community, Enti locali per promuovere un approccio condiviso e qualificato per creare una diversificazione dei flussi turistici, contribuendo a preservare il valore della cultura del Mare Adriatico. Individuati i seguenti punti di accesso: VHT, Museo Laguna Sud.</p>
--	--	--	---

**5.1.4 Iniziative di "open port" negli spazi di cerniera: Il Porto in Città e la Città in porto - Budget 450.000- Periodo 2022-2024 - Status**

Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
<p>Consentire la conoscenza del sistema portuale veneto alla comunità territoriale, attivando collaborazioni che mostrino coesione, proattività, apertura</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Iniziative di "Open Port"</li> </ul>	<p>Il 2022 è stato caratterizzato da iniziative per</p> <ol style="list-style-type: none"> <li><u>Maggiore apertura alla Città</u></li> </ol> <p>Gli spazi di competenza dell'ente, localizzati in zone di cerniera o in aree portuali recuperate e adibite a nuovi usi, hanno ospitato diverse iniziative ed eventi temporanei, sia dando seguito ed evolvendo progetti già avviati e consolidati, sia creando nuove occasioni di apertura. Tra questi, vanno segnalati: - i principali eventi sportivi e ricreativi che attraversano il waterfront portuale del centro storico (Venicemarathon, Su e Zo per i Ponti, Venice Night Trail). Lo stesso waterfront ha inoltre goduto dell'animazione tutta giovane del primo Pop Up @ Port Days, concerto di apertura dei Port Days di ottobre organizzato in collaborazione con Ca' Foscari, al quale hanno preso parte centinaia di studenti.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li><u>Coinvolgimento sistematico della Port Community (sia istituzioni che operatori).</u></li> </ol> <p>In occasione dei Port Days di ottobre 2022 istituzioni e operatori hanno contribuito attivamente alla pianificazione e alla messa in opera di attività di vario genere, tra cui tour guidati, lezioni, laboratori, convegni e seminari.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li><u>Valorizzazione del patrimonio di cultura industriale/logistica/portuale di Marghera</u></li> </ol> <p>Il percorso di promozione dell'immagine di Marghera come luogo di storia e al contempo di</p>	<p>Realizzato programma di iniziative nell'ambito degli Italian port Days dei Porti di Venezia e Chioggia, grandi manifestazioni sportive in waterfront, port educational, strumento di edutainment per le scuole primarie.</p> <p><u>Novità:</u> La collaborazione con Venice marathon si è arricchita infatti con il coinvolgimento della comunità portuale sia nella partecipazione al Trofeo Porti del Veneto (alla sua seconda edizione), ma anche nel processo decisionale che ha portato alla selezione della causa da sostenere nel 2022. La Su e Zo per i Ponti, al contempo, dopo la pausa forzata dalla pandemia, è ripartita proprio dal porto, grazie all'organizzazione della partenza del percorso breve nella cittadella portuale di Santa Marta. È stato sviluppato il tema della collaborazione con le istituzioni locali è stato sviluppato quindi con Ca' Foscari, con cui si avvia una collaborazione che ci si propone di portare avanti negli anni successivi, ma anche con l'attivazione di percorsi di dialogo con importanti istituzioni in campo</p>

		<p>innovazione, come motore economico e sociale del e per il territorio, è un cammino che viene seguito su più fronti, a partire dall'organizzazione di iniziative presso Venezia Heritage Tower, fino ad arrivare alla produzione e diffusione di strumenti multimediali che raccontano la realtà portuale tramite linguaggi in-novativi e mirati. VHT è parte anche della narrazione proposta dal Virtual Museum recentemente realizzato, oltre ad essere uno dei luoghi presi in considerazione per ospitare altri strumenti multimediali creati dall'ente per raccontare Venezia, Chioggia, Marghera e i loro scali. È stato infatti lanciato quest'anno lo strumento multimediale realizzato ad hoc per i più piccoli, Port Educational, che rappresenta una modalità interattiva e innovativa di esplorare e conoscere i luoghi e le dinamiche dei nostri porti e delle nostre aree logistiche, tenendo in considerazione la giovane età dei destinatari e parlando loro con un linguaggio adeguato. Lo strumento, completato in una sua prima forma e pubblicato sul sito web dell'ente, è accessibile a tutti, ed è stato utilizzato in più occasioni nel corso del 2022.</p>	<p>artistico, tra cui il Teatro Stabile del Veneto, la Biennale di Venezia e lo European Cultural Center. Con questi soggetti sono in corso i percorsi di formalizzazione di accordi che prevedono la progettazione congiunta di iniziative mirate a far conoscere gli spazi sia portuali sia di cerniera tra porto e città. VHT consolida il proprio ruolo di collegamento tra passato, presente e futuro: più iniziative sono state organizzate, offrendo a diversi pubblici uno sguardo privilegiato sulla realtà logistica al servizio dell'intero nord-est italiano</p>
--	--	---	--

**5.1.5 L'arte per comunicare la portualità con un linguaggio universale - Budget 60.000- Periodo 2022-2024 - Status**

Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Inserire il sistema portuale nel contesto artistico-culturale internazionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>Attivare collaborazioni strutturate con attori di alto profilo nel campo culturale e artistico;</li> <li>Promuovere progetti artistici costruiti ad hoc per il sistema portuale e la sua comunità;</li> <li>Promuovere il collegamento e la contaminazione con il mondo dell'arte anche in sede delle Associazioni di categoria internazionali</li> </ul>	<p>Attivati percorsi di collaborazione con soggetti del panorama artistico cittadino e internazionale, come: la Biennale di Venezia, il Teatro Stabile del Veneto, lo European Cultural Center, Start Cultura e l'Accademia delle Belle Arti; ciò al fine di ideare congiuntamente progetti narrativi alternativi, utilizzando il linguaggio dello spettacolo e dell'arte, per avvicinare il pubblico alla realtà portuale in maniera originale ed emotiva.</p>	<p>Di seguito si citano i principali progetti avviati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Naturografie - racconta come l'intervento sulla Laguna anche da parte delle Istituzioni afferenti alla portualità possa essere di tutela e salvaguardia utilizzando le forme artistiche innovative; il progetto si è sviluppato nel corso di tutto l'anno, mentre il 2023 vedrà la fase narrativa tramite l'esposizione delle opere presso il Fondaco dei Tedeschi, luogo dal forte significato storico per il porto e i traffici commerciali che da sempre caratterizzano Venezia;</li> <li>Goldoni 400, il Teatro viaggiante - verranno celebrati nel 2023 i 400 anni del teatro Goldoni, in collaborazione con</li> </ul>

			<p>l'Ente allestendo spettacoli e performance in spazi portuali;</p> <p>- Arena for a Tree- il progetto dell'artista internazionale Klaus Littmann prevede una "tappa" proprio a Venezia, presso Punta della Dogana, altro luogo del passato portuale veneziano che rappresenta un punto d'incontro tra storia, commercio, arte.</p>
--	--	--	--

**5.1.6 Iniziative per la valorizzazione del patrimonio archivistico di AdSPMAS e della memoria sulla storia di Porto Marghera - Budget 100.000- Periodo 2022-2024 - Status**

Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Garantire la conservazione, la fruizione e la valorizzazione del patrimonio documentale dell'Ente	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assessment dei documenti esistenti;</li> <li>Progetto di digitalizzazione e successiva gestione standardizzata;</li> <li>Selezione di contenuti funzionali alle iniziative di comunicazione che si attueranno</li> </ul>	L'attivazione degli interventi non era prevista nel 2022.	Garantire la conservazione, la fruizione e la valorizzazione del patrimonio documentale dell'Ente

**5.1.7 Creazione di un Centro Studi su Economia e Management della portualità e di un hub della cultura e della formazione portuale - Budget 150.000- Periodo 2022-2024 - Status**

Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Acquisizione di nuove competenze e conoscenze	<ul style="list-style-type: none"> <li>Creazione di un hub della cultura e della formazione portuale;</li> <li>Creazione del Centro di Studi su economia e management della portualità;</li> <li>Creazione di uno spazio per l'incubazione di imprese innovative e start-up</li> </ul>	Due dei tre interventi previsti dalla misura sono stati attivati ed iniziati secondo quanto previsto.	

**Misura 5.2 - Riduzione degli impatti sul territorio**

**5.2.1 Iniziative per monitorare e contenere gli impatti relativi a: a) aria, b) acqua, c) emissioni sonore, d) produzione di rifiuti - Budget 1.500.000- Periodo 2022-2024 - Status**

Razionale	Interventi	Avanzamento	Risultati
Riduzione dell'impronta ambientale dell'AdSPMAS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definizione del modello di assessment della situazione "as is";</li> <li>Definizione di un modello ex ante e post opera per ogni matrice ambientale oggetto di monitoraggio;</li> <li>Definizione del modello di implementazione operativo di monitoraggio;</li> <li>Sviluppo del sistema operativo di monitoraggio;</li> <li>Definizione delle strategie di</li> </ul>	L'attivazione degli interventi non era prevista nel 2022.	

	deployment; • Integrazione delle esperienze di benchmark nazionali ed internazionali (modello di riuso).		
--	---	--	--

## Aggiornamenti in merito all'attuazione delle azioni previste dal documento di pianificazione energetica e ambientale del sistema portuale

Nel 2019 AdSP MAS ha redatto il primo Documento di pianificazione energetico ambientale (DEASP) secondo le "Linee Guida per la redazione dei Documenti di Pianificazione Energetico Ambientale dei Sistemi Portuali" adottate con Decreto MATTM, di concerto con MIT, n. 408 del 17 dicembre 2018.

AdSP MAS ha poi sviluppato un aggiornamento del documento nel 2020, che ha trasmesso, con Prot. AdSP MAS nr. 9390 del 02/07/2020, a riscontro della richiesta di trasmissione ultima documentazione disponibile ai fini della redazione di un "Piano nazionale del Cold Ironing", richiesta ricevuta dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e acquisita da AdSP MAS con Prot. nr. 9272 del 30/06/2020.

In base all'Accordo procedimentale registrato a protocollo AdSPMAS 16004 del 03/11/2021, dunque, è stato ottenuto un importante finanziamento nell'ambito del PNRR, relativo all'infrastrutturazione delle aree di Marghera e di Venezia per il cold ironing.

Tale accordo, infatti, prevede che, per quanto di competenza dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale, nell'ambito del programma infrastrutturale approvato col richiamato decreto ministeriale n.330 del 13/08/2021, in relazione alla tipologia di interventi finalizzati all' "Elettrificazione delle banchine (Cold ironing)", risultano ammessi al finanziamento pubblico gli interventi infrastrutturali denominati:

- "Elettrificazione Banchine Aree di Marghera", CUP F78I21001320001, per euro 57.600.000,00;
- "Elettrificazione Banchine Aree di Venezia", CUP F79J21005960001, per euro 32.200.000,00.

Nel corso dell'anno 2022, quindi, si è dato avvio alla progettazione delle opere, anche con la collaborazione di Sogesid.

Sempre in ambito PNRR Italia, sono inoltre previsti finanziamenti MITE per la riduzione dei consumi energetici legati alle attività di movimentazione merci e agli edifici portuali, con particolare attenzione ai sistemi di illuminazione e sostituzione di impianti per migliorare l'efficienza energetica, alla produzione di energia da fonti rinnovabili e monitoraggio ambientale delle aree portuali.

L'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale nel corso del 2022 si è aggiudicata 19 milioni di euro per la realizzazione di impianti fotovoltaici da collocare su edifici demaniali presso i terminal, per l'elettrificazione di alcuni tratti di banchine commerciali a Porto Marghera e per l'installazione di otto colonnine per l'alimentazione di energia elettrica per autovetture, e per l'acquisto di un mezzo nautico di servizio alimentato ad idrogeno che dovranno essere attuate entro il 2025.

Nell'ambito dello sviluppo delle progettazioni sopra citate si è dato avvio, nel corso del 2022 alla definizione del modello di gestione dell'uso dell'energia nell'ambito portuale, che, partendo dalla mappatura delle esigenze interne attuali e future, attraverso la comparazione di opportuni scenari di riferimento, consenta l'identificazione del miglior assetto strategico per la gestione dell'energia all'interno del contesto portuale, anche in ottica di hub energetico.

Infine sono state fatte valutazioni circa la possibilità di implementare un sistema di monitoraggio e gestione dell'energia per i fabbricati dell'Autorità di Sistema Portuale.

L'integrazione di un sistema intelligente di gestione dell'energia, dapprima rivolto ai fabbricati 12 e 13 di AdSP-MAS, è stato pensato con l'obiettivo di raggiungere una serie di traguardi; primo fra tutti il risparmio energetico con lo scopo di aumentare la consapevolezza aziendale per il corretto uso razionale delle risorse.

Ad oggi, è iniziato un percorso di ammodernamento dei sistemi tecnologici dell'Ente sia in termini di software sia di sostituzione/integrazione hardware dei diversi corpi di illuminazione (es. illuminazione d'ufficio, delle aree comuni e dell'illuminazione delle zone di evacuazione in caso di emergenza).

## ATTIVITÀ SVOLTE IN AMBITO PORTUALE

### Piano organico porto e sue revisioni

Il documento del Piano dell'Organico del Porto del Porti di Venezia e Chioggia per gli anni 2021-2023 è stato adottato a seguito parere favorevole delle Commissioni Consultive del porto di Venezia e del porto di Chioggia (in data 09/03/2022) e con delibera del Comitato di Gestione del 21/03/2022.

Nell'ambito del Piano e sulla scorta dei fabbisogni rappresentati dai soggetti autorizzati ai sensi dell'art. 16 Legge n. 84/1994, AdSP ha previsto per i soggetti di cui all'art. 17 stessa Legge, percorsi di formazione specializzante al fine di elevare il livello di competenza e professionalità dei lavoratori portuali, da finanziare attraverso i fondi di cui all'art. 17 comma 15 bis, riconoscendo alle società 190,00 euro per ogni giornata non lavorata e dedicata all'attività formativa, a titolo di contributo a compensazione del mancato avviamento al lavoro del personale operativo.

### Autorizzazioni e concessioni rilasciate nel 2022 ai sensi degli articoli 16, 17 e 18 della legge n. 84/94 e relative attività di verifica (tra cui quella prevista dal comma 8 dell'articolo 18).

Alla data del 31/12/2022 i soggetti autorizzati a svolgere operazioni portuali nel Porto di Venezia ai sensi dell'art. 16 della Legge 84/1994 risultano 20:

- 11 imprese portuali (autorizzate ai sensi degli artt. 16 e 18 Legge n.84/94 ed ai sensi dell'Ord. APV n.73/1999) per conto terzi e per conto proprio concessionarie (Colacem, Veneta Cementi, Acciaierie d'Italia, IRV, Multi Service, TIV, TRV, Transped, Vecon, VRPM, Carbones). L'impresa portuale Carbone in particolare ha iniziato la propria attività a partire da Febbraio 2022.
- 6 imprese industriali (autorizzate ai sensi degli artt. 16 e 18 Legge n.84/94 ed ai sensi dell'Ord. APV Ord. 74/1999) (Enel Produzione - Fusina, GMI, Cereal Docks Marghera, Simar, Idromacchine, Pilkington);
- 3 imprese conto terzi non concessionarie (autorizzate ai sensi dell'art. 16 Legge n.84/94 e dell'Ord. AdSPMAS n. 74/2021) (Sirai, SPIV, Ve.Port).

Alla data del 31/12/2022 i soggetti autorizzati a svolgere operazioni portuali nel Porto di Chioggia ai sensi dell'art. 16 della Legge 84/1994 sono 4:

- imprese portuali per conto terzi concessionarie autorizzate ai sensi degli artt. 16 e 18 Legge n.84/94 (K-Logistica, Impreport, So.ri.ma.);
- 1 impresa ai sensi degli artt. 16 e 18 Legge n.84/94 per conto proprio concessionaria (Holcim).

Per quanto riguarda invece le autorizzazioni all'esercizio diretto di operazioni portuali in autoproduzione, è in vigore l'Ordinanza n. 95/1999.

Per ciò che concerne l'attività di verifica di cui all'art. 18 comma 8 Legge n. 84/94, il Comitato di Gestione ha espresso parere favorevole (parere n. 12 del 31/05/2022) relativamente alle attività di verifica annuale atta ad accertare il permanere in capo ai terminal dei requisiti di cui all'autorizzazione e concessione ai sensi degli artt. 16, c. 6 e 18, c.8 per i porti di Venezia e di Chioggia.

Le imprese autorizzate ai sensi dell'art. 16 Legge n. 84/94 a fornire servizi specialistici complementari ed accessori al ciclo delle operazioni portuali presso il Porto di Venezia fino al 31/12/2022 sono 26 (Auta Marocchi, CARV, Co.Ve Trasporti, CTS, Fagioli, Gerotto Federico, GSP, GM Service, Inter Repairs Nord, Mammoet Italy, Marraffa, Medrepair Italia, Multitalia Servizi, Porto ind.le, Ri.For, Rigato Servizi, Saturno, Se.r.navi, SIRAI, SPIV, Terminal Mosole, Tessera, Trade Italia, Trevimais, Ve.Port, Venice S.O.Port).

Le imprese autorizzate a fornire servizi specialistici complementari ed accessori al ciclo delle operazioni portuali presso il Porto di Chioggia fino al 31/12/2022 presso il Porto di Chioggia sono 9 (Autotrasporti Navicella, CTG, CTS, Fagioli, IPL, Mammoet Italy, Sernavi, SIRAI, Venice S.O.Port).

Per ciò che riguarda i soggetti autorizzati ai sensi dell'articolo 17 Legge n. 84/94, si rappresenta quanto segue:

- l'affidamento a Nuova CLP dell'attività di fornitura di lavoro portuale temporaneo di cui all'art. 17 presso il Porto di Venezia era in scadenza il 30/04/2020. È poi intervenuto il DL Rilancio, per cui (art. 199 co. 2) la durata dell'autorizzazione è stata prorogata ex lege di 2 anni sino al 30/04/2022. Allo stato, in considerazione della redigenda gara per l'affidamento del servizio nei porti di Venezia e Chioggia, l'autorizzazione a Nuova CLP è stata prorogata per il tempo necessario all'indizione e conclusione della procedura necessaria per l'individuazione del nuovo contraente con ordinanza AdSP MAS n.81/2022.
- Serviport, autorizzata all'attività di fornitura di lavoro portuale temporaneo di cui all'art. 17 presso il Porto Chioggia, attualmente opera in regime di proroga dei termini dell'atto autorizzativo rilasciato dalla Capitaneria di Porto di Chioggia con decorrenza 08/02/2011.

## Attività di formazione dei lavoratori portuali, su applicazione comma 15bis dell'articolo 17, sull'affidamento dei servizi di interesse generale

Nel corso del 2022 i soggetti di cui all'art. 17 L. 84/1994 autorizzati nei porti di Venezia e Chioggia hanno chiesto l'applicazione degli interventi ammessi dal comma 15 *bis* del citato articolo per l'erogazione di formazione specializzante prevista dalla normativa nazionale e locale.

La scrivente Autorità, raccolte le istanze e a seguito di valutazioni ed approfondimenti, ha predisposto l'erogazione della formazione obbligatoria per entrambi i soggetti, sostenendo i costi di formazione e riconoscendo alla società € 190,00 per ogni giornata non lavorata e impiegata in attività formativa.

L'AdSP ha provveduto quindi ad erogare nel 2022 € 126.160,00 per lo svolgimento di corsi di formazione dedicata alle imprese autorizzate alla fornitura di manodopera temporanea nei porti di Venezia e Chioggia (Nuova CLP e Serviport).

Nel dettaglio, collegati alle attività formative, nel corso del 2022 sono stati erogati alla Soc. Coop. Serviport del porto di Chioggia € 1.140,00 come contributo a compensazione del mancato avviamento al lavoro del personale operativo in formazione. Sempre allo stesso titolo, nel 2022 sono stati erogati € 125.020,00 a favore della Soc. Coop Nuova CLP.

Di seguito le attività formative condotte nel 2022 per Nuova CLP:

NCLP - descrizione corso	operatori/ unità	ore di teoria	ore di pratica	tot turni
Commesso merci varie	5	8	6	55
Autista forklift	15	8	6	70
Commesso Merci varie	5	8	6	55
Autista pala bob	11	8	6	98
Gruista ponti + CM	6	8	6	114
Commesso CTR	10	8	6	64
Autista Reach Stacker	9	8	6	170
Autista forklift ≤ 6 TON	16	8	6	48
Transtainer gommato	3	8	6	36

Di seguito le attività formative condotte nel 2022 per Serviport:

SERVIPORT - descrizione corso	operatori/ unità	ore di teoria	ore di pratica	tot turni
Aggiornamento GRU MOBILI ASR	3	8	6	6

Per ciò che concerne le misure adottate in relazione **all'incentivazione al pensionamento** di lavoratori totalmente inidoneo, **ai sensi dell'art. 17, comma 15 bis**, Legge n. 84/94, la Società Nuova Compagnia Lavoratori Portuali, impresa autorizzata ex art. 17 Legge n. 84/94 alla fornitura di manodopera portuale temporanea nel Porto di Venezia, con comunicazione del 14/07/2022 ha richiesto di far accedere alla misura di cui all'art. 17 comma 15 bis quale incentivo al pensionamento di personale inidoneo a svolgere qualsiasi mansione aziendale **2 soci lavoratori**. Per entrambi, per le patologie sofferte, il Medico Competente ha certificato la inidoneità allo svolgimento delle mansioni lavorative ed il datore di lavoro li ha dichiarati non ricollocabili in mansioni equivalenti o inferiori.

L'onere a carico della scrivente Autorità è ammontato a complessivi € 91.986,06 (somme rientranti tra gli importi stanziati e vincolati a tale scopo nell'avanzo di bilancio).

Per completezza si rappresenta che dell'attivazione di tali misure è stato interessato il Comitato di Gestione che nella seduta del 13 maggio 2021 ha reso specifico parere (numero 21) favorevole per l'attivazione della misura verso massimo 4 unità e con un onere complessivo stimato fino a € 220.000,00.

## Servizi di interesse generale (affidamenti)

n. progr.	Descrizione servizio	Soggetto affidatario	Decorrenza e termine
1	Servizio di pulizia e disinquinamento degli specchi acquei portuali (Decreto MTN 14 novembre 1994 - art. 1, lett. B)	Soc. Coop. Guardie ai Fuochi del Porto di Venezia	1° ottobre 2022 - 30 settembre 2025 prorogabile al 30 settembre 2027

2	Concessione del servizio di raccolta, stoccaggio, pretrattamento e smaltimento dei rifiuti solidi, liquidi (liquami, acque di lavaggio e di sentina, nonché le acque nere) e dei residui del carico prodotti dalle navi ormeggiate nel porto di Venezia (D.lgs 182/2003 e D.M. 14 novembre 1994, emanato ai sensi del citato art. 6 della Legge 84/1994, che all'art. 1, lettera b))	A.T.I. costituita da Veritas Spa, Guardie ai Fuochi del Porto di Venezia Scpa, Conepo Servizi Scarl, Berengo Spa, C.M.E.V. Società Cooperativa, Sacaim S.p.a.	1° giugno 2010 – 31 maggio 2030
3	Contratto di concessione di servizio integrato di fornitura dei servizi di cui agli artt. 208 e 209 del D.lgs 163/2006 di conduzione e manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti tecnologici e delle reti di distribuzione presso il Porto di Venezia ai sensi dell'art. 6, c.1 della Legge 84/1994.	Veritas S.p.a.	scadenza al 31/12/2023
4	Stazioni marittime passeggeri. Gestione dei servizi finalizzati all'attività di sbarco/imbarco passeggeri ed attività connesse	Venezia Terminal Passeggeri S.p.A.	Concessione con scadenza 31/05/2024
5	Servizio Ferroviario	Esercizio Raccordi Ferroviari S.p.A. <sup>1</sup>	Concessione con scadenza nel 2023 (scadenza della concessione demaniale e comunale 2023)
6	Servizi informatici e telematici	APV Investimenti S.p.A. <sup>2</sup>	Scadenza 31/12/2023

<sup>1</sup> partecipazione diretta del 15,96% ed indiretta tramite APV Investimenti S.p.A

<sup>2</sup> Società in-house

## INTERVENTI INFRASTRUTTURALI, MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA, OPERE DI GRANDE INFRASTRUTTURAZIONE

Nell'ottica di un adeguamento infrastrutturale in grado di garantire la crescita del Sistema Portuale dell'Alto Adriatico Settentrionale, l'Autorità ha provveduto, nel corso del 2022, ad eseguire numerose opere di manutenzione ordinaria e straordinaria sia a mare, sia a terra.

### Manutenzione ordinaria: elenco e stato di avanzamento delle opere avviate, costi di realizzazione

Gli interventi di ordinaria manutenzione hanno interessato canali, strade, piazzali, fabbricati, impianti elettrici e di illuminazione dei settori comuni:

- Accordo Quadro, Di Manutenzione Ordinaria Delle Opere Edili, Idrauliche, Elettriche e Del Sistema Antincendio dei Fabbricati Demaniali Dell'autorità Di Sistema Portuale Del Mare Adriatico Settentrionale Anni 2022-2023-2024-2025. I lavori sono finalizzati a garantire l'efficienza e la messa a norma degli impianti idraulici, elettrici e dei sistemi antincendio e la manutenzione ordinaria edile. In data 24-10-2022 con sottoscrizione di apposito verbale di consegna sono stati avviati i lavori, la cui durata presunta, stabilita contrattualmente è pari a 1095 giorni n.c., per un importo complessivo dell'appalto di 301.670,10€ al netto del ribasso offerto. L'importo dei lavori impegnato nel 2022 ammonta ad € 105.000,00.
- Lavori di manutenzione ordinaria delle strade demaniali portuali del Porto di Venezia e Chioggia. Nel 2022 prosegue l'appalto di lavori, in accordo quadro, di manutenzione ordinaria delle strade demaniali portuali del Porto di Venezia e Chioggia la cui ultimazione è prevista a tutto il 01/10/2024. I lavori, finalizzati a garantire la sicurezza della circolazione e il buono stato delle infrastrutture, hanno riguardato: scavi, demolizioni, conferimento a pubbliche discariche, formazione di rilevati stradali, pulizia di fognature per lo smaltimento delle acque meteoriche, realizzazione di pavimentazioni in conglomerato bituminoso. L'importo dei lavori e degli oneri per la sicurezza, eseguito nell'anno 2022 è pari a circa € 285.000,00.
- Lavori di manutenzione e formazione della segnaletica verticale ed orizzontale presso le strade ed aree comuni del Porto di Venezia e Chioggia. Nel 2022 prosegue l'appalto di lavori, in accordo quadro, di manutenzione e formazione della segnaletica verticale e orizzontale delle strade demaniali portuali del Porto di Venezia e Chioggia la cui ultimazione è prevista a tutto il 11/09/2024. I lavori, finalizzati a garantire la sicurezza della circolazione e il buono stato delle infrastrutture, hanno riguardato il mantenimento della segnaletica necessaria a garantire la sicurezza della viabilità mediante sostituzione/integrazione di segnali verticali ed il ripasso della segnaletica orizzontale

usurata. L'importo dei lavori e degli oneri per la sicurezza, eseguito nell'anno 2022 è pari a circa € 120.000,00.

- Appalto quadriennale di manutenzione preventiva, correttiva, ordinaria e straordinaria dei Pannelli a Messaggio Variabile, dei Pannelli di Pista e degli impianti semaforici al Porto Commerciale di Venezia. Nel 2022 è proseguito il lavoro di manutenzione preventiva, correttiva, ordinaria e straordinaria dei Pannelli a Messaggio Variabile, dei Pannelli di Pista e degli impianti semaforici al Porto Commerciale di Venezia. I lavori, finalizzati a garantire il buono stato conservativo dell'infrastruttura hanno riguardato la pulizia dei pannelli e degli impianti, la sostituzione delle componentistiche danneggiate e non più funzionanti e l'assistenza software. L'importo dei lavori, eseguito nell'anno 2022, è pari a circa € 25.000,00.
- Lavori di manutenzione ordinaria delle strade ed aree comuni portuali di Marittima e Marghera e Chioggia riguardanti spazzamento delle strade, svuotamento dei cassonetti ed asporto dei rifiuti, manutenzione delle aree verdi, derattizzazione e disinfestazione. Nel 2022 sono proseguite, in forma di proroga sino al 30/06/22 e successivamente secondo affidamenti diretti (non essendo ancora stato individuato il nuovo operatore a seguito di gara), le attività relative al servizio appaltato alla ditta Giotto Coop. Soc. per assicurare l'igiene, la pulizia, il decoro, la sicurezza delle aree e delle infrastrutture (sia in termini di viabilità che nei confronti dei fruitori delle aree portuali), nonché la rispondenza alle normative ambientali vigenti. I lavori hanno riguardato: la gestione e lo svuotamento dei cassonetti e dei cestini presenti presso le aree portuali, il conferimento ad impianti autorizzati dei rifiuti raccolti (compresi rifiuti da attività di spazzamento e rifiuti abbandonati), la pulizia e lo spazzamento delle strade e delle aree portuali, potature, abbattimenti, sfalci ed altre attività riguardanti il mantenimento del patrimonio arboreo e del verde, anche in situazioni di emergenza; gli interventi mensili di derattizzazione e disinfestazione sono stati affidati direttamente alla Soc. Coop. Solidarietà. Oltre alle attività ordinarie di spazzamento, asporto rifiuti e manutenzione del verde, nel corso del 2022 sono state svolte numerose attività, ricomprese nel servizio, di sgombero di rifiuti abbandonati presso la viabilità di Marghera, lo sgombero di un trailer nelle aree comuni del Porto Commerciale di Marghera, lo sgombero completo del Fabbr. 210 (ex falegnameria) a Venezia, interventi in urgenza per danni da maltempo, disboschi di banchine per SIFA. Le attività descritte hanno interessato anche il Porto di Chioggia, secondo un programma di spazzamento manuale scadenzato e di manutenzione del verde consolidato già negli anni precedenti. L'importo dei lavori impegnato nel 2022 ammonta complessivamente ad € 425.121,00.

In base agli approfondimenti svolti e all'istruttoria tecnica relativa ai servizi di interesse generale, tenuto conto anche della Deliberazione n. 21/2022/PAR/Chioggia (VE) della Corte dei Conti di Chioggia che riguarda il servizio di raccolta rifiuti nelle aree portuali, la predisposizione della documentazione di gara relativa al servizio di raccolta rifiuti in ambito portuale per l'anno 2023 è stata sospesa.

Infatti per effetto delle modifiche normative e delle indicazioni del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (Circolare del 17.04.2018, all. 2), rispetto all'individuazione dei servizi di interesse generale, si sta provvedendo all'individuazione dei servizi di interesse generale, tenendo conto delle particolarità caratterizzanti la realtà portuale dello scalo veneziano e clodiense, escludendo quelli che, per legge, appartengono alla competenza di altre Autorità (autorità marittima, enti locali etc.). Tra i servizi di interesse generale, non è previsto di includere il servizio di pulizia e raccolta dei rifiuti

urbani in quanto già regolato da specifica norma di settore. L'art. 198 del D.Lgs. n. 152/2006, infatti, dispone che "I comuni concorrono, nell'ambito delle attività svolte a livello degli ambiti territoriali ottimali di cui all'articolo 200 e con le modalità ivi previste, alla gestione dei rifiuti urbani";

Per tale motivo a si è dato avvio ad un tavolo tecnico con il gestore del servizio al livello di Ambito, in modo da pianificare le attività a partire da gennaio 2023.

- Manutenzione ordinaria degli impianti di trattamento delle acque meteoriche. Nel corso del 2022 sono proseguite le attività di manutenzione ordinaria, finalizzate a garantire l'efficienza degli impianti di trattamento delle acque meteoriche autorizzati ai sensi della Legge 192/2004 per lo scarico in laguna; oltre alle attività di ordinaria manutenzione relative alla parte elettrica ed elettromeccanica degli impianti sono proseguite le analisi (con prelievo delle acque a monte e a valle degli impianti stesso) per verificare la qualità e l'efficienza di trattamento delle acque. Con riferimento alla autorizzazione allo scarico di Veritas S.p.A. della macro isola portuale, sono proseguite le attività riguardanti i prelievi e le analisi relative ai controlli di qualità delle acque reflue per il loro conferimento al gestore Veritas S.p.A. dai pozzetti fiscali di campionamento dei moli: A, B e Sali, e sono state eseguite manutenzioni per garantire il corretto funzionamento dei misuratori di portata. In sintesi, i costi di manutenzione degli impianti di trattamento reflui ammontano a circa € 20.000,00.

Gli esiti di tali manutenzioni sono risultati cruciali anche ai fini dell'audit ISO 14001 con l'Organismo di certificazione RINA, che comunque, come ogni anno, ha riguardato anche gli altri aspetti ambientali gestiti nell'ambito del Sistema di Gestione Ambientale, e che ha avuto esito positivo.

Infine, per quanto riguarda la gestione dei reflui, sono state avviate diverse simulazioni per definire il modello idraulico di conferimento dei reflui al servizio di fognatura e depurazione acque reflue provenienti dai Moli A, B e Sali gestito da Veritas; è stata inoltre avviata la progettazione per la sistemazione della rete fognaria del Porto di Chioggia a Val da Rio, per il quali sono stati impegnati più di milioni di 4 milioni di €.

- Concessione del servizio di raccolta, stoccaggio, pretrattamento e smaltimento dei rifiuti solidi, liquidi e dei residui del carico prodotti dalle navi ormeggiate nel porto di Chioggia. Nel corso del 2022, a seguito della pregressa Ordinanza n. 56 del 24/03/2021 è stata emanata l'Ordinanza n. 85 del 04/08/2022 di Addendum alla precedente, dato che alcuni stakeholder hanno rappresentato una serie di problematiche specifiche relative al Porto di Chioggia per ciò che attiene il conferimento di rifiuti da nave. Nel corso del 2022, di riflesso rispetto alle disposizioni legislative del D.L. 103/2021 e D.L. 68/2022, con Ordinanza commissariale n. 4 del 04/07/2022, la banchina prospiciente il Canale Lombardo esterno presso Isola dei Saloni è stata individuata quale punto di attracco temporaneo per navi passeggeri di stazza lorda pari o superiore a 25.000 GT, con necessità di cominciare a rivedere la struttura del servizio di gestione rifiuti da nave. Nel corso del 2022, inoltre, è stato redatto il Piano di Gestione dei rifiuti da nave e dei residui del carico, ai sensi del Decreto Legislativo 197/2021, presentato alla Regione Veneto per la verifica della congruità dei contenuti con la pianificazione regionale in tema di rifiuti.

- Censimento amianto Porto di Chioggia. A seguito dell'attività di censimento amianto dei fabbricati (documento prot. AdSP-MAS n. 2676 del 13/02/2020, siti in area Val Da Rio e area Saloni del Porto di Chioggia, si è proceduto con le attività di bonifica individuate come urgenti dal documento di censimento. Tra gli interventi eseguiti con urgenza presso l'area Saloni, sono rientrate le attività di bonifica relative ai fabbricati: 900, 906, 908 e 909. Gli interventi attuati sono consistiti in bonifica dei frammenti di mca e di frammenti di mca in copertura, rimozione di amianto da parti coibentanti sistemi di riscaldamento. Saranno avviate le attività per la bonifica dei Fabbricati 906, 908 e 909 da parte dei concessionari, mentre è conclusa la Progettazione Esecutiva per la sistemazione del Fabbricato ATO (necessari circa € 800.000).
- Lavori di rifacimento del pacchetto di copertura del Fabbricato 117 al Porto di Venezia - Sezione di Marittima. Durante l'anno 2022 si sono consegnati e conclusi i lavori che hanno costituito il rifacimento del pacchetto di copertura esistente al Fabbricato 117 al Porto di Venezia. L'intervento era compreso nel Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2021/2023. L'intervento comprendeva il rilievo e smaltimento dell'esistente pacchetto deteriorato con fornitura e posa di nuovo pacchetto comprensivo di isolante termico in pannelli e doppio strato di guaina. L'affidamento dell'esecuzione dei suddetti lavori è stato pari ad un importo di € 557.164,47, affidato mediante procedura negoziata ai sensi dell'art.63 ed art.1 c.2 Legge n.120/2020 e ss.mm.ii. Con Decretazione n.642/2022 si è autorizzato l'affidamento di maggiori lavori di variante per un importo pari a € 73.968,72 (art.106 c.2 DLgs 50/2016 e ss.mm.ii.) e l'affidamento di una maggiore spesa derivata dalla revisione dei prezzi pari a € 30.320,90 (art.26 DLgs 50/2022 e ss.mm.ii.)
- Servizio in Accordo Quadro di rilievo idrografico degli specchi acquei inerenti i canali di grande navigazione di competenza dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale, dei tratti di canale lagunare di accesso alle ricostruzioni morfologiche della laguna e di aree a basso fondale al Porto di Venezia ed al Porto di Chioggia per la durata di 1 anno. Nel 2021 si è provveduto, inoltre, a redigere il progetto dell'Accordo Quadro succitato ed a individuare il nuovo soggetto che eseguirà il servizio di rilievo idrografico per un importo complessivo pari a € 137.821,20. Detto affidamento è proseguito anche per tutto l'anno 2022. Nel 2022 si è provveduto a trasmettere alle Capitanerie di Porto di Venezia e Chioggia i dati rilevati nell'ambito della campagna di rilievi svolta, al fine di una loro trasmissione all'Istituto Idrografico Militare per l'aggiornamento delle Carte Nautiche. I dati trasmessi riguardano tutti i canali portuali di grande navigabilità e bacini al Porto di Chioggia e tutti i canali industriali portuali di grande navigabilità situati nell'area di Marghera
- Attività di bonifica bellica sistematica subacquea preliminare all'esecuzione di sondaggi ambientali e all'escavo degli accosti Enel in canale industriale Ovest comprensiva di assistenza allo scavo. Nel 2021 si è svolta la prima parte della bonifica bellica subacquea nel tratto di fondale antistante l'accosto Enel1 propedeutica alla successiva esecuzione delle indagini ambientali ed attività di escavo del fondale. Si è indagato e bonificato circa 4.000 mq di superficie (su un totale di circa 10.000 mq) per un importo liquidato pari a circa € 28.000. Nel 2022 si è conclusa l'attività di bonifica bellica subacquea comprensiva di una fase di scavo assistito con operatore BCM a bordo del pontone operativo, permettendo di concludere l'attività di escavo di tutto il fondale adiacente all'accosto Enel1

- Accordo Quadro per lavori di escavo dei canali portuali di grande navigazione al Porto di Venezia ed al Porto di Chioggia della durata di due anni. Nell'ambito dell'Accordo Quadro succitato, affidato nel 2021, le attività di escavo (sostanzialmente concluse nel 2022 per un costo complessivo di circa € 5.400.000 €, oneri di conferimento esclusi) sono proseguite con:
  - Completamento escavo a quota m.-9,00 s.l.m.m. degli accosti in darsena Petroven e del tratto adiacente al Canale Vittorio Emanuele III, nel quale si sono scavati circa 130.000,00 mc di sedimenti.
  - Completamento escavo a quota m.-10,50 s.l.m.m. della Darsena Nord di Fusina, nel quale si sono scavati circa 24.000,00 mc di sedimenti.
  - Completamento escavo a quota m.-12,00 s.l.m.m. del fondale adiacente Banchina Trento nella Sezione di Marghera al Porto di Venezia, nel quale si sono scavati circa 3.500,00 mc di sedimenti.
  - Completamento escavo a quota m.-10,00 s.l.m.m. degli accosti in Darsena Irom nel canale Vittorio Emanuele III, nel quale si sono scavati circa 8.000,00 mc di sedimenti.
  - Completamento escavo a quota m.-12,00 s.l.m.m. dei bacini di evoluzione del canale Malamocco Marghera n.1-2, nel quale si sono scavati circa 81.000,00 mc di sedimenti.
  - Completamento escavo a quota m.-12,00 s.l.m.m. del bacino di evoluzione del canale Malamocco Marghera n.3, nel quale si sono scavati circa 105.000,00 mc di sedimenti.
  - Completamento escavo a quota m.-11,00 s.l.m.m. del bacino di evoluzione del canale Malamocco Marghera n.4, nel quale si sono scavati circa 22.000,00 mc di sedimenti.
  - Completamento escavo a quota m.-11,00 s.l.m.m. del fondale adiacente l'accosto Enel1 nel canale Industriale Ovest, nel quale si sono scavati circa 45.000,00 mc di sedimenti.
  - Completamento escavo a quota m.-12,00 s.l.m.m. del fondale adiacente Banchina Bolzano nella Sezione di Marghera al Porto di Venezia, nel quale si sono scavati circa 2.500,00 mc di sedimenti.
  - Completamento escavo a quota m.-9,00 s.l.m.m. del fondale adiacente Banchina General Sistem nel canale Industriale Sud, nel quale si sono scavati circa 18.500,00 mc di sedimenti
- Accordo Quadro per lavori di escavo dei canali portuali di grande navigazione al Porto di Venezia ed al Porto di Chioggia della durata di quattro anni 2023-2025. Nel 2022 si è provveduto a chiudere la

progettazione ed espletare la gara del nuovo “Accordo Quadro per lavori di escavo dei canali portuali di grande navigazione al Porto di Venezia ed al Porto di Chioggia della durata di quattro anni” per un importo pari a circa € 13.600.000,00

- Gestione e manutenzione di un sistema autonomo (stand-alone) di alimentazione e produzione di energia al servizio dell'impianto di illuminazione del Canale di Malamocco nella laguna di Venezia. Nel 2013 l'Autorità di Sistema Portuale di Venezia, nell'ambito degli interventi finalizzati al miglioramento dell'efficienza energetica e all'impiego di energie rinnovabili, ha preso in considerazione l'idea di sostituire il preesistente “sentiero luminoso” con un nuovo sistema autonomo alimentato a pannelli solari; obiettivo principale era di dotare il porto di un nuovo impianto in grado di garantire elevati standard di funzionalità ed efficienza. E' stato pertanto avviato l'iter per l'affidamento dei lavori di realizzazione, gestione e manutenzione di un sistema autonomo (stand-alone) di alimentazione e produzione di energia al servizio dell'impianto di illuminazione del Canale Malamocco Marghera nella laguna di Venezia mediante “Project Financing”. I lavori, iniziati nel mese di dicembre 2014 e terminati nel mese di novembre 2015, sono stati eseguiti da Lighting Venice Port s.r.l., società con la quale è attualmente in essere un contratto di concessione per la manutenzione del sentiero luminoso della durata di anni 25. Il contratto comprende inoltre la gestione e manutenzione dei 5 “fog detector” e della stazione meteo installate nel 2016 lungo il canale Malamocco Marghera. L'importo impegnato nel 2022 per la gestione e manutenzione dell'impianto ammonta a € 707.268,39.
- Manutenzione ordinaria e straordinaria dei segnalamenti lignei del Porto di Venezia e Chioggia. Nel 2022 si sono eseguiti interventi di manutenzione dei segnalamenti lignei del Porto di Venezia e Chioggia per un importo pari a circa € 30.000,00. Nel 2022 si è provveduto a chiudere la progettazione ed espletare la gara del nuovo “Accordo quadro triennale per l'esecuzione dei lavori di rifacimento e sostituzione dei segnalamenti marittimi nei canali di grande navigazione ai porti di Venezia e Chioggia” per un importo pari a circa € 680.000,00. Si è affidato ad un operatore del settore la fornitura e posa di nuova stazione meteo al Porto di Chioggia, in località Val da Rio, affidando la progettazione di una struttura metallica sopraelevata dotata di apposito ballatoio che garantisca la sicura installazione della strumentazione, e permetta una costante e agevole manutenzione. In collaborazione con la Capitaneria di Porto di Venezia è stata affidata la progettazione per la nuova installazione di alcuni segnalamenti marittimi luminosi lungo il primo tratto del canale Vittorio Emanuele III, al fine di rendere più sicura la navigazione nelle ore notturne alle imbarcazioni in entrata e uscita dalle darsene Irom e Petroven, nonché durante le manovre di evoluzione. Si è inoltre provveduto a elaborare un progetto per il rifacimento del segnalamento marittimo E. F. 4177 nel canale San Niccolò al Porto di Venezia, attualmente in stato di forte degrado, che prevede la totale rimozione dello stesso ed il suo rifacimento ex novo, mantenendolo esteticamente inalterato ma utilizzando materiali più performanti e con una maggiore durabilità.

## Manutenzione straordinaria: elenco e stato di avanzamento delle opere avviate, costi di realizzazione

- Conclusi i lavori concernenti la realizzazione del “Nuovo impianto di illuminazione presso le aree di S. Andrea, S. Marta e S. Basilio”; i lavori hanno riguardato la realizzazione di un nuovo impianto di illuminazione pubblica posto a servizio della viabilità carraia e pedonale delle aree di S. Andrea, S. Marta e S. Basilio. Nell’ambito dell’appalto si è inoltre provveduto ad efficientare tale impianto sotto l’aspetto del risparmio energetico regolando punto punto le singole plafoniere in funzione della posizione delle stesse, delle aree da servire e degli orari di maggior traffico (sia pedonale che stradale). L’importo delle opere, da contabilità, ammonta a complessivi € 712.276,78 (compreso adeguamento prezzi di cui alla legge 91/2022);
- Conclusi i lavori concernenti la “Messa in sicurezza dei due bacini di laminazione Nord relativamente al collegamento tra via dell’Elettricità e la SR.11”. I lavori hanno riguardato la messa in sicurezza ambientale dei due bacini di laminazione NORD mediante formazione di un cappinckg avente struttura mista (per le sponde realizzato mediante telo in HDPE per il fondo dei bacini di laminazione realizzato mediante soletta in calcestruzzo). In data 03/06/2022 è stato sottoscritto il verbale di collaudo ai sensi dell’All. 3 alla Parte IV, Tit. V del D.Lgs. 152/06 e s.m.i.. L’importo delle opere, da stato finale, ammonta a complessivi € 207.297,50 (compreso adeguamento prezzi di cui alla legge 91/2022);
- Concluso l’appalto avente ad oggetto “Manutenzione straordinaria degli impianti ferroviari concessi alla società E.R.F. S.p.a. al Porto Commerciale di Venezia”. I lavori hanno riguardato la sostituzione di alcuni scambi ferroviari, la sostituzione di parte dell’armatura ferroviaria costituita da traversine in legno con traversine in calcestruzzo, l’inversione di alcune rotaie ed il rifacimento ex novo di alcuni tratti di binario ferroviario. L’importo delle opere, da stato finale, ammonta a complessivi € 727.318,35 (compreso adeguamento prezzi di cui alla legge 91/2022);
- Relativamente ai progetti di manutenzione dei ponti stradali, ferroviari e pedonali nella disponibilità di AdSPMAS, è stata conclusa la progettazione esecutiva dei lavori di recupero strutturale del ponte Scomenzera mentre è in corso la progettazione definitiva – esecutiva dell’intervento di manutenzione del ponte della Libertà e della rampa Tronchetto, sulla base di una campagna di indagini già eseguite sulle strutture. Risultano inoltre ancora in corso i servizi di valutazione della vulnerabilità sismica, di redazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica degli interventi di manutenzione straordinaria e di verifica sulla transitabilità dei carichi eccezionali per il ponte stradale denominato Rampa Commerciale a Marghera-Venezia. Per quanto riguarda l’intervento di fedele ricostruzione del ponte Molin a S. Basilio – Venezia, in data 06 settembre 2022 è stato pubblicato l’avviso pubblico relativo alla manifestazione d’interesse per la procedura negoziata di affidamento dell’intervento in oggetto, conclusasi con la comunicazione di aggiudicazione Prot n. 22195 del 19/12/2022. Relativamente alle rampe da installare sul nuovo ponte Molin, una volta realizzato, con il Decreto n. 771 del 24/05/2022 pubblicato nel proprio sito internet, l’Autorità di Sistema Portuale ha indetto la Conferenza di Servizi semplificata ed in modalità asincrona per l’approvazione del relativo progetto, conclusasi positivamente con il Decreto n. 892 del 23/01/2023. I lavori di demolizione e ricostruzione dell’impalcato denominato ‘san Nicolò’ sito in Venezia si sono invece conclusi il 25/11/2022 con un importo finale di € 538.099,33 più € 85.924,76 € riconosciuti quale adeguamento prezzi materiali per gli anni 2021 e 2022 come previsto dal Decreto Legge n. 50 del 17 maggio 2022, convertito con la legge n. 91 del 15 luglio 2022.
- Manutenzione Ponte Maestri del Lavoro presso Porto di Chioggia. A seguito sottoscrizione del verbale di verifica e validazione del progetto esecutivo è stata approvata con decretazione n.2022.0000405 il quadro economico dell’opera per complessivi 2.300.000,00€ e l’affidamento dell’esecuzione dei lavori

per un totale di 2.114.019,24€ mediante procedura negoziata, ai sensi dell'art. 1, comma 2, lettera b) del D.L. n.76 del 2020, convertito in legge n. 120 del 2020, come modificato ai sensi del decreto legge n. 77 del 2021, con il criterio del prezzo più basso, determinato mediante offerta prezzi unitari. L'avvio dei lavori è previsto per l'anno 2023;

- Conclusa la progettazione di fattibilità tecnico economica concernente il collegamento stradale e ferroviario del nuovo terminal Montesyndial a via dell'Elettricità; l'attività rientra nel Progetto PROMARES (CUP C95G18000080005), cofinanziato dal Programma Interreg Italia-Croazia 2014-2020.
- In corso la progettazione esecutiva dell'intervento di "Adeguamento funzionale e la messa in sicurezza di via dell'Elettricità, Lotto 1" per un importo, da quadro economico, pari ad € 19.000.000,00. Tale intervento risulta finanziato dall'accordo di programma MiSE per Euro 12.000.000,00 e per Euro 7.000.000,00 a valere nelle risorse PNRR per il quale il progetto de quo risulta in seconda posizione nella graduatoria emessa dal MASAF con decreto direttoriale 658834 del 22 dicembre 2022;
- In corso il servizio per la redazione di un'analisi idrologico - idraulica per il miglioramento della gestione e la modifica delle reti di smaltimento delle acque meteoriche al Molo B del Porto Commerciale di Venezia; il servizio gode del contributo M.I.T. di cui al D.M. 594/2019.
- In corso la progettazione esecutiva dell'intervento di "Adeguamento e potenziamento degli impianti elettrici di illuminazione nel porto di Venezia - Lotto 1 - via Elettricità" il cui procedimento ricade all'interno dell'accordo di programma MiSE ed il cui quadro economico ammonta a circa Euro 300.000,00
- In corso la progettazione esecutiva dell'intervento di "Adeguamento e potenziamento degli impianti elettrici di illuminazione nel porto di Venezia - Lotto 2 - via Commercio, via delle Macchine, via Banchina dei Molini, via Banchina dell'Azoto, Ponte Strallato e Rampa Commerciale" il cui procedimento ricade all'interno dell'accordo di programma MiSE ed il cui quadro economico ammonta a circa Euro 1.200.000,00
- In corso la progettazione esecutiva dell'intervento di "Sistemazione rete fognaria con costruzione vasche di prima pioggia nella zona di porto Marghera" il cui procedimento ricade all'interno dell'accordo di programma MiSE ed il cui quadro economico ammonta a Euro 4.678.089,57
- In corso la progettazione esecutiva dell'intervento di "Manutenzione straordinaria del buffer di accesso al terminal T.I.V. concernente il ripristino della rete di smaltimento acque meteoriche e delle pavimentazioni stradali in conglomerato bituminoso" il cui quadro economico ammonta a Euro 480.000,00
- In corso la progettazione esecutiva dell'intervento di "Lavori di manutenzione straordinaria di via dell'Elettricità concernenti il ripristino delle pavimentazioni in conglomerato bituminoso - tratto via della Macchine, innesto A.57" il cui quadro economico ammonta a Euro 207.870,33
- In corso la progettazione esecutiva dell'intervento di "Manutenzione rete ferroviaria - C.U.P. F77F19000600005" il cui quadro economico ammonta a Euro 500.000,00

- Revisione ed aggiornamento dell'Accordo di Programma Moranzani - realizzazione di una nuova rotatoria in località Malcontenta-Venezia: in data 30 agosto 2022 è stato consegnato il progetto definitivo che sarà oggetto di conferenza di servizi per l'approvazione da parte degli enti interessati.
- Molo Sali - opere di ripristino palancolato e completamento banchina ad uso portuale (Lotto 2 - Fase A): con Prot n. 14478 del 10/08/2022 è stata inviata la richiesta di presentazione offerta agli operatori economici che avevano comunicato il proprio interesse per la procedura negoziata per l'affidamento dell'intervento che prevedeva un importo a base d'asta di 4.073.815,43. La seconda e ultima seduta di gara si è tenuta in data 23/12/2022, il cui esito è stato comunicato all'aggiudicatario con nota Prot n. 3070 del 14/02/2023. L'intervento è oggetto di un finanziamento di € 16.000.000 secondo l'Accordo di Programma "Fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese" pubblicato con D.M. n. 353 del 13/08/2020.
- Intervento di bonifica e recupero funzionale del fabbricato demaniale 900, sito presso il Porto di Chioggia all'Isola dei Saloni". A seguito dell'aggiudicazione del 05-04-2022, per un importo lavori di complessivi 708.361,00€, in data 20-07-2022, si è dato seguito alla consegna dei lavori. I lavori prevedono: la bonifica dei materiali contenenti amianto (copertura, serramenti, ecc..), la realizzazione del nuovo manto di copertura e l'esecuzione di alcuni primi lavori di adeguamento funzionale del magazzino con la dismissione delle vecchie celle frigo. Nel corso dell'esecuzione dei lavori, si sono verificate alcune circostanze che hanno determinato la necessità di prevedere l'esecuzione di lavori aggiuntivi e modificare quantità di lavorazioni già previste in appalto. Detti maggiori lavori hanno comportato un incremento dell'importo di aggiudicazione a 743.281,59€ e l'assegnazione di ulteriori 45 giorni nc così da fissare il termine ultimo dei lavori al 01-03-2023.
- "Copertura fabbricato 17 al Porto di Venezia". A seguito dell'aggiudicazione del 09-02-2022, per un importo lavori di complessivi 205.386,53€, in data 10-03-2022, si è dato seguito alla consegna dei lavori. I lavori prevedono: la rimozione delle vecchi tegole, il rifacimento dello strato di impermeabilizzazione, la posa del nuovo manto in coppi e la realizzazione di un sistema di linea vita. I lavori si sono conclusi il 30-06-2022, in anticipo del termine contrattuale previsto per il 07-07-2022.
- "Ristrutturazione fabbricato 358-359". A seguito dell'aggiudicazione del 04-01-2012, per un importo lavori di complessivi 479.925,84€, in data 14-07-2021, si è dato seguito alla consegna dei lavori. I lavori prevedono la riqualificazione del fabbricato tramite la posa di un cappotto termico e il rifacimento dei serramenti, il rifacimento di tutti gli impianti tecnologici e una nuova distribuzione degli spazi interni . Nel corso dell'esecuzione dei lavori, si sono verificate alcune circostanze che hanno determinato la necessità di prevedere l'esecuzione di lavori aggiuntivi e modificare quantità di lavorazioni già previste in appalto. Detti maggiori lavori hanno comportato un incremento dell'importo di aggiudicazione a 711.904,08€ e l'assegnazione di ulteriori tempo utile così da fissare il termine ultimo dei lavori al 12-08-2022.
- Bonifica Discarica Porto di Chioggia Lavori di bonifica (RUP Terranova). Coordinamento delle attività attraverso riunioni periodiche tra Commissari - DL - Appaltatore e sopralluoghi in cantiere. Pianificazione delle attività per l'esecuzione della prova pilota inerenti le lavorazioni del materiale contenente amianto. Nel corso del 2022 è stato validato il progetto relativo alla "prova pilota" di decontaminazione di MCA su n.4 lotti della ex discarica, per poi procedere all'affidamento dei lavori per un importo lavori di complessivi 1.520.340,47€ e alla consegna parziale dei lavori in data 05-12-2022
- Rifacimento dell'impianto di climatizzazione del fabbricato 17. A seguito dell'aggiudicazione del 10-02-2022, per un importo lavori di complessivi 392.505,26€, in data 26-04-2022, si è dato seguito alla

consegna dei lavori. I lavori prevedono il rifacimento dell'impianto di climatizzazione del fabbricato con la dismissione della vecchia centrale termica e la posa di un nuovo impianto di tipo "pompa di calore". Nel corso dell'esecuzione dei lavori, si sono verificate alcune circostanze che hanno determinato la necessità di prevedere l'esecuzione di lavori aggiuntivi e modificare quantità di lavorazioni già previste in appalto. Detti maggiori lavori hanno comportato un incremento dell'importo di aggiudicazione a 426.427,36€ e l'assegnazione di ulteriore tempo utile così da fissare il termine ultimo dei lavori al 29-11-2022. Con sottoscrizione di apposito verbale di fine lavori si è accertato l'ultimazione lavori in data 29-11-2022, quindi in tempo utile.

- Manutenzione straordinaria tetto fabbricato 37. A seguito sottoscrizione del verbale di verifica e validazione del progetto esecutivo è stata approvata con decretazione n.2022.0000734 il quadro economico dell'opera per complessivi 400.000,00€ e l'affidamento dell'esecuzione dei lavori per un totale di 310.739,79 mediante procedura negoziata, ai sensi dell'art. 1, comma 2, lettera b) del D.L. n.76 del 2020, convertito in legge n. 120 del 2020, come modificato ai sensi del decreto legge n. 77 del 2021, con il criterio del prezzo più basso, determinato mediante offerta prezzi unitari;
- Manutenzione fender presso le banchine del Porto di Chioggia. In data 16-03-2022, con sottoscrizione di apposito verbale è stato verificato e validato il progetto esecutivo a firma dell'ing. Pietrangeli. Nel corso del 2023 si procederà all'approvazione della decretazione di spesa e all'avvio della procedura di gara.

## Grande infrastrutturazione: elenco delle opere avviate nel corso del 2022 e stato di avanzamento di quelle avviate negli anni precedenti, costi di realizzazione con indicazione della relativa fonte.

È in corso l'appalto avente ad oggetto "Piattaforma d'altura al Porto di Venezia - Terminal container "Banchinamento della sponda sud del canale ovest - area Montesyndial" stralcio 1a "interventi propedeutici per la gestione delle acque meteoriche, demolizioni e scotico superficiale" per un importo di Euro 3.047.084,87. I lavori dello Stralcio 1a sono stati aggiudicati in data 03/03/2021, consegnati in data 26/07/2021 e avviati in data 24/08/2021. Nel 2022 è approvata la prima perizia di variante per un importo complessivo di Euro 1.691.981,75

È inoltre in corso l'appalto avente ad oggetto "Piattaforma d'altura al Porto di Venezia - Terminal container "Banchinamento della sponda sud del canale ovest - area Montesyndial" stralcio 1a "interventi propedeutici per la gestione delle acque meteoriche, demolizioni e scotico superficiale" per un importo di Euro 3.047.084,87.

I lavori dello Stralcio 1a sono stati aggiudicati in data 03/03/2021, consegnati in data 26/07/2021 e avviati in data 24/08/2021. Nel corso dei lavori sono emerse alcune problematiche in precedenza non note, relative alla presenza di Materiale contenente Amianto (MCA) che determinerebbe, se si proseguisse con le modalità di gestione ad oggi approvate (scavo, asporto e smaltimento dei materiali), un ingente aumento dei costi da parte dell'Amministrazione. Inoltre, sempre nel corso dei lavori, è emersa un'ulteriore problematica, legata al sito di conferimento dei rifiuti, classificati con codice CER 170504, già individuato dalla stazione appaltante; tale sito, infatti, è oggettivamente non disponibile, né è definibile una tempistica certa riguardo all'effettiva disponibilità. Tale circostanza, che costituisce un evento non prevedibile da parte della stazione appaltante, che legittimamente confidava nella disponibilità del sito di conferimento individuato nel progetto esecutivo, alla luce delle comunicazioni e dei nulla osta ottenuti in merito da parte

dei soggetti interessati, ha comportato la necessità di procedere alla pubblicazione di una manifestazione di interesse per individuare impianti in grado di ricevere tali materiali, approvata con Decretazione 486/2022.

La manifestazione di interesse e la successiva procedura per affidamento del servizio sono attualmente in corso. Viste le difficoltà operative riscontrate per procedere con i lavori relativi allo stralcio 1 A, e tenuto conto che la problematica relativa agli smaltimenti dei materiali riguarderebbe anche gli altri stralci funzionali per la realizzazione del terminal, si è reso necessario procedere con una revisione del Progetto di Bonifica approvato, che tenga in considerazione i seguenti aspetti:

- Una variazione della filosofia generale relativa agli smaltimenti dei terreni (compreso lo scotico) che, rispetto alla precedente versione del progetto dovranno essere ridotti al minimo, viste le mutate condizioni degli impianti di conferimento inizialmente individuati, attualmente non disponibili, e per i quali non vi è una tempistica certa. Tale variazione di filosofia, inoltre, permetterebbe di rivedere, alla luce di nuovi chiarimenti MITE e del SNPA, alcune prescrizioni contenute nel Decreto 538/2018 di Approvazione della Variante al POB.
- La possibilità di riutilizzare all'interno del sito i materiali da "demolizione" e scavo per operazioni di ripristino altimetrico (regolarizzazione);
- La definizione delle più corrette modalità di intervento per la gestione del MCA rinvenuti (e comunque di altri rifiuti eventualmente riscontrati in sito nel corso dei lavori), tenendo conto dell'analisi costi/benefici

Nel 2022 sono state inoltre concluse le attività per la revisione generale del Piano di Monitoraggio piezometrico e qualitativo dell'area Montesyndial in relazione a quanto disposto dall'Art. 1, comma 1, Pto n. 9 del Decreto MATTM 538/2018 di approvazione della Variante del Progetto di Bonifica, e le attività relative alla Relazione tecnica come da "Piano di monitoraggio relativo alla dismissione dell'impianto multi-phase extraction (MPE) in Area ex Montefibre" - Valutazioni e sintesi interpretativa dei risultati dei monitoraggi del I anno e determinazione del rischio in modalità diretta, in risposta a quanto prescritto dal Decreto MATTM 538/2018.

Con protocollo 18185 del 18/10/2022 ADSPMAS ha inviato agli enti il Nuovo Piano di Monitoraggio delle acque sotterranee in area Ex Montefibre come da Art. 1 comma 1. Pto n. 9 del Decreto 538/2018. Il Ministero della Transizione Ecologica, con nota protocollo 18391 del 20/10/2022, ha avviato l'istruttoria e successivamente approvato della documentazione tecnica che prevede la revisione del Piano di monitoraggio relativo alle acque di falda, sia dal punto di vista del numero di piezometri da monitorare, che dal punto di vista dei parametri da ricercare.

È in corso la progettazione esecutiva avente ad oggetto "Piattaforma d'altura al Porto di Venezia - Terminal container "Banchinamento della sponda sud del canale ovest - area Montesyndial" stralci 1b e 1c "opere delle strutture di banchina, le reti tecnologiche, i piazzali di banchina e la contestuale bonifica del sito".

Si è conclusa la progettazione definitiva, la cui approvazione è avvenuta in sede di conferenza dei servizi in data 01/11/2022 ed avviata la progettazione esecutiva per la realizzazione di un nuovo ponte ferroviario

atto al completamento del sistema ferroviario portuale - Progetto CEF "Veneto Region coordinated initiative enhancing core intermodal nodes - Veneto Intermodal" (2018-IT-TM-0057-S). Il quadro economico di progetto ammonta a complessivi € 17.000.000,00 di cui 8.000.000,00 finanziati dal fondo complementare PNRR e 9.000.000,00 a valere nelle risorse del fondo PNRR per il quale il progetto de quo risulta in terza posizione nella graduatoria emessa dal MASAF con decreto direttoriale 658834 del 22 dicembre 2022

Circa le attività relative agli interventi di cui all'accordo FSC (MATTM-Regione Veneto ed AdSP MAS), nel 2022 sono state concluse ed avviate a verifica le progettazioni dei 4 interventi ancora in svolgimento sui 6 inclusi nell'accordo in parola. Successivamente, considerati gli importi dei quadri economici a seguito della redazione dei progetti, con nota prot. 20386 del 24-11-2022 AdSPMAS ha chiesto al Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica la rimodulazione degli importi destinati ai singoli interventi, concentrando le disponibilità sull'adeguamento ambientale e la riqualificazione delle banchine Lombardia, Bolzano e Trento nel Porto Commerciale di Venezia e il Marginamento di un tratto del Canale Industriale Sud, sponda Sud, prospiciente area Vesta/Ecoprogetto. In particolare, relativamente all'intervento Vesta/Ecoprogetto, in data 27/10/2022 è stata inviata la richiesta di presentazione di offerta agli operatori economici che avevano comunicato il proprio interesse per la procedura negoziata per l'affidamento dell'intervento che prevedeva un importo a base d'asta di € 4.933.672,95. La seduta di gara si è tenuta in data 28/11/2022, il cui esito è stato comunicato all'aggiudicatario con nota del 07/12/2022.

Circa le attività svolte sulle banchine di cui all'accordo FSC (MATTM-Regione Veneto ed AdSP MAS), in data 14/04/2020 è stato approvato l'Accordo di Programma per la realizzazione degli interventi di messa in sicurezza del Sito di Interesse Nazionale di "Venezia - Porto Marghera", sottoscritto tra il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, la Regione del Veneto e l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale. Tale accordo, per ca 41 M€ su fondi FSC (Fondo per lo sviluppo e la coesione), è finalizzato alla manutenzione straordinaria di alcune banchine portuali anche a valenza ambientale e prevede come vincolo che gli interventi siano contrattualizzati entro il 31/12/2022.

Nel corso del 2022 è proseguita la progettazione delle opere relative a 4 degli interventi previsti dall'Accordo di Programma e sono state avviate, da parte del MISE, le rispettive conferenze di servizi per l'approvazione dei progetti. Le conferenze, avviate nel corso dell'estate, hanno previsto la richiesta di integrazioni e chiarimenti da parte degli Enti, circa aspetti tecnici relativi agli aspetti ambientali delle opere. Le istruttorie risultano pertanto ancora in corso. Contestualmente, visto l'aumento spropositato dei costi delle materie, si è reso necessario richiedere una rimodulazione dei costi del finanziamento. Per tale motivo AdSPMAS ha inviato alla Regione Veneto la nota prot. n. 3190 in data 17/02/2022, successivamente inviata anche al MITE con nota 6546 del 05/04/2022, in cui si riportava la situazione finanziaria a seguito della definizione dei singoli quadri economici dei sei interventi oggetto di finanziamento. La tabella di sintesi evidenziava che, per realizzare la totalità degli interventi previsti dall'Accordo, servivano risorse aggiuntive. Tale maggiore fabbisogno, rappresentato ancora in fase di sottoscrizione dell'Accordo, risulta ulteriormente aggravato dal forte incremento delle materie prime che ha caratterizzato l'ultimo anno. In particolare il solo progetto relativo alle Banchine Trento, Bolzano e Lombardia, presenta attualmente un quadro economico pari a circa 28.000.000 €, rispetto ai 9.800.000 € che erano inizialmente nel quadro dell'Accordo, che già in sede di sottoscrizione risultava non congruo. La richiesta di rimodulazione è stata inviata con protocollo AdSPMAS 18564 del 24.10.22 ed è stata approvata da parte delle amministrazioni appartenenti alla Cabina di Regia. Nella richiesta di rimodulazione si è tenuto conto dell'estensione degli interventi, dando priorità al progetto che consentirebbe una messa in sicurezza su un fronte più esteso rispetto a quello degli altri interventi.

Attività svolte per la progettazione del Nuovo Terminal Crociere in Canale Nord. L'intervento è stato avviato dall'Autorità di Sistema Portuale del Mar Adriatico Settentrionale con l'affidamento del progetto di fattibilità tecnica ed economica, a seguito di gara ad evidenza pubblica comunitaria, al raggruppamento temporaneo con capogruppo RINA Consulting e mandanti Atelier(s) Alfonso Femia, Studio Rinaldo, HMR Ambiente,

Agriteco, Semper, Siram VeoliaWater, RINA Consulting G.E.T.\_Con il D.L. 103/2021 l'intervento è rientrato nelle competenze del Commissario straordinario.\_Gli obiettivi da soddisfare con l'intervento sono:

- promuovere lo sviluppo sostenibile del porto sotto l'aspetto economico, sociale, ambientale e culturale spostando una parte del traffico su porto Marghera;
- mantenere la funzione homeport possibile grazie alla posizione strategica del nuovo terminal crociere che si colloca in posizione ottimale rispetto ai principali nodi di trasporto;
- recuperare un'area portuale dismessa (brownfield);
- recuperare il patrimonio postindustriale e la fruizione di ambiti portuali anche per servizi o spazi pubblici di interesse per i cittadini (tracce dei precedenti insediamenti industriali di maggior valore culturale, simbolico od evocativo dovranno essere integrate e valorizzate nel progetto per costruire una nuova realtà che modifichi ma al tempo stesso conservi le identità ed il vissuto precedente tramandandone una memoria che definirà una sottile continuità con il passato);
- dare identità e nuovo ruolo all'area: nuova porta di ingresso alla città sviluppando un'adeguata qualità urbana ed architettonica;
- migliorare complessivamente le condizioni ambientali rispondere ai criteri minimi ambientali ed ai requisiti di efficienza energetica evitare ulteriore consumo di suolo;
- realizzare una forte interazione porto-città attraverso la realizzazione di funzioni urbane integrare i percorsi ciclabili e pedonali esistenti;
- rafforzare la viabilità esistente garantendo una connessione via terra e via acqua ai principali hub intermodali (aeroporto Venezia e Treviso, stazioni marittime e stazioni Mestre, Marghera e Venezia, terminal Fusina, ....);
- sviluppare la massima offerta, in termini di passeggeri/giorno, considerando il numero, la tipologia di accosti e di conseguenza la tipologia di navi e la portata massima di queste in termini di passeggeri in base all'analisi della domanda di mercato ed alle caratteristiche dell'accessibilità nautica;
- rispondere alle norme tecniche per le costruzioni, alla sicurezza dell'opera rispondere ai criteri minimi relativi alla sicurezza.

In data 14/06/2022 è stato consegnato il documento relativo alle alternative progettuali. Di seguito si riporta il rendering di uno dei possibili scenari ancora in fase di studio che ha richiesto ulteriori modifiche e integrazioni.

In considerazione dei numerosi interventi di infrastrutture portuali e trasportistiche che l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale aveva in essere, sia a livello di pianificazione o progettazione, come pure in fase di imminente avvio, è stato siglato un accordo con la società Sogesid S.p.A., società di ingegneria "in house providing" del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica (**MASE**) e del

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (**MIT**) con capitale sociale interamente detenuto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (**MEF**). La partnership, formalizzata con la Decretazione n. 2022.0000273 autorizzata il 15 giugno 2022 con un importo complessivo di € 5.688.274,00, prevede la collaborazione tra AdSPMAS e SOGESID per i seguenti servizi:

- Assistenza per programmazione ed esecuzione delle attività di gara;
- Verifica ai fini della validazione;
- Direzione Lavori, Coordinamento Sicurezza in progettazione ed esecuzione;
- Collaudi Statico e/o Tecnico Amministrativo;
- progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva.

Le attività saranno svolte in varie modalità per lo sviluppo e/o esecuzione di un totale di 16 interventi suddivisi in n. 2 convenzioni aventi ad oggetto interventi su banchine e lavori stradali ferroviari.

Progetti nell'ambito del Fondo complementare nazionale al PNRR. Con decreto ministeriale n. 330 del 13 agosto 2021, registrato alla Corte dei Conti in data 6/09/2021 al n. 2660, è stato approvato il programma di interventi infrastrutturali in ambito portuale sinergici e complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), come elencati nell'Allegato 1 al decreto medesimo, per un importo complessivo di euro 2.835,63 milioni, relativo agli esercizi dal 2021 al 2026, a valere sulle risorse del Piano Complementare, di cui all'articolo 1, comma 2, lettera c), (così come ripartite tra i punti 7), 8), 9), 10) e 11) del D.L 6 maggio 2021, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 1° luglio 2021, n. 101, nei limiti delle annualità che saranno assegnate in bilancio; Al settore portuale risultano destinate risorse per complessivi euro 2.860 milioni, dei quali 250 milioni destinati all'"Ultimo/Penultimo miglio ferroviario/stradale", ripartiti in annualità come segue: 20,41 milioni di euro per l'anno 2021, 52,79 milioni di euro per l'anno 2022, 68,93 milioni di euro per l'anno 2023, 46,65 milioni di euro per l'anno 2024, 47,79 milioni di euro per l'anno 2025 e 13,43 milioni di euro per l'anno 2026.

Per quanto di competenza dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale, nell'ambito del programma infrastrutturale approvato risultano ammessi al finanziamento pubblico i seguenti interventi:

- "Nuovo ponte ferroviario su canale ovest", per euro 8.000.000,00 per cui a seguito di approvazione del progetto definitivo, è stata avviata la progettazione esecutiva;
- "Opere di manutenzione e ripristino per la protezione e la conservazione nelle aree di bordo del canale Malamocco Marghera tratto curva San Leonardo e Fusina - Interventi di protezione dall'erosione marina delle Casse di colmata A, B, D-E, lato laguna viva", per euro 23.500.000 per il quale nel corso del 2022 è stato completato il progetto esecutivo;
- "Adeguamento ferroviario e stradale del nodo di via della Chimica a porto Marghera", per euro 12.000.000,00 per il quale nel corso del 2022 è stata affidata la redazione del progetto di fattibilità complesso nell'ambito della "convenzione Sogesid";

- “Montesyndial - Nuovo terminal container” CUP F71H11000090001, per euro 35.150.000,00 su un importo complessivo di circa euro 184.000.000 per il quale è stato avviato il procedimento di conferma del parere di compatibilità ambientale;
- “Lavori di ripristino del palancolato della Sponda Nord – Canale Industriale Sud al porto di Venezia”, per euro 4.000.000,00 e per il quale nel corso del 2022 è stato aggiudicato il bando per l'esecuzione dei lavori;
- “Elettrificazione Banchine Aree di Marghera” per euro 57.600.000,00 per il quale sono state avviate le attività propedeutica all'avvio della progettazione di fattibilità tecnico economica;
- “Elettrificazione Banchine Aree di Venezia” per euro 32.200.000,00 per il quale sono state avviate le attività propedeutica all'avvio della progettazione di fattibilità tecnico economica.

## GESTIONE DEL DEMANIO CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI CANONI, ALLA LORO DETERMINAZIONE, RISCOSSIONE E RECUPERO

Come noto l'art. 7 del DL n. 400/1993, convertito in L. n. 494/1993, prevede che “Gli enti portuali potranno adottare, per concessioni demaniali marittime rientranti nel proprio ambito territoriale, criteri diversi da quelli indicati nel presente decreto, che comunque non comportino l'applicazione di canoni inferiori rispetto a quelli che deriverebbero dall'applicazione del decreto stesso.”

Tenuto conto della tabella allegata alla Circolare MIT n. 3 del 29 dicembre 2021, dalla quale si evince che le ADSP hanno autonomia e discrezionalità nella fissazione dei criteri per il calcolo dei canoni (salva

l'applicazione, nel minimo, dei criteri previsti dal Decreto interministeriale 19 luglio 1989, attuativo delle disposizioni della legge 5 maggio 1989, n.160 con gli aggiornamenti di cui agli artt. 1 e 04 Legge n. 494/1993) la misura unitaria, come risultante dall'applicazione dell'aumento del 7,95% ha costituito la base di calcolo per la determinazione dei canoni 2022 intesa quale nuovo parametro minimo al di sotto del quale ADSPMAS, nell'applicazione dei propri autonomi criteri, non ha fissato i canoni demaniali (come previsto dall'art. 7 del D.L. 400/1993).

Per la determinazione dei canoni demaniali anno 2022 è stato pertanto considerato come base il Tariffario Canoni anno 2021 emesso mediante Ordinanza n. 57 del 25/03/2021, nonché l'aggiornamento tariffario disposto sia dal comma 4 del decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104, convertito dalla Legge 13 ottobre 2020 n. 126 sia dall'art. 6 bis) della legge di conversione 23/07/2021 n. 106;

E' stata pertanto attuata la Circolare del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili n. 3 del 29/12/2021 "art. 4 del decreto legge 5 ottobre 1993 n. 400 - Aggiornamento delle misure unitarie dei canoni annui relativi alle concessioni demaniali marittime - Anno 2022" valutando la variazione percentuale dell'indice dei prezzi al consumo per le famiglie di operai ed impiegati ex "costo della vita"; e procedendo ad adeguare il tariffario 2022 mediante rivalutazione del +7,95% delle sole voci tariffarie risultanti al di sotto della soglia normativa di riferimento nel rispetto del canone minimo complessivo annuo pari ad € 2.698,75 al quale sono vincolate tutte le concessioni.

Circa gli introiti per canoni, tempi di riscossione, ammontare canoni non riscossi e azioni di recupero morosità, Dal 2013 (disposizione di servizio n. 395), il Dirigente della Direzione Programmazione e Finanza è stato nominato Responsabile della Riscossione delle Entrate e, nel corso del 2022, si è potenziato il consolidamento delle procedure tra Direzione Demanio e Direzione Programmazione e Finanza al fine di programmare ed efficientare i processi di riscossione e recupero dei residui, avuto specifico riguardo ai corrispettivi demaniali delineando un gruppo di lavoro per gestire le linee operative in materia di:

- modalità di riscossione del credito;
- contestazione sugli addebiti;
- solleciti di pagamenti;
- dilazioni di pagamento.

Nel corso del 2022, per consentire un'analisi e un monitoraggio costante delle posizioni creditorie demaniali, sono stati svolti, con cadenza settimanale, incontri tra la Direzione Programmazione e Finanza, la Direzione Demanio e l'ufficio legale, con l'obiettivo di analizzare posizione per posizione accelerandone le fasi di recupero. Quale ausilio per tale attività è stato introdotto uno strumento indicante per ogni singola posizione:

- data accertamento;
- capitolo e descrizione;
- importo a residuo alla data del 31.12.2021;
- importo a residuo aggiornato settimanalmente;
- nome concessionario;
- periodo di concessione;
- criticità;
- actions per il recupero del credito.

Di seguito sono esposti i risultati della riscossione delle entrate di competenza e a residuo.

## COMPETENZE

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
A) FATTURATO	24.155.203	19.774.118	25.429.322	26.996.327
B) INCASSATO	18.155.996	10.587.854	13.232.616	13.420.012
RAPPORTO B/A	75,16%	53,54%	52,04%	49,71%

<b>RESIDUI</b>				
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
A) RESIDUI	9.662.794	12.009.557	16.638.097	19.623.496
B) INCASSATO	3.613.584	4.398.579	9.139.725	7.863.436
RAPPORTO B/A	37,40%	36,63%	54,93%	40,07%