

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome  
Nazionalità

**SCARDINO ANTONELLA**  
Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

Sintesi del percorso professionale

Profilo professionale con pluriennale esperienza (16 anni) di Advisory Consultant con specializzazione su Strategy, IT, Project&Change Management prevalentemente nei settori Transportation & Infrastructures e Utilities.

Sviluppo business, con risultati di sviluppo di oltre 70 progetti di advisory direzionale per grandi clienti italiani pubblici e privati con un budget complessivo di c.a.15 mln€ negli ultimi 10 anni.

Ruolo di Responsabile di Progetto, avente all'attivo la gestione di oltre 100 progetti completati on time e on budget e con appraisal dei clienti (tra i principali: *Ferrovie dello Stato Italiane, Rete Ferroviaria Italiana, Trenitalia, FS Sistemi Urbani, Ferservizi Spa, Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, Commissione Europea, Autorità Portuale di Venezia, Autorità Portuale di Taranto, Autorità Portuale di Ravenna, Comando Generale delle Capitanerie di Porto, Uimnet, RAM – Logistica, Infrastrutture e Trasporti, Posteltaliane, Enel, Hera...*)

Coordinamento e gestione di team articolati.

Rilevanti esperienze e **competenze specialistiche** maturate su:

- ✓ elaborazione di piani strategici, piani industriali, analisi di mercato, modelli di go to market nazionale e internazionale, valutazioni di portafogli di offerta e business plan di aziende e nuovi servizi;
- ✓ assistenza nei percorsi regolatori ferroviari e di riforme logistiche e portuali;
- ✓ analisi organizzative, re-engineering di processi e procedure aziendali;
- ✓ piani strategici ICT, progettazione funzionale di sistemi IT e *contract management*

Conoscenze specialistiche multidisciplinari, acquisite mediante esperienze di rilievo nazionale e internazionale nel **settore marittimo e portuale, aeroportuale** su aspetti strategici, regolamentari, organizzativi e operativi.

Profonda conoscenza del **settore ferroviario merci, passeggeri e infrastruttura**, maturata con la gestione di progetti complessi anche di matrice regolatoria e di rilevanza nazionale dal 2010.

Esperienza nel settore delle Zone Economiche Speciali.

Esperienze progettuali nelle funzioni Strategy, Operation e IT del **settore Energy & Utilities**.

**DA GENNAIO 2007 – Ad OGGI**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Posizione attuale

**• PRINCIPALI MANSIONI E RESPONSABILITÀ**

Responsabile di progetti del **settore ferroviario merci, passeggeri e infrastruttura**, presso aziende del Gruppo Ferrovie dello Stato

**Contratto a tempo indeterminato**

EY ADVISORY SpA  
Via Aurora, 32 – 00161 - Roma  
Settore Consulting  
Associate Partner

Ruolo di Leader del settore Infrastrutture

Ruolo di Sviluppo business e Responsabile della gestione di progetti per clienti del settore Infrastrutture e Trasporti

Ruolo di Account per il Ministero delle Infrastrutture e la Mobilità Sostenibili

Ruolo di Account per le Autorità di Sistema Portuali

Ruolo di Responsabile di Progetti

- ✓ Studio di mercato e regolatorio per investimenti su Scali Merci e Centri di Manutenzione
- ✓ Revisione del modello di *governance*, del modello di funzionamento operativo e organizzativo del Polo Mercitalia (*Mercitalia Logistic*)
- ✓ Piano industriale 2019-2022, contabilità regolatoria e pricing regolatorio per il servizio di manovra (*Terminali Italia*)
- ✓ Progetto di Ultimo Miglio ferroviario, iniziativa di livello nazionale, inquadrata nell'ambito del programma del MIT di sviluppo del traffico merci, per la rilevazione, analisi, studio e ammissibilità a finanziamento delle richieste di intervento sugli scali merci provenienti dagli stakeholder nazionali (*RFI*)
- ✓ Modello di sostenibilità industriale dei servizi forniti alle Imprese ferroviarie (*RFI*)
- ✓ Impostazione e assistenza specialistica alla messa in esercizio, del nuovo modello regolatorio e di *pricing* dei servizi offerti dal gestore infrastruttura ferroviaria in *compliance* con direttiva Recast, Dlgs 112/2015, Delibera ART 96/2015 smi (*RFI*)
- ✓ Definizione e progettazione del nuovo modello di controllo industriale e regolatorio (*RFI*)
- ✓ Definizione del nuovo Modello di Budget e di prestazioni inter-direzionali (*RFI*)
- ✓ Servizi specialistici per controllo, erogazione e commercializzazione dei servizi offerti (*RFI*)
- ✓ Ideazione e sperimentazione del nuovo modello di pianificazione (virtuale ed effettivo) dei consumi energetici da trazione ferroviaria (*RFI*)
- ✓ Analisi del mercato e business plan per il lancio di Nuovi "servizi Treno" (*Trenitalia*)
- ✓ Riorganizzazione del patrimonio immobiliare non funzionale alle attività di Gruppo FS mediante analisi del patrimonio immobiliare, definizione strategie di valorizzazione, definizione del modello operativo, analisi delle evoluzioni IT a supporto ed elaborazione di scenari economico-finanziari (*FSSU*)
- ✓ Redazione del Piano Economico-Finanziario ed Operativo societario di FSSU nel nuovo ruolo di *Asset Manager* del Patrimonio di Gruppo (*FSSU*)
- ✓ Definizione del nuovo modello di business delle 500 Stazioni di RFI mediante analisi, segmentazione e caratterizzazione delle 500 stazioni (piccole e medie stazioni), analisi del mercato e benchmark per l'identificazione di linee di business attivabili, costruzione profili di stazione ed elaborazione di business case (*RFI*)
- ✓ Programma annuale di innovazione informatica per l'introduzione di applicativi per la prenotazione, assegnazione, gestione operativa e rendicontazione dei servizi alle Imprese Ferroviarie e la gestione Operativa del Rischio ambientale e la gestione delle merci pericolose su ferro (*RFI*);
- ✓ Piani Strategici ICT (2016-2018; 2012-2016), roadmap di evoluzione IT area manutenzione e infrastruttura, costruzione di un modello di *cost accounting* della Direzione IT e di un modello e pacchetto di procedure operative direzionali (*RFI*)
- ✓ Process re-engineering e IT design per le funzioni acquisiti, immobiliare e legale (Ferservizi)
- ✓ *Advisor* alla conduzione e successiva *governance* del processo di ICT outsourcing 2011-2018 del Gruppo *FS Italiane*)

Responsabile di progetti di rilievo nazionale e internazionale nel **settore marittimo e portuale, aeroportuale** su aspetti:

- ✓ di vision strategica, commerciali e di mercato – Linee Guida del SUA 2021 (RAM), Piano strategico della Portualità e della Logistica 2016 (MIT), Piano strategico del Porto di Taranto, Strategia Adriatico-Ionica (RAM), Implementazione delle Zone Economiche Speciali in Italia (Commissione Europea e Presidenza del Consiglio dei Ministri), Osservatorio Cargo Aereo – Market analisi e benchmark per Cluster Cargo Aereo; Business Plan per nuove iniziative imprenditoriali del Consorzio Goas;
- ✓ di trasformazione digitale - Programma di Digitalizzazione dell'AdSP del Mar Ionio con focalizzazione su Sportello Unico Amministrativo 2020-2021 (AdSP Mar Ionio), "European Maritime Single Windows environment" (Commissione Europea – DG Move)
- ✓ istituzionali, regolamentari e di governance - Riforma Portuale Italiana 2016 (MIT), Sperimentazioni Fast Corridor doganali (AP Ravenna), Recepimento direttiva 65/2010 Arrival & Departures of Ships e Sdoganamento in mare (Comando Generale Capitanerie di Porto – Guardia Costiera - CoGE)
- ✓ di modelli operativi, processi e organizzazione- "Disegno del Processo nazionale di Arrivo e Partenza delle navi" (CoGE); Disegno e mapping dei processi marittimi, doganali e logistici del Porto di Ravenna e Venezia; "Studio di buone pratiche a supporto alla stesura dell'Action Plan per la riduzione della CO2 nell'ambito portuale dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale"; "Piano dell'organico del Porto di Taranto e Piano operativo di intervento per il lavoro portuale" per l'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ionio
- ✓ di Information Technology System (ITS) – Analisi e studi sul PMIS – Port Management Information System (CoGE), Studi e progettazione di Port Community Systems – PCS- nei principali porti italiani (Porti e Uirnet), Studi e benchmark internazionali su Vessel Traffic Monitoring Systems (VTMIS – CoGE), Studio e impostazione della Catena Logistica Digitale Italiana (Uirnet), Modello Concettuale del Sistema Nazionale di Monitoraggio della Logistica–SiNaMoLo e Progettazione iniziative ITS da presentare a finanziamento (Uirnet)
- ✓ di ITS internazionali – Study for Standard Enhancement and Interconnection of National System of RIS, Italy (RAM), Studio di fattibilità di un Partenariato Pubblico Privato su e-freight, piattaforma digitale per la gestione dei processi di trasporto merci

Responsabile di progetti di rilievo presso **Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili**

- ✓ Trasporto Pubblico Locale Relazioni al Parlamento 2018-2019-2020
- ✓ Re-ingegnerizzazione della Piattaforma Nazionale dell'Osservatorio del Trasporto Pubblico Locale 2020
- ✓ Studio del settore dell'Autotrasporto nazionale – costi minimi 2020
- ✓ Supporto al Procurement e Servizi Specialistici IT della Direzione Generale della Motorizzazione (2019-2021)

Responsabile di progetti del settore **energy & utilities**, presso il Gruppo Enel e il Gruppo HERA

- ✓ Definizione di un Modello Operativo per la gestione dell'Innovation IT: setting processo, strumenti e metodi di comunicazione. Implementazione Radar sulle Tecnologie innovative: Blockchain, Artificial Intelligence e IoT (HERA)
- ✓ Piano dei sistemi IT 2017 (HERA)
- ✓ Linee strategiche IT 2016 per la Direzione Sistemi Informatici di supporto al Piano industriale di (HERA)
- ✓ Re-engineering processi Area "Misure": disegno processi del ciclo passivo relativo ai distributori di energia elettrica e gas, analisi e definizione del relativo modello di controllo ed elaborazione blu print di sistema (Enel)
- ✓ Analisi organizzativa del polo operativo territoriale dell'Area Credito dedicato alla gestione del gas finalizzata all'efficientamento sistemistico, gestionale e organizzativo (Enel)
- ✓ *Program management* per la task force istituita per il recupero credito power & gas, assistenza specialistica per la *compliance* procedurale regolatoria, analisi processi assistenza tecnica all'avvio dell'outsourcing dell'attività (Enel)
- ✓ Piano industriale 2009-2012 municipalizzata (ACSM -AGAM)

**LUGLIO 2005-A GENNAIO 2007**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Posizione attuale
- Principali mansioni e responsabilità

**Contratto a tempo indeterminato**

Capgemini S.p.A.

Via di Torre Spaccata, 140 - 00169 Roma

Settore Consulting

Business Analyst Consultant

Svolgimento di attività analista funzionale, di Project e Change Manager presso il cliente Enel per i progetti SAP-HR e SOA (Sarbanes-Oxley Act)

**NOVEMBRE 2004-MARZO 2005**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

**Stage**

Officine Aeronavali di Venezia S.p.A.

Via Nuovo Tempio, 20 - 80100 Napoli

Settore aeronautico

Collaborazione alla funzione Sicurezza presso l'Ufficio Protezione e Prevenzione dell'azienda per la stesura della Tesi di Laurea tesi di laurea sperimentale valutazione del rischio chimico per l'attività di verniciatura di aeromobili

### Settembre 2003- Giugno 2004

- Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

#### Novembre 2005

- Qualifica conseguita

#### Settembre 1999- Marzo 2005

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale

#### Settembre 1994- Luglio 1999

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

Madrelingua  
Altra lingua

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

#### Capacità e competenze tecniche

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

#### Capacità e competenze organizzative

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

#### Capacità e competenze artistiche

*Musica, scrittura, disegno ecc.*

#### Patente o patenti

### Collaborazione Part-time

Dipartimento di Scienza delle Costruzioni dell'Università degli Studi di Napoli Federico II  
Informatizzazione di prove del laboratorio dipartimentale

Ordine degli Ingegneri di Napoli

Abilitazione alla Professione di Ingegnere –

Iscrizione all'**Albo dell'Ordine degli Ingegneri** della provincia di Napoli dal 2006

Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi di Napoli Federico II

Laurea in **Ingegneria Gestionale** (Vecchio Ordinamento) - Indirizzo Economico Organizzativo  
Voto di laurea **110 e lode/110** con tesi pubblicata dall'Inail "Proposta di un nuovo modello di valutazione e gestione del rischio chimico generato da agenti in fase liquida e solida"

Liceo Scientifico Statale Francesco Sbordone – Napoli

#### Diploma di maturità scientifica

**100/100**

#### Italiano

#### Inglese

*FIRST Certificate dell'University of Cambridge (2006)*

*Entry 3 Level Certificate in English (ESOL) - University of Cambridge "Pass with merit"*

Ottimo

Buono

Buono

Ottima competenza nell'uso del pacchetto Office (**Word, Excel, Powerpoint, Project; Visio**), BPMN 2.0, buona competenza nell'uso di **Solid Edge** e nozioni di **Access, Matlab e C++**.

Ottime capacità organizzative e gestionali. Propensione a lavorare in team con forte orientamento al risultato

Coordinamento e gestione di progetti di rilevanza nazionale

Gestione di progetti complessi

Conduzione di progetti di carattere internazionale

Gestione di team multidisciplinari

Diploma in danza classica (2000)

B e A

## Ulteriori informazioni

### Publicazioni

Articolo "Pianificazione dei consumi Elettrici per la trazione Ferroviaria - Definizione di un modello di previsione basato sui dati di circolazione ferroviaria" da "La Tecnica Ferroviaria" – dicembre 2014

Abstract dei Tesi "Proposta di un nuovo modello di valutazione del rischio generato da agenti chimici in fase liquide e solida" da Inail – Maggio 2007

### Convegni e Presentazioni pubbliche

Zone Economiche Speciali – Workshop di presentazione Report sulle Zone Economiche Speciali presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (feb. 2021) - relatrice  
Zone Economiche Speciali – Workshop di presentazione Report sulle Zone Economiche Speciali presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (feb. 2019) - relatrice  
Le ZES Corsa Contro il Tempo – Propeller Club Taranto (nov. 2018) - relatrice  
Zona Economica Speciale Interregionale jonica – Opportunità e sfide per lo sviluppo del territorio (nov.2018) - relatrice  
Zone Economiche Speciali – Workshop tematici presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (nov. 2018) - moderatrice  
Presentazione risultati dello studio di Analisi dei sistemi di traffico marittimo nell'area adriatica nell'ambito del progetto europeo Easy Connecting (sett. 2016) - relatrice  
Technical meeting Potenziare l'armonizzazione dei servizi marittimi portuali attraverso le tecnologie ICT exchange di know how ed esperienze del work package 6 "Easy Connecting" (giu. 2016) - relatrice  
Sperimentazione Fast Corrido AP Ravenna nell'ambito del progetto Easy Connecting (feb. 2016)

### Docenze

"Confidence with Client" Corso Interno EY inserito nel percorso di Master Advisory (Giugno 2011, Gennaio 2012)  
"Program & Risk Management" Corso Interno EY inserito nel percorso di Master Advisory (Aprile 2013, Maggio 2014, Ottobre 2014)  
"Travel planning" Training rivolto a dipendenti Enel (Febbraio 2006)

### Attestato Luiss-EY per Executive Sales Academy (2016)

### Corsi EY:

EMEIA Elevate Program (2020)  
EMEIA Accelerate at EY (2018)  
EMEIA Women's Leadership program (2017)  
Programma Going International ELIS (2016)  
EY Executive Sales Management Training (2015-2016)  
Senior Manager Program (2013)  
New Manager Advisory Program (2011)  
English Language Training (2010)  
Supply Chain & Operations Transformation (2009)  
Corso di scritture di Assestamento e Bilancio (2009)  
Corso di Contabilità Generale (2009)  
English Language Training (2008)  
ITS 1 Introduction to senior (2008)  
Corso IT Strategy (2007)

**Master internazionale** intensivo Advisory presso la Capgemini University, (Paris) (2006).

Attestato di vincita del **Concorso nazionale** per l'assegnazione di n. 75 borse di studio agli studenti iscritti a corsi universitari, ai **laureandi e ai laureati per lavori in materia di sicurezza e salute** negli ambienti di vita, di studio e di lavoro indetto dall' INAIL-MIUR - 2004

Acconsento al trattamento dei dati personali ai fini selettivi secondo quanto stabilito dal D. Lgs 196/2003 art. 7/13/23.